

ICT成長力懇談会（第三回）資料

三井物産株式会社

吉川 治宏

2008年3月5日

MITSUI & CO., LTD.
三井物産株式會社

三井物産の経営理念（M V V）

三井物産の企業使命（Mission）

- 大切な地球と、そこに住む人びとの夢溢れる未来作りに貢献します。

三井物産の目指す姿（Vision）

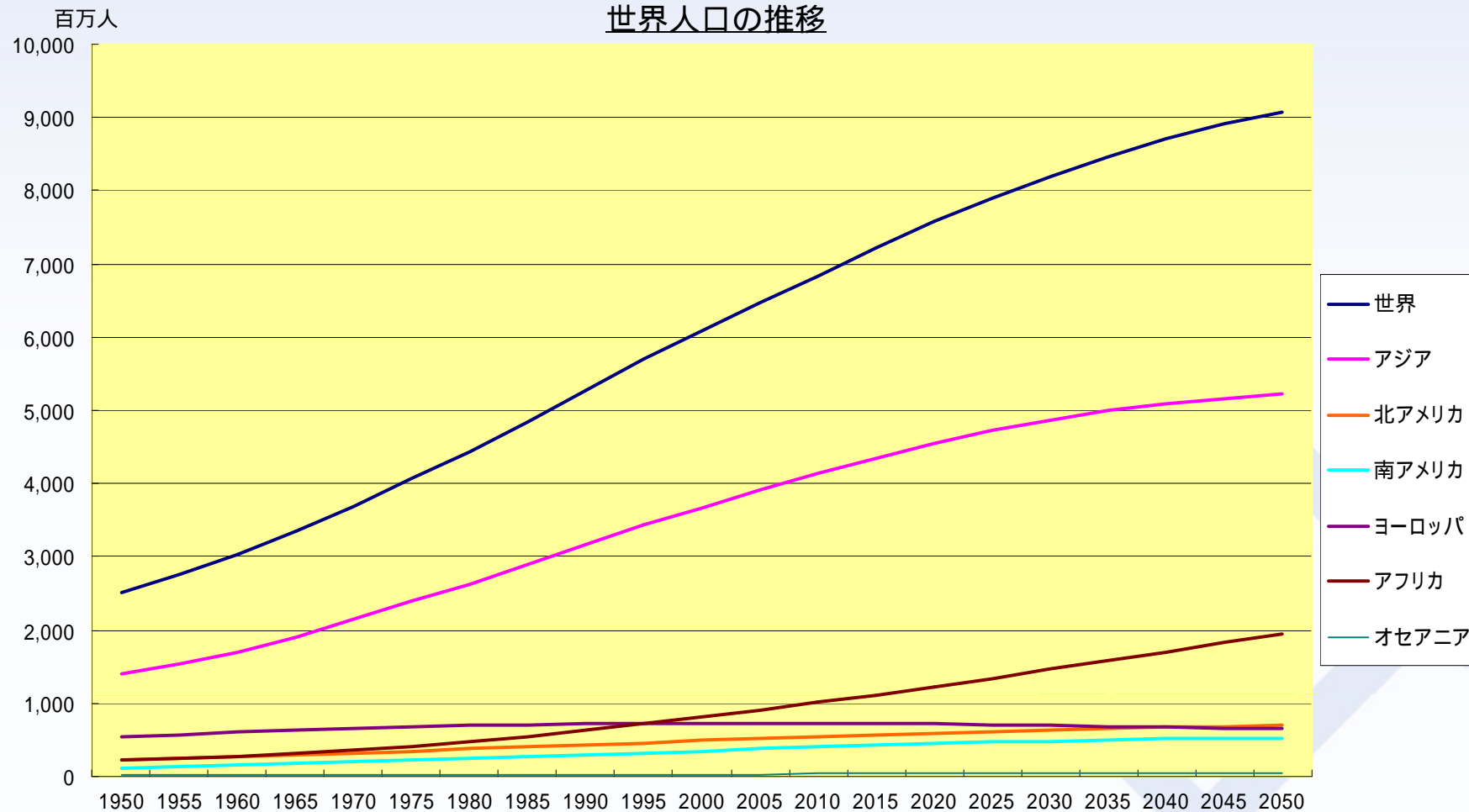
- 世界中のお客様のあらゆるニーズに応える「グローバル総合力企業」を目指します。

