

# 国際競争力の パラダイムシフト

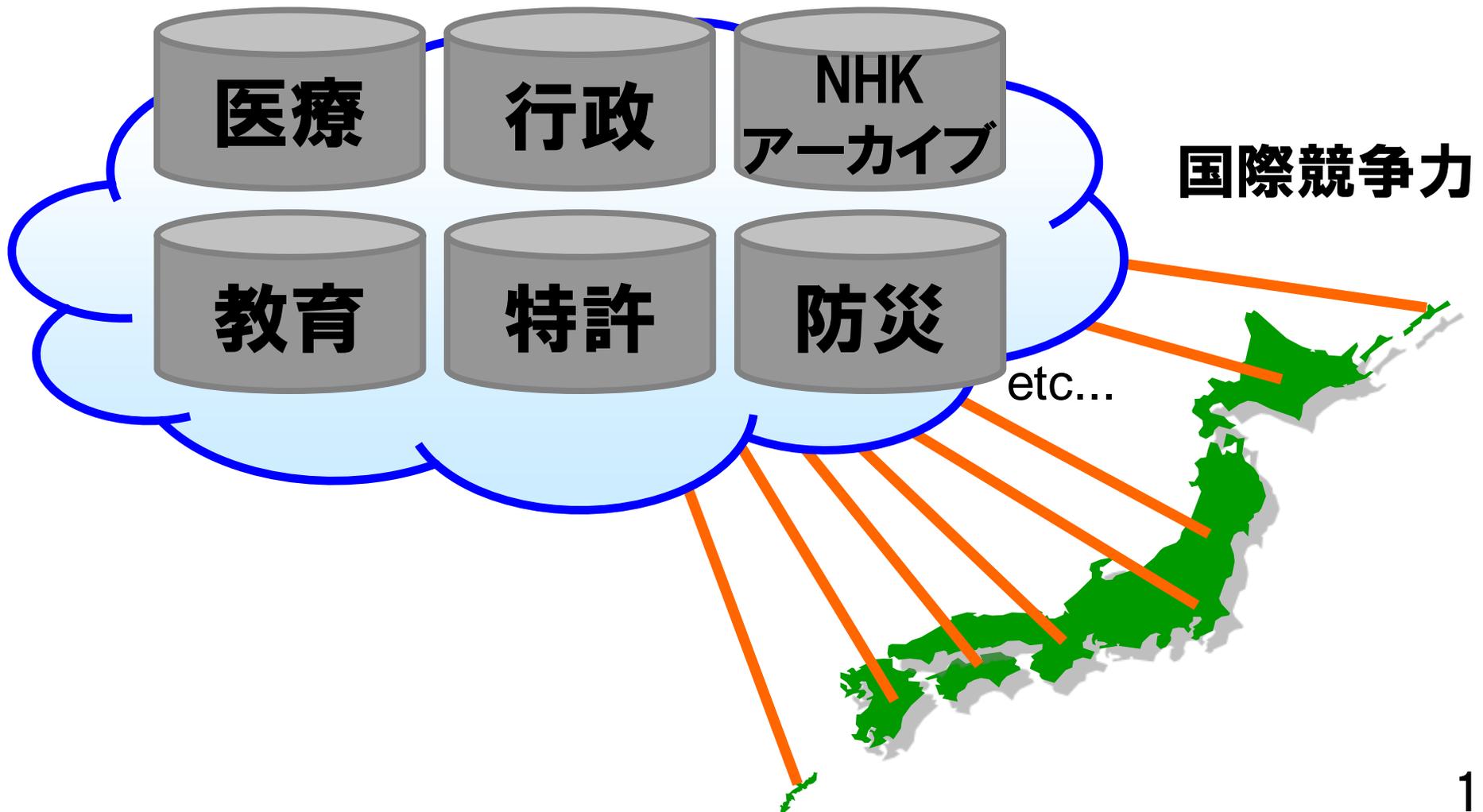
2010年5月17日

ソフトバンク株式会社

代表取締役社長 孫 正義

# Japan クラウド構想

複数の次世代サービスを一元化



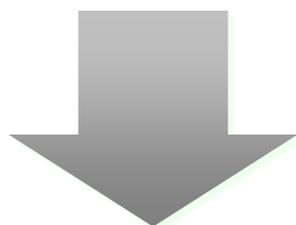
# 立国政策のパラダイムシフト

1980年代

**電子立国**



1979年出版



30年後

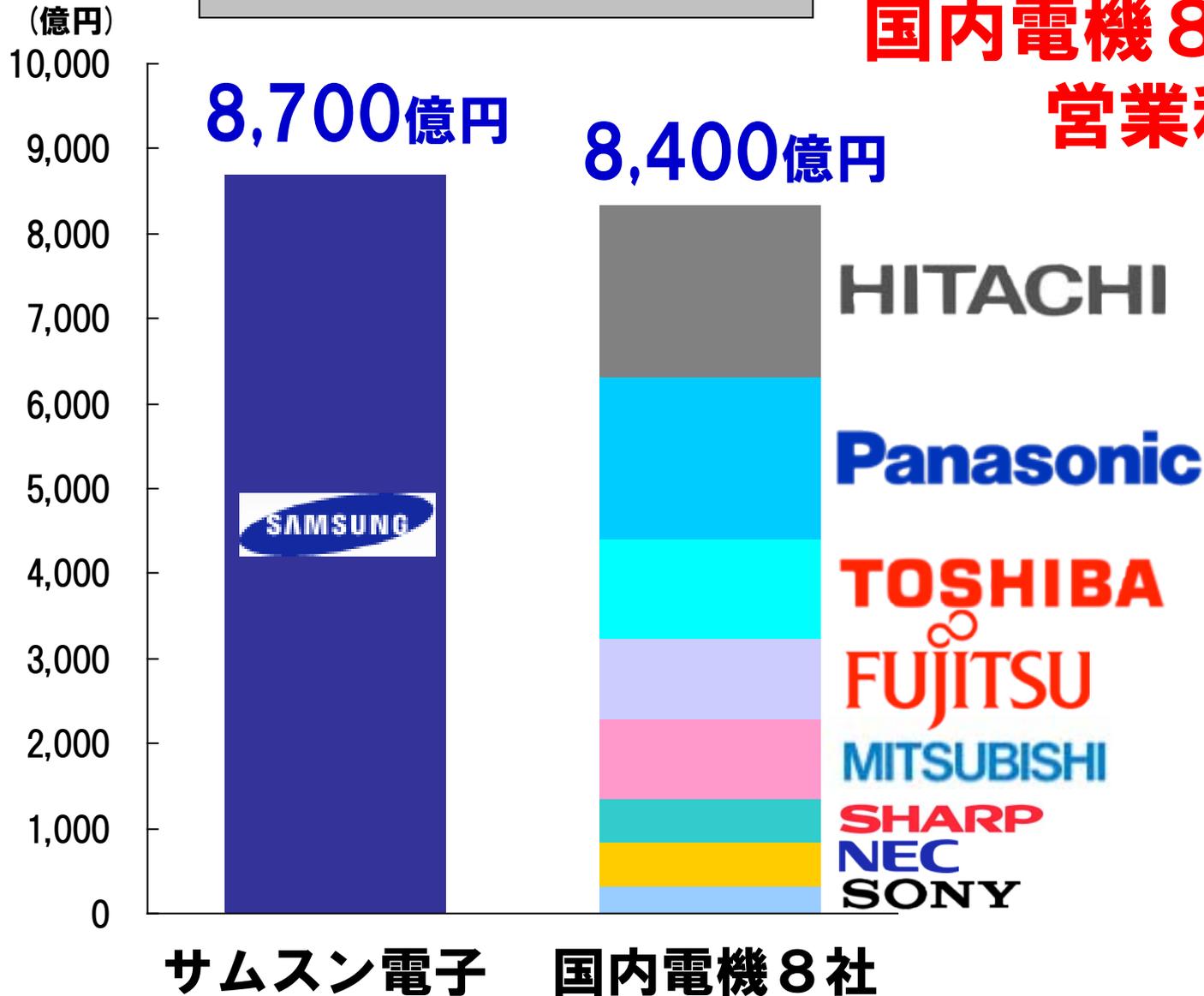
2010年代

**情報立国へ**



連結 営業利益 (2009年度)

サムスン1社で  
国内電機8社以上の  
営業利益



※各社開示資料、

※サムスンは2009年1-12月期決算、国内電機8社は2009年度(2010年3月期)決算

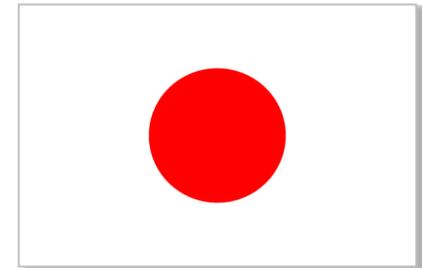
日経新聞朝刊(2010年3月4日)より

# 競争力のパラダイムシフト

安さ・技術



安心・安全



## 自動車

- 車検、走行データ
- リコール
- 事故、故障

## 電子製品

- 故障率
- 生産工場
- 型番

## 農産品

- 生産地
- 生産者
- 品種

## 薬

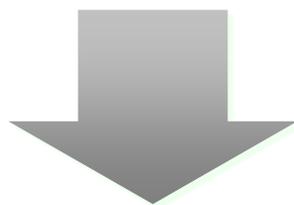
- メーカー
- 取扱説明書

etc...

**安心・安全が日本の競争力に**

# 輸出政策のパラダイムシフト

**単品輸出**



**システム  
輸出**



- 電子教科書
- 電子カルテ
- 電子行政
- 電子特許 etc...

**Japanクラウド 構想**

**事例 1**

**電子教科書**

## 科学的リテラシー

位	2000年	2003年	2006年
