

# 平成 25 年度 病院経営分析比較表

都道府県名 熊本県

総務省

## - 目次 -

| 市町村・組合名             | 病院名                  | ページ |                   |          |
|---------------------|----------------------|-----|-------------------|----------|
| -                   | こころの医療センター           | 2   | 球磨郡公立多良木病院企<br>業団 | 多良木病院 20 |
| 熊本市                 | 熊本市民病院               | 3   |                   |          |
| 熊本市                 | 植木病院                 | 4   |                   |          |
| 八代市                 | 国保市立病院               | 5   |                   |          |
| 荒尾市                 | 荒尾市民病院               | 6   |                   |          |
| 水俣市                 | 国保総合医療センター           | 7   |                   |          |
| 山鹿市                 | 市立病院                 | 8   |                   |          |
| 上天草市                | 上天草総合病院              | 9   |                   |          |
| 宇城市                 | 宇城市民病院               | 10  |                   |          |
| 阿蘇市                 | 阿蘇市国民健康保険阿蘇中央<br>病院  | 11  |                   |          |
| 天草市                 | 天草市立牛深市民病院           | 12  |                   |          |
| 天草市                 | 天草市立栖本病院             | 13  |                   |          |
| 天草市                 | 国民健康保険 天草市立 新和<br>病院 | 14  |                   |          |
| 天草市                 | 河浦病院                 | 15  |                   |          |
| 和水町                 | 和水町立病院               | 16  |                   |          |
| 山都町                 | 山都町包括医療センターそよ<br>う病院 | 17  |                   |          |
| 公立玉名中央病院企業団         | 公立玉名中央病院             | 18  |                   |          |
| 小国町外 1 ヶ町公立病院<br>組合 | 小国公立病院               | 19  |                   |          |

|                                     |                       |         |      |         |            |
|-------------------------------------|-----------------------|---------|------|---------|------------|
| <b>病院経営分析比較表</b><br><b>( 25 年度)</b> |                       |         |      | 都道府県名   | 熊本県        |
|                                     |                       |         |      | 市町村・組合名 |            |
|                                     |                       |         |      | 病院名     | こころの医療センター |
| 施設及び業務概況等                           |                       |         |      |         |            |
| 法適用区分                               | 条例全部                  | 特殊診療機能  | I    |         |            |
| 病院区分                                | 精神科病院                 | 不採算地区病院 | 非該当  |         |            |
| 建物面積                                | 12,043 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 臨    |         |            |
| 診療科数                                | 4                     | 看護配置    | 15:1 |         |            |
| 許可公営企業                              |                       | 経営形態    | 直営   |         |            |
| DPC対象病院                             | -                     |         |      |         |            |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン（放射線）診療  
指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

| 病床利用率・平均在院日数（%・日） |     |      |      |      |      |      |
|-------------------|-----|------|------|------|------|------|
| 区分                | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |
| 一般                | -   | -    | 74.6 | 71.6 | -    | -    |
| 療養                | -   | -    | 76.5 | 86.6 | -    | -    |
| 結核                | 10  | 1.3  | 20.1 | 0.9  | 6.9  | 2.6  |
| 精神                | 190 | 62.5 | 67.9 | 73.8 | 61.8 | 61.3 |
| 感染症               | -   | -    | 2.6  | -    | -    | -    |
| 計                 | 200 | 59.5 | 73.4 | 73.7 | 59.0 | 58.4 |
| 平均在院日数（一般病床のみ）    |     | -    | 18.8 | 35.5 | -    | -    |

| 一日平均患者数・外来入院患者比率（人・%） |     |      |          |
|-----------------------|-----|------|----------|
| 区分                    | 入院  | 外来   | 外来入院患者比率 |
| 25年度                  | 119 | 89   | 60.4     |
| 全国平均                  | 173 | 417  | 167.1    |
| 類似平均                  | 200 | 138  | 48.1     |
| 対前年度伸率                | 0.8 | -1.1 |          |
| 24年度                  | 118 | 90   | 61.0     |
| 対前年度伸率                | 0.9 | -1.1 |          |
| 23年度                  | 117 | 91   | 62.7     |

| 患者1人1日当たり診療収入（円・%） |        |        |  |
|--------------------|--------|--------|--|
| 区分                 | 入院     | 外来     |  |
| 25年度               | 14,522 | 5,822  |  |
| 全国平均               | 43,499 | 11,412 |  |
| 類似平均               | 17,512 | 8,707  |  |
| 対前年度伸率             | -0.6   | 0.4    |  |
| 24年度               | 14,607 | 5,798  |  |
| 対前年度伸率             | 0.2    | -0.2   |  |
| 23年度               | 14,576 | 5,810  |  |

| 職員1人1日当たり診療収入（円・%） |         |        |  |
|--------------------|---------|--------|--|
| 区分                 | 医師      | 看護部門   |  |
| 25年度               | 429,060 | 38,303 |  |
| 全国平均               | 296,792 | 58,594 |  |
| 類似平均               | 343,246 | 35,659 |  |
| 対前年度伸率             | 0.2     | 3.6    |  |
| 24年度               | 428,209 | 36,962 |  |
| 対前年度伸率             | 0.7     | -10.5  |  |
| 23年度               | 425,265 | 41,286 |  |

| 薬品使用効率（%） |       |       |  |
|-----------|-------|-------|--|
| 投薬        | 全国平均  | 類似平均  |  |
| 113.8     | 106.6 | 126.8 |  |
| 注射        | 88.5  | 136.7 |  |
| 計         | 94.0  | 128.5 |  |

| 職員1人1日当たり患者数（人） |      |      |      |
|-----------------|------|------|------|
| 区分              | 入院   | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師              | 23.8 | 4.7  | 15.8 |
|                 | 外来   | 7.9  | 7.6  |
| 看護部門            | 2.1  | 0.9  | 1.6  |
|                 | 外来   | 1.6  | 0.8  |

| 100床当たり職員数（人） |      |      |  |
|---------------|------|------|--|
| 区分            | 全国平均 | 類似平均 |  |
| 医師            | 2.5  | 4.2  |  |
| 看護部門          | 28.0 | 43.2 |  |
| 薬剤部門          | 1.0  | 1.3  |  |
| 事務部門          | 8.5  | 5.6  |  |
| 給食部門          | 1.0  | 2.2  |  |
| 放射線部門         | 0.5  | 0.3  |  |
| 臨床検査部門        | 0.5  | 0.7  |  |
| その他           | 2.0  | 6.4  |  |
| 全職員           | 44.0 | 63.8 |  |

| 資金不足等の状況        |      |
|-----------------|------|
| 累積欠損金比率（%）      | 89.8 |
| 健全化法上の資金不足額（千円） | -    |
| 健全化法上の資金不足比率（%） | -    |
| 地財法上の資金不足額（千円）  | -    |
| 地財法上の資金不足比率（%）  | -    |

| 損益計算書（千円・%）     |         |            |       |        |         |           |           |
|-----------------|---------|------------|-------|--------|---------|-----------|-----------|
| 区分              | 平成25年度  |            |       | 平成24年度 |         |           | 平成23年度    |
|                 | 対前年度増減率 | 費用<br>医業収益 | 全国平均  | 類似平均   | 対前年度増減率 |           |           |
| 総収益             | 4.0     | 1,577,104  |       |        | -1.2    | 1,515,982 | 1,533,807 |
| 1 医業収益          | 0.4     | 809,074    |       |        | 0.4     | 806,141   | 803,093   |
| (1) 入院収益        | 0.2     | 630,485    |       |        | 1.1     | 629,222   | 622,681   |
| (2) 外来収益        | 0.2     | 152,549    |       |        | -2.1    | 152,260   | 155,554   |
| 診療収入計           | 0.2     | 783,034    |       |        | 0.4     | 781,482   | 778,235   |
| (3) その他医業収益     | 5.6     | 26,040     |       |        | -0.8    | 24,659    | 24,858    |
| (うち他会計負担金)      | -0.9    | 20,096     |       |        | -0.4    | 20,279    | 20,370    |
| 2 医業外収益         | 8.2     | 768,030    |       |        | -2.9    | 709,841   | 730,714   |
| (うち国・都道府県補助金)   | -       | -          |       |        | -       | -         | -         |
| (うち他会計補助・負担金)   | 8.2     | 759,439    |       |        | -2.7    | 701,676   | 721,213   |
| 3 特別利益          | -       | -          |       |        | -       | -         | -         |
| (うち他会計繰入金)      | -       | -          |       |        | -       | -         | -         |
| 総費用             | 3.3     | 1,544,465  |       |        | -0.1    | 1,495,089 | 1,496,239 |
| 1 医業費用          | 3.9     | 1,453,005  |       |        | 0.3     | 1,398,185 | 1,394,051 |
| (1) 職員給与費       | 5.1     | 862,352    | 106.6 | 53.2   | 5.7     | 820,703   | 776,691   |
| (2) 材料費         | 4.3     | 77,730     | 9.6   | 23.6   | -5.9    | 74,559    | 79,224    |
| (うち薬品費)         | 3.0     | 67,355     | 8.3   | 12.1   | -6.0    | 65,390    | 69,564    |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 10.7    | 9,171      | 1.1   | 11.0   | -8.8    | 8,286     | 9,090     |
| (3) 減価償却費       | -4.8    | 141,956    | 17.5  | 7.5    | 3.6     | 149,074   | 143,845   |
| (4) 経費          | 5.1     | 366,187    | 45.3  | 23.6   | -10.2   | 348,564   | 388,221   |
| (うち委託料)         | 16.5    | 161,176    | 19.9  | 10.4   | 3.5     | 138,307   | 133,644   |
| (5) 研究研修費       | -5.9    | 4,541      |       |        | 1.1     | 4,827     | 4,776     |
| (6) 資産減耗費       | -47.8   | 239        |       |        | -64.6   | 458       | 1,294     |
| 2 医業外費用         | -5.6    | 91,460     |       |        | -5.2    | 96,904    | 102,188   |
| (うち支払利息)        | -5.6    | 91,460     | 11.3  | 2.1    | -5.2    | 96,904    | 102,188   |
| 3 特別損失          | -       | -          |       |        | -       | -         | -         |
| 損益              |         | 32,639     |       |        |         | 20,893    | 37,568    |
| 経常損益            |         | 32,639     |       |        |         | 20,893    | 37,568    |
| 純損益             |         | 32,639     |       |        |         | 20,893    | 37,568    |
| 累積欠損金           | -4.3    | 726,669    |       |        | -2.7    | 759,308   | 780,201   |
| 経常収支比率          |         | 102.1      |       | 99.4   |         | 101.4     | 102.5     |
| 医業収支比率          |         | 55.7       |       | 91.9   |         | 57.7      | 57.6      |
| 他会計繰入金対経常収益比率   |         | 49.4       |       | 12.7   |         | 47.6      | 48.3      |
| 他会計繰入金対医業収益比率   |         | 96.3       |       | 14.4   |         | 89.6      | 92.3      |
| 他会計繰入金対総収益比率    |         | 49.4       |       | 13.1   |         | 47.6      | 48.3      |
| 実質収益対経常費用比率     |         | 51.6       |       | 86.8   |         | 53.1      | 52.9      |

| 区分    | 職員数（人） |           |           | 平均給与月額（円） |      |      | 平均年齢（歳） |      |      |
|-------|--------|-----------|-----------|-----------|------|------|---------|------|------|
|       | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院      | 全国平均 | 類似平均 | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師    | 5      | 1,327,183 | 1,374,987 | 50.4      | 44.4 | 45.6 |         |      |      |
| 看護師   | 56     | 530,963   | 458,861   | 43.1      | 38.5 | 42.6 |         |      |      |
| 准看護師  | -      | -         | 501,753   | -         | 51.5 | 52.9 |         |      |      |
| 事務職員  | 16     | 508,406   | 519,026   | 43.4      | 43.3 | 45.9 |         |      |      |
| 医療技術員 | 9      | 556,667   | 481,260   | 49.0      | 40.0 | 43.1 |         |      |      |
| その他職員 | 1      | 489,333   | 425,698   | 51.0      | 46.8 | 47.9 |         |      |      |
| 全職員   | 87     | 574,755   | 572,336   | 44.3      | 40.2 | 43.7 |         |      |      |

| 他会計からの繰入状況（千円） |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 区分             | 基準額     | 実繰入額    |
| 収益勘定繰入         | 776,535 | 779,535 |
| 資本勘定繰入         | -       | -       |
| 計              | 776,535 | 779,535 |

| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 年度                   | 不良債務額（千円） | 不良債務比率（%） |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考：「類似平均」については経営規模別区分（一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中）に基づき算出している。  
「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                                     |                       |         |         |         |         |
|-------------------------------------|-----------------------|---------|---------|---------|---------|
| <b>病院経営分析比較表</b><br><b>( 25 年度)</b> |                       |         |         | 都道府県名   | 熊本県     |
|                                     |                       |         |         | 市町村・組合名 | 熊本市     |
|                                     |                       |         |         | 病院名     | 熊本市市民病院 |
| 施設及び業務概況等                           |                       |         |         |         |         |
| 法適用区分                               | 条例全部                  | 特殊診療機能  | ド I 未訓ガ |         |         |
| 病院区分                                | 一般病院                  | 不採算地区病院 | 非該当     |         |         |
| 建物面積                                | 33,300 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救臨が感地輪  |         |         |
| 診療科数                                | 22                    | 看護配置    | 10:1    |         |         |
| 許可公営企業                              |                       | 経営形態    | 直営      |         |         |
| DPC対象病院                             | 対象                    |         |         |         |         |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン（放射線）診療  
指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

| 病床利用率・平均在院日数（%・日） |     |      |      |      |      |      |
|-------------------|-----|------|------|------|------|------|
| 区分                | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |
| 一般                | 550 | 65.4 | 74.6 | 81.9 | 71.6 | 74.3 |
| 療養                | -   | -    | 76.5 | 62.8 | -    | -    |
| 結核                | -   | -    | 20.1 | 24.7 | -    | -    |
| 精神                | -   | -    | 67.9 | 62.8 | -    | -    |
| 感染症               | 12  | -    | 2.6  | 5.5  | -    | -    |
| 計                 | 562 | 64.0 | 73.4 | 79.9 | 70.0 | 72.7 |
| 平均在院日数（一般病床のみ）    |     | 12.3 | 18.8 | 13.6 | 13.5 | 13.5 |

| 一日平均患者数・外来入院患者比率（人・%） |      |       |          |
|-----------------------|------|-------|----------|
| 区分                    | 入院   | 外来    | 外来入院患者比率 |
| 25年度                  | 360  | 789   | 146.7    |
| 全国平均                  | 173  | 417   | 167.1    |
| 類似平均                  | 488  | 1,142 | 158.4    |
| 対前年度伸率                | -8.6 | -16.0 |          |
| 24年度                  | 394  | 939   | 160.1    |
| 対前年度伸率                | -3.7 | -1.5  |          |
| 23年度                  | 409  | 953   | 155.5    |

| 患者1人1日当たり診療収入（円・%） |        |        |
|--------------------|--------|--------|
| 区分                 | 入院     | 外来     |
| 25年度               | 59,802 | 13,530 |
| 全国平均               | 43,499 | 11,412 |
| 類似平均               | 56,897 | 14,548 |
| 対前年度伸率             | 0.8    | 14.3   |
| 24年度               | 59,350 | 11,840 |
| 対前年度伸率             | 7.0    | 6.4    |
| 23年度               | 55,450 | 11,127 |

| 職員1人1日当たり診療収入（円・%） |         |        |
|--------------------|---------|--------|
| 区分                 | 医師      | 看護部門   |
| 25年度               | 331,160 | 68,701 |
| 全国平均               | 296,792 | 58,594 |
| 類似平均               | 292,946 | 68,341 |
| 対前年度伸率             | 9.9     | 15.4   |
| 24年度               | 301,193 | 59,510 |
| 対前年度伸率             | 2.4     | -2.1   |
| 23年度               | 294,251 | 60,812 |

| 薬品使用効率（%） |       |       |
|-----------|-------|-------|
| 投薬        | 全国平均  | 類似平均  |
| 50.0      | 106.6 | 104.3 |
| 注射        | 全国平均  | 類似平均  |
| 67.9      | 88.5  | 88.1  |
| 計         | 全国平均  | 類似平均  |
| 65.6      | 94.0  | 92.7  |

| 職員1人1日当たり患者数（人） |     |     |      |      |
|-----------------|-----|-----|------|------|
| 区分              | 入院  | 外来  | 全国平均 | 類似平均 |
|                 |     |     |      |      |
| 4.2             | 6.1 | 4.7 | 4.7  | 3.7  |
| 6.1             | 7.9 | 5.8 | 5.8  | 5.8  |
| 0.9             | 0.9 | 0.9 | 0.9  | 0.9  |
| 1.3             | 1.6 | 1.4 | 1.4  | 1.4  |

| 100床当たり職員数（人） |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|
| 区分            | 全国平均  | 類似平均  |       |
| 医師            | 19.4  | 14.5  | 20.7  |
| 看護部門          | 99.9  | 76.5  | 92.5  |
| 薬剤部門          | 3.0   | 3.4   | 4.0   |
| 事務部門          | 10.7  | 10.8  | 10.7  |
| 給食部門          | 2.1   | 2.6   | 2.1   |
| 放射線部門         | 3.4   | 3.5   | 4.3   |
| 臨床検査部門        | 6.9   | 4.5   | 5.6   |
| その他           | 13.8  | 9.2   | 8.8   |
| 全職員           | 159.4 | 125.0 | 148.9 |

| 資金不足等の状況        |      |
|-----------------|------|
| 累積欠損金比率（%）      | 14.9 |
| 健全化法上の資金不足額（千円） | -    |
| 健全化法上の資金不足比率（%） | -    |
| 地財法上の資金不足額（千円）  | -    |
| 地財法上の資金不足比率（%）  | -    |