三井物産の価値観・行動指針（Values）

- 「Fairであること」、「謙虚であること」を常として、社会の信頼に誠実に、真摯に応えます。
- 志を高く、目線を正しく、世の中の役に立つ仕事を追求します。
- 常に新しい分野に挑戦し、時代のさきがけとなる事業をダイナミックに創造します。
- 「自由闊達」の風土を活かし、会社と個人の能力を最大限に発揮します。
- 創造力とバランス感覚溢れる人材を育成する為、自己研鑽と自己実現の場を従業員に提供します。

FT・LT・RM・MarketingとICTを活用し「良い仕事」を創造

1 - 1 . マクロData (1) 世界人口



総務省統計局「世界の統計2007」より作成



1 - 2 . マクロData (2) 世界GDP推移 アジア

世界のGDP推移

単位:10億米\$

アジア		1980年	1985年	1990年	1995年	2000年	2005年	
1	日本	1059.558	1356.717	3031.62	5277.867	4668.786	4557.116	98%
2	中国	307.599	305.259	387.772	727.95	1198.483	2243.688	187%
3	韓国	64	96.676	263.839	517.206	511.961	791.572	155%
4	インド	176.624	219.901	315.567	355.624	461.329	780.784	169%
5	台湾	42.29	63.433	164.789	274.022	321.374	346.651	108%
6	インドネシア	95.375	101.139	125.722	223.361	165.521	286.957	173%
7	香港	28.585	35.027	76.89	144.23	168.754	177.784	105%
8	タイ	32.353	38.9	85.64	168.019	122.725	176.222	144%
9	マレーシア	24.938	31.772	44.025	88.833	90.32	130.835	145%
10	シンガポール	11.73	17.742	36.842	84.29	92.717	116.704	126%

IMF「World Economic Outlook(2007年4月)」より作成

1 - 2 . マクロData (3) 世界GDP推移 米州

世界のGDP推移

単位:10億米\$

米州								
1	アメリカ合衆国	4220.25	2789.525	5803.075	7397.65	9816.975	12455.825	127%
2	カナダ	355.766	268.927	582.805	590.65	725.158	1132.436	156%
3	ブラジル	253.078	162.615	507.784	769.741	644.283	882.043	137%
4	メキシコ	195.569	205.661	262.71	286.184	580.791	767.69	132%
5	アルゼンチン	88.187	209.018	141.337	258.032	284.204	181.549	64%
6	ベネズエラ	61.965	69.843	48.393	92.496	117.153	143.443	122%
7	コロンビア	40.642	38.902	46.908	77.32	83.786	123.085	147%
8	チリ	16.486	27.571	31.559	71.349	75.21	118.985	158%
9	ペルー	17.209	20.653	28.975	53.607	53.323	79.394	149%
10	エクアドル	16.166	14.458	10.505	20.196	15.934	36.489	229%