1	韓国	フィンランド	フィンランド
2	日本	日本	香港
3	フィンランド	香港	カナダ
4	イギリス	韓国	台湾
5	カナダ	リヒテンシュタイン	エストニア
6	ニュージーランド	オーストラリア	日本
7	オーストラリア	マカオ	ニュージーランド
8	オーストリア	オランダ	オーストラリア
9	アイルランド	チェコ	オランダ
10	スウェーデン	ニュージーランド	リヒテンシュタイン

## 数学的リテラシー

位	2000年	2003年	2006年
1	日本	香港	台湾
2	韓国	フィンランド	フィンランド
3	ニュージーランド	韓国	香港
4	フィンランド	オランダ	韓国
5	オーストラリア	リヒテンシュタイン	オランダ
6	カナダ	日本	スイス
7	スイス	カナダ	カナダ
8	イギリス	ベルギー	マカオ
9	ベルギー	マカオ	リヒテンシュタイン
10	フランス	スイス	日本

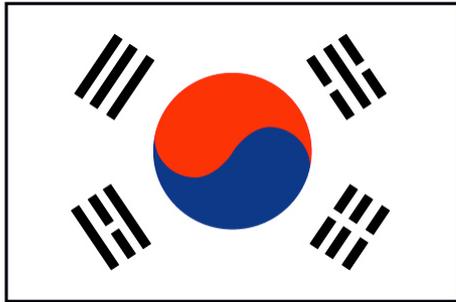
## 読解力

位	2000年	2003年	2006年
1	フィンランド	フィンランド	韓国
2	カナダ	韓国	フィンランド
3	ニュージーランド	カナダ	香港
4	オーストラリア	オーストラリア	カナダ
5	アイルランド	リヒテンシュタイン	ニュージーランド
6	韓国	ニュージーランド	アイルランド
7	イギリス	アイルランド	オーストラリア
8	日本	スウェーデン	リヒテンシュタイン
9	スウェーデン	オランダ	ポーランド
10	オーストラリア	香港	スウェーデン
11	ベルギー	ベルギー	オランダ
12	アイスランド	ノルウェー	ベルギー
13	ノルウェー	スイス	エストニア
14	フランス	日本	スイス
15	アメリカ	マカオ	日本