| 損益計算書（千円・%）     |            |       |      |        |            |       |            |
|-----------------|------------|-------|------|--------|------------|-------|------------|
| 区分              | 平成25年度     |       |      | 平成24年度 |            |       | 平成23年度     |
|                 | 対前年度増減率    | 費用    | 全国平均 | 類似平均   | 対前年度増減率    |       |            |
| 総収益             | 12,546,410 | -5.6  |      |        | 13,291,640 | 2.9   | 12,921,719 |
| 1 医業収益          | 10,797,058 | -7.0  |      |        | 11,609,035 | 3.3   | 11,237,005 |
| (1) 入院収益        | 7,849,217  | -7.9  |      |        | 8,526,624  | 2.8   | 8,292,952  |
| (2) 外来収益        | 2,605,491  | -4.3  |      |        | 2,722,922  | 5.2   | 2,588,149  |
| 診療収入計           | 10,454,708 | -7.1  |      |        | 11,249,546 | 3.4   | 10,881,101 |
| (3) その他医業収益     | 342,350    | -4.8  |      |        | 359,489    | 1.0   | 355,904    |
| (うち他会計負担金)      | 200,000    | -     |      |        | 200,000    | -0.5  | 200,913    |
| 2 医業外収益         | 1,341,479  | 1.1   |      |        | 1,327,449  | -0.9  | 1,338,929  |
| (うち国・都道府県補助金)   | 46,795     | -13.1 |      |        | 53,830     | -2.8  | 55,355     |
| (うち他会計補助・負担金)   | 1,168,678  | 1.2   |      |        | 1,155,353  | -     | 1,154,854  |
| 3 特別利益          | 407,873    | 14.8  |      |        | 355,156    | 2.7   | 345,785    |
| (うち他会計繰入金)      | -          | -     |      |        | -          | -     | -          |
| 総費用             | 12,440,009 | -0.8  |      |        | 12,543,803 | -0.5  | 12,603,608 |
| 1 医業費用          | 11,767,118 | -1.1  |      |        | 11,896,124 | -0.1  | 11,902,328 |
| (1) 職員給与        | 5,937,086  | -3.8  | 55.0 | 53.2   | 6,169,766  | -0.1  | 6,174,785  |
| (2) 材料費         | 2,590,536  | -4.8  | 24.0 | 23.6   | 2,720,490  | 3.5   | 2,628,344  |
| (うち薬品費)         | 1,306,798  | 1.8   | 12.1 | 12.1   | 1,284,169  | 4.1   | 1,234,005  |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 1,183,984  | -11.7 | 11.0 | 11.0   | 1,340,746  | 3.6   | 1,294,773  |
| (3) 減価償却費       | 765,722    | 10.6  | 7.1  | 7.5    | 692,245    | -16.0 | 824,347    |
| (4) 経費          | 2,385,244  | 6.2   | 22.1 | 23.6   | 2,244,961  | 1.5   | 2,210,883  |
| (うち委託料)         | 835,903    | 4.9   | 7.7  | 10.4   | 796,778    | 1.0   | 788,627    |
| (5) 研究研修費       | 61,348     | 10.5  |      |        | 55,511     | 18.5  | 46,849     |
| (6) 資産減耗費       | 27,182     | 106.7 |      |        | 13,151     | -23.2 | 17,120     |
| 2 医業外費用         | 314,226    | -1.9  |      |        | 320,266    | -2.1  | 327,296    |
| (うち支払利息)        | 101,868    | -7.5  | 0.9  | 2.1    | 110,083    | -10.7 | 123,216    |
| 3 特別損失          | 358,665    | 9.5   |      |        | 327,413    | -12.5 | 373,984    |
| 損益              | 57,193     |       |      |        | 720,094    |       | 346,310    |
| 純損益             | 106,401    |       |      |        | 747,837    |       | 318,111    |
| 累積欠損金           | 105,199    | -50.3 |      |        | 211,600    | -77.9 | 959,437    |
| 経常収支比率          | 100.5      |       | 99.4 | 101.4  | 105.9      |       | 102.8      |
| 医業収支比率          | 91.8       |       | 91.9 | 95.9   | 97.6       |       | 94.4       |
| 他会計繰入金対経常収益比率   | 11.3       |       | 12.7 | 10.0   | 10.5       |       | 10.8       |
| 他会計繰入金対医業収益比率   | 12.7       |       | 14.4 | 11.1   | 11.7       |       | 12.1       |
| 他会計繰入金対総収益比率    | 10.9       |       | 13.1 | 10.4   | 10.2       |       | 10.5       |
| 実質収益対経常費用比率     | 89.1       |       | 86.8 | 91.3   | 94.8       |       | 91.7       |

| 区分    | 職員数（人） |           | 平均給与月額（円） |      | 平均年齢（歳） |      |
|-------|--------|-----------|-----------|------|---------|------|
|       | 当該病院   | 全国平均      | 当該病院      | 全国平均 | 類似平均    |      |
| 医師    | 87     | 1,340,044 | 1,374,987 | 44.8 | 44.4    | 43.3 |
| 看護師   | 414    | 478,529   | 458,861   | 40.3 | 38.5    | 37.1 |
| 准看護師  | 1      | 599,250   | 501,753   | 60.0 | 51.5    | 53.7 |
| 事務職員  | 34     | 572,115   | 519,026   | 44.6 | 43.3    | 42.7 |
| 医療技術員 | 81     | 519,673   | 481,260   | 42.3 | 40.0    | 39.5 |
| その他職員 | 23     | 589,899   | 425,698   | 50.2 | 46.8    | 47.8 |
| 全職員   | 640    | 610,011   | 572,336   | 41.8 | 40.2    | 38.9 |

| 他会計からの繰入状況（千円） |           |           |
|----------------|-----------|-----------|
| 区分             | 基準額       | 実績入額      |
| 収益勘定繰入         | 1,176,127 | 1,368,678 |
| 資本勘定繰入         | 478,756   | 24,831    |
| 計              | 1,654,883 | 1,393,509 |

| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 年度                   | 不良債務額（千円） | 不良債務比率（%） |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考：「類似平均」については経営規模別区分（一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中）に基づき算出している。  
「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                     |         |      |
|---------------------|---------|------|
| 病院経営分析比較表<br>(25年度) | 都道府県名   | 熊本県  |
|                     | 市町村・組合名 | 熊本市  |
|                     | 病院名     | 植木病院 |

|           |                       |         |       |
|-----------|-----------------------|---------|-------|
| 施設及び業務概況等 |                       |         |       |
| 法適用区分     | 条例全部                  | 特殊診療機能  | ド 訓   |
| 病院区分      | 一般病院                  | 不採算地区病院 | 第2種該当 |
| 建物面積      | 10,564 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救 輪   |
| 診療科数      | 7                     | 看護配置    | 10:1  |
| 許可公営企業    |                       | 経営形態    | 直営    |
| DPC対象病院   | 対象                    |         |       |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン(放射線)診療  
 指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
 地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

|                    |     |      |      |      |      |      |
|--------------------|-----|------|------|------|------|------|
| 病床利用率・平均在院日数 (%・日) |     |      |      |      |      |      |
| 区 分                | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |
| 一 般                | 102 | 71.3 | 74.6 | 67.1 | 73.3 | 71.9 |
| 療 養                | 39  | 72.4 | 76.5 | 79.3 | 76.2 | 74.0 |
| 結 核                | -   | -    | 20.1 | 16.2 | -    | -    |
| 精 神                | -   | -    | 67.9 | 62.7 | -    | -    |
| 感 染 症              | -   | -    | 2.6  | 0.1  | -    | -    |
| 計                  | 141 | 71.6 | 73.4 | 68.3 | 74.1 | 72.5 |
| 平均在院日数(一般病床のみ)     |     | 18.6 | 18.8 | 20.6 | 20.0 | 18.0 |

|                        |      |      |          |
|------------------------|------|------|----------|
| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・%) |      |      |          |
| 区 分                    | 入 院  | 外 来  | 外来入院患者比率 |
| 25年度                   | 101  | 142  | 93.8     |
| 全国平均                   | 173  | 417  | 167.1    |
| 類似平均                   | 102  | 269  | 185.2    |
| 対前年度伸率                 | -2.9 | 2.9  |          |
| 24年度                   | 104  | 138  | 88.7     |
| 対前年度伸率                 | 2.0  | -0.7 |          |
| 23年度                   | 102  | 139  | 90.9     |

|                     |        |        |
|---------------------|--------|--------|
| 患者1人1日当たり診療収入 (円・%) |        |        |
| 区 分                 | 入 院    | 外 来    |
| 25年度                | 23,586 | 7,126  |
| 全国平均                | 43,499 | 11,412 |
| 類似平均                | 29,777 | 8,998  |
| 対前年度伸率              | 2.5    | 2.0    |
| 24年度                | 23,003 | 6,984  |
| 対前年度伸率              | 2.3    | 0.1    |
| 23年度                | 22,493 | 6,979  |

|                     |         |         |
|---------------------|---------|---------|
| 職員1人1日当たり診療収入 (円・%) |         |         |
| 区 分                 | 医 師     | 看 護 部 門 |
| 25年度                | 274,794 | 47,585  |
| 全国平均                | 296,792 | 58,594  |
| 類似平均                | 346,144 | 49,396  |
| 対前年度伸率              | -       | -0.6    |
| 24年度                | 274,751 | 47,866  |
| 対前年度伸率              | 4.2     | 3.2     |
| 23年度                | 263,753 | 46,394  |

|            |      |       |
|------------|------|-------|
| 薬品使用効率 (%) |      |       |
| 投 薬        | 54.9 | 106.6 |
| 注 射        | 54.2 | 88.5  |
| 計          | 54.4 | 94.0  |

|                 |     |     |      |
|-----------------|-----|-----|------|
| 職員1人1日当たり患者数(人) |     |     |      |
| 区 分             | 入 院 | 外 来 | 類似平均 |
| 医 師             | 9.1 | 8.5 | 7.5  |
| 看 護 部 門         | 1.6 | 1.5 | 2.0  |

|               |      |         |       |
|---------------|------|---------|-------|
| 100床当たり職員数(人) |      |         |       |
| 区 分           | 医 師  | 看 護 部 門 | 類似平均  |
| 医 師           | 7.1  | 53.3    | 8.6   |
| 看 護 部 門       | 7.9  | 2.6     | 62.8  |
| 薬 剤 部 門       | 1.6  | 7.9     | 2.8   |
| 事 務 部 門       | 2.1  | 10.8    | 10.9  |
| 給 食 部 門       | 2.1  | 2.6     | 3.0   |
| 放 射 線 部 門     | 2.1  | 3.5     | 2.9   |
| 臨 床 検 査 部 門   | 2.1  | 4.5     | 3.5   |
| そ の 他         | 5.0  | 9.2     | 10.9  |
| 全 職 員         | 81.7 | 125.0   | 105.4 |

|                  |      |
|------------------|------|
| 資金不足等の状況         |      |
| 累積欠損金比率 (%)      | 14.9 |
| 健全化法上の資金不足額(千円)  | -    |
| 健全化法上の資金不足比率 (%) | -    |
| 地財法上の資金不足額(千円)   | -    |
| 地財法上の資金不足比率 (%)  | -    |

|                  |           |         |            |        |      |           |         |
|------------------|-----------|---------|------------|--------|------|-----------|---------|
| 損 益 計 算 書 (千円・%) |           |         |            |        |      |           |         |
| 区 分              | 平成25年度    |         |            | 平成24年度 |      |           | 平成23年度  |
|                  |           | 対前年度増減率 | 費用<br>医業収益 | 全国平均   | 類似平均 | 対前年度増減率   |         |
| 総 収 益            | 1,365,612 | -       |            |        |      | 1,364,933 | 3.3     |
| 1 医 業 収 益        | 1,253,527 | 0.2     |            |        |      | 1,250,820 | 3.2     |
| (1) 入 院 収 益      | 869,120   | -0.9    |            |        |      | 877,331   | 4.3     |
| (2) 外 来 収 益      | 246,270   | 4.2     |            |        |      | 236,235   | -0.4    |
| 診 療 収 入 計        | 1,115,390 | 0.2     |            |        |      | 1,113,566 | 3.3     |
| (3) その他医業収益      | 138,137   | 0.6     |            |        |      | 137,254   | 3.0     |
| (うち他会計負担金)       | 85,023    | 1.4     |            |        |      | 83,839    | -0.1    |
| 2 医 業 外 収 益      | 109,525   | 1.7     |            |        |      | 107,696   | -1.9    |
| (うち国・都道府県補助金)    | 3,641     | -0.4    |            |        |      | 3,656     | -       |
| (うち他会計補助・負担金)    | 103,641   | 2.1     |            |        |      | 101,540   | -2.2    |
| 3 特 別 利 益        | 2,560     | -60.1   |            |        |      | 6,417     | 22027.6 |
| (うち他会計繰入金)       | -         | -       |            |        |      | -         | -       |
| 総 費 用            | 1,481,359 | -5.2    |            |        |      | 1,561,949 | 3.8     |
| 1 医 業 費 用        | 1,403,825 | -4.5    |            |        |      | 1,470,451 | 8.6     |
| (1) 職 員 給 与 費    | 744,601   | -6.3    | 59.4       | 53.2   | 57.1 | 794,639   | 11.9    |
| (2) 材 料 費        | 105,902   | -15.1   | 8.4        | 23.6   | 18.4 | 124,778   | -3.4    |
| (うち薬品費)          | 43,321    | -10.5   | 3.5        | 12.1   | 10.1 | 48,383    | 8.1     |
| (うち薬品費以外の医薬材料費)  | 59,351    | 17.5    | 4.7        | 11.0   | 7.7  | 50,523    | -14.2   |
| (3) 減 価 償 却 費    | 148,473   | -1.0    | 11.8       | 7.5    | 8.1  | 150,012   | 8.8     |
| (4) 経 費          | 398,751   | 3.5     | 31.8       | 23.6   | 31.0 | 385,112   | 2.7     |
| (うち委託料)          | 175,983   | -1.3    | 14.0       | 10.4   | 11.9 | 178,233   | -13.0   |
| (5) 研 究 研 修 費    | 2,574     | 19.9    |            |        |      | 2,147     | 7.8     |
| (6) 資 産 減 耗 費    | 3,524     | -74.4   |            |        |      | 13,763    | -       |
| 2 医 業 外 費 用      | 77,235    | -1.6    |            |        |      | 78,523    | -9.1    |
| (うち支払利息)         | 46,191    | -5.0    | 3.7        | 2.1    | 2.2  | 48,631    | -3.8    |
| 3 特 別 損 失        | 299       | -97.7   |            |        |      | 12,975    | -79.8   |
| 損 益              |           |         |            |        |      |           |         |
| 経 常 損 益          | -118,008  |         |            |        |      | -190,458  |         |
| 純 損 益            | -115,747  |         |            |        |      | -197,016  |         |
| 累 積 欠 損 金        | 1,690,319 | 7.4     |            |        |      | 1,574,573 | 14.3    |
| 経 常 収 支 比 率      | 92.0      |         |            | 99.4   | 96.1 | 87.7      | 91.7    |
| 医 業 収 支 比 率      | 89.3      |         |            | 91.9   | 86.3 | 85.1      | 89.5    |
| 他会計繰入金対経常収益比率    | 13.8      |         |            | 12.7   | 15.8 | 13.6      | 14.2    |
| 他会計繰入金対医業収益比率    | 15.1      |         |            | 14.4   | 18.7 | 14.8      | 15.5    |
| 他会計繰入金対総収益比率     | 13.8      |         |            | 13.1   | 16.5 | 13.6      | 14.2    |
| 実質収益対経常費用比率      | 79.3      |         |            | 86.8   | 80.9 | 75.7      | 78.7    |

|           |        |           |           |         |      |      |
|-----------|--------|-----------|-----------|---------|------|------|
| 区 分       | 職員数(人) | 平均給与月額(円) |           | 平均年齢(歳) |      |      |
|           | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医 師       | 10     | 1,367,133 | 1,374,987 | 48.8    | 44.4 | 47.3 |
| 看 護 師     | 57     | 403,079   | 458,861   | 38.8    | 38.5 | 41.5 |
| 准 看 護 師   | 3      | 543,278   | 501,753   | 58.3    | 51.5 | 50.4 |
| 事 務 職 員   | 8      | 506,365   | 519,026   | 46.3    | 43.3 | 44.3 |
| 医 療 技 術 員 | 16     | 410,289   | 481,260   | 42.0    | 40.0 | 40.6 |
| そ の 他 職 員 | 1      | 504,333   | 425,698   | 51.0    | 46.8 | 45.7 |
| 全 職 員     | 95     | 520,510   | 572,336   | 41.8    | 40.2 | 42.6 |

|                |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 他会計からの繰入状況(千円) |         |         |
| 区 分            | 基 準 額   | 実 繰 入 額 |
| 収益勘定繰入         | 188,664 | 188,664 |
| 資本勘定繰入         | 106,253 | 106,253 |
| 計              | 294,917 | 294,917 |

|                      |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
| 年 度                  | 不良債務額(千円) | 不良債務比率(%) |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考: 「類似平均」については経営規模別区分(一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中)に基づき算出している。  
 「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                                     |                      |         |      |         |        |
|-------------------------------------|----------------------|---------|------|---------|--------|
| <b>病院経営分析比較表</b><br><b>( 25 年度)</b> |                      |         |      | 都道府県名   | 熊本県    |
|                                     |                      |         |      | 市町村・組合名 | 八代市    |
|                                     |                      |         |      | 病院名     | 国保市立病院 |
| 施設及び業務概況等                           |                      |         |      |         |        |
| 法適用区分                               | 当然財務                 | 特殊診療機能  | ド    |         |        |
| 病院区分                                | 一般病院                 | 不採算地区病院 | 非該当  |         |        |
| 建物面積                                | 3,514 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 輪    |         |        |
| 診療科数                                | 6                    | 看護配置    | 15:1 |         |        |
| 許可公営企業                              |                      | 経営形態    | 直営   |         |        |
| DPC対象病院                             | -                    |         |      |         |        |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン（放射線）診療  
指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

| 病床利用率・平均在院日数（%・日） |     |      |      |      |      |      |
|-------------------|-----|------|------|------|------|------|
| 区分                | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |
| 一般                | 66  | 87.1 | 74.6 | 68.1 | 80.2 | 79.5 |
| 療養                | -   | -    | 76.5 | 72.9 | -    | -    |
| 結核                | 30  | 7.3  | 20.1 | 10.1 | 8.7  | 15.9 |
| 精神                | -   | -    | 67.9 | -    | -    | -    |
| 感染症               | -   | -    | 2.6  | -    | -    | -    |
| 計                 | 96  | 62.1 | 73.4 | 68.8 | 57.9 | 59.6 |
| 平均在院日数（一般病床のみ）    |     | 60.5 | 18.8 | 23.6 | 67.5 | 75.6 |

| 一日平均患者数・外来入院患者比率（人・%） |      |      |          |
|-----------------------|------|------|----------|
| 区分                    | 入院   | 外来   | 外来入院患者比率 |
| 25年度                  | 60   | 37   | 41.4     |
| 全国平均                  | 173  | 417  | 167.1    |
| 類似平均                  | 50   | 142  | 201.4    |
| 対前年度伸率                | 7.1  | 8.8  |          |
| 24年度                  | 56   | 34   | 49.3     |
| 対前年度伸率                | -1.8 | -2.9 |          |
| 23年度                  | 57   | 35   | 49.7     |

| 患者1人1日当たり診療収入（円・%） |        |        |
|--------------------|--------|--------|
| 区分                 | 入院     | 外来     |
| 25年度               | 19,851 | 13,300 |
| 全国平均               | 43,499 | 11,412 |
| 類似平均               | 22,004 | 8,180  |
| 対前年度伸率             | -0.5   | 6.0    |
| 24年度               | 19,942 | 12,545 |
| 対前年度伸率             | 0.9    | -0.1   |
| 23年度               | 19,765 | 12,553 |

| 職員1人1日当たり診療収入（円・%） |         |        |
|--------------------|---------|--------|
| 区分                 | 医師      | 看護部門   |
| 25年度               | 402,999 | 40,671 |
| 全国平均               | 296,792 | 58,594 |
| 類似平均               | 330,512 | 44,733 |
| 対前年度伸率             | 48.1    | 4.6    |
| 24年度               | 272,048 | 38,898 |
| 対前年度伸率             | 2.0     | -1.0   |
| 23年度               | 266,663 | 39,304 |

| 薬品使用効率（%） |       |       |
|-----------|-------|-------|
|           | 全国平均  | 類似平均  |
| 投薬        | 113.4 | 106.6 |
| 注射        | 113.1 | 88.5  |
| 計         | 113.3 | 94.0  |

| 職員1人1日当たり患者数（人） |    |      |      |
|-----------------|----|------|------|
| 区分              |    | 全国平均 | 類似平均 |
|                 |    | 入院   | 4.7  |
| 医師              | 外来 | 6.6  | 17.3 |
|                 | 入院 | 1.6  | 1.2  |
| 看護部門            | 外来 | 0.7  | 2.3  |

| 100床当たり職員数（人） |      |       |       |
|---------------|------|-------|-------|
|               | 全国平均 | 類似平均  |       |
| 医師            | 3.1  | 14.5  | 7.5   |
| 看護部門          | 38.9 | 76.5  | 59.7  |
| 薬剤部門          | 3.6  | 3.4   | 3.2   |
| 事務部門          | 6.8  | 10.8  | 10.7  |
| 給食部門          | 1.9  | 2.6   | 4.1   |
| 放射線部門         | 1.9  | 3.5   | 3.0   |
| 臨床検査部門        | 1.9  | 4.5   | 3.3   |
| その他           | -    | 9.2   | 10.8  |
| 全職員           | 58.0 | 125.0 | 102.3 |