IMF「World Economic Outlook(2007年4月)」より作成



1 - 2 . マクロData (4) 世界GDP推移 欧州

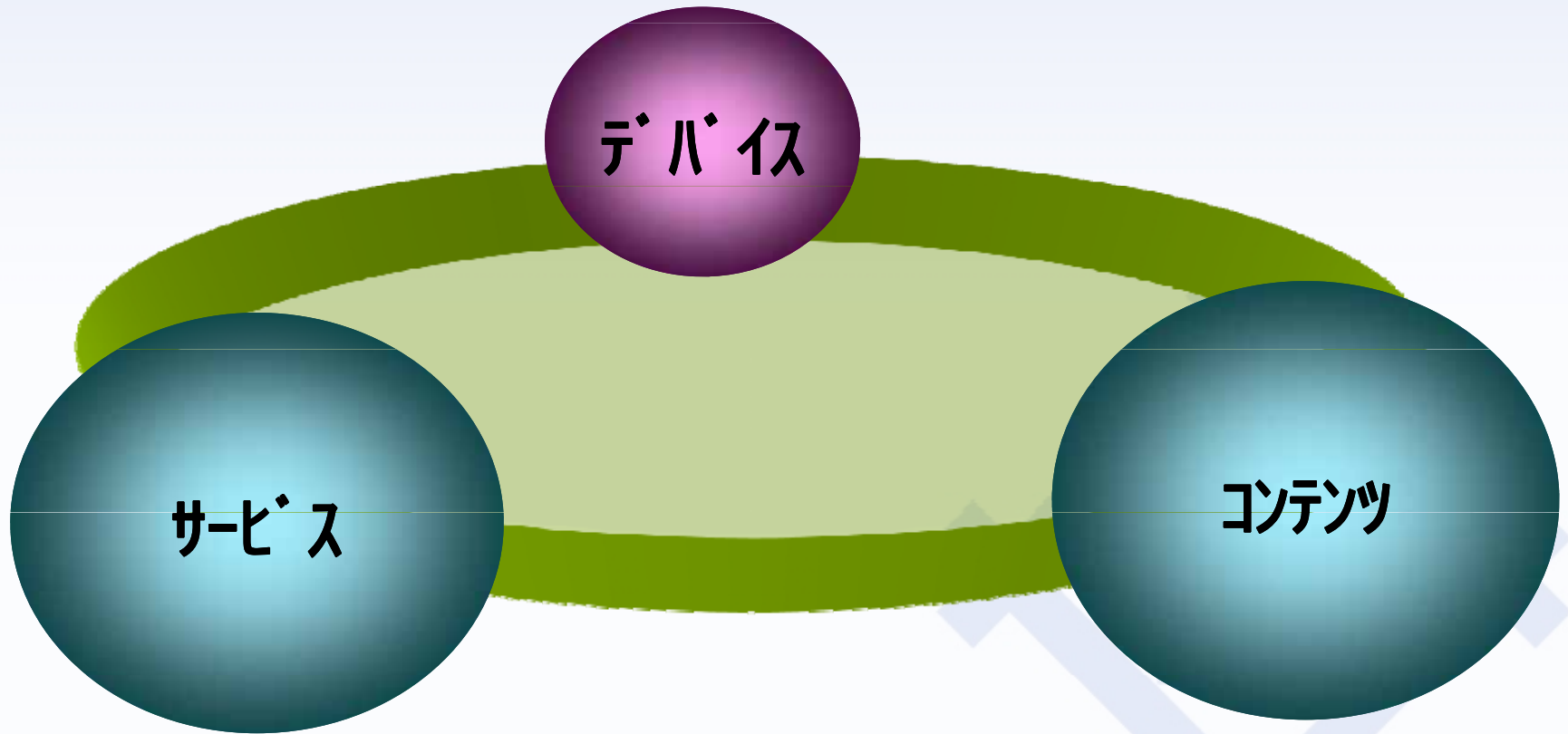
世界のGDP推移

単位:10億米\$

欧州								
1	ドイツ	826.142	639.695	1547.026	2524.949	1905.795	2791.737	146%
2	イギリス	536.906	460.546	996.156	1136.097	1445.192	2230.608	154%
3	フランス	691.208	553.91	1245.663	1571.89	1333.035	2127.168	160%
4	イタリア	460.629	437.103	1135.543	1126.631	1100.563	1772.769	161%
5	スペイン	226.316	176.114	520.4	597.278	582.377	1127.975	194%
6	オランダ	178.377	133.666	299.674	419.348	386.204	629.911	163%
7	ベルギー	121.557	83.427	197.782	277.042	232.934	372.726	160%
8	スウェーデン	131.095	105.948	242.848	251.034	242.792	358.481	148%
9	オーストリア	80.218	68.026	165.396	239.797	194.407	305.338	157%
10	ポーランド	56.619	70.775	62.084	139.095	171.319	303.161	177%

IMF「World Economic Outlook(2007年4月)」より作成

1 - 3 市場の変化 ~ 360°ソリューション時代 ~



1 . マクロ Data まとめ

- 1) ICTを作る時代から使う時代へ
(ITによるインフラ構築
ICTを活用したサービスイノベーション)
- 2) 人口減・少子高齢化対策から人口減との共棲へ
- 3) グローバル展開可能な産業の創造・育成
(インフラは内需 プラットフォーム・サービス産業の国際進出)
- 4) アジアはまもなく巨大なマーケットに変貌
- 5) 国際競争力確保には産業のインテグレーションが必須

グローバルにリーダーシップを取れる産業育成が急務

2 - 1 .