※経済協力開発機構(OECD)による15歳児を対象とした国際学習到達度調査(PISA)より抜粋

# 歯止めのかからない日本の学力低下

# グローバル人材の育成施策



英語教育

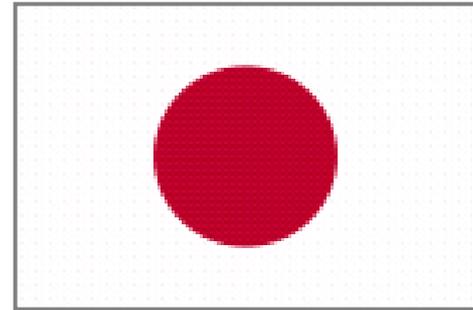
小学3年～

企業

SAMSUNG

入社基準

TOEIC: **900点以上**



英語教育

中学1年～

企業

SONY

管理職

TOEIC: **650点以上**



**Hello!**



**你好!**



**ネイティブの発音を学習**

## 化学 (元素記号)



## 物理 (宇宙)



**感動を与え、好奇心を刺激**



検索力  
分析力  
思考力  
編集力

etc...

情報活用力が飛躍的に向上



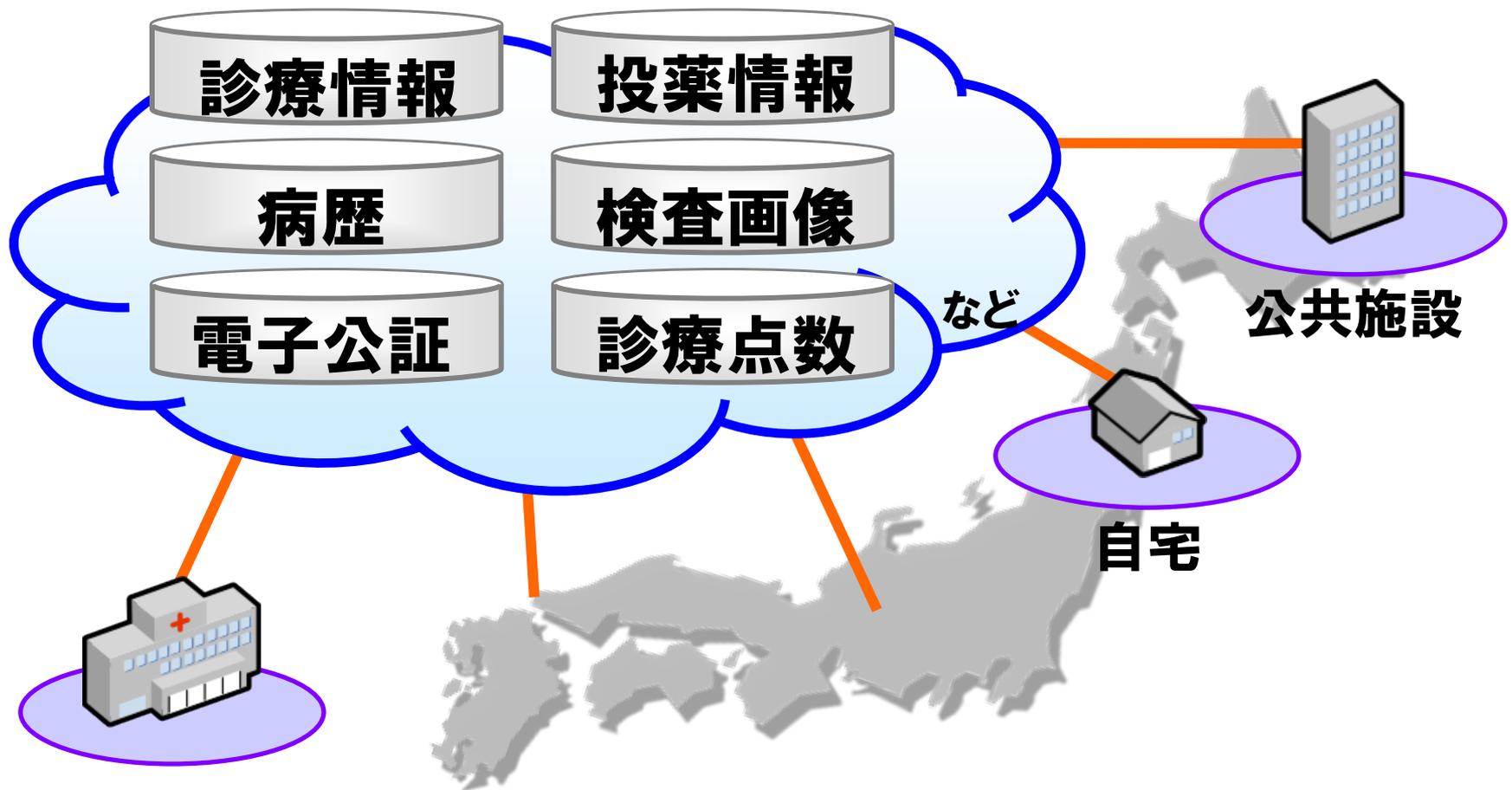
**Japanクラウド 構想**

**事例 2**

**電子カルテ**

# 電子カルテクラウド

全病院の医療システムを一元化



# 全ての医療関係者に 電子カルテを配布



- 病院間の連携強化
- 製薬会社との連携
- コスト削減

端末導入費(試算) 600億円

※2万円/台 × 300万人

※対象者:医師29万人、看護師132万人、介護ヘルパー128万人、その他10万人(医学生、研究機関)