| 資金不足等の状況        |      |
|-----------------|------|
| 累積欠損金比率（%）      | 66.9 |
| 健全化法上の資金不足額（千円） | -    |
| 健全化法上の資金不足比率（%） | -    |
| 地財法上の資金不足額（千円）  | -    |
| 地財法上の資金不足比率（%）  | -    |

| 損益計算書（千円・%）     |         |            |      |        |         |        |         |
|-----------------|---------|------------|------|--------|---------|--------|---------|
| 区分              | 平成25年度  |            |      | 平成24年度 |         |        | 平成23年度  |
|                 | 対前年度増減率 | 費用<br>医業収益 | 全国平均 | 類似平均   | 対前年度増減率 |        |         |
| 総収益             | 699,287 | 4.0        |      |        | 672,236 | -1.9   | 685,110 |
| 1 医業収益          | 562,112 | 4.2        |      |        | 539,617 | -2.7   | 554,512 |
| (1) 入院収益        | 432,218 | 6.9        |      |        | 404,314 | -2.4   | 414,174 |
| (2) 外来収益        | 119,890 | -4.4       |      |        | 125,363 | -4.0   | 130,618 |
| 診療収入計           | 552,108 | 4.2        |      |        | 529,677 | -2.8   | 544,792 |
| (3) その他医業収益     | 10,004  | 0.6        |      |        | 9,940   | 2.3    | 9,720   |
| (うち他会計負担金)      | -       | -          |      |        | -       | -      | -       |
| 2 医業外収益         | 136,734 | 3.1        |      |        | 132,619 | 1.5    | 130,598 |
| (うち国・都道府県補助金)   | -       | -          |      |        | -       | -      | -       |
| (うち他会計補助・負担金)   | 131,712 | 0.5        |      |        | 131,019 | 1.2    | 129,486 |
| 3 特別利益          | 441     | -          |      |        | -       | -      | -       |
| (うち他会計繰入金)      | -       | -          |      |        | -       | -      | -       |
| 総費用             | 658,149 | -2.8       |      |        | 676,856 | -7.2   | 729,396 |
| 1 医業費用          | 644,308 | -4.7       |      |        | 675,868 | -7.3   | 729,092 |
| (1) 職員給与費       | 361,780 | -7.3       | 64.4 | 53.2   | 390,466 | -8.7   | 427,869 |
| (2) 材料費         | 162,745 | -0.1       | 29.0 | 23.6   | 162,876 | -7.6   | 176,345 |
| (うち薬品費)         | 110,471 | -3.7       | 19.7 | 12.1   | 114,752 | -8.3   | 125,104 |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 38,619  | 9.2        | 6.9  | 11.0   | 35,377  | -7.0   | 38,032  |
| (3) 減価償却費       | 24,440  | -0.3       | 4.3  | 7.5    | 24,518  | 9.0    | 22,486  |
| (4) 経費          | 93,459  | -2.7       | 16.6 | 23.6   | 96,037  | -4.6   | 100,716 |
| (うち委託料)         | 53,885  | -6.8       | 9.6  | 10.4   | 57,842  | 0.2    | 57,715  |
| (5) 研究研修費       | 1,261   | -19.3      |      |        | 1,562   | 8.7    | 1,437   |
| (6) 資産減耗費       | 623     | 52.3       |      |        | 409     | 71.1   | 239     |
| 2 医業外費用         | 13,101  | 7178.3     |      |        | 180     | -25.3  | 241     |
| (うち支払利息)        | 115     | -36.1      | -    | 2.1    | 180     | -25.3  | 241     |
| 3 特別損失          | 740     | -8.4       |      |        | 808     | 1182.5 | 63      |
| 損益              | 41,437  |            |      |        | -3,812  |        | -44,223 |
| 経常損益            | 41,437  |            |      |        | -3,812  |        | -44,223 |
| 純損益             | 41,138  |            |      |        | -4,620  |        | -44,286 |
| 累積欠損金           | 375,918 | -9.9       |      |        | 417,057 | 1.1    | 412,437 |
| 経常収支比率          | 106.3   |            | 99.4 | 97.7   | 99.4    |        | 93.9    |
| 医業収支比率          | 87.2    |            | 91.9 | 81.9   | 79.8    |        | 76.1    |
| 他会計繰入金対経常収益比率   | 18.8    |            | 12.7 | 22.1   | 19.5    |        | 18.9    |
| 他会計繰入金対医業収益比率   | 23.4    |            | 14.4 | 27.9   | 24.3    |        | 23.4    |
| 他会計繰入金対総収益比率    | 18.8    |            | 13.1 | 22.8   | 19.5    |        | 18.9    |
| 実質収益対経常費用比率     | 86.3    |            | 86.8 | 76.1   | 80.1    |        | 76.2    |

| 区分    | 職員数（人） | 平均給与月額（円） |           | 平均年齢（歳） |      |      |
|-------|--------|-----------|-----------|---------|------|------|
|       | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師    | 3      | 1,235,222 | 1,374,987 | 54.3    | 44.4 | 48.9 |
| 看護師   | 22     | 467,538   | 458,861   | 43.3    | 38.5 | 43.3 |
| 准看護師  | 1      | 553,917   | 501,753   | 58.0    | 51.5 | 51.0 |
| 事務職員  | 5      | 450,867   | 519,026   | 38.2    | 43.3 | 45.1 |
| 医療技術員 | 4      | 357,500   | 481,260   | 34.0    | 40.0 | 42.7 |
| その他職員 | 1      | 297,833   | 425,698   | 30.0    | 46.8 | 45.9 |
| 全職員   | 36     | 529,361   | 572,336   | 42.5    | 40.2 | 44.6 |

| 他会計からの繰入状況（千円） |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 区分             | 基準額     | 実繰入額    |
| 収益勘定繰入         | 131,712 | 131,712 |
| 資本勘定繰入         | 11,510  | 11,510  |
| 計              | 143,222 | 143,222 |

| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 年度                   | 不良債務額（千円） | 不良債務比率（%） |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考：「類似平均」については経営規模別区分（一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中）に基づき算出している。  
「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                                     |                       |         |        |         |        |
|-------------------------------------|-----------------------|---------|--------|---------|--------|
| <b>病院経営分析比較表</b><br><b>( 25 年度)</b> |                       |         |        | 都道府県名   | 熊本県    |
|                                     |                       |         |        | 市町村・組合名 | 荒尾市    |
|                                     |                       |         |        | 病院名     | 荒尾市民病院 |
| 施設及び業務概況等                           |                       |         |        |         |        |
| 法適用区分                               | 条例全部                  | 特殊診療機能  | ド透I未訓ガ |         |        |
| 病院区分                                | 一般病院                  | 不採算地区病院 | 非該当    |         |        |
| 建物面積                                | 20,145 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救臨が感地輪 |         |        |
| 診療科数                                | 26                    | 看護配置    | 7:1    |         |        |
| 許可公営企業                              |                       | 経営形態    | 直営     |         |        |
| DPC対象病院                             | 対象                    |         |        |         |        |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン(放射線)診療  
指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

| 病床利用率・平均在院日数 (％・日) |     |      |      |      |      |      |
|--------------------|-----|------|------|------|------|------|
| 区分                 | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |
| 一般                 | 270 | 82.3 | 74.6 | 69.4 | 84.0 | 83.7 |
| 療養                 | -   | -    | 76.5 | 82.4 | -    | -    |
| 結核                 | -   | -    | 20.1 | 23.3 | -    | -    |
| 精神                 | -   | -    | 67.9 | 63.3 | -    | -    |
| 感染症                | 4   | 7.3  | 2.6  | 1.4  | -    | -    |
| 計                  | 274 | 81.2 | 73.4 | 69.2 | 82.8 | 82.4 |
| 平均在院日数(一般病床のみ)     |     | 16.1 | 18.8 | 15.6 | 16.5 | 17.6 |

| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・%) |      |      |          |
|------------------------|------|------|----------|
| 区分                     | 入院   | 外来   | 外来入院患者比率 |
| 25年度                   | 222  | 344  | 103.5    |
| 全国平均                   | 173  | 417  | 167.1    |
| 類似平均                   | 171  | 426  | 173.4    |
| 対前年度伸率                 | -2.2 | -0.6 |          |
| 24年度                   | 227  | 346  | 102.4    |
| 対前年度伸率                 | 0.4  | -2.3 |          |
| 23年度                   | 226  | 354  | 104.5    |

| 患者1人1日当たり診療収入 (円・%) |        |        |  |
|---------------------|--------|--------|--|
| 区分                  | 入院     | 外来     |  |
| 25年度                | 45,399 | 16,191 |  |
| 全国平均                | 43,499 | 11,412 |  |
| 類似平均                | 37,592 | 9,672  |  |
| 対前年度伸率              | 1.7    | 2.6    |  |
| 24年度                | 44,646 | 15,785 |  |
| 対前年度伸率              | 2.3    | 8.4    |  |
| 23年度                | 43,651 | 14,558 |  |

| 職員1人1日当たり診療収入 (円・%) |         |        |  |
|---------------------|---------|--------|--|
| 区分                  | 医師      | 看護部門   |  |
| 25年度                | 414,722 | 55,049 |  |
| 全国平均                | 296,792 | 58,594 |  |
| 類似平均                | 308,572 | 52,025 |  |
| 対前年度伸率              | 0.3     | 1.3    |  |
| 24年度                | 413,610 | 54,348 |  |
| 対前年度伸率              | 1.9     | 1.0    |  |
| 23年度                | 405,959 | 53,811 |  |

| 薬品使用効率(%) |       |       |  |
|-----------|-------|-------|--|
| 投薬        | 全国平均  | 類似平均  |  |
| 112.2     | 106.6 | 113.9 |  |
| 注射        | 88.5  | 89.0  |  |
| 計         | 94.0  | 95.5  |  |

| 職員1人1日当たり患者数(人) |     |      |      |
|-----------------|-----|------|------|
| 区分              | 入院  | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師              | 6.7 | 4.7  | 5.7  |
|                 | 6.9 | 7.9  | 9.8  |
| 看護部門            | 0.9 | 0.9  | 1.0  |
|                 | 0.9 | 1.6  | 1.7  |

| 100床当たり職員数(人) |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|
| 区分            | 全国平均  | 類似平均  |       |
| 医師            | 13.1  | 14.5  | 12.0  |
| 看護部門          | 89.8  | 76.5  | 73.4  |
| 薬剤部門          | 3.4   | 3.4   | 3.2   |
| 事務部門          | 19.0  | 10.8  | 12.0  |
| 給食部門          | 1.1   | 2.6   | 2.3   |
| 放射線部門         | 4.4   | 3.5   | 3.4   |
| 臨床検査部門        | 6.8   | 4.5   | 4.4   |
| その他           | 11.3  | 9.2   | 10.0  |
| 全職員           | 148.8 | 125.0 | 120.8 |

| 資金不足等の状況        |         |
|-----------------|---------|
| 累積欠損金比率(%)      | 47.2    |
| 健全化法上の資金不足額(千円) | 130,126 |
| 健全化法上の資金不足比率(%) | 2.4     |
| 地財法上の資金不足額(千円)  | 537,138 |
| 地財法上の資金不足比率(%)  | 9.9     |

| 損益計算書 (千円・%)    |           |            |      |        |           |       |           |
|-----------------|-----------|------------|------|--------|-----------|-------|-----------|
| 区分              | 平成25年度    |            |      | 平成24年度 |           |       | 平成23年度    |
|                 | 対前年度増減率   | 費用<br>医業収益 | 全国平均 | 類似平均   | 対前年度増減率   |       |           |
| 総収益             | 5,981,192 | 2.6        |      |        | 5,831,506 | 2.9   | 5,666,170 |
| 1 医業収益          | 5,407,082 | 0.2        |      |        | 5,394,204 | 3.7   | 5,201,738 |
| (1) 入院収益        | 3,684,973 | -0.3       |      |        | 3,694,869 | 2.4   | 3,608,708 |
| (2) 外来収益        | 1,360,538 | 1.7        |      |        | 1,337,933 | 6.4   | 1,257,520 |
| 診療収入計           | 5,045,511 | 0.3        |      |        | 5,032,802 | 3.4   | 4,866,228 |
| (3) その他医業収益     | 361,571   | -          |      |        | 361,402   | 7.7   | 335,510   |
| (うち他会計負担金)      | 214,290   | -1.3       |      |        | 217,126   | 12.3  | 193,270   |
| 2 医業外収益         | 373,990   | 57.7       |      |        | 237,182   | -10.3 | 264,357   |
| (うち国・都道府県補助金)   | 19,300    | 125.2      |      |        | 8,569     | -4.8  | 9,001     |
| (うち他会計補助・負担金)   | 321,442   | 58.0       |      |        | 203,467   | -12.9 | 233,728   |
| 3 特別利益          | 200,120   | -          |      |        | 200,120   | -     | 200,075   |
| (うち他会計繰入金)      | 200,000   | -          |      |        | 200,000   | -     | 200,000   |
| 総費用             | 5,503,979 | 1.6        |      |        | 5,416,291 | 1.9   | 5,317,582 |
| 1 医業費用          | 5,361,810 | 2.0        |      |        | 5,256,353 | 2.4   | 5,133,862 |
| (1) 職員給与費       | 3,035,910 | 4.3        | 56.1 | 53.2   | 2,911,716 | 3.9   | 2,802,621 |
| (2) 材料費         | 1,094,203 | -9.4       | 20.2 | 23.6   | 1,207,345 | 0.9   | 1,196,408 |
| (うち薬品費)         | 659,107   | -0.1       | 12.2 | 12.1   | 660,069   | -2.2  | 674,746   |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 435,096   | -20.5      | 8.0  | 11.0   | 547,276   | 4.9   | 521,662   |
| (3) 減価償却費       | 274,700   | 2.8        | 5.1  | 7.5    | 267,305   | 19.3  | 224,110   |
| (4) 経費          | 926,626   | 12.3       | 17.1 | 23.6   | 825,352   | -7.0  | 887,548   |
| (うち委託料)         | 417,558   | 34.5       | 7.7  | 10.4   | 310,364   | -6.2  | 330,935   |
| (5) 研究研修費       | 14,453    | -5.6       |      |        | 15,318    | 29.9  | 11,791    |
| (6) 資産減耗費       | 15,918    | -45.7      |      |        | 29,317    | 157.5 | 11,384    |
| 2 医業外費用         | 125,222   | -13.4      |      |        | 144,558   | -14.0 | 168,115   |
| (うち支払利息)        | 25,560    | -47.9      | 0.5  | 2.1    | 49,016    | -10.8 | 54,935    |
| 3 特別損失          | 16,947    | 10.2       |      |        | 15,380    | -1.4  | 15,605    |
| 損益              | 経常損益      | 294,040    |      |        | 230,475   |       | 164,118   |
|                 | 純損益       | 477,213    |      |        | 415,215   |       | 348,588   |
| 累積欠損金           | 2,550,313 | -15.8      |      |        | 3,027,526 | -12.1 | 3,442,741 |
| 経常収支比率          | 105.4     |            | 99.4 | 97.1   | 104.3     |       | 103.1     |
| 医業収支比率          | 100.8     |            | 91.9 | 89.5   | 102.6     |       | 101.3     |
| 他会計繰入金対経常収益比率   | 9.3       |            | 12.7 | 13.8   | 7.5       |       | 7.8       |
| 他会計繰入金対医業収益比率   | 9.9       |            | 14.4 | 15.8   | 7.8       |       | 8.2       |
| 他会計繰入金対総収益比率    | 12.3      |            | 13.1 | 14.7   | 10.6      |       | 11.1      |
| 実質収益対経常費用比率     | 95.6      |            | 86.8 | 83.7   | 96.5      |       | 95.0      |

| 区分    | 職員数(人) |           |           | 平均給与月額(円) |      |      | 平均年齢(歳) |      |      |
|-------|--------|-----------|-----------|-----------|------|------|---------|------|------|
|       | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院      | 全国平均 | 類似平均 | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師    | 33     | 1,483,706 | 1,374,987 | 49.0      | 44.4 | 45.9 |         |      |      |
| 看護師   | 205    | 429,246   | 458,861   | 39.2      | 38.5 | 39.4 |         |      |      |
| 准看護師  | 1      | 554,917   | 501,753   | 56.0      | 51.5 | 49.7 |         |      |      |
| 事務職員  | 30     | 382,420   | 519,026   | 39.0      | 43.3 | 43.7 |         |      |      |
| 医療技術員 | 70     | 395,710   | 481,260   | 36.1      | 40.0 | 40.5 |         |      |      |
| その他職員 | -      | -         | 425,698   | -         | 46.8 | 45.3 |         |      |      |
| 全職員   | 339    | 519,881   | 572,336   | 39.5      | 40.2 | 40.9 |         |      |      |

| 他会計からの繰入状況(千円) |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 区分             | 基準額     | 実績入額    |
| 収益勘定繰入         | 608,601 | 735,732 |
| 資本勘定繰入         | 184,467 | 93,927  |
| 計              | 793,068 | 829,659 |

| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 年度                   | 不良債務額(千円) | 不良債務比率(%) |
| 25年度                 | 130,126   | 2.4       |
| 24年度                 | 133,842   | 2.5       |
| 23年度                 | 288,081   | 5.5       |