ICTイノベーションをドライバーとした
新しいサービス事業創生への取り組み

MITSUI & CO., LTD.
三井物産株式会社

自動車

双方向通信具備による
新たなサービスモデルを
世界に先駆けて開発

ABL

地方・中小企業等の
金融弱者への健全な
金融サービス基盤提供

メディア・コンテンツ

グローバル展開
コンテンツ証券化
メディアの拡大
権利情報集約

ICTイノベーション ドライバー

メディカル

・地域医療連携支援を含む
医療機関向け運営・経営全
般の複合支援サービス
・シニア・ヘルスケア

農業

Value Chain を統合す
る情報インフラの整備

通信プラットフォーム

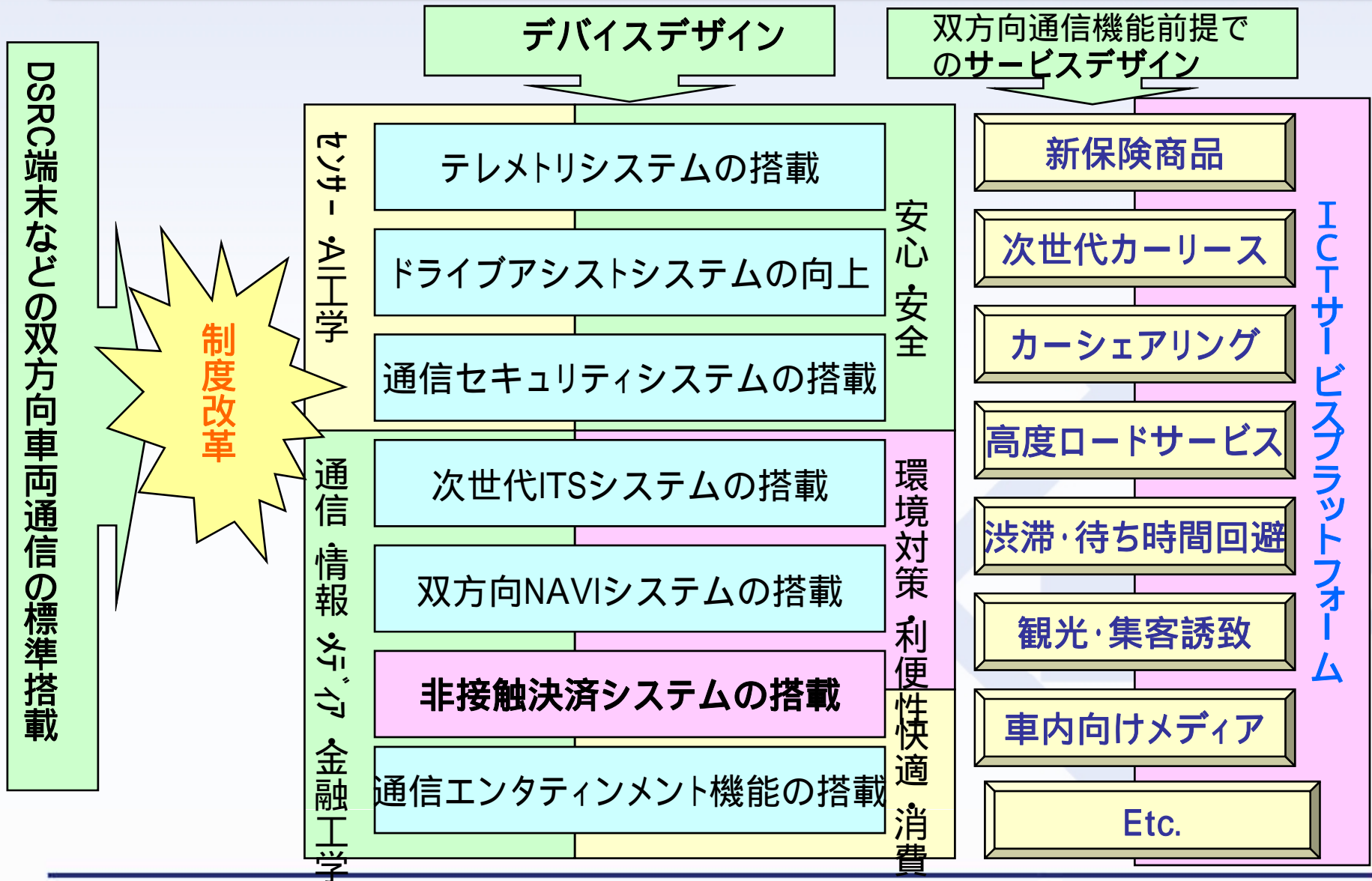
海外展開可能なサー
ビス事業(MVNO)を
促進するMVNE事業

2 - 2 . 事例 1 自動車関連サービス産業

ビジネスモデルの変化
～ 次世代通信の車載に伴う新サービス～

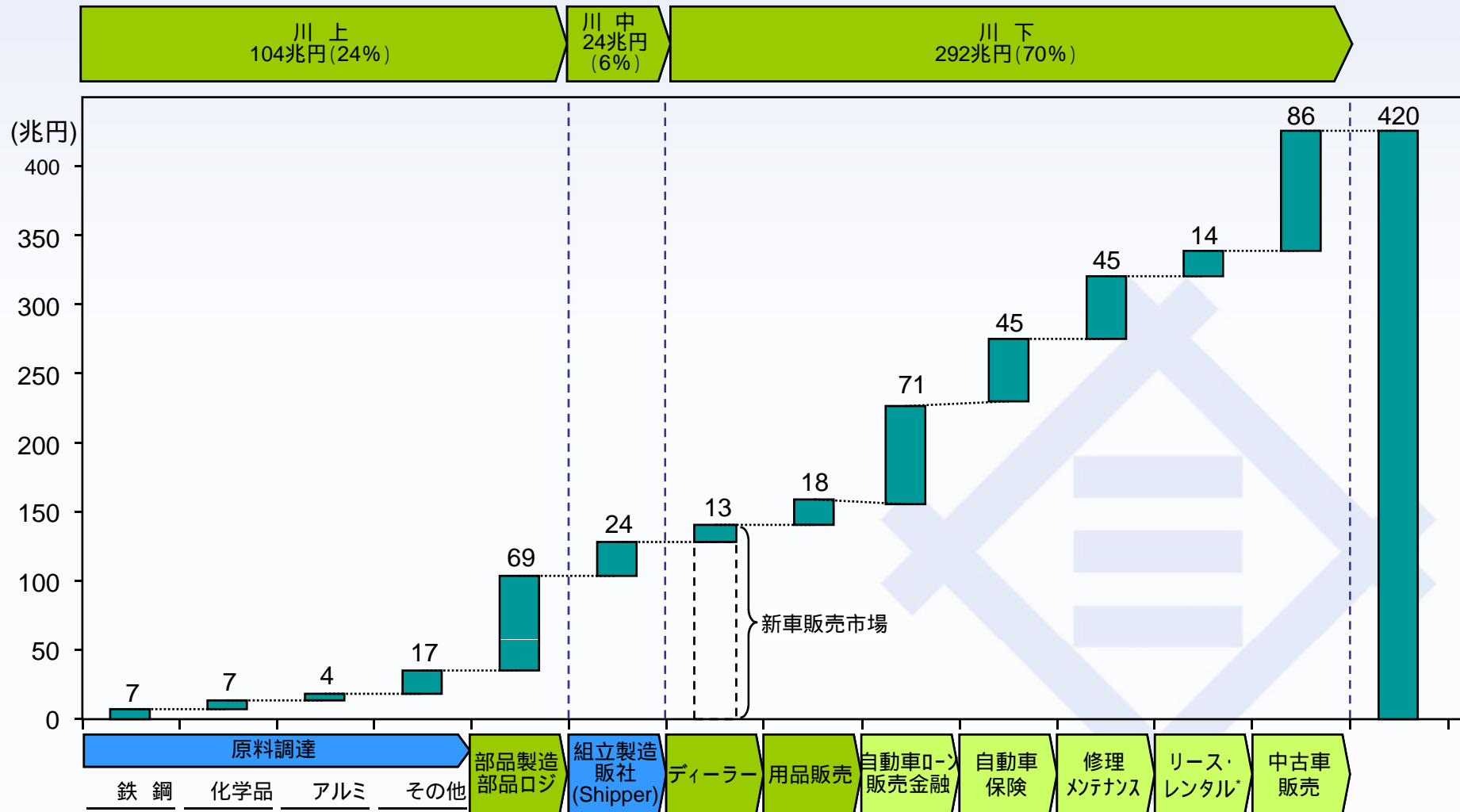
Point: グローバルに産業をリードする
ビジネスモデルの創生
～ 日本全国が特区～