# 医師だけでなく、 必要な人が必要な情報にアクセス

医師/看護師



電子カルテ  
クラウド

国民

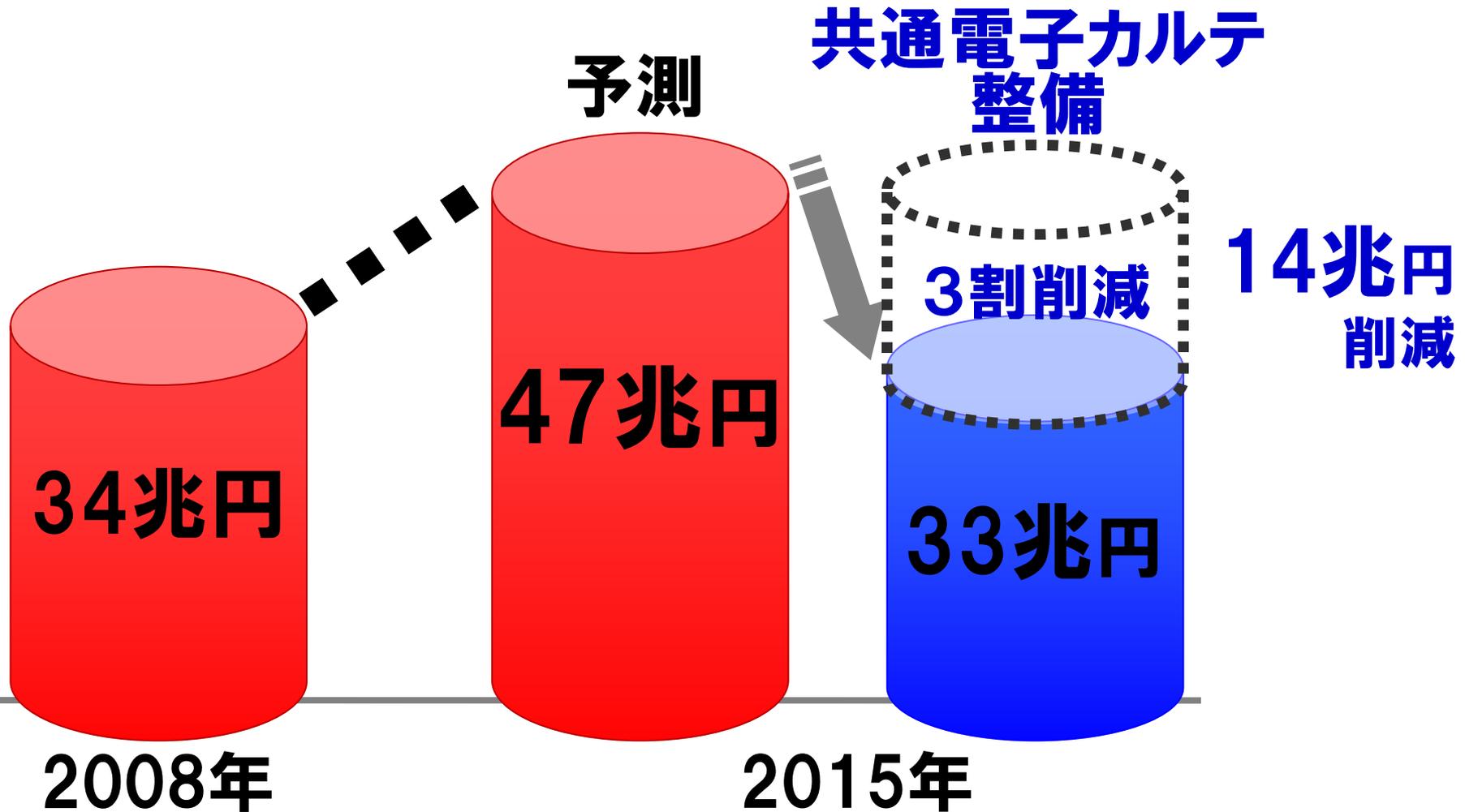


製薬会社

# 複数病院間での再受診不要

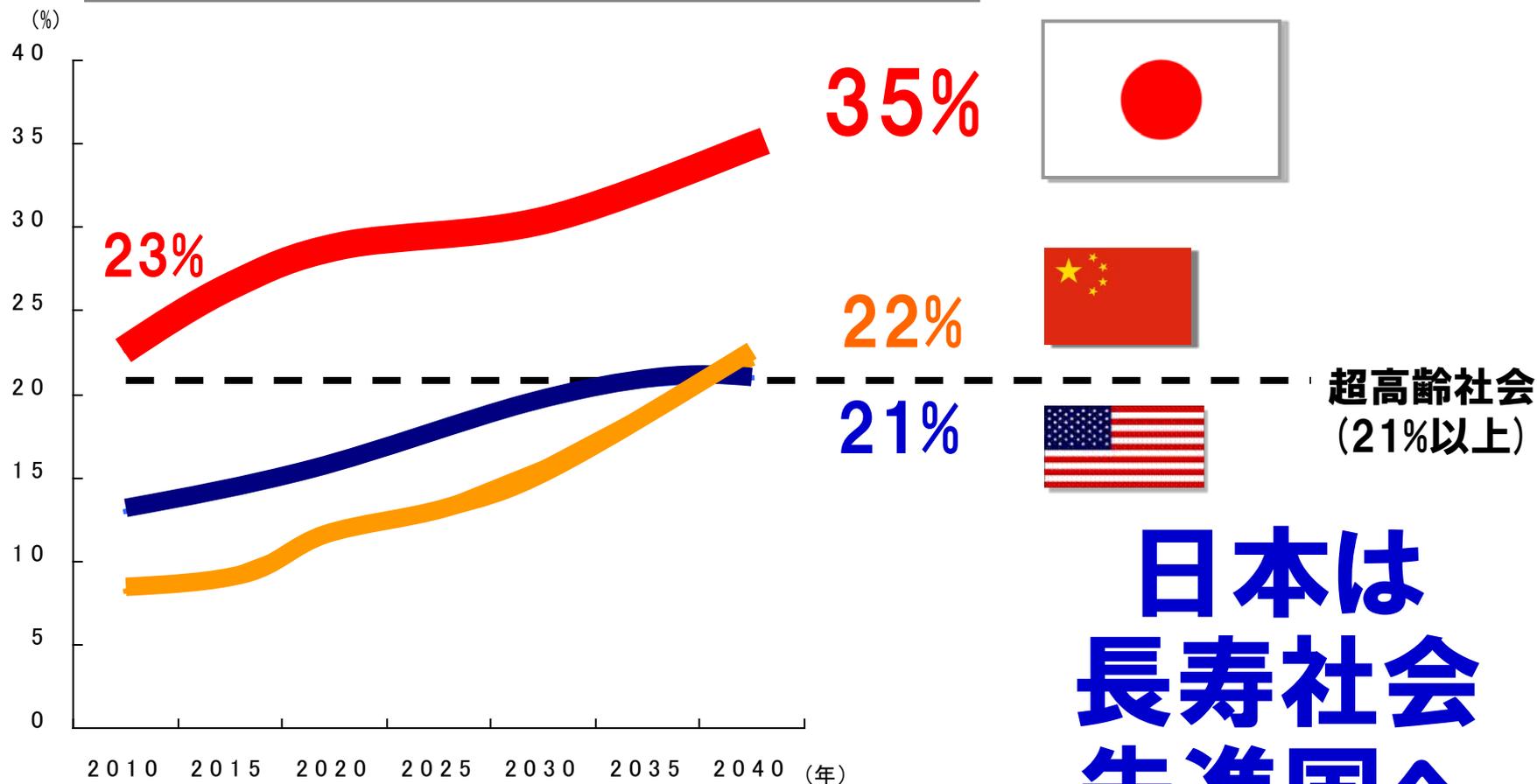


# 医療費の削減へ



# 世界的な長寿社会化

各国の人口に占める65才以上の割合予測