備考: 「類似平均」については経営規模別区分(一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中)に基づき算出している。  
「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                                     |                       |         |            |         |            |
|-------------------------------------|-----------------------|---------|------------|---------|------------|
| <b>病院経営分析比較表</b><br><b>( 25 年度)</b> |                       |         |            | 都道府県名   | 熊本県        |
|                                     |                       |         |            | 市町村・組合名 | 水俣市        |
|                                     |                       |         |            | 病院名     | 国保総合医療センター |
| 施設及び業務概況等                           |                       |         |            |         |            |
| 法適用区分                               | 条例全部                  | 特殊診療機能  | ド透訓        |         |            |
| 病院区分                                | 一般病院                  | 不採算地区病院 | 非該当        |         |            |
| 建物面積                                | 29,327 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救臨 感 災 地 輪 |         |            |
| 診療科数                                | 18                    | 看護配置    | 10:1       |         |            |
| 許可公営企業                              |                       | 経営形態    | 直営         |         |            |
| DPC対象病院                             | 対象                    |         |            |         |            |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン（放射線）診療  
指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

| 病 床 利 用 率 ・ 平 均 在 院 日 数 ( % ・ 日 ) |       |        |         |         |        |        |
|-----------------------------------|-------|--------|---------|---------|--------|--------|
| 区 分                               | 病 床 数 | 25 年 度 | 全 国 平 均 | 類 似 平 均 | 24 年 度 | 23 年 度 |
| 一 般                               | 397   | 73.1   | 74.6    | 77.0    | 70.5   | 74.1   |
| 療 養                               | -     | -      | 76.5    | 89.7    | -      | -      |
| 結 核                               | -     | -      | 20.1    | 19.0    | -      | -      |
| 精 神                               | -     | -      | 67.9    | 61.4    | -      | -      |
| 感 染 症                             | 4     | -      | 2.6     | 0.3     | -      | -      |
| 計                                 | 401   | 72.4   | 73.4    | 75.5    | 69.8   | 73.4   |
| 平均在院日数（一般病床のみ）                    |       | 17.1   | 18.8    | 13.5    | 17.1   | 17.4   |

| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・%) |      |      |          |
|------------------------|------|------|----------|
| 区 分                    | 入 院  | 外 来  | 外来入院患者比率 |
| 25 年 度                 | 290  | 874  | 201.4    |
| 全 国 平 均                | 173  | 417  | 167.1    |
| 類 似 平 均                | 330  | 846  | 173.5    |
| 対前年度伸率                 | -0.3 | 1.6  |          |
| 24 年 度                 | 291  | 860  | 198.4    |
| 対前年度伸率                 | -4.9 | -8.4 |          |
| 23 年 度                 | 306  | 939  | 204.6    |

| 患者 1 人 1 日 当 たり 診 療 収 入 ( 円 ・ % ) |        |        |  |
|-----------------------------------|--------|--------|--|
| 区 分                               | 入 院    | 外 来    |  |
| 25 年 度                            | 37,679 | 10,750 |  |
| 全 国 平 均                           | 43,499 | 11,412 |  |
| 類 似 平 均                           | 49,164 | 11,664 |  |
| 対前年度伸率                            | -1.6   | 7.0    |  |
| 24 年 度                            | 38,283 | 10,048 |  |
| 対前年度伸率                            | 2.4    | 11.0   |  |
| 23 年 度                            | 37,369 | 9,053  |  |

| 職員 1 人 1 日 当 たり 診 療 収 入 ( 円 ・ % ) |         |         |  |
|-----------------------------------|---------|---------|--|
| 区 分                               | 医 師     | 看 護 部 門 |  |
| 25 年 度                            | 350,799 | 53,477  |  |
| 全 国 平 均                           | 296,792 | 58,594  |  |
| 類 似 平 均                           | 291,386 | 64,180  |  |
| 対前年度伸率                            | -2.4    | -1.8    |  |
| 24 年 度                            | 359,414 | 54,436  |  |
| 対前年度伸率                            | 3.0     | -1.9    |  |
| 23 年 度                            | 348,938 | 55,514  |  |

| 薬品使用効率 (%) |      |       |      |
|------------|------|-------|------|
| 投 薬        | 注 射  | 全国平均  | 類似平均 |
| 60.3       | 74.8 | 106.6 | 88.5 |
| 計          | 72.1 | 94.0  | 84.4 |

| 職員 1 人 1 日 当 たり 患 者 数 ( 人 ) |         |      |      |
|-----------------------------|---------|------|------|
| 医 師                         | 看 護 部 門 | 全国平均 | 類似平均 |
| 入院                          | 入院      | 5.9  | 4.7  |
| 外来                          | 外来      | 11.9 | 7.9  |
| 入院                          | 入院      | 0.9  | 0.9  |
| 外来                          | 外来      | 1.8  | 1.6  |

| 100床当たり職員数(人) |           |             |         |
|---------------|-----------|-------------|---------|
| 医 師           | 看 護 部 門   | 薬 剤 部 門     | 事 務 部 門 |
| 12.2          | 79.5      | 3.5         | 9.9     |
| 14.5          | 76.5      | 3.4         | 10.8    |
| 17.5          | 81.1      | 3.8         | 11.7    |
| 給 食 部 門       | 放 射 線 部 門 | 臨 床 検 査 部 門 | そ の 他   |
| 9.2           | 4.3       | 5.3         | 16.2    |
| 2.6           | 3.5       | 4.5         | 9.2     |
| 3.1           | 3.7       | 5.1         | 9.4     |
| 全 職 員         |           |             | 140.0   |
|               |           |             | 125.0   |
|               |           |             | 135.4   |

| 資 金 不 足 等 の 状 況   |   |
|-------------------|---|
| 累 積 欠 損 金 比 率 (%) | - |
| 健全化法上の資金不足額(千円)   | - |
| 健全化法上の資金不足比率 (%)  | - |
| 地財法上の資金不足額(千円)    | - |
| 地財法上の資金不足比率 (%)   | - |

| 損 益 計 算 書 ( 千 円 ・ % ) |            |             |         |            |           |       |            |
|-----------------------|------------|-------------|---------|------------|-----------|-------|------------|
| 区 分                   | 平 成 25 年 度 |             |         | 平 成 24 年 度 |           |       | 平 成 23 年 度 |
|                       | 対前年度増減率    | 費 用 医 業 収 益 | 全 国 平 均 | 類 似 平 均    | 対前年度増減率   |       |            |
| 総 収 益                 | 6,848,467  | 3.2         |         |            | 6,636,304 | -1.5  | 6,738,387  |
| 1 医 業 収 益             | 6,610,646  | 3.3         |         |            | 6,399,633 | -1.1  | 6,469,167  |
| (1) 入 院 収 益           | 3,991,345  | -1.8        |         |            | 4,065,197 | -2.8  | 4,183,758  |
| (2) 外 来 収 益           | 2,293,565  | 8.3         |         |            | 2,117,451 | 2.1   | 2,074,099  |
| 診 療 収 入 計             | 6,284,910  | 1.7         |         |            | 6,182,648 | -1.2  | 6,257,857  |
| (3) その他医業収益           | 325,736    | 50.1        |         |            | 216,985   | 2.7   | 211,310    |
| (うち他会計負担金)            | 140,411    | 266.5       |         |            | 38,309    | 1.4   | 37,772     |
| 2 医 業 外 収 益           | 234,634    | 2.4         |         |            | 229,145   | -12.0 | 260,316    |
| (うち国・都道府県補助金)         | 8,309      | 1.5         |         |            | 8,190     | -6.0  | 8,709      |
| (うち他会計補助・負担金)         | 155,697    | 6.2         |         |            | 146,608   | -14.4 | 171,361    |
| 3 特 別 利 益             | 3,187      | -57.7       |         |            | 7,526     | -15.5 | 8,904      |
| (うち他会計繰入金)            | -          | -           |         |            | -         | -     | -          |
| 総 費 用                 | 6,676,526  | 3.7         |         |            | 6,436,562 | -0.3  | 6,458,993  |
| 1 医 業 費 用             | 6,097,710  | 0.2         |         |            | 6,083,327 | -1.5  | 6,173,819  |
| (1) 職 員 給 与 費         | 3,124,121  | -4.4        | 47.3    | 53.2       | 3,266,397 | -1.9  | 3,328,751  |
| (2) 材 料 費             | 1,374,080  | 8.2         | 20.8    | 23.6       | 1,269,402 | -     | 1,268,930  |
| (うち薬品費)               | 668,500    | 5.1         | 10.1    | 12.1       | 635,784   | 5.6   | 601,947    |
| (うち薬品費以外の医薬材料費)       | 643,682    | 12.7        | 9.7     | 11.0       | 571,204   | -5.7  | 605,532    |
| (3) 減 価 償 却 費         | 377,056    | 23.6        | 5.7     | 7.5        | 305,042   | -12.8 | 349,739    |
| (4) 経 費               | 1,163,225  | -2.8        | 17.6    | 23.6       | 1,196,764 | 4.6   | 1,143,808  |
| (うち委託料)               | 266,468    | 7.4         | 4.0     | 10.4       | 248,059   | -0.2  | 248,610    |
| (5) 研 究 研 修 費         | 19,632     | -9.1        |         |            | 21,603    | 4.6   | 20,646     |
| (6) 資 産 減 耗 費         | 39,596     | 64.2        |         |            | 24,119    | -61.1 | 61,945     |
| 2 医 業 外 費 用           | 208,665    | -35.3       |         |            | 322,377   | 37.7  | 234,172    |
| (うち支払利息)              | 36,470     | -69.3       | 0.6     | 2.1        | 118,704   | -3.4  | 122,932    |
| 3 特 別 損 失             | 370,151    | 1099.5      |         |            | 30,858    | -39.5 | 51,002     |
| 損 益                   | 経 常 損 益    | 538,905     |         |            | 223,074   |       | 321,492    |
|                       | 純 損 益      | 171,941     |         |            | 199,742   |       | 279,394    |
| 累 積 欠 損 金             | -          | -           |         |            | -         | -     | -          |
| 経 常 収 支 比 率           | 108.5      |             | 99.4    | 100.0      | 103.5     |       | 105.0      |
| 医 業 収 支 比 率           | 108.4      |             | 91.9    | 95.3       | 105.2     |       | 104.8      |
| 他会計繰入金対経常収益比率         | 4.3        |             | 12.7    | 9.9        | 2.8       |       | 3.1        |
| 他会計繰入金対医業収益比率         | 4.5        |             | 14.4    | 10.9       | 2.9       |       | 3.2        |
| 他会計繰入金対総収益比率          | 4.3        |             | 13.1    | 10.0       | 2.8       |       | 3.1        |
| 実 質 収 益 対 経 常 費 用 比 率 | 103.9      |             | 86.8    | 90.1       | 100.6     |       | 101.8      |

| 区 分       | 職 員 数 ( 人 ) |           |           | 平 均 給 与 月 額 ( 円 ) |         |         | 平 均 年 齢 ( 歳 ) |         |         |
|-----------|-------------|-----------|-----------|-------------------|---------|---------|---------------|---------|---------|
|           | 当 該 病 院     | 当 該 病 院   | 全 国 平 均   | 当 該 病 院           | 全 国 平 均 | 類 似 平 均 | 当 該 病 院       | 全 国 平 均 | 類 似 平 均 |
| 医 師       | 47          | 1,256,294 | 1,374,987 | 43.5              | 44.4    | 43.4    |               |         |         |
| 看 護 師     | 227         | 448,954   | 458,861   | 40.7              | 38.5    | 37.9    |               |         |         |
| 准 看 護 師   | 2           | 608,542   | 501,753   | 59.5              | 51.5    | 52.7    |               |         |         |
| 事 務 職 員   | 25          | 390,451   | 519,026   | 38.7              | 43.3    | 42.5    |               |         |         |
| 医 療 技 術 員 | 77          | 411,239   | 481,260   | 36.5              | 40.0    | 39.5    |               |         |         |
| そ の 他 職 員 | 1           | 450,083   | 425,698   | 44.0              | 46.8    | 46.2    |               |         |         |
| 全 職 員     | 379         | 538,598   | 572,336   | 40.2              | 40.2    | 39.5    |               |         |         |

| 他 会 計 か ら の 繰 入 状 況 ( 千 円 ) |         |         |
|-----------------------------|---------|---------|
| 区 分                         | 基 準 額   | 実 繰 入 額 |
| 収 益 勘 定 繰 入                 | 359,952 | 296,108 |
| 資 本 勘 定 繰 入                 | 153,230 | 327,992 |
| 計                           | 513,182 | 624,100 |

| 不 良 債 務 額 ・ 不 良 債 務 比 率 の 過 去 3 ヲ 年 推 移 |                   |                 |
|---|-------------------|-----------------|
| 年 度                                     | 不 良 債 務 額 ( 千 円 ) | 不 良 債 務 比 率 (%) |
| 25 年 度                                  | -                 | -               |
| 24 年 度                                  | -                 | -               |
| 23 年 度                                  | -                 | -               |

備考：「類似平均」については経営規模別区分（一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中）に基づき算出している。  
「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                     |                       |         |         |         |      |
|---------------------|-----------------------|---------|---------|---------|------|
| 病院経営分析比較表<br>(25年度) |                       |         |         | 都道府県名   | 熊本県  |
|                     |                       |         |         | 市町村・組合名 | 山鹿市  |
|                     |                       |         |         | 病院名     | 市立病院 |
| 施設及び業務概況等           |                       |         |         |         |      |
| 法適用区分               | 条例全部                  | 特殊診療機能  | ド       | 訓       |      |
| 病院区分                | 一般病院                  | 不採算地区病院 | 非該当     |         |      |
| 建物面積                | 16,198 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救臨が感災地輪 |         |      |
| 診療科数                | 21                    | 看護配置    | 7:1     |         |      |
| 許可公営企業              |                       | 経営形態    | 直営      |         |      |
| DPC対象病院             | 対象                    |         |         |         |      |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン(放射線)診療  
指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

| 病床利用率・平均在院日数 (%・日) |     |      |      |      |      |      |
|--------------------|-----|------|------|------|------|------|
| 区分                 | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |
| 一般                 | 197 | 76.1 | 74.6 | 69.4 | 80.4 | 73.6 |
| 療養                 | -   | -    | 76.5 | 82.4 | -    | -    |
| 結核                 | -   | -    | 20.1 | 23.3 | -    | -    |
| 精神                 | -   | -    | 67.9 | 63.3 | -    | -    |
| 感染症                | 4   | -    | 2.6  | 1.4  | -    | -    |
| 計                  | 201 | 74.6 | 73.4 | 69.2 | 78.8 | 72.1 |
| 平均在院日数(一般病床のみ)     |     | 14.8 | 18.8 | 15.6 | 17.9 | 19.3 |

| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・%) |      |      |          |
|------------------------|------|------|----------|
| 区分                     | 入院   | 外来   | 外来入院患者比率 |
| 25年度                   | 150  | 255  | 113.5    |
| 全国平均                   | 173  | 417  | 167.1    |
| 類似平均                   | 171  | 426  | 173.4    |
| 対前年度伸率                 | -5.1 | -8.3 |          |
| 24年度                   | 158  | 278  | 117.9    |
| 対前年度伸率                 | 9.0  | 3.7  |          |
| 23年度                   | 145  | 268  | 123.2    |

| 患者1人1日当たり診療収入 (円・%) |        |        |  |
|---------------------|--------|--------|--|
| 区分                  | 入院     | 外来     |  |
| 25年度                | 41,327 | 9,193  |  |
| 全国平均                | 43,499 | 11,412 |  |
| 類似平均                | 37,592 | 9,672  |  |
| 対前年度伸率              | 2.5    | 9.1    |  |
| 24年度                | 40,310 | 8,424  |  |
| 対前年度伸率              | 3.2    | 1.4    |  |
| 23年度                | 39,048 | 8,305  |  |

| 職員1人1日当たり診療収入 (円・%) |         |        |  |
|---------------------|---------|--------|--|
| 区分                  | 医師      | 看護部門   |  |
| 25年度                | 326,100 | 39,921 |  |
| 全国平均                | 296,792 | 58,594 |  |
| 類似平均                | 308,572 | 52,025 |  |
| 対前年度伸率              | -7.1    | -0.7   |  |
| 24年度                | 351,141 | 40,195 |  |
| 対前年度伸率              | 3.2     | -5.5   |  |
| 23年度                | 340,175 | 42,519 |  |

| 薬品使用効率 (%) |       |       |  |
|------------|-------|-------|--|
| 投薬         | 全国平均  | 類似平均  |  |
| 48.8       | 106.6 | 113.9 |  |
| 注射         | 88.5  | 89.0  |  |
| 計          | 94.0  | 95.5  |  |

| 職員1人1日当たり患者数(人) |     |     |      |      |
|-----------------|-----|-----|------|------|
| 区分              | 入院  | 外来  | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師              | 6.3 | 7.2 | 4.7  | 5.7  |
| 看護部門            | 0.8 | 0.9 | 0.9  | 1.0  |
|                 | 0.9 | 1.6 | 1.6  | 1.7  |

| 100床当たり職員数(人) |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|
| 区分            | 全国平均  | 類似平均  |       |
| 医師            | 10.9  | 14.5  | 12.0  |
| 看護部門          | 96.8  | 76.5  | 73.4  |
| 薬剤部門          | 2.5   | 3.4   | 3.2   |
| 事務部門          | 16.0  | 10.8  | 12.0  |
| 給食部門          | 1.5   | 2.6   | 2.3   |
| 放射線部門         | 2.0   | 3.5   | 3.4   |
| 臨床検査部門        | 4.0   | 4.5   | 4.4   |
| その他           | 6.0   | 9.2   | 10.0  |
| 全職員           | 139.6 | 125.0 | 120.8 |

| 資金不足等の状況         |      |
|------------------|------|
| 累積欠損金比率 (%)      | 47.3 |
| 健全化法上の資金不足額(千円)  | -    |
| 健全化法上の資金不足比率 (%) | -    |
| 地財法上の資金不足額(千円)   | -    |
| 地財法上の資金不足比率 (%)  | -    |

| 損益計算書 (千円・%)    |           |            |      |        |           |       |           |
|-----------------|-----------|------------|------|--------|-----------|-------|-----------|
| 区分              | 平成25年度    |            |      | 平成24年度 |           |       | 平成23年度    |
|                 | 対前年度増減率   | 費用<br>医業収益 | 全国平均 | 類似平均   | 対前年度増減率   |       |           |
| 総収益             | 3,222,702 | -3.0       |      |        | 3,320,933 | 11.3  | 2,984,071 |
| 1 医業収益          | 3,075,403 | -2.6       |      |        | 3,156,079 | 11.9  | 2,819,354 |
| (1) 入院収益        | 2,262,694 | -3.0       |      |        | 2,331,666 | 12.6  | 2,071,590 |
| (2) 外来収益        | 571,441   | -0.5       |      |        | 574,381   | 5.8   | 542,996   |
| 診療収入計           | 2,834,135 | -2.5       |      |        | 2,906,047 | 11.1  | 2,614,586 |
| (3) その他医業収益     | 241,268   | -3.5       |      |        | 250,032   | 22.1  | 204,768   |
| (うち他会計負担金)      | 78,315    | -2.1       |      |        | 79,986    | -0.5  | 80,428    |
| 2 医業外収益         | 137,416   | -11.7      |      |        | 155,591   | 2.2   | 152,246   |
| (うち国・都道府県補助金)   | 3,724     | -25.2      |      |        | 4,977     | 250.2 | 1,421     |
| (うち他会計補助・負担金)   | 112,939   | -14.3      |      |        | 131,849   | 0.8   | 130,806   |
| 3 特別利益          | 9,883     | 6.7        |      |        | 9,263     | -25.7 | 12,471    |
| (うち他会計繰入金)      | -         | -          |      |        | -         | -     | -         |
| 総費用             | 3,218,454 | -2.0       |      |        | 3,285,811 | 10.9  | 2,963,640 |
| 1 医業費用          | 2,962,647 | -1.5       |      |        | 3,009,044 | 12.1  | 2,684,133 |
| (1) 職員給与        | 1,791,152 | -3.5       | 58.2 | 53.2   | 1,855,372 | 21.2  | 1,530,589 |
| (2) 材料費         | 490,153   | -6.4       | 15.9 | 23.6   | 523,647   | 12.7  | 464,523   |
| (うち薬品費)         | 190,967   | -15.2      | 6.2  | 12.1   | 225,219   | 23.4  | 182,443   |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 267,021   | 0.9        | 8.7  | 11.0   | 264,609   | 4.5   | 253,246   |
| (3) 減価償却費       | 239,678   | 2.7        | 7.8  | 7.5    | 233,402   | 20.3  | 193,982   |
| (4) 経費          | 425,591   | 10.7       | 13.8 | 23.6   | 384,345   | -20.7 | 484,395   |
| (うち委託料)         | 212,972   | 4.4        | 6.9  | 10.4   | 204,017   | 2.2   | 199,583   |
| (5) 研究研修費       | 6,354     | -28.9      |      |        | 8,933     | 50.0  | 5,954     |
| (6) 資産減耗費       | 9,719     | 190.6      |      |        | 3,345     | -28.7 | 4,690     |
| 2 医業外費用         | 251,550   | -7.8       |      |        | 272,731   | -2.1  | 278,696   |
| (うち支払利息)        | 72,962    | -1.8       | 2.4  | 2.1    | 74,265    | 1.8   | 72,984    |
| 3 特別損失          | 4,257     | 5.5        |      |        | 4,036     | 397.7 | 811       |
| 損益              |           |            |      |        |           |       |           |
| 経常損益            | -1,378    |            |      |        | 29,895    |       | 8,771     |
| 純損益             | 4,248     |            |      |        | 35,122    |       | 20,431    |
| 累積欠損金           | 1,455,057 | -0.3       |      |        | 1,459,305 | -2.4  | 1,494,427 |
| 経常収支比率          | 100.0     |            | 99.4 | 97.1   | 100.9     |       | 100.3     |
| 医業収支比率          | 103.8     |            | 91.9 | 89.5   | 104.9     |       | 105.0     |
| 他会計繰入金対経常収益比率   | 6.0       |            | 12.7 | 13.8   | 6.4       |       | 7.1       |
| 他会計繰入金対医業収益比率   | 6.2       |            | 14.4 | 15.8   | 6.7       |       | 7.5       |
| 他会計繰入金対総収益比率    | 5.9       |            | 13.1 | 14.7   | 6.4       |       | 7.1       |
| 実質収益対経常費用比率     | 94.0      |            | 86.8 | 83.7   | 94.5      |       | 93.2      |