双方向車載通信端末による新ビジネスの可能性



2 - 2 . グローバル自動車関連市場は約 4 2 0 兆円

- 自動車産業バリューチェーン:自動車産業の市場配分構造 (2004年度時点)



出典:BCG分析

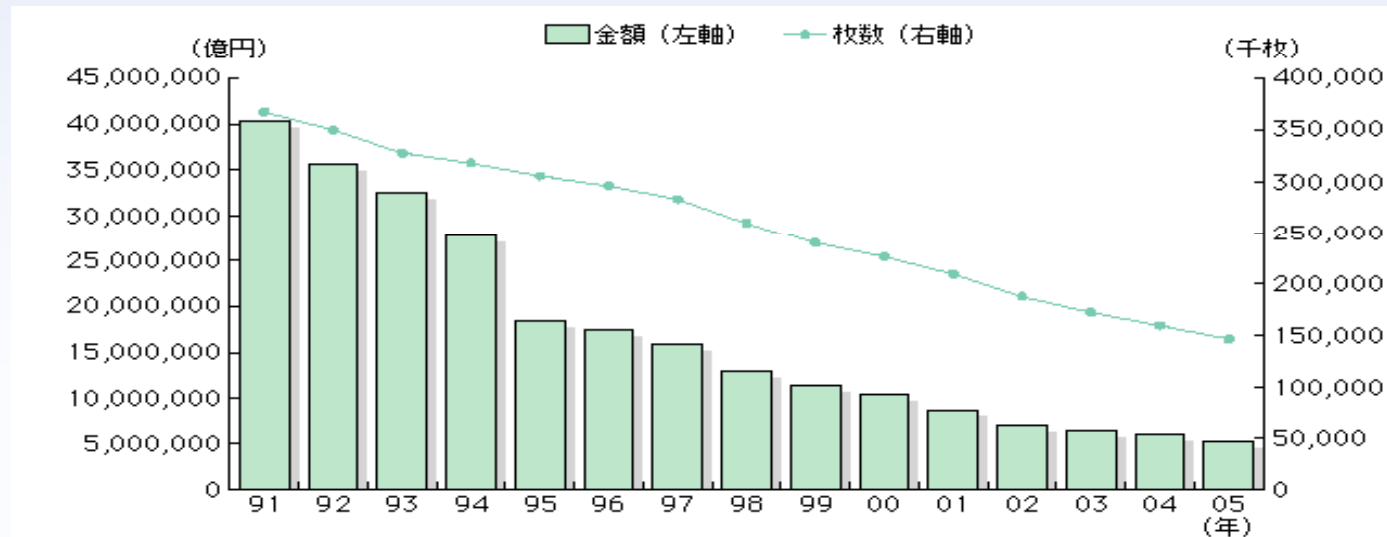
2 - 3 . 事例 2 ABL

金融関連法案改正に伴う新ビジネス可能性
～ ICT, FT, LT融合によるSOX時代の新金融 ～

Point: ICTによる信用保全

2 - 3 . 手形の発行額・枚数のトレンド

全国手形発行額・枚数



資料：全国銀行協会ホームページ

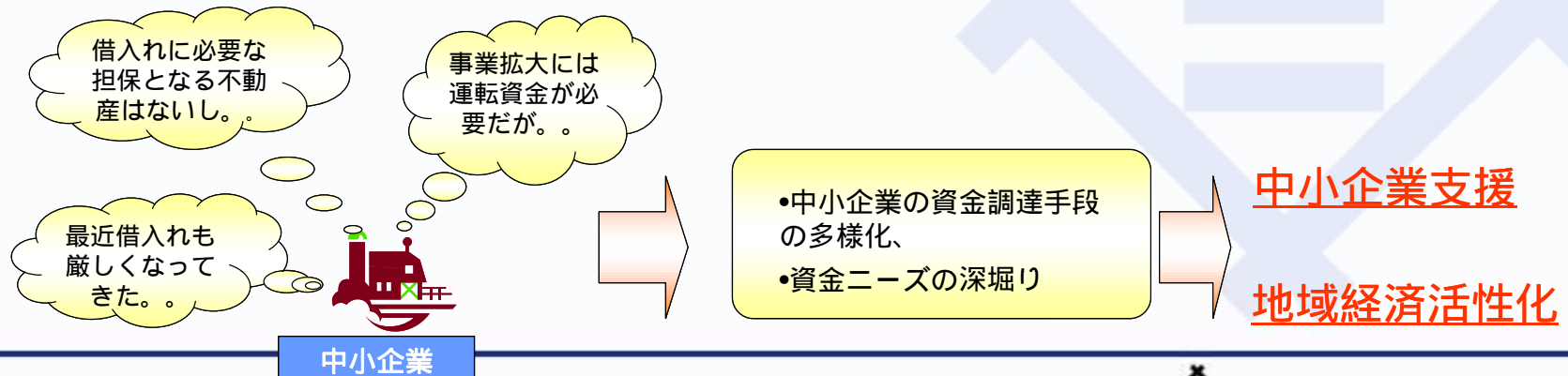
1. 手形交換金額は、1990年まで右肩上がりに増加し、ピークに4,680兆円にのぼるも、それ以降減少に転じ、2005年には504兆円とピークの10分の1近くにまで減少。

2 - 3 . A B L の I C T 活用

ABL対象資産	規模	管理の 容易さ	ICT機能	既存 Solution
売掛債権	○	◎	◎	△
在庫	△	△	◎	X
機械・設備	◎	○	◎	△

適格担保化の問題