出所：Population Division of the Department of Economic and Social Affairs of the United Nations のデータを基に当社作成  
高齢社会、高齢化社会の定義は、「平成18年版 高齢社会白書」の定義を採用

# メディカル・ツーリズム



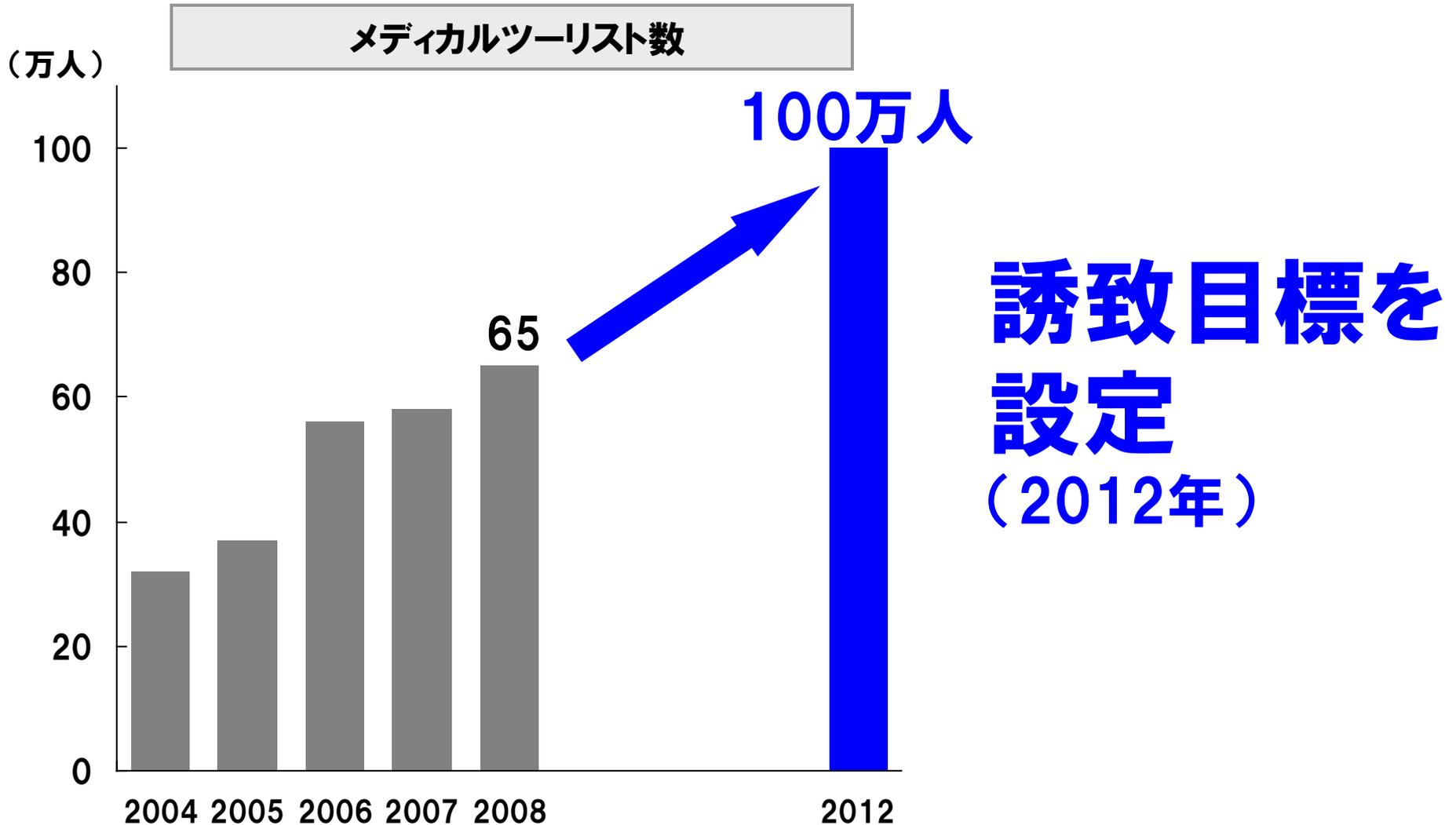
ドバイ・  
ヘルスケア・シティ構想  
(ハーバード大学医学校を誘致)