| 区分    | 職員数(人) |           |           | 平均給与月額(円) |      |      | 平均年齢(歳) |      |      |
|-------|--------|-----------|-----------|-----------|------|------|---------|------|------|
|       | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院      | 全国平均 | 類似平均 | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師    | 22     | 1,499,689 | 1,374,987 | 47.9      | 44.4 | 45.9 |         |      |      |
| 看護師   | 148    | 391,140   | 458,861   | 39.2      | 38.5 | 39.4 |         |      |      |
| 准看護師  | 13     | 283,494   | 501,753   | 29.9      | 51.5 | 49.7 |         |      |      |
| 事務職員  | 19     | 370,801   | 519,026   | 36.7      | 43.3 | 43.7 |         |      |      |
| 医療技術員 | 28     | 418,068   | 481,260   | 41.2      | 40.0 | 40.5 |         |      |      |
| その他職員 | -      | -         | 425,698   | -         | 46.8 | 45.3 |         |      |      |
| 全職員   | 230    | 491,425   | 572,336   | 39.5      | 40.2 | 40.9 |         |      |      |

| 他会計からの繰入状況(千円) |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 区分             | 基準額     | 実績入額    |
| 収益勘定繰入         | 181,180 | 191,254 |
| 資本勘定繰入         | 125,981 | 136,388 |
| 計              | 307,161 | 327,642 |

| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 年度                   | 不良債務額(千円) | 不良債務比率(%) |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考: 「類似平均」については経営規模別区分(一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中)に基づき算出している。  
「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                     |         |         |
|---------------------|---------|---------|
| 病院経営分析比較表<br>(25年度) | 都道府県名   | 熊本県     |
|                     | 市町村・組合名 | 上天草市    |
|                     | 病院名     | 上天草総合病院 |

|           |                       |         |          |
|-----------|-----------------------|---------|----------|
| 施設及び業務概況等 |                       |         |          |
| 法適用区分     | 条例全部                  | 特殊診療機能  | ド透訓      |
| 病院区分      | 一般病院                  | 不採算地区病院 | 非該当      |
| 建物面積      | 11,805 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救臨 へ 災 輪 |
| 診療科数      | 23                    | 看護配置    | 10:1     |
| 許可公営企業    |                       | 経営形態    | 直営       |
| DPC対象病院   | -                     |         |          |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン(放射線)診療  
 指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
 地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

|                    |     |      |      |      |      |      |  |
|--------------------|-----|------|------|------|------|------|--|
| 病床利用率・平均在院日数 (%・日) |     |      |      |      |      |      |  |
| 区分                 | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |  |
| 一般                 | 149 | 86.9 | 74.6 | 67.1 | 89.9 | 91.1 |  |
| 療養                 | 46  | 99.3 | 76.5 | 79.3 | 99.3 | 99.3 |  |
| 結核                 | -   | -    | 20.1 | 16.2 | -    | -    |  |
| 精神                 | -   | -    | 67.9 | 62.7 | -    | -    |  |
| 感染症                | -   | -    | 2.6  | 0.1  | -    | -    |  |
| 計                  | 195 | 89.8 | 73.4 | 68.3 | 92.1 | 93.0 |  |
| 平均在院日数(一般病床のみ)     |     | 19.4 | 18.8 | 20.6 | 18.7 | 21.0 |  |

|                        |      |      |          |
|------------------------|------|------|----------|
| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・%) |      |      |          |
| 区分                     | 入院   | 外来   | 外来入院患者比率 |
| 25年度                   | 175  | 499  | 190.5    |
| 全国平均                   | 173  | 417  | 167.1    |
| 類似平均                   | 102  | 269  | 185.2    |
| 対前年度伸率                 | -2.8 | -3.5 |          |
| 24年度                   | 180  | 517  | 193.1    |
| 対前年度伸率                 | -0.6 | -1.3 |          |
| 23年度                   | 181  | 524  | 192.7    |

|                     |        |        |  |
|---------------------|--------|--------|--|
| 患者1人1日当たり診療収入 (円・%) |        |        |  |
| 区分                  | 入院     | 外来     |  |
| 25年度                | 27,084 | 7,564  |  |
| 全国平均                | 43,499 | 11,412 |  |
| 類似平均                | 29,777 | 8,998  |  |
| 対前年度伸率              | -0.3   | 4.8    |  |
| 24年度                | 27,156 | 7,218  |  |
| 対前年度伸率              | 2.6    | 4.7    |  |
| 23年度                | 26,465 | 6,896  |  |

|                     |         |        |  |
|---------------------|---------|--------|--|
| 職員1人1日当たり診療収入 (円・%) |         |        |  |
| 区分                  | 医師      | 看護部門   |  |
| 25年度                | 382,593 | 48,061 |  |
| 全国平均                | 296,792 | 58,594 |  |
| 類似平均                | 346,144 | 49,396 |  |
| 対前年度伸率              | 1.1     | -15.7  |  |
| 24年度                | 378,486 | 57,030 |  |
| 対前年度伸率              | 1.6     | 12.9   |  |
| 23年度                | 372,475 | 50,499 |  |

|            |       |       |       |
|------------|-------|-------|-------|
| 薬品使用効率 (%) |       |       |       |
| 投薬         | 108.2 | 106.6 | 119.5 |
| 注射         | 122.6 | 88.5  | 106.9 |
| 計          | 117.9 | 94.0  | 112.0 |

|                 |      |      |  |
|-----------------|------|------|--|
| 職員1人1日当たり患者数(人) |      |      |  |
| 区分              | 入院   | 外来   |  |
| 医師              | 9.2  | 7.5  |  |
| 看護部門            | 17.6 | 13.8 |  |
| 入院              | 1.2  | 1.1  |  |
| 外来              | 2.2  | 2.0  |  |

|               |       |       |  |
|---------------|-------|-------|--|
| 100床当たり職員数(人) |       |       |  |
| 区分            | 全国平均  | 類似平均  |  |
| 医師            | 9.8   | 8.6   |  |
| 看護部門          | 76.8  | 62.8  |  |
| 薬剤部門          | 1.5   | 2.8   |  |
| 事務部門          | 17.9  | 10.9  |  |
| 給食部門          | 6.8   | 3.0   |  |
| 放射線部門         | 2.6   | 2.9   |  |
| 臨床検査部門        | 4.1   | 3.5   |  |
| その他           | 55.0  | 10.9  |  |
| 全職員           | 174.5 | 105.4 |  |

|                  |      |
|------------------|------|
| 資金不足等の状況         |      |
| 累積欠損金比率 (%)      | 50.4 |
| 健全化法上の資金不足額(千円)  | -    |
| 健全化法上の資金不足比率 (%) | -    |
| 地財法上の資金不足額(千円)   | -    |
| 地財法上の資金不足比率 (%)  | -    |

|                 |           |         |            |        |      |           |        |
|-----------------|-----------|---------|------------|--------|------|-----------|--------|
| 損益計算書 (千円・%)    |           |         |            |        |      |           |        |
| 区分              | 平成25年度    |         |            | 平成24年度 |      |           | 平成23年度 |
|                 |           | 対前年度増減率 | 費用<br>医業収益 | 全国平均   | 類似平均 | 対前年度増減率   |        |
| 総収益             | 3,497,344 | -0.7    |            |        |      | 3,520,383 | 1.4    |
| 1 医業収益          | 2,885,528 | -1.9    |            |        |      | 2,941,661 | 1.5    |
| (1) 入院収益        | 1,731,959 | -2.7    |            |        |      | 1,780,668 | 1.3    |
| (2) 外来収益        | 921,320   | 0.8     |            |        |      | 914,153   | 3.6    |
| 診療収入計           | 2,653,279 | -1.5    |            |        |      | 2,694,821 | 2.1    |
| (3) その他医業収益     | 232,249   | -5.9    |            |        |      | 246,840   | -4.0   |
| (うち他会計負担金)      | 55,193    | -34.9   |            |        |      | 84,748    | 6.2    |
| 2 医業外収益         | 611,411   | 5.7     |            |        |      | 578,643   | 0.6    |
| (うち国・都道府県補助金)   | 17,485    | -20.8   |            |        |      | 22,084    | 5.8    |
| (うち他会計補助・負担金)   | 113,922   | 20.7    |            |        |      | 94,367    | -5.3   |
| 3 特別利益          | 405       | 412.7   |            |        |      | 79        | -      |
| (うち他会計繰入金)      | -         | -       |            |        |      | -         | -      |
| 総費用             | 3,427,684 | -       |            |        |      | 3,429,385 | 1.1    |
| 1 医業費用          | 2,869,251 | -0.1    |            |        |      | 2,871,197 | 1.6    |
| (1) 職員給与        | 1,898,019 | -0.3    | 65.8       | 53.2   | 57.1 | 1,903,780 | 3.3    |
| (2) 材料費         | 570,464   | 8.4     | 19.8       | 23.6   | 18.4 | 526,287   | 0.1    |
| (うち薬品費)         | 205,314   | -0.8    | 7.1        | 12.1   | 10.1 | 206,935   | 16.1   |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 311,644   | 17.1    | 10.8       | 11.0   | 7.7  | 266,034   | -9.4   |
| (3) 減価償却費       | 103,272   | -5.2    | 3.6        | 7.5    | 8.1  | 108,943   | 13.2   |
| (4) 経費          | 270,644   | -16.8   | 9.4        | 23.6   | 31.0 | 325,414   | -4.8   |
| (うち委託料)         | 74,068    | 3.5     | 2.6        | 10.4   | 11.9 | 71,564    | 15.0   |
| (5) 研究研修費       | 5,445     | -5.4    |            |        |      | 5,753     | 3.7    |
| (6) 資産減耗費       | 21,407    | 1998.7  |            |        |      | 1,020     | -92.7  |
| 2 医業外費用         | 556,267   | -0.1    |            |        |      | 556,698   | -0.8   |
| (うち支払利息)        | 16,339    | 3.8     | 0.6        | 2.1    | 2.2  | 15,744    | -15.2  |
| 3 特別損失          | 2,166     | 45.4    |            |        |      | 1,490     | -47.3  |
| 損益              | 71,421    |         |            |        |      | 92,409    |        |
| 経常損益            | 69,660    |         |            |        |      | 90,998    |        |
| 純損益             | 69,660    |         |            |        |      | 90,998    |        |
| 累積欠損金           | 1,454,902 | -4.6    |            |        |      | 1,524,562 | -5.6   |
| 経常収支比率          | 102.1     |         |            | 99.4   | 96.1 | 102.7     |        |
| 医業収支比率          | 100.6     |         |            | 91.9   | 86.3 | 102.5     |        |
| 他会計繰入金対経常収益比率   | 4.8       |         |            | 12.7   | 15.8 | 5.1       |        |
| 他会計繰入金対医業収益比率   | 5.9       |         |            | 14.4   | 18.7 | 6.1       |        |
| 他会計繰入金対総収益比率    | 4.8       |         |            | 13.1   | 16.5 | 5.1       |        |
| 実質収益対経常費用比率     | 97.1      |         |            | 86.8   | 80.9 | 97.5      |        |

|       |        |           |           |         |      |      |
|-------|--------|-----------|-----------|---------|------|------|
| 区分    | 職員数(人) | 平均給与月額(円) |           | 平均年齢(歳) |      |      |
|       | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師    | 18     | 1,505,491 | 1,374,987 | 49.3    | 44.4 | 47.3 |
| 看護師   | 103    | 392,534   | 458,861   | 39.6    | 38.5 | 41.5 |
| 准看護師  | 11     | 480,659   | 501,753   | 57.7    | 51.5 | 50.4 |
| 事務職員  | 22     | 421,347   | 519,026   | 55.7    | 43.3 | 44.3 |
| 医療技術員 | 36     | 400,865   | 481,260   | 42.5    | 40.0 | 40.6 |
| その他職員 | 16     | 378,047   | 425,698   | 45.9    | 46.8 | 45.7 |
| 全職員   | 206    | 497,086   | 572,336   | 44.1    | 40.2 | 42.6 |

|                |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 他会計からの繰入状況(千円) |         |         |
| 区分             | 基準額     | 実績額     |
| 収益勘定繰入         | 201,021 | 169,115 |
| 資本勘定繰入         | 148,059 | 130,885 |
| 計              | 349,080 | 300,000 |

|                      |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
| 年度                   | 不良債務額(千円) | 不良債務比率(%) |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考: 「類似平均」については経営規模別区分(一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中)に基づき算出している。  
 「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                     |         |        |
|---------------------|---------|--------|
| 病院経営分析比較表<br>(25年度) | 都道府県名   | 熊本県    |
|                     | 市町村・組合名 | 宇城市    |
|                     | 病院名     | 宇城市民病院 |

|           |                      |         |       |
|-----------|----------------------|---------|-------|
| 施設及び業務概況等 |                      |         |       |
| 法適用区分     | 当然財務                 | 特殊診療機能  | ド     |
| 病院区分      | 一般病院                 | 不採算地区病院 | 第2種該当 |
| 建物面積      | 2,504 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救     |
| 診療科数      | 8                    | 看護配置    | 13:1  |
| 許可公営企業    |                      | 経営形態    | 直営    |
| DPC対象病院   | -                    |         |       |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン(放射線)診療  
 指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
 地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

|                    |     |      |      |      |      |      |  |
|--------------------|-----|------|------|------|------|------|--|
| 病床利用率・平均在院日数 (%・日) |     |      |      |      |      |      |  |
| 区分                 | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |  |
| 一般                 | 45  | 57.6 | 74.6 | 64.3 | 53.7 | 54.0 |  |
| 療養                 | -   | -    | 76.5 | 72.6 | -    | -    |  |
| 結核                 | -   | -    | 20.1 | -    | -    | -    |  |
| 精神                 | -   | -    | 67.9 | -    | -    | -    |  |
| 感染症                | -   | -    | 2.6  | -    | -    | -    |  |
| 計                  | 45  | 57.6 | 73.4 | 65.5 | 53.7 | 54.0 |  |
| 平均在院日数(一般病床のみ)     |     | 18.6 | 18.8 | 24.5 | 17.9 | 15.8 |  |

|                        |     |      |          |
|------------------------|-----|------|----------|
| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・%) |     |      |          |
| 区分                     | 入院  | 外来   | 外来入院患者比率 |
| 25年度                   | 26  | 79   | 243.8    |
| 全国平均                   | 173 | 417  | 167.1    |
| 類似平均                   | 25  | 99   | 279.1    |
| 対前年度伸率                 | 8.3 | -7.1 |          |
| 24年度                   | 24  | 85   | 282.4    |
| 対前年度伸率                 | -   | -5.6 |          |
| 23年度                   | 24  | 90   | 298.9    |

|                     |        |        |  |
|---------------------|--------|--------|--|
| 患者1人1日当たり診療収入 (円・%) |        |        |  |
| 区分                  | 入院     | 外来     |  |
| 25年度                | 21,771 | 7,133  |  |
| 全国平均                | 43,499 | 11,412 |  |
| 類似平均                | 20,074 | 7,386  |  |
| 対前年度伸率              | -1.9   | 5.4    |  |
| 24年度                | 22,183 | 6,766  |  |
| 対前年度伸率              | -0.7   | -3.2   |  |
| 23年度                | 22,343 | 6,992  |  |

|                     |         |        |  |
|---------------------|---------|--------|--|
| 職員1人1日当たり診療収入 (円・%) |         |        |  |
| 区分                  | 医師      | 看護部門   |  |
| 25年度                | 265,580 | 48,944 |  |
| 全国平均                | 296,792 | 58,594 |  |
| 類似平均                | 244,366 | 39,820 |  |
| 対前年度伸率              | -3.3    | 2.2    |  |
| 24年度                | 274,633 | 47,899 |  |
| 対前年度伸率              | -21.6   | -22.6  |  |
| 23年度                | 350,469 | 61,847 |  |

|            |       |       |       |
|------------|-------|-------|-------|
| 薬品使用効率 (%) |       |       |       |
| 投薬         | 104.9 | 106.6 | 126.4 |
| 注射         | 102.9 | 88.5  | 119.9 |
| 計          | 103.4 | 94.0  | 124.2 |

|                 |    |      |     |      |
|-----------------|----|------|-----|------|
| 職員1人1日当たり患者数(人) |    |      |     |      |
| 医師              | 入院 | 6.8  | 4.7 | 6.0  |
|                 | 外来 | 16.5 | 7.9 | 16.8 |
| 看護部門            | 入院 | 1.2  | 0.9 | 1.0  |
|                 | 外来 | 3.0  | 1.6 | 2.7  |

|               |      |       |       |
|---------------|------|-------|-------|
| 100床当たり職員数(人) |      |       |       |
| 医師            | 4.4  | 14.5  | 9.7   |
| 看護部門          | 37.8 | 76.5  | 65.9  |
| 薬剤部門          | 2.2  | 3.4   | 3.5   |
| 事務部門          | 8.9  | 10.8  | 13.0  |
| 給食部門          | 2.2  | 2.6   | 4.2   |
| 放射線部門         | 4.4  | 3.5   | 3.5   |
| 臨床検査部門        | 2.2  | 4.5   | 3.9   |
| その他           | 2.2  | 9.2   | 9.7   |
| 全職員           | 64.4 | 125.0 | 113.5 |

|                  |   |
|------------------|---|
| 資金不足等の状況         |   |
| 累積欠損金比率 (%)      | - |
| 健全化法上の資金不足額(千円)  | - |
| 健全化法上の資金不足比率 (%) | - |
| 地財法上の資金不足額(千円)   | - |
| 地財法上の資金不足比率 (%)  | - |

|                 |         |         |            |        |      |         |         |
|-----------------|---------|---------|------------|--------|------|---------|---------|
| 損益計算書 (千円・%)    |         |         |            |        |      |         |         |
| 区分              | 平成25年度  |         |            | 平成24年度 |      |         | 平成23年度  |
|                 |         | 対前年度増減率 | 費用<br>医業収益 | 全国平均   | 類似平均 |         | 対前年度増減率 |
| 総収益             | 451,937 | 1.9     |            |        |      | 443,334 | -3.5    |
| 1 医業収益          | 418,877 | 2.2     |            |        |      | 409,839 | -5.2    |
| (1) 入院収益        | 206,103 | 5.4     |            |        |      | 195,501 | -1.7    |
| (2) 外来収益        | 164,646 | -2.2    |            |        |      | 168,388 | -9.5    |
| 診療収入計           | 370,749 | 1.9     |            |        |      | 363,889 | -5.4    |
| (3) その他医業収益     | 48,128  | 4.7     |            |        |      | 45,950  | -2.8    |
| (うち他会計負担金)      | 25,557  | 23.2    |            |        |      | 20,748  | 10.6    |
| 2 医業外収益         | 33,060  | -1.3    |            |        |      | 33,495  | 21.6    |
| (うち国・都道府県補助金)   | -       | -       |            |        |      | 405     | -       |
| (うち他会計補助・負担金)   | 31,373  | -0.5    |            |        |      | 31,529  | 22.8    |
| 3 特別利益          | -       | -       |            |        |      | -       | -       |
| (うち他会計繰入金)      | -       | -       |            |        |      | -       | -       |
| 総費用             | 438,787 | -2.7    |            |        |      | 450,892 | -1.1    |
| 1 医業費用          | 432,189 | -2.1    |            |        |      | 441,444 | -1.8    |
| (1) 職員給与費       | 218,264 | -6.6    | 52.1       | 53.2   | 75.8 | 233,812 | -5.0    |
| (2) 材料費         | 38,535  | 3.4     | 9.2        | 23.6   | 19.7 | 37,273  | -11.8   |
| (うち薬品費)         | 19,211  | 5.5     | 4.6        | 12.1   | 13.4 | 18,209  | -17.2   |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 12,438  | 1.1     | 3.0        | 11.0   | 5.5  | 12,305  | -8.8    |
| (3) 減価償却費       | 19,176  | -6.2    | 4.6        | 7.5    | 7.8  | 20,442  | 1.2     |
| (4) 経費          | 155,586 | 4.4     | 37.1       | 23.6   | 36.1 | 149,071 | 6.3     |
| (うち委託料)         | 39,869  | -       | 9.5        | 10.4   | 13.6 | 39,862  | 3.4     |
| (5) 研究研修費       | 424     | 2.9     |            |        |      | 412     | 82.3    |
| (6) 資産減耗費       | 204     | -53.0   |            |        |      | 434     | 0.2     |
| 2 医業外費用         | 6,078   | 16.9    |            |        |      | 5,200   | -3.8    |
| (うち支払利息)        | 181     | -19.6   | -          | 2.1    | 2.3  | 225     | 18.4    |
| 3 特別損失          | 520     | -87.8   |            |        |      | 4,248   | 223.8   |
| 損益              | 13,670  |         |            |        |      | -3,310  |         |
| 経常損益            | 13,150  |         |            |        |      | -7,558  |         |
| 純損益             | 13,150  |         |            |        |      | -7,558  |         |
| 累積欠損金           | -       | -       |            |        |      | 2,890   | -       |
| 経常収支比率          | 103.1   |         |            | 99.4   | 98.7 | 99.3    | 101.1   |
| 医業収支比率          | 96.9    |         |            | 91.9   | 71.3 | 92.8    | 96.2    |
| 他会計繰入金対経常収益比率   | 12.6    |         |            | 12.7   | 31.3 | 11.8    | 9.7     |
| 他会計繰入金対医業収益比率   | 13.6    |         |            | 14.4   | 45.2 | 12.8    | 10.3    |
| 他会計繰入金対総収益比率    | 12.6    |         |            | 13.1   | 31.3 | 11.8    | 9.7     |
| 実質収益対経常費用比率     | 90.1    |         |            | 86.8   | 67.8 | 87.6    | 91.3    |