対象となる担保資産は動産故、**正確且つタイムリーな管理が重要**。
 特に在庫の管理は難しいが、**ICT機能の活用によりリアルタイム管理が可能**。
 「在庫」管理を通じて得たノウハウは売掛や機械・設備の管理でも活用・展開可能。

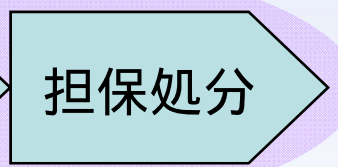
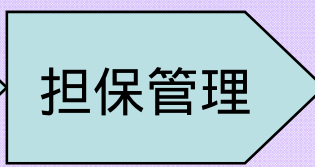
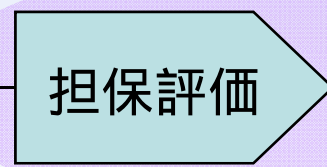
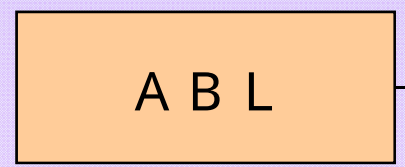


2 - 3 . ICT,FT,LTの融合によるイノベーション

サービス

Lending事業

ABLを支える機能



派生事業

FT

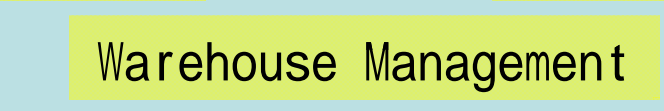
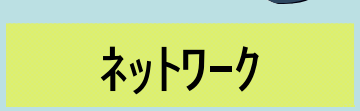
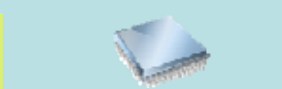
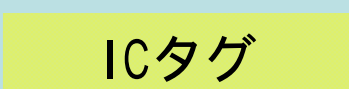
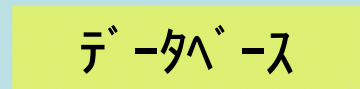