最高水準の医療を求める  
海外渡航者が増加

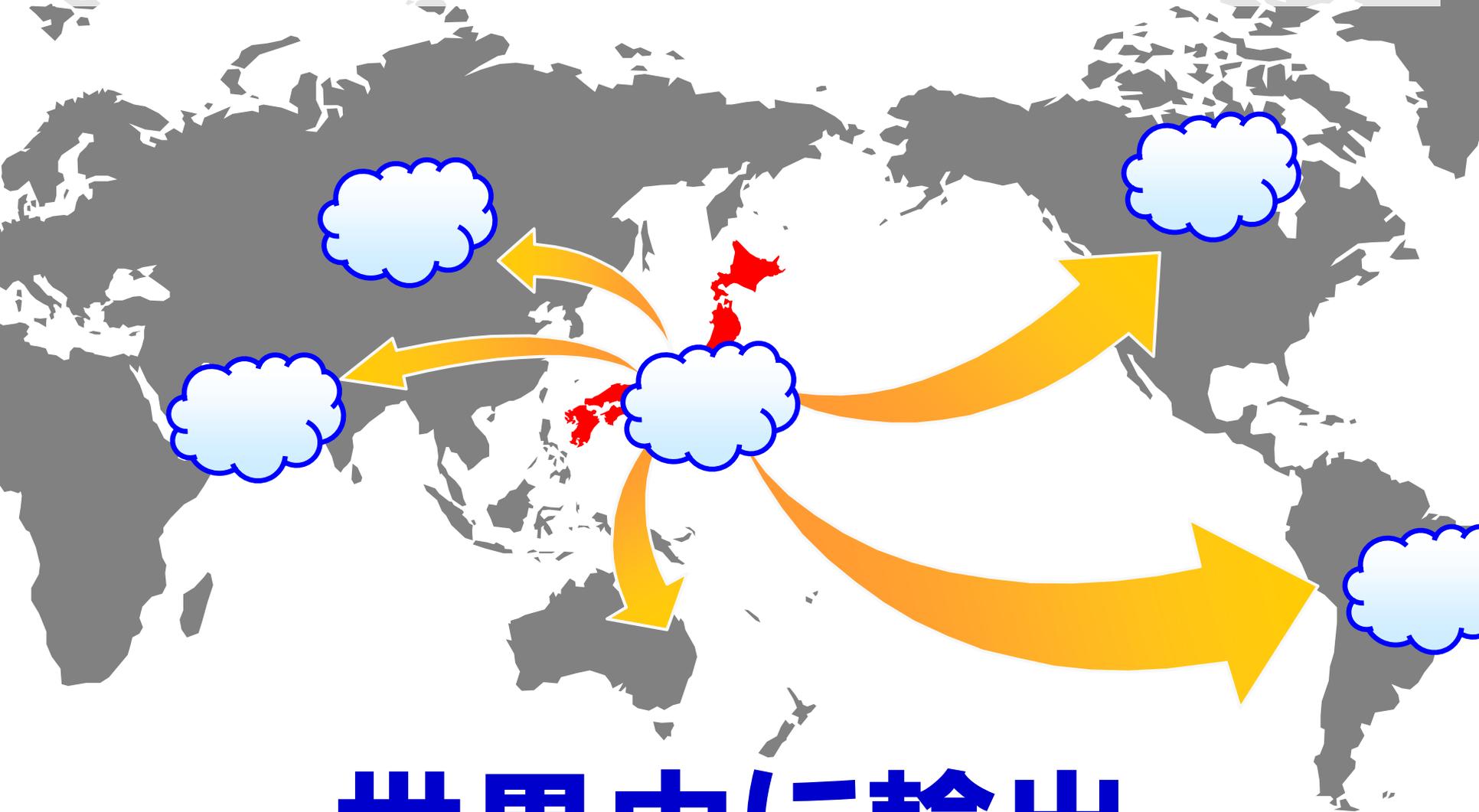
市場規模は急成長中  
(06年 6兆円 → 12年 10兆円)