|       |        |           |           |         |      |      |
|-------|--------|-----------|-----------|---------|------|------|
| 区分    | 職員数(人) | 平均給与月額(円) |           | 平均年齢(歳) |      |      |
|       | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師    | 2      | 1,658,917 | 1,374,987 | 53.5    | 44.4 | 47.1 |
| 看護師   | 16     | 410,853   | 458,861   | 39.9    | 38.5 | 43.4 |
| 准看護師  | 1      | 439,417   | 501,753   | 46.0    | 51.5 | 51.5 |
| 事務職員  | 4      | 510,646   | 519,026   | 46.8    | 43.3 | 46.1 |
| 医療技術員 | 6      | 425,417   | 481,260   | 44.2    | 40.0 | 44.8 |
| その他職員 | -      | 508,778   | 425,698   | -       | 46.8 | 48.1 |
| 全職員   | 29     | 515,124   | 572,336   | 42.9    | 40.2 | 45.2 |

|                |        |        |
|----------------|--------|--------|
| 他会計からの繰入状況(千円) |        |        |
| 区分             | 基準額    | 実繰入額   |
| 収益勘定繰入         | 62,415 | 56,930 |
| 資本勘定繰入         | 5,062  | 5,062  |
| 計              | 67,477 | 61,992 |

|                      |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
| 年度                   | 不良債務額(千円) | 不良債務比率(%) |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考: 「類似平均」については経営規模別区分(一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中)に基づき算出している。  
 「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                                     |                      |         |          |         |                 |
|-------------------------------------|----------------------|---------|----------|---------|-----------------|
| <b>病院経営分析比較表</b><br><b>( 25 年度)</b> |                      |         |          | 都道府県名   | 熊本県             |
|                                     |                      |         |          | 市町村・組合名 | 阿蘇市             |
|                                     |                      |         |          | 病院名     | 阿蘇市国民健康保険阿蘇中央病院 |
| 施設及び業務概況等                           |                      |         |          |         |                 |
| 法適用区分                               | 当然財務                 | 特殊診療機能  | ド透訓      |         |                 |
| 病院区分                                | 一般病院                 | 不採算地区病院 | 第2種該当    |         |                 |
| 建物面積                                | 6,672 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救臨 感 災 輪 |         |                 |
| 診療科数                                | 9                    | 看護配置    | 13:1     |         |                 |
| 許可公営企業                              |                      | 経営形態    | 直営       |         |                 |
| DPC対象病院                             | -                    |         |          |         |                 |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン（放射線）診療  
指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

| 病床利用率・平均在院日数 (％・日) |     |      |      |      |      |      |
|--------------------|-----|------|------|------|------|------|
| 区分                 | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |
| 一般                 | 120 | 47.8 | 74.6 | 67.1 | 53.0 | 52.5 |
| 療養                 | -   | -    | 76.5 | 79.3 | -    | -    |
| 結核                 | -   | -    | 20.1 | 16.2 | -    | -    |
| 精神                 | -   | -    | 67.9 | 62.7 | -    | -    |
| 感染症                | 4   | -    | 2.6  | 0.1  | -    | -    |
| 計                  | 124 | 46.3 | 73.4 | 68.3 | 51.3 | 50.8 |
| 平均在院日数(一般病床のみ)     |     | 22.8 | 18.8 | 20.6 | 23.3 | 22.5 |

| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・％) |       |       |          |
|------------------------|-------|-------|----------|
| 区分                     | 入院    | 外来    | 外来入院患者比率 |
| 25年度                   | 57    | 151   | 175.7    |
| 全国平均                   | 173   | 417   | 167.1    |
| 類似平均                   | 102   | 269   | 185.2    |
| 対前年度伸率                 | -10.9 | -14.7 |          |
| 24年度                   | 64    | 177   | 186.7    |
| 対前年度伸率                 | 1.6   | 6.0   |          |
| 23年度                   | 63    | 167   | 177.0    |

| 患者1人1日当たり診療収入 (円・％) |        |        |
|---------------------|--------|--------|
| 区分                  | 入院     | 外来     |
| 25年度                | 24,202 | 9,256  |
| 全国平均                | 43,499 | 11,412 |
| 類似平均                | 29,777 | 8,998  |
| 対前年度伸率              | -0.3   | 16.5   |
| 24年度                | 24,269 | 7,945  |
| 対前年度伸率              | 0.7    | 3.0    |
| 23年度                | 24,103 | 7,711  |

| 職員1人1日当たり診療収入 (円・％) |         |        |
|---------------------|---------|--------|
| 区分                  | 医師      | 看護部門   |
| 25年度                | 307,395 | 36,799 |
| 全国平均                | 296,792 | 58,594 |
| 類似平均                | 346,144 | 49,396 |
| 対前年度伸率              | 2.8     | -15.5  |
| 24年度                | 299,079 | 43,546 |
| 対前年度伸率              | -10.0   | -0.5   |
| 23年度                | 332,237 | 43,773 |

| 薬品使用効率 (％) |       |       |
|------------|-------|-------|
| 投薬         | 全国平均  | 類似平均  |
| 119.5      | 106.6 | 119.5 |
| 注射         | 全国平均  | 類似平均  |
| 101.4      | 88.5  | 106.9 |
| 計          | 全国平均  | 類似平均  |
| 105.1      | 94.0  | 112.0 |

| 職員1人1日当たり患者数(人) |     |      |      |
|-----------------|-----|------|------|
| 区分              | 入院  | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師              | 7.6 | 4.7  | 7.5  |
|                 | 外来  | 7.9  | 13.8 |
| 看護部門            | 0.9 | 0.9  | 1.1  |
|                 | 外来  | 1.6  | 2.0  |

| 100床当たり職員数(人) |      |       |       |
|---------------|------|-------|-------|
| 区分            | 全国平均 | 類似平均  |       |
| 医師            | 6.2  | 14.5  | 8.6   |
| 看護部門          | 53.2 | 76.5  | 62.8  |
| 薬剤部門          | 2.4  | 3.4   | 2.8   |
| 事務部門          | 12.1 | 10.8  | 10.9  |
| 給食部門          | 1.6  | 2.6   | 3.0   |
| 放射線部門         | 3.2  | 3.5   | 2.9   |
| 臨床検査部門        | 2.8  | 4.5   | 3.5   |
| その他           | 6.1  | 9.2   | 10.9  |
| 全職員           | 87.7 | 125.0 | 105.4 |

| 資金不足等の状況        |      |
|-----------------|------|
| 累積欠損金比率(％)      | 59.5 |
| 健全化法上の資金不足額(千円) | -    |
| 健全化法上の資金不足比率(％) | -    |
| 地財法上の資金不足額(千円)  | -    |
| 地財法上の資金不足比率(％)  | -    |

| 損益計算書 (千円・％)    |           |       |      |        |           |         |           |
|-----------------|-----------|-------|------|--------|-----------|---------|-----------|
| 区分              | 平成25年度    |       |      | 平成24年度 |           |         | 平成23年度    |
|                 | 対前年度増減率   | 費用    | 全国平均 | 類似平均   | 対前年度増減率   |         |           |
| 総収益             | 1,188,728 | 1.4   |      |        | 1,172,243 | -1.5    | 1,189,912 |
| 1 医業収益          | 947,686   | -5.7  |      |        | 1,004,653 | 3.6     | 969,938   |
| (1) 入院収益        | 506,714   | -10.0 |      |        | 563,161   | 1.3     | 555,794   |
| (2) 外来収益        | 340,467   | -1.1  |      |        | 344,246   | 9.4     | 314,667   |
| 診療収入計           | 847,181   | -6.6  |      |        | 907,407   | 4.2     | 870,461   |
| (3) その他医業収益     | 100,505   | 3.4   |      |        | 97,246    | -2.2    | 99,477    |
| (うち他会計負担金)      | 57,170    | 5.2   |      |        | 54,346    | 1.0     | 53,807    |
| 2 医業外収益         | 235,071   | 46.5  |      |        | 160,472   | -27.0   | 219,922   |
| (うち国・都道府県補助金)   | 8,213     | -7.3  |      |        | 8,864     | 44.6    | 6,129     |
| (うち他会計補助・負担金)   | 218,764   | 52.1  |      |        | 143,792   | -30.4   | 206,502   |
| 3 特別利益          | 5,971     | -16.1 |      |        | 7,118     | 13588.5 | 52        |
| (うち他会計繰入金)      | -         | -     |      |        | -         | -       | -         |
| 総費用             | 1,268,272 | 5.2   |      |        | 1,205,376 | -2.6    | 1,237,017 |
| 1 医業費用          | 1,206,430 | 2.1   |      |        | 1,181,898 | -1.1    | 1,195,422 |
| (1) 職員給与        | 730,037   | 0.3   | 77.0 | 53.2   | 727,901   | 2.5     | 710,024   |
| (2) 材料費         | 122,986   | -1.2  | 13.0 | 23.6   | 124,463   | 4.0     | 119,642   |
| (うち薬品費)         | 61,666    | -1.3  | 6.5  | 12.1   | 62,463    | 4.9     | 59,564    |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 47,314    | 2.6   | 5.0  | 11.0   | 46,128    | 4.2     | 44,258    |
| (3) 減価償却費       | 26,605    | -12.9 | 2.8  | 7.5    | 30,545    | -6.2    | 32,567    |
| (4) 経費          | 323,220   | 9.2   | 34.1 | 23.6   | 296,021   | -10.5   | 330,857   |
| (うち委託料)         | 132,319   | 3.8   | 14.0 | 10.4   | 127,510   | -5.6    | 135,028   |
| (5) 研究研修費       | 3,582     | 21.1  |      |        | 2,958     | 26.8    | 2,332     |
| (6) 資産減耗費       | -         | -     |      |        | 10        | -       | -         |
| 2 医業外費用         | 61,773    | 178.9 |      |        | 22,150    | -6.0    | 23,553    |
| (うち支払利息)        | 20,924    | 531.6 | 2.2  | 2.1    | 3,313     | 68.7    | 1,964     |
| 3 特別損失          | 69        | -94.8 |      |        | 1,328     | -92.6   | 18,042    |
| 損益              |           |       |      |        |           |         |           |
| 経常損益            | -85,446   |       |      |        | -38,923   |         | -29,115   |
| 純損益             | -79,544   |       |      |        | -33,133   |         | -47,105   |
| 累積欠損金           | 563,706   | 16.4  |      |        | 484,162   | 7.3     | 451,029   |
| 経常収支比率          | 93.3      |       | 99.4 | 96.1   | 96.8      |         | 97.6      |
| 医業収支比率          | 78.6      |       | 91.9 | 86.3   | 85.0      |         | 81.1      |
| 他会計繰入金対経常収益比率   | 23.3      |       | 12.7 | 15.8   | 17.0      |         | 21.9      |
| 他会計繰入金対医業収益比率   | 29.1      |       | 14.4 | 18.7   | 19.7      |         | 26.8      |
| 他会計繰入金対総収益比率    | 23.2      |       | 13.1 | 16.5   | 16.9      |         | 21.9      |
| 実質収益対経常費用比率     | 71.5      |       | 86.8 | 80.9   | 80.3      |         | 76.3      |

| 区分    | 職員数(人) |           |           | 平均給与月額(円) |      |      | 平均年齢(歳) |      |      |
|-------|--------|-----------|-----------|-----------|------|------|---------|------|------|
|       | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院      | 全国平均 | 類似平均 | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師    | 7      | 1,326,280 | 1,374,987 | 46.9      | 44.4 | 47.3 |         |      |      |
| 看護師   | 58     | 384,126   | 458,861   | 40.3      | 38.5 | 41.5 |         |      |      |
| 准看護師  | 3      | 440,364   | 501,753   | 48.3      | 51.5 | 50.4 |         |      |      |
| 事務職員  | 13     | 453,128   | 519,026   | 44.2      | 43.3 | 44.3 |         |      |      |
| 医療技術員 | 18     | 417,657   | 481,260   | 40.1      | 40.0 | 40.6 |         |      |      |
| その他職員 | 1      | 415,750   | 425,698   | 56.0      | 46.8 | 45.7 |         |      |      |
| 全職員   | 100    | 461,432   | 572,336   | 41.6      | 40.2 | 42.6 |         |      |      |

| 他会計からの繰入状況(千円) |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 区分             | 基準額     | 実績入額    |
| 収益勘定繰入         | 203,089 | 275,934 |
| 資本勘定繰入         | 499,615 | 252,094 |
| 計              | 702,704 | 528,028 |

| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 年度                   | 不良債務額(千円) | 不良債務比率(％) |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考：「類似平均」については経営規模別区分（一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中）に基づき算出している。  
「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                     |         |            |
|---------------------|---------|------------|
| 病院経営分析比較表<br>(25年度) | 都道府県名   | 熊本県        |
|                     | 市町村・組合名 | 天草市        |
|                     | 病院名     | 天草市立牛深市民病院 |

|           |                       |         |      |
|-----------|-----------------------|---------|------|
| 施設及び業務概況等 |                       |         |      |
| 法適用区分     | 条例全部                  | 特殊診療機能  | ド透訓  |
| 病院区分      | 一般病院                  | 不採算地区病院 | 非該当  |
| 建物面積      | 10,225 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救 輪  |
| 診療科数      | 9                     | 看護配置    | 13:1 |
| 許可公営企業    |                       | 経営形態    | 直営   |
| DPC対象病院   | -                     |         |      |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン(放射線)診療  
 指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
 地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

|                    |     |      |      |      |      |      |
|--------------------|-----|------|------|------|------|------|
| 病床利用率・平均在院日数 (％・日) |     |      |      |      |      |      |
| 区分                 | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |
| 一般                 | 105 | 85.4 | 74.6 | 67.1 | 90.7 | 87.1 |
| 療養                 | 45  | 98.7 | 76.5 | 79.3 | 99.6 | 99.9 |
| 結核                 | -   | -    | 20.1 | 16.2 | -    | -    |
| 精神                 | -   | -    | 67.9 | 62.7 | -    | -    |
| 感染症                | -   | -    | 2.6  | 0.1  | -    | -    |
| 計                  | 150 | 89.4 | 73.4 | 68.3 | 93.4 | 90.9 |
| 平均在院日数(一般病床のみ)     |     | 25.3 | 18.8 | 20.6 | 30.7 | 28.7 |

|                        |      |     |          |
|------------------------|------|-----|----------|
| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・％) |      |     |          |
| 区分                     | 入院   | 外来  | 外来入院患者比率 |
| 25年度                   | 134  | 231 | 139.0    |
| 全国平均                   | 173  | 417 | 167.1    |
| 類似平均                   | 102  | 269 | 185.2    |
| 対前年度伸率                 | -4.3 | 5.0 |          |
| 24年度                   | 140  | 220 | 126.3    |
| 対前年度伸率                 | 2.9  | 3.3 |          |
| 23年度                   | 136  | 213 | 125.8    |

|                     |        |        |  |
|---------------------|--------|--------|--|
| 患者1人1日当たり診療収入 (円・％) |        |        |  |
| 区分                  | 入院     | 外来     |  |
| 25年度                | 21,917 | 7,894  |  |
| 全国平均                | 43,499 | 11,412 |  |
| 類似平均                | 29,777 | 8,998  |  |
| 対前年度伸率              | 1.4    | -2.4   |  |
| 24年度                | 21,604 | 8,091  |  |
| 対前年度伸率              | -1.3   | 4.6    |  |
| 23年度                | 21,886 | 7,738  |  |

|                     |         |        |  |
|---------------------|---------|--------|--|
| 職員1人1日当たり診療収入 (円・％) |         |        |  |
| 区分                  | 医師      | 看護部門   |  |
| 25年度                | 341,719 | 43,222 |  |
| 全国平均                | 296,792 | 58,594 |  |
| 類似平均                | 346,144 | 49,396 |  |
| 対前年度伸率              | -15.5   | -3.8   |  |
| 24年度                | 404,178 | 44,909 |  |
| 対前年度伸率              | 3.1     | 4.1    |  |
| 23年度                | 392,108 | 43,132 |  |

|                     |       |       |       |
|---------------------|-------|-------|-------|
| 薬品使用効率(％) 全国平均 類似平均 |       |       |       |
| 投薬                  | 125.1 | 106.6 | 119.5 |
| 注射                  | 101.2 | 88.5  | 106.9 |
| 計                   | 105.8 | 94.0  | 112.0 |

|                           |    |      |     |      |
|---------------------------|----|------|-----|------|
| 職員1人1日当たり患者数(人) 全国平均 類似平均 |    |      |     |      |
| 医師                        | 入院 | 10.4 | 4.7 | 7.5  |
|                           | 外来 | 14.4 | 7.9 | 13.8 |
| 看護部門                      | 入院 | 1.3  | 0.9 | 1.1  |
|                           | 外来 | 1.8  | 1.6 | 2.0  |

|                         |       |       |       |
|-------------------------|-------|-------|-------|
| 100床当たり職員数(人) 全国平均 類似平均 |       |       |       |
| 医師                      | 8.6   | 14.5  | 8.6   |
| 看護部門                    | 68.0  | 76.5  | 62.8  |
| 薬剤部門                    | 2.0   | 3.4   | 2.8   |
| 事務部門                    | 6.0   | 10.8  | 10.9  |
| 給食部門                    | 7.3   | 2.6   | 3.0   |
| 放射線部門                   | 2.7   | 3.5   | 2.9   |
| 臨床検査部門                  | 2.7   | 4.5   | 3.5   |
| その他                     | 9.3   | 9.2   | 10.9  |
| 全職員                     | 106.6 | 125.0 | 105.4 |

|                 |   |
|-----------------|---|
| 資金不足等の状況        |   |
| 累積欠損金比率(％)      | - |
| 健全化法上の資金不足額(千円) | - |
| 健全化法上の資金不足比率(％) | - |
| 地財法上の資金不足額(千円)  | - |
| 地財法上の資金不足比率(％)  | - |