LT



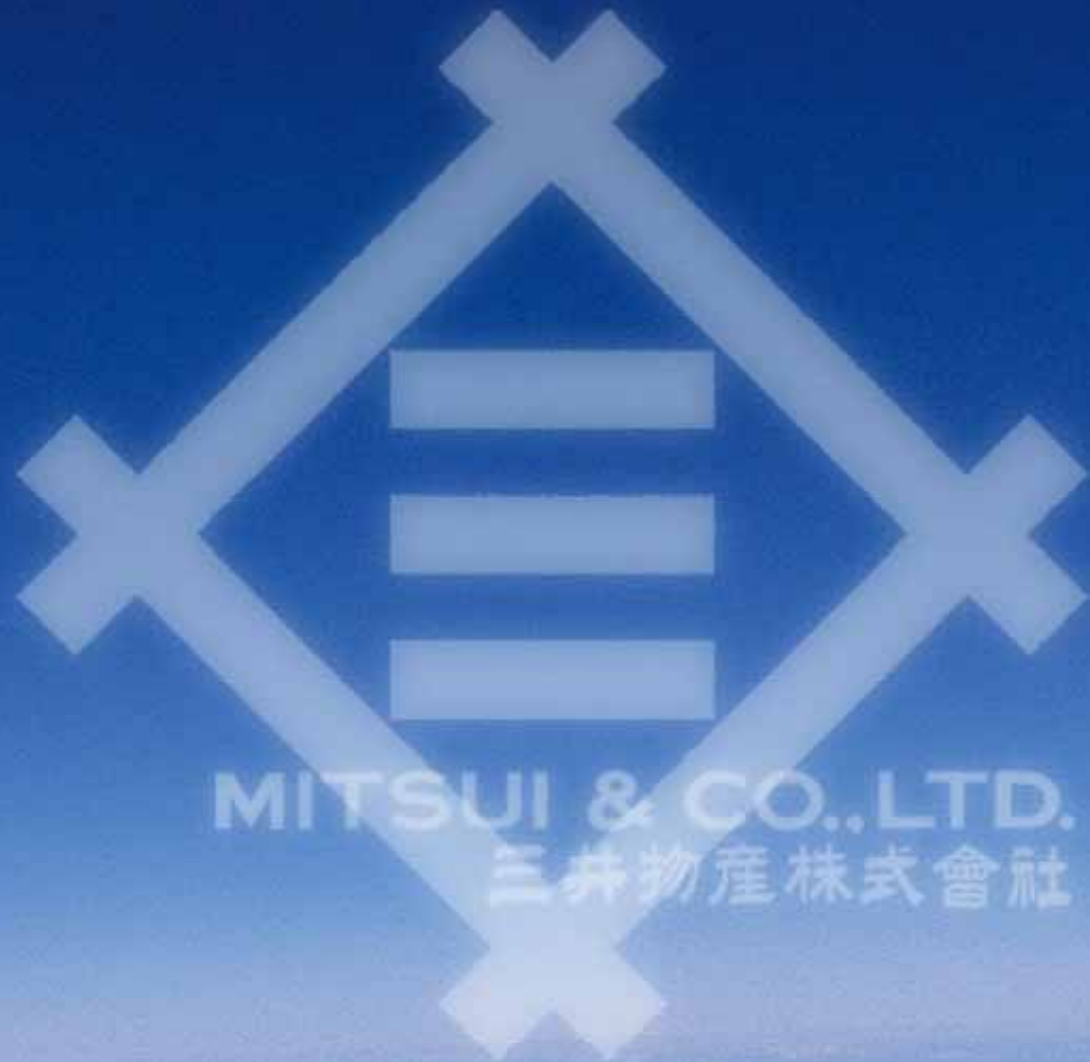
Platform

ICT



法制度 : 電子記録債権法、金融検査マニュアル、Basel . . .
トレーサビリティを担保する周波数の割当 (433MHz他)

提言



MITSUMI & CO., LTD.
三井物産株式會社

提言

- 1) ICTを作る時代から使う時代へ対応した制度設計
(ITによるインフラ構築 ICTを活用したイノベーション促進)
- 2) グローバル展開可能な産業の創造・育成
(インフラは内需 プラットフォーム・サービス産業の国際競争力)
- 3) コンテンツ等サービス産業の海外政府による規制の排除・緩和
- 4) 裾野の広い規模感のある産業の創造・育成
- 5) 産業活性化の「燃料」である資金調達手段の多様化と
その健全性を担保するためのICT機能の強化

整備事業から促進事業への転換

ありがとうございました。

MITSUI & CO., LTD.
三井物産株式会社