# シンガポール政府の政策



# Japan クラウドの将来像



**世界中に輸出**

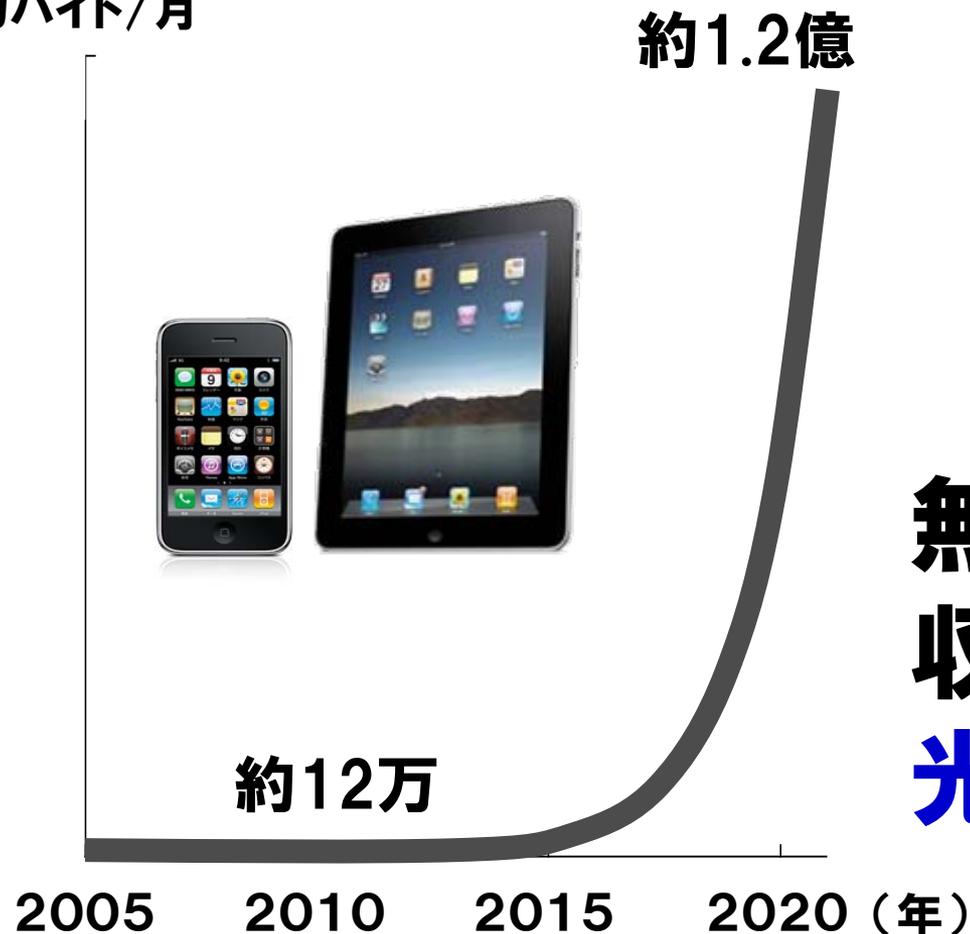
# Japanクラウド構想の 前提条件

# Japanクラウド構想の 前提条件

## 光の道

# 国内無線通信量の劇的増加

ギガバイト/月



10年で**1,000倍**  
20年で**100万倍**



無線のみでの  
収容は不可能、  
光アクセスが不可欠

※ 当社予測

# アップロードには光の道が不可欠

Japan  
クラウド

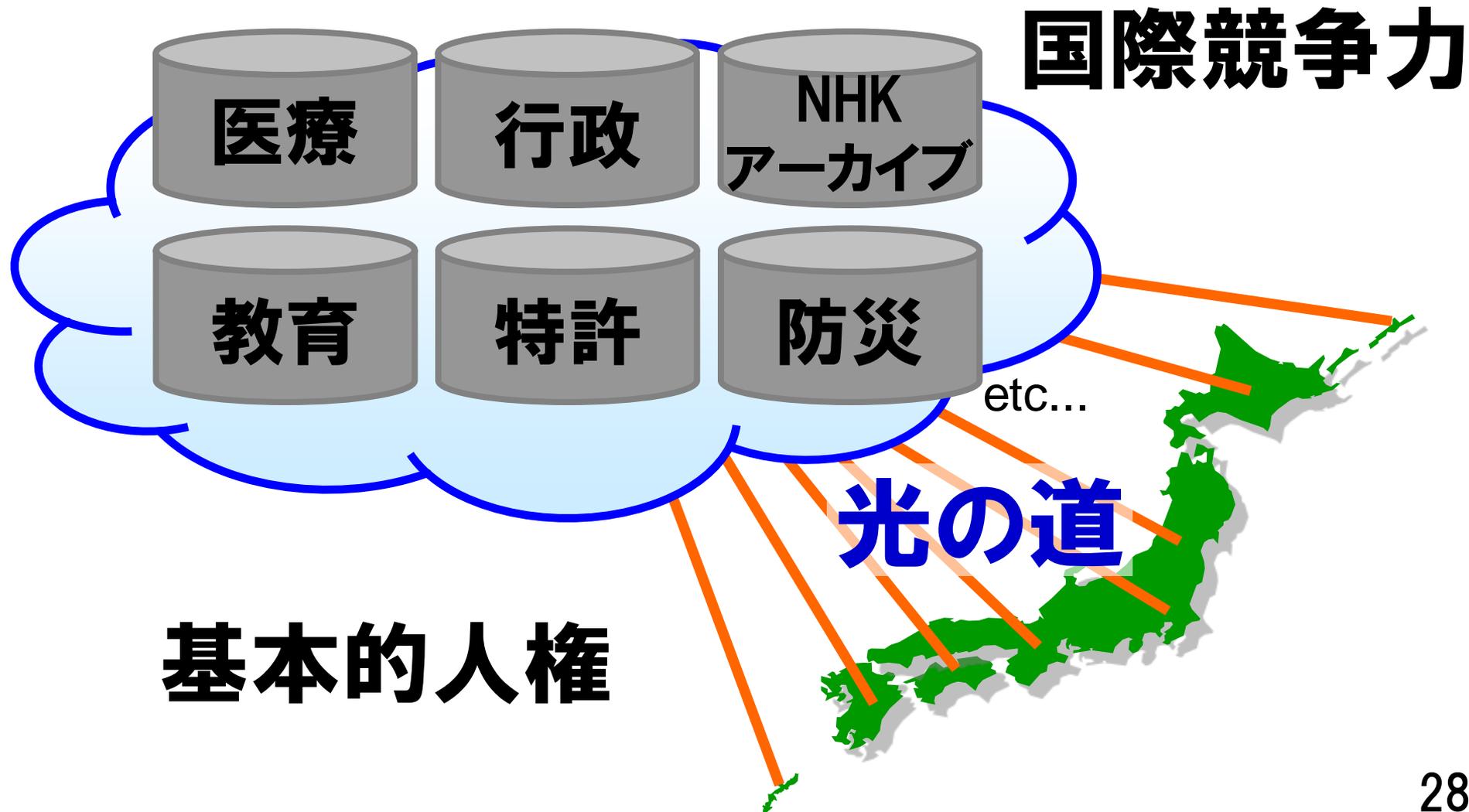