|                  |           |         |            |        |      |           |        |           |
|------------------|-----------|---------|------------|--------|------|-----------|--------|-----------|
| 損 益 計 算 書 (千円・％) |           |         |            |        |      |           |        |           |
| 区分               | 平成25年度    |         |            | 平成24年度 |      |           | 平成23年度 |           |
|                  |           | 対前年度増減率 | 費用<br>医業収益 | 全国平均   | 類似平均 | 対前年度増減率   |        |           |
| 総収益              | 1,829,708 | -1.1    |            |        |      | 1,849,753 | 2.2    | 1,809,633 |
| 1 医業収益           | 1,728,967 | -0.9    |            |        |      | 1,744,634 | 3.3    | 1,689,223 |
| (1) 入院収益         | 1,072,370 | -2.9    |            |        |      | 1,104,762 | 1.1    | 1,092,757 |
| (2) 外来収益         | 536,785   | 2.7     |            |        |      | 522,458   | 7.5    | 485,871   |
| 診療収入計            | 1,609,155 | -1.1    |            |        |      | 1,627,220 | 3.1    | 1,578,628 |
| (3) その他医業収益      | 119,812   | 2.0     |            |        |      | 117,414   | 6.2    | 110,595   |
| (うち他会計負担金)       | 43,082    | -       |            |        |      | 43,082    | -      | 43,082    |
| 2 医業外収益          | 100,737   | -4.2    |            |        |      | 105,119   | -12.7  | 120,410   |
| (うち国・都道府県補助金)    | 164       | -47.9   |            |        |      | 315       | 43.2   | 220       |
| (うち他会計補助・負担金)    | 87,865    | -5.3    |            |        |      | 92,826    | -14.4  | 108,467   |
| 3 特別利益           | 4         | -       |            |        |      | -         | -      | -         |
| (うち他会計繰入金)       | -         | -       |            |        |      | -         | -      | -         |
| 総費用              | 1,828,618 | -0.9    |            |        |      | 1,845,533 | 2.0    | 1,808,652 |
| 1 医業費用           | 1,745,224 | -0.6    |            |        |      | 1,755,494 | 2.4    | 1,713,712 |
| (1) 職員給与費        | 1,053,082 | -2.2    | 60.9       | 53.2   | 57.1 | 1,076,645 | 4.4    | 1,031,043 |
| (2) 材料費          | 250,936   | -4.1    | 14.5       | 23.6   | 18.4 | 261,782   | -0.7   | 263,686   |
| (うち薬品費)          | 141,782   | -5.1    | 8.2        | 12.1   | 10.1 | 149,461   | -3.0   | 154,077   |
| (うち薬品費以外の医薬材料費)  | 75,836    | -2.2    | 4.4        | 11.0   | 7.7  | 77,566    | 1.1    | 76,713    |
| (3) 減価償却費        | 189,334   | 2.0     | 11.0       | 7.5    | 8.1  | 185,701   | 1.1    | 183,651   |
| (4) 経費           | 247,176   | 13.6    | 14.3       | 23.6   | 31.0 | 217,574   | -4.5   | 227,812   |
| (うち委託料)          | 91,303    | 8.5     | 5.3        | 10.4   | 11.9 | 84,141    | -19.7  | 104,728   |
| (5) 研究研修費        | 1,811     | -12.2   |            |        |      | 2,062     | 27.3   | 1,620     |
| (6) 資産減耗費        | 2,885     | -75.4   |            |        |      | 11,730    | 98.8   | 5,900     |
| 2 医業外費用          | 83,394    | -7.4    |            |        |      | 90,037    | -4.2   | 94,002    |
| (うち支払利息)         | 34,659    | -3.3    | 2.0        | 2.1    | 2.2  | 35,834    | -15.9  | 42,595    |
| 3 特別損失           | -         | -       |            |        |      | 2         | -99.8  | 938       |
| 損益               | 1,086     |         |            |        |      | 4,222     |        | 1,919     |
| 経常損益             | 1,086     |         |            |        |      | 4,222     |        | 1,919     |
| 純損益              | 1,090     |         |            |        |      | 4,220     |        | 981       |
| 累積欠損金            | 266,599   | -0.4    |            |        |      | 267,689   | -1.6   | 271,909   |
| 経常収支比率           | 100.1     |         |            | 99.4   | 96.1 | 100.2     |        | 100.1     |
| 医業収支比率           | 99.1      |         |            | 91.9   | 86.3 | 99.4      |        | 98.6      |
| 他会計繰入金対経常収益比率    | 7.2       |         |            | 12.7   | 15.8 | 7.3       |        | 8.4       |
| 他会計繰入金対医業収益比率    | 7.6       |         |            | 14.4   | 18.7 | 7.8       |        | 9.0       |
| 他会計繰入金対総収益比率     | 7.2       |         |            | 13.1   | 16.5 | 7.3       |        | 8.4       |
| 実質収益対経常費用比率      | 92.9      |         |            | 86.8   | 80.9 | 92.9      |        | 91.7      |

|       |        |           |           |         |      |      |
|-------|--------|-----------|-----------|---------|------|------|
| 区分    | 職員数(人) | 平均給与月額(円) |           | 平均年齢(歳) |      |      |
|       | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師    | 7      | 1,654,845 | 1,374,987 | 50.1    | 44.4 | 47.3 |
| 看護師   | 56     | 442,070   | 458,861   | 43.2    | 38.5 | 41.5 |
| 准看護師  | 3      | 532,944   | 501,753   | 56.0    | 51.5 | 50.4 |
| 事務職員  | 6      | 500,056   | 519,026   | 42.3    | 43.3 | 44.3 |
| 医療技術員 | 21     | 424,402   | 481,260   | 37.1    | 40.0 | 40.6 |
| その他職員 | -      | -         | 425,698   | -       | 46.8 | 45.7 |
| 全職員   | 93     | 535,053   | 572,336   | 42.7    | 40.2 | 42.6 |

|                |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 他会計からの繰入状況(千円) |         |         |
| 区分             | 基準額     | 実繰入額    |
| 収益勘定繰入         | 121,177 | 130,947 |
| 資本勘定繰入         | 110,306 | 110,306 |
| 計              | 231,483 | 241,253 |

|                      |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
| 年度                   | 不良債務額(千円) | 不良債務比率(％) |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考: 「類似平均」については経営規模別区分(一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中)に基づき算出している。  
 「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                     |         |          |
|---------------------|---------|----------|
| 病院経営分析比較表<br>(25年度) | 都道府県名   | 熊本県      |
|                     | 市町村・組合名 | 天草市      |
|                     | 病院名     | 天草市立栖本病院 |

| 施設及び業務概況等 |                      |         |       |
|-----------|----------------------|---------|-------|
| 法適用区分     | 条例全部                 | 特殊診療機能  |       |
| 病院区分      | 一般病院                 | 不採算地区病院 | 第2種該当 |
| 建物面積      | 2,491 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救     |
| 診療科数      | 2                    | 看護配置    | 13:1  |
| 許可公営企業    |                      | 経営形態    | 直営    |
| DPC対象病院   | -                    |         |       |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン(放射線)診療  
 指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
 地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

| 病床利用率・平均在院日数 (%・日) |     |      |      |      |      |      |  |
|--------------------|-----|------|------|------|------|------|--|
| 区分                 | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |  |
| 一般                 | 24  | 76.1 | 74.6 | 68.1 | 76.6 | 80.8 |  |
| 療養                 | -   | -    | 76.5 | 72.9 | -    | -    |  |
| 結核                 | 46  | 14.0 | 20.1 | 10.1 | 13.0 | 9.5  |  |
| 精神                 | -   | -    | 67.9 | -    | -    | -    |  |
| 感染症                | -   | -    | 2.6  | -    | -    | -    |  |
| 計                  | 70  | 35.3 | 73.4 | 68.8 | 34.8 | 34.0 |  |
| 平均在院日数(一般病床のみ)     |     | 19.0 | 18.8 | 23.6 | 22.6 | 22.4 |  |

| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・%) |     |     |          |
|------------------------|-----|-----|----------|
| 区分                     | 入院  | 外来  | 外来入院患者比率 |
| 25年度                   | 25  | 51  | 167.8    |
| 全国平均                   | 173 | 417 | 167.1    |
| 類似平均                   | 50  | 142 | 201.4    |
| 対前年度伸率                 | 4.2 | -   |          |
| 24年度                   | 24  | 51  | 168.6    |
| 対前年度伸率                 | -   | -   |          |
| 23年度                   | 24  | 51  | 174.4    |

| 患者1人1日当たり診療収入 (円・%) |        |        |
|---------------------|--------|--------|
| 区分                  | 入院     | 外来     |
| 25年度                | 22,364 | 5,333  |
| 全国平均                | 43,499 | 11,412 |
| 類似平均                | 22,004 | 8,180  |
| 対前年度伸率              | 6.4    | 3.5    |
| 24年度                | 21,028 | 5,154  |
| 対前年度伸率              | -1.5   | 7.2    |
| 23年度                | 21,356 | 4,809  |

| 職員1人1日当たり診療収入 (円・%) |         |        |
|---------------------|---------|--------|
| 区分                  | 医師      | 看護部門   |
| 25年度                | 271,302 | 42,811 |
| 全国平均                | 296,792 | 58,594 |
| 類似平均                | 330,512 | 44,733 |
| 対前年度伸率              | 4.7     | 5.6    |
| 24年度                | 259,214 | 40,556 |
| 対前年度伸率              | 4.9     | 0.1    |
| 23年度                | 247,042 | 40,510 |

| 薬品使用効率 (%) |       |       |
|------------|-------|-------|
|            | 全国平均  | 類似平均  |
| 投薬         | 110.6 | 106.6 |
| 注射         | 129.6 | 88.5  |
| 計          | 122.8 | 94.0  |

| 職員1人1日当たり患者数(人) |    |      |      |
|-----------------|----|------|------|
| 区分              |    | 全国平均 | 類似平均 |
|                 |    | 入院   | 8.7  |
| 医師              | 外来 | 14.5 | 7.9  |
|                 | 入院 | 1.4  | 0.9  |
| 看護部門            | 外来 | 2.3  | 1.6  |
|                 | 入院 | -    | -    |

| 100床当たり職員数(人) |      |       |       |
|---------------|------|-------|-------|
|               | 全国平均 | 類似平均  |       |
| 医師            | 2.9  | 14.5  | 7.5   |
| 看護部門          | 30.0 | 76.5  | 59.7  |
| 薬剤部門          | 1.4  | 3.4   | 3.2   |
| 事務部門          | 5.7  | 10.8  | 10.7  |
| 給食部門          | 8.6  | 2.6   | 4.1   |
| 放射線部門         | 1.4  | 3.5   | 3.0   |
| 臨床検査部門        | 1.4  | 4.5   | 3.3   |
| その他           | -    | 9.2   | 10.8  |
| 全職員           | 51.4 | 125.0 | 102.3 |

| 資金不足等の状況         |   |
|------------------|---|
| 累積欠損金比率 (%)      | - |
| 健全化法上の資金不足額(千円)  | - |
| 健全化法上の資金不足比率 (%) | - |
| 地財法上の資金不足額(千円)   | - |
| 地財法上の資金不足比率 (%)  | - |

| 損益計算書 (千円・%)    |         |            |      |        |         |       |         |
|-----------------|---------|------------|------|--------|---------|-------|---------|
| 区分              | 平成25年度  |            |      | 平成24年度 |         |       | 平成23年度  |
|                 | 対前年度増減率 | 費用<br>医業収益 | 全国平均 | 類似平均   | 対前年度増減率 |       |         |
| 総収益             | 458,838 | 5.3        |      |        | 435,648 | 1.9   | 427,417 |
| 1 医業収益          | 331,011 | 5.8        |      |        | 312,848 | 1.7   | 307,703 |
| (1) 入院収益        | 201,719 | 7.9        |      |        | 186,921 | 0.6   | 185,882 |
| (2) 外来収益        | 80,706  | 4.5        |      |        | 77,218  | 5.8   | 73,018  |
| 診療収入計           | 282,425 | 6.9        |      |        | 264,139 | 2.0   | 258,900 |
| (3) その他医業収益     | 48,586  | -0.3       |      |        | 48,709  | -0.2  | 48,803  |
| (うち他会計負担金)      | 36,294  | -          |      |        | 36,294  | -     | 36,294  |
| 2 医業外収益         | 127,827 | 4.1        |      |        | 122,800 | 2.6   | 119,670 |
| (うち国・都道府県補助金)   | -       | -          |      |        | -       | -     | -       |
| (うち他会計補助・負担金)   | 126,707 | 4.2        |      |        | 121,658 | 2.6   | 118,525 |
| 3 特別利益          | -       | -          |      |        | -       | -     | 44      |
| (うち他会計繰入金)      | -       | -          |      |        | -       | -     | -       |
| 総費用             | 424,405 | 5.0        |      |        | 404,054 | 3.8   | 389,121 |
| 1 医業費用          | 416,726 | 9.3        |      |        | 381,366 | 4.2   | 365,919 |
| (1) 職員給与        | 280,753 | 12.5       | 84.8 | 53.2   | 249,498 | 2.9   | 242,583 |
| (2) 材料費         | 32,641  | 15.3       | 9.9  | 23.6   | 28,319  | -5.1  | 29,835  |
| (うち薬品費)         | 13,253  | 15.3       | 4.0  | 12.1   | 11,491  | -10.7 | 12,865  |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 14,781  | 19.0       | 4.5  | 11.0   | 12,418  | -1.8  | 12,640  |
| (3) 減価償却費       | 21,963  | -1.2       | 6.6  | 7.5    | 22,229  | 1.7   | 21,848  |
| (4) 経費          | 79,522  | -1.7       | 24.0 | 23.6   | 80,908  | 13.7  | 71,137  |
| (うち委託料)         | 24,198  | 7.3        | 7.3  | 10.4   | 22,553  | -1.5  | 22,888  |
| (5) 研究研修費       | 292     | -29.1      |      |        | 412     | -17.6 | 500     |
| (6) 資産減耗費       | 1,555   | -          |      |        | -       | -     | 16      |
| 2 医業外費用         | 7,679   | -64.8      |      |        | 21,788  | -6.1  | 23,202  |
| (うち支払利息)        | 1,165   | -93.1      | 0.4  | 2.1    | 16,837  | -7.5  | 18,197  |
| 3 特別損失          | -       | -          |      |        | 900     | -     | -       |
| 損益              | 34,433  |            |      |        | 32,494  |       | 38,252  |
| 経常損益            | 34,433  |            |      |        | 31,594  |       | 38,296  |
| 純損益             | 34,433  |            |      |        | 31,594  |       | 38,296  |
| 累積欠損金           | -       | -          |      |        | 8,927   | -78.0 | 40,521  |
| 経常収支比率          | 108.1   |            | 99.4 | 97.7   | 108.1   |       | 109.8   |
| 医業収支比率          | 79.4    |            | 91.9 | 81.9   | 82.0    |       | 84.1    |
| 他会計繰入金対経常収益比率   | 35.5    |            | 12.7 | 22.1   | 36.3    |       | 36.2    |
| 他会計繰入金対医業収益比率   | 49.2    |            | 14.4 | 27.9   | 50.5    |       | 50.3    |
| 他会計繰入金対総収益比率    | 35.5    |            | 13.1 | 22.8   | 36.3    |       | 36.2    |
| 実質収益対経常費用比率     | 69.7    |            | 86.8 | 76.1   | 68.9    |       | 70.0    |

| 区分    | 職員数(人) |           | 平均給与月額(円) |      | 平均年齢(歳) |      |
|-------|--------|-----------|-----------|------|---------|------|
|       | 当該病院   | 全国平均      | 当該病院      | 全国平均 | 類似平均    |      |
| 医師    | 2      | 1,671,333 | 1,374,987 | 51.5 | 44.4    | 48.9 |
| 看護師   | 12     | 486,291   | 458,861   | 50.8 | 38.5    | 43.3 |
| 准看護師  | -      | -         | 501,753   | -    | 51.5    | 51.0 |
| 事務職員  | 4      | 491,833   | 519,026   | 47.3 | 43.3    | 45.1 |
| 医療技術員 | 3      | 496,750   | 481,260   | 54.0 | 40.0    | 42.7 |
| その他職員 | -      | -         | 425,698   | -    | 46.8    | 45.9 |
| 全職員   | 21     | 603,092   | 572,336   | 50.7 | 40.2    | 44.6 |

| 他会計からの繰入状況(千円) |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 区分             | 基準額     | 実繰入額    |
| 収益勘定繰入         | 120,597 | 163,001 |
| 資本勘定繰入         | 18,637  | 17,057  |
| 計              | 139,234 | 180,058 |

| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 年度                   | 不良債務額(千円) | 不良債務比率(%) |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考: 「類似平均」については経営規模別区分(一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中)に基づき算出している。  
 「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                                     |                      |         |       |         |                     |
|-------------------------------------|----------------------|---------|-------|---------|---------------------|
| <b>病院経営分析比較表</b><br><b>( 25 年度)</b> |                      |         |       | 都道府県名   | 熊本県                 |
|                                     |                      |         |       | 市町村・組合名 | 天草市                 |
|                                     |                      |         |       | 病院名     | 国民健康保険 天草市立<br>新和病院 |
| 施設及び業務概況等                           |                      |         |       |         |                     |
| 法適用区分                               | 条例全部                 | 特殊診療機能  | 訓     |         |                     |
| 病院区分                                | 一般病院                 | 不採算地区病院 | 第2種該当 |         |                     |
| 建物面積                                | 3,140 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救     |         |                     |
| 診療科数                                | 7                    | 看護配置    | 25:1  |         |                     |
| 許可公営企業                              |                      | 経営形態    | 直営    |         |                     |
| DPC対象病院                             | -                    |         |       |         |                     |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン（放射線）診療  
指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

| 病床利用率・平均在院日数（%・日） |     |      |      |      |      |      |  |
|-------------------|-----|------|------|------|------|------|--|
| 区分                | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |  |
| 一般                | -   | -    | 74.6 | 64.3 | -    | -    |  |
| 療養                | 40  | 97.3 | 76.5 | 72.6 | 94.6 | 95.3 |  |
| 結核                | -   | -    | 20.1 | -    | -    | -    |  |
| 精神                | -   | -    | 67.9 | -    | -    | -    |  |
| 感染症               | -   | -    | 2.6  | -    | -    | -    |  |
| 計                 | 40  | 97.3 | 73.4 | 65.5 | 94.6 | 95.3 |  |
| 平均在院日数（一般病床のみ）    |     | -    | 18.8 | 24.5 | -    | -    |  |

| 一日平均患者数・外来入院患者比率（人・%） |     |     |          |
|-----------------------|-----|-----|----------|
| 区分                    | 入院  | 外来  | 外来入院患者比率 |
| 25年度                  | 39  | 122 | 252.7    |
| 全国平均                  | 173 | 417 | 167.1    |
| 類似平均                  | 25  | 99  | 279.1    |
| 対前年度伸率                | 2.6 | 3.4 |          |
| 24年度                  | 38  | 118 | 250.8    |
| 対前年度伸率                | -   | 4.4 |          |
| 23年度                  | 38  | 113 | 238.8    |

| 患者1人1日当たり診療収入（円・%） |        |        |  |
|--------------------|--------|--------|--|
| 区分                 | 入院     | 外来     |  |
| 25年度               | 15,527 | 5,801  |  |
| 全国平均               | 43,499 | 11,412 |  |
| 類似平均               | 20,074 | 7,386  |  |
| 対前年度伸率             | -0.9   | 3.3    |  |
| 24年度               | 15,672 | 5,615  |  |
| 対前年度伸率             | 0.9    | 2.7    |  |
| 23年度               | 15,532 | 5,467  |  |

| 職員1人1日当たり診療収入（円・%） |         |        |  |
|--------------------|---------|--------|--|
| 区分                 | 医師      | 看護部門   |  |
| 25年度               | 354,844 | 33,634 |  |
| 全国平均               | 296,792 | 58,594 |  |
| 類似平均               | 244,366 | 39,820 |  |
| 対前年度伸率             | 4.8     | 13.5   |  |
| 24年度               | 338,722 | 29,623 |  |
| 対前年度伸率             | -25.5   | 0.5    |  |
| 23年度               | 454,530 | 29,470 |  |