光の道

アップ  
ロード

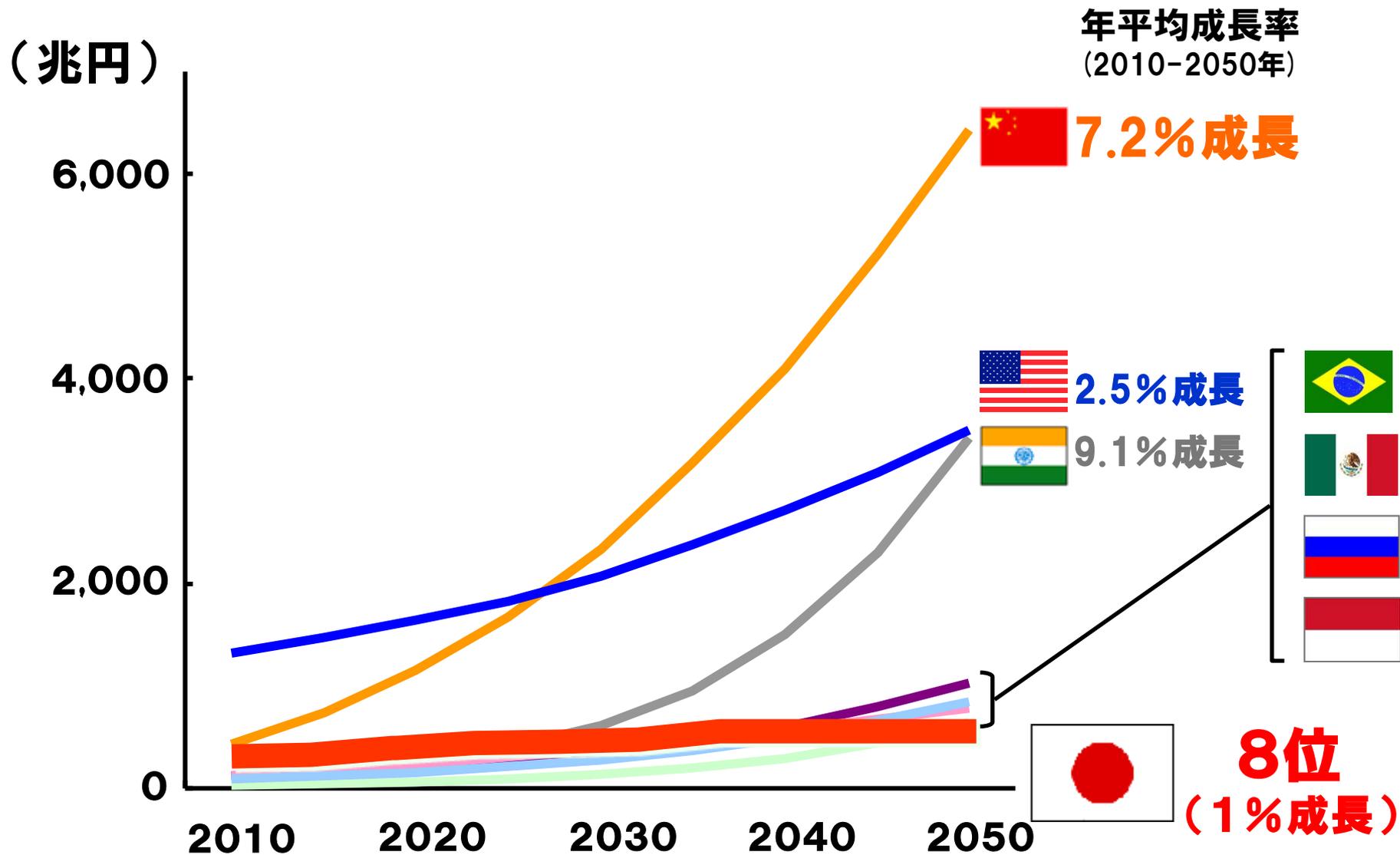


# Japan クラウド構想

複数の次世代サービスを一元化



# 名目GDP成長予測



案1

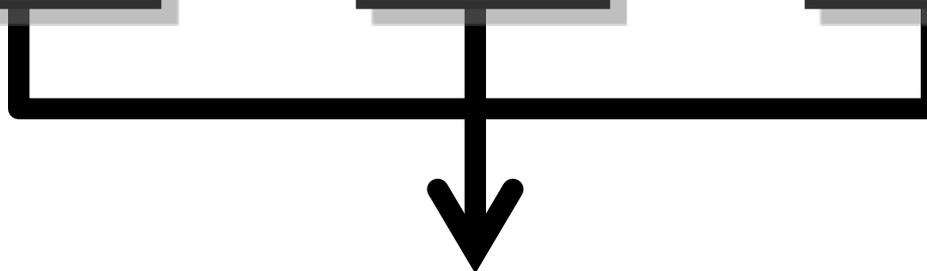
機能分離

案2

グループ内分社

案3

完全分社



本年秋までに行動計画取りまとめ  
2011年 実現

**2000年 e-Japan戦略**

**2004年 u-Japan戦略**

**2010年 c-Japan戦略  
(クラウドJapan構想)**

**国際競争力の向上へ**