| 薬品使用効率（%） |       |       |  |
|-----------|-------|-------|--|
| 投薬        | 全国平均  | 類似平均  |  |
| 199.3     | 106.6 | 126.4 |  |
| 110.0     | 88.5  | 119.9 |  |
| 計         | 145.0 | 124.2 |  |

| 職員1人1日当たり患者数（人） |      |      |      |  |
|-----------------|------|------|------|--|
| 区分              | 入院   | 全国平均 | 類似平均 |  |
| 医師              | 11.8 | 4.7  | 6.0  |  |
|                 | 29.7 | 7.9  | 16.8 |  |
| 看護部門            | 1.1  | 0.9  | 1.0  |  |
|                 | 2.8  | 1.6  | 2.7  |  |

| 100床当たり職員数（人） |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|
| 区分            | 全国平均  | 類似平均  |       |
| 医師            | 7.5   | 14.5  | 9.7   |
| 看護部門          | 87.5  | 76.5  | 65.9  |
| 薬剤部門          | 2.5   | 3.4   | 3.5   |
| 事務部門          | 17.5  | 10.8  | 13.0  |
| 給食部門          | 20.0  | 2.6   | 4.2   |
| 放射線部門         | 2.5   | 3.5   | 3.5   |
| 臨床検査部門        | 2.5   | 4.5   | 3.9   |
| その他           | 32.5  | 9.2   | 9.7   |
| 全職員           | 172.5 | 125.0 | 113.5 |

| 資金不足等の状況        |   |
|-----------------|---|
| 累積欠損金比率（%）      | - |
| 健全化法上の資金不足額（千円） | - |
| 健全化法上の資金不足比率（%） | - |
| 地財法上の資金不足額（千円）  | - |
| 地財法上の資金不足比率（%）  | - |

| 損益計算書（千円・%）     |         |            |      |        |         |       |         |
|-----------------|---------|------------|------|--------|---------|-------|---------|
| 区分              | 平成25年度  |            |      | 平成24年度 |         |       | 平成23年度  |
|                 | 対前年度増減率 | 費用<br>医業収益 | 全国平均 | 類似平均   | 対前年度増減率 |       |         |
| 総収益             | 557,651 | 3.5        |      |        | 538,979 | 1.5   | 530,953 |
| 1 医業収益          | 489,577 | 3.8        |      |        | 471,494 | 2.5   | 459,861 |
| (1) 入院収益        | 220,663 | 2.0        |      |        | 216,405 | -0.2  | 216,805 |
| (2) 外来収益        | 208,343 | 7.1        |      |        | 194,465 | 6.7   | 182,272 |
| 診療収入計           | 429,006 | 4.4        |      |        | 410,870 | 3.0   | 399,077 |
| (3) その他医業収益     | 60,571  | -0.1       |      |        | 60,624  | -0.3  | 60,784  |
| (うち他会計負担金)      | 36,294  | -          |      |        | 36,294  | -     | 36,294  |
| 2 医業外収益         | 68,074  | 0.9        |      |        | 67,485  | -4.8  | 70,885  |
| (うち国・都道府県補助金)   | -       | -          |      |        | -       | -     | -       |
| (うち他会計補助・負担金)   | 62,167  | 1.5        |      |        | 61,261  | -6.5  | 65,510  |
| 3 特別利益          | -       | -          |      |        | -       | -     | 207     |
| (うち他会計繰入金)      | -       | -          |      |        | -       | -     | -       |
| 総費用             | 555,298 | 3.4        |      |        | 537,152 | 2.2   | 525,679 |
| 1 医業費用          | 541,478 | 3.4        |      |        | 523,525 | 2.5   | 510,886 |
| (1) 職員給与費       | 382,903 | 2.6        | 78.2 | 53.2   | 373,125 | 2.6   | 363,653 |
| (2) 材料費         | 56,638  | 12.5       | 11.6 | 23.6   | 50,323  | 5.5   | 47,717  |
| (うち薬品費)         | 23,113  | 23.7       | 4.7  | 12.1   | 18,679  | 2.6   | 18,211  |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 21,856  | 8.2        | 4.5  | 11.0   | 20,193  | 7.2   | 18,840  |
| (3) 減価償却費       | 30,575  | -3.6       | 6.2  | 7.5    | 31,729  | 1.9   | 31,134  |
| (4) 経費          | 70,978  | 5.1        | 14.5 | 23.6   | 67,553  | -0.2  | 67,704  |
| (うち委託料)         | 30,499  | 2.4        | 6.2  | 10.4   | 29,787  | 2.4   | 29,095  |
| (5) 研究研修費       | 384     | -22.6      |      |        | 496     | -11.0 | 557     |
| (6) 資産減耗費       | -       | -          |      |        | 299     | 147.1 | 121     |
| 2 医業外費用         | 13,820  | 1.4        |      |        | 13,627  | -7.9  | 14,793  |
| (うち支払利息)        | 6,726   | -6.0       | 1.4  | 2.1    | 7,155   | -5.5  | 7,575   |
| 3 特別損失          | -       | -          |      |        | -       | -     | -       |
| 損益              | 2,353   |            |      |        | 1,827   |       | 5,067   |
| 経常損益            | 2,353   |            |      |        | 1,827   |       | 5,274   |
| 純損益             | 2,353   |            |      |        | 1,827   |       | 5,274   |
| 累積欠損金           | -       | -          |      |        | -       | -     | -       |
| 経常収支比率          | 100.4   |            | 99.4 | 98.7   | 100.3   |       | 101.0   |
| 医業収支比率          | 90.4    |            | 91.9 | 71.3   | 90.1    |       | 90.0    |
| 他会計繰入金対経常収益比率   | 17.7    |            | 12.7 | 31.3   | 18.1    |       | 19.2    |
| 他会計繰入金対医業収益比率   | 20.1    |            | 14.4 | 45.2   | 20.7    |       | 22.1    |
| 他会計繰入金対総収益比率    | 17.7    |            | 13.1 | 31.3   | 18.1    |       | 19.2    |
| 実質収益対経常費用比率     | 82.7    |            | 86.8 | 67.8   | 82.2    |       | 81.6    |

| 区分    | 職員数（人） |           |           | 平均給与月額（円） |      |      | 平均年齢（歳） |      |      |
|-------|--------|-----------|-----------|-----------|------|------|---------|------|------|
|       | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院      | 全国平均 | 類似平均 | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師    | 3      | 1,588,944 | 1,374,987 | 50.0      | 44.4 | 47.1 |         |      |      |
| 看護師   | 9      | 542,556   | 458,861   | 51.3      | 38.5 | 43.4 |         |      |      |
| 准看護師  | 3      | 410,667   | 501,753   | 44.3      | 51.5 | 51.5 |         |      |      |
| 事務職員  | 4      | 578,563   | 519,026   | 54.3      | 43.3 | 46.1 |         |      |      |
| 医療技術員 | 6      | 415,845   | 481,260   | 43.8      | 40.0 | 44.8 |         |      |      |
| その他職員 | -      | -         | 425,698   | -         | 46.8 | 48.1 |         |      |      |
| 全職員   | 25     | 628,355   | 572,336   | 49.0      | 40.2 | 45.2 |         |      |      |

| 他会計からの繰入状況（千円） |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 区分             | 基準額     | 実績額     |
| 収益勘定繰入         | 91,536  | 98,461  |
| 資本勘定繰入         | 13,797  | 14,287  |
| 計              | 105,333 | 112,748 |

| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 年度                   | 不良債務額（千円） | 不良債務比率（%） |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考：「類似平均」については経営規模別区分（一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中）に基づき算出している。  
「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                     |         |      |
|---------------------|---------|------|
| 病院経営分析比較表<br>(25年度) | 都道府県名   | 熊本県  |
|                     | 市町村・組合名 | 天草市  |
|                     | 病院名     | 河浦病院 |

|           |                      |         |       |
|-----------|----------------------|---------|-------|
| 施設及び業務概況等 |                      |         |       |
| 法適用区分     | 条例全部                 | 特殊診療機能  | ド 訓   |
| 病院区分      | 一般病院                 | 不採算地区病院 | 第1種該当 |
| 建物面積      | 5,328 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救 輪   |
| 診療科数      | 4                    | 看護配置    | 13:1  |
| 許可公営企業    |                      | 経営形態    | 直営    |
| DPC対象病院   | -                    |         |       |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン(放射線)診療  
指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

|                    |     |      |      |      |      |      |
|--------------------|-----|------|------|------|------|------|
| 病床利用率・平均在院日数 (%・日) |     |      |      |      |      |      |
| 区 分                | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |
| 一 般                | 39  | 83.1 | 74.6 | 68.1 | 85.4 | 87.7 |
| 療 養                | 60  | 91.8 | 76.5 | 72.9 | 95.1 | 93.2 |
| 結 核                | -   | -    | 20.1 | 10.1 | -    | -    |
| 精 神                | -   | -    | 67.9 | -    | -    | -    |
| 感 染 症              | -   | -    | 2.6  | -    | -    | -    |
| 計                  | 99  | 88.4 | 73.4 | 68.8 | 91.3 | 91.1 |
| 平均在院日数(一般病床のみ)     |     | 22.1 | 18.8 | 23.6 | 19.0 | 19.7 |

|                        |      |      |          |
|------------------------|------|------|----------|
| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・%) |      |      |          |
| 区 分                    | 入 院  | 外 来  | 外来入院患者比率 |
| 25年度                   | 88   | 126  | 115.7    |
| 全国平均                   | 173  | 417  | 167.1    |
| 類似平均                   | 50   | 142  | 201.4    |
| 対前年度伸率                 | -2.2 | -2.3 |          |
| 24年度                   | 90   | 129  | 114.6    |
| 対前年度伸率                 | -    | 0.8  |          |
| 23年度                   | 90   | 128  | 114.7    |

|                     |        |        |  |
|---------------------|--------|--------|--|
| 患者1人1日当たり診療収入 (円・%) |        |        |  |
| 区 分                 | 入 院    | 外 来    |  |
| 25年度                | 18,873 | 4,521  |  |
| 全国平均                | 43,499 | 11,412 |  |
| 類似平均                | 22,004 | 8,180  |  |
| 対前年度伸率              | 3.3    | 3.6    |  |
| 24年度                | 18,278 | 4,364  |  |
| 対前年度伸率              | -5.7   | -3.2   |  |
| 23年度                | 19,376 | 4,508  |  |

|                     |         |         |  |
|---------------------|---------|---------|--|
| 職員1人1日当たり診療収入 (円・%) |         |         |  |
| 区 分                 | 医 師     | 看 護 部 門 |  |
| 25年度                | 470,960 | 40,180  |  |
| 全国平均                | 296,792 | 58,594  |  |
| 類似平均                | 330,512 | 44,733  |  |
| 対前年度伸率              | 7.0     | 2.6     |  |
| 24年度                | 440,172 | 39,169  |  |
| 対前年度伸率              | -5.4    | -29.0   |  |
| 23年度                | 465,190 | 55,162  |  |

|            |       |       |       |
|------------|-------|-------|-------|
| 薬品使用効率 (%) |       |       |       |
| 投 薬        | 100.0 | 106.6 | 116.5 |
| 注 射        | 111.1 | 88.5  | 111.5 |
| 計          | 108.7 | 94.0  | 114.5 |

|                 |     |      |     |
|-----------------|-----|------|-----|
| 職員1人1日当たり患者数(人) |     |      |     |
| 医 師             | 入 院 | 19.5 | 4.7 |
|                 | 外 来 | 22.6 | 7.9 |
| 看 護 部 門         | 入 院 | 1.7  | 0.9 |
|                 | 外 来 | 1.9  | 1.6 |

|               |      |       |       |
|---------------|------|-------|-------|
| 100床当たり職員数(人) |      |       |       |
| 医 師           | 4.8  | 14.5  | 7.5   |
| 看 護 部 門       | 66.0 | 76.5  | 59.7  |
| 薬 剤 部 門       | 2.0  | 3.4   | 3.2   |
| 事 務 部 門       | 5.1  | 10.8  | 10.7  |
| 給 食 部 門       | 10.1 | 2.6   | 4.1   |
| 放 射 線 部 門     | 1.0  | 3.5   | 3.0   |
| 臨 床 検 査 部 門   | 2.0  | 4.5   | 3.3   |
| そ の 他         | 4.5  | 9.2   | 10.8  |
| 全 職 員         | 95.6 | 125.0 | 102.3 |

|                  |   |
|------------------|---|
| 資金不足等の状況         |   |
| 累積欠損金比率 (%)      | - |
| 健全化法上の資金不足額(千円)  | - |
| 健全化法上の資金不足比率 (%) | - |
| 地財法上の資金不足額(千円)   | - |
| 地財法上の資金不足比率 (%)  | - |

|                  |           |         |             |        |      |           |        |
|------------------|-----------|---------|-------------|--------|------|-----------|--------|
| 損 益 計 算 書 (千円・%) |           |         |             |        |      |           |        |
| 区 分              | 平成25年度    |         |             | 平成24年度 |      |           | 平成23年度 |
|                  |           | 対前年度増減率 | 費 用 医 業 収 益 | 全国平均   | 類似平均 | 対前年度増減率   |        |
| 総 収 益            | 1,029,219 | 0.2     |             |        |      | 1,027,045 | -4.5   |
| 1 医 業 収 益        | 831,551   | 0.1     |             |        |      | 830,503   | -4.8   |
| (1) 入 院 収 益      | 602,865   | -       |             |        |      | 603,074   | -5.7   |
| (2) 外 来 収 益      | 167,154   | 1.3     |             |        |      | 165,026   | -3.3   |
| 診 療 収 入 計        | 770,019   | 0.2     |             |        |      | 768,100   | -5.2   |
| (3) その他医業収益      | 61,532    | -1.4    |             |        |      | 62,403    | 0.1    |
| (うち他会計負担金)       | 39,688    | -       |             |        |      | 39,688    | -      |
| 2 医 業 外 収 益      | 197,629   | 0.6     |             |        |      | 196,542   | -3.2   |
| (うち国・都道府県補助金)    | -         | -       |             |        |      | -         | -      |
| (うち他会計補助・負担金)    | 193,853   | 0.8     |             |        |      | 192,366   | -3.4   |
| 3 特 別 利 益        | 39        | -       |             |        |      | -         | -      |
| (うち他会計繰入金)       | -         | -       |             |        |      | -         | -      |
| 総 費 用            | 941,797   | 0.3     |             |        |      | 939,276   | -0.4   |
| 1 医 業 費 用        | 893,897   | 0.2     |             |        |      | 892,313   | -      |
| (1) 職 員 給 与 費    | 540,327   | -1.2    | 65.0        | 53.2   | 63.4 | 546,974   | -2.1   |
| (2) 材 料 費        | 95,954    | 11.6    | 11.5        | 23.6   | 19.1 | 85,983    | -26.3  |
| (うち薬品費)          | 43,579    | 27.3    | 5.2         | 12.1   | 12.6 | 34,222    | -46.3  |
| (うち薬品費以外の医薬材料費)  | 30,965    | 0.7     | 3.7         | 11.0   | 5.7  | 30,754    | -5.2   |
| (3) 減 価 償 却 費    | 68,921    | 3.8     | 8.3         | 7.5    | 8.3  | 66,367    | 9.7    |
| (4) 経 費          | 185,812   | -2.9    | 22.3        | 23.6   | 30.7 | 191,389   | 23.7   |
| (うち委託料)          | 44,830    | -2.3    | 5.4         | 10.4   | 11.0 | 45,870    | 1.9    |
| (5) 研 究 研 修 費    | 1,655     | 42.7    |             |        |      | 1,160     | 46.5   |
| (6) 資 産 減 耗 費    | 1,228     | 179.1   |             |        |      | 440       | -6.0   |
| 2 医 業 外 費 用      | 47,900    | 2.0     |             |        |      | 46,963    | -8.0   |
| (うち支払利息)         | 27,931    | -7.8    | 3.4         | 2.1    | 2.6  | 30,280    | -6.5   |
| 3 特 別 損 失        | -         | -       |             |        |      | -         | -      |
| 損 益              | 87,383    |         |             |        |      | 87,769    |        |
| 経 常 損 益          | 87,422    |         |             |        |      | 87,769    |        |
| 純 損 益            | 87,422    |         |             |        |      | 87,769    |        |
| 累 積 欠 損 金        | -         | -       |             |        |      | -         | -      |
| 経 常 収 支 比 率      | 109.3     |         |             | 99.4   | 97.7 | 109.3     |        |
| 医 業 収 支 比 率      | 93.0      |         |             | 91.9   | 81.9 | 93.1      |        |
| 他会計繰入金対経常収益比率    | 22.7      |         |             | 12.7   | 22.1 | 22.6      |        |
| 他会計繰入金対医業収益比率    | 28.1      |         |             | 14.4   | 27.9 | 27.9      |        |
| 他会計繰入金対総収益比率     | 22.7      |         |             | 13.1   | 22.8 | 22.6      |        |
| 実質収益対経常費用比率      | 84.5      |         |             | 86.8   | 76.1 | 84.6      |        |

|           |        |           |           |         |      |      |
|-----------|--------|-----------|-----------|---------|------|------|
| 区 分       | 職員数(人) | 平均給与月額(円) |           | 平均年齢(歳) |      |      |
|           | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医 師       | 3      | 1,665,806 | 1,374,987 | 50.7    | 44.4 | 48.9 |
| 看 護 師     | 27     | 440,475   | 458,861   | 42.5    | 38.5 | 43.3 |
| 准 看 護 師   | 3      | 546,194   | 501,753   | 57.0    | 51.5 | 51.0 |
| 事 務 職 員   | 5      | 542,717   | 519,026   | 49.2    | 43.3 | 45.1 |
| 医 療 技 術 員 | 7      | 470,513   | 481,260   | 46.9    | 40.0 | 42.7 |
| そ の 他 職 員 | -      | -         | 425,698   | -       | 46.8 | 45.9 |
| 全 職 員     | 45     | 545,802   | 572,336   | 45.4    | 40.2 | 44.6 |

|                |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 他会計からの繰入状況(千円) |         |         |
| 区 分            | 基 準 額   | 実 繰 入 額 |
| 収益勘定繰入         | 187,618 | 233,541 |
| 資本勘定繰入         | 50,398  | 54,073  |
| 計              | 238,016 | 287,614 |

|                      |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
| 年 度                  | 不良債務額(千円) | 不良債務比率(%) |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考: 「類似平均」については経営規模別区分(一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中)に基づき算出している。  
「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                     |         |        |
|---------------------|---------|--------|
| 病院経営分析比較表<br>(25年度) | 都道府県名   | 熊本県    |
|                     | 市町村・組合名 | 和水町    |
|                     | 病院名     | 和水町立病院 |

|           |                      |         |       |
|-----------|----------------------|---------|-------|
| 施設及び業務概況等 |                      |         |       |
| 法適用区分     | 条例全部                 | 特殊診療機能  | ド 訓   |
| 病院区分      | 一般病院                 | 不採算地区病院 | 第2種該当 |
| 建物面積      | 5,222 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救 輪   |
| 診療科数      | 7                    | 看護配置    | 10:1  |
| 許可公営企業    |                      | 経営形態    | 直営    |
| DPC対象病院   | -                    |         |       |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン(放射線)診療  
指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

|                    |     |      |      |      |      |      |  |
|--------------------|-----|------|------|------|------|------|--|
| 病床利用率・平均在院日数 (%・日) |     |      |      |      |      |      |  |
| 区 分                | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |  |
| 一 般                | 56  | 52.5 | 74.6 | 68.1 | 50.9 | 52.0 |  |
| 療 養                | 42  | 86.2 | 76.5 | 72.9 | 81.6 | 88.4 |  |
| 結 核                | -   | -    | 20.1 | 10.1 | -    | -    |  |
| 精 神                | -   | -    | 67.9 | -    | -    | -    |  |
| 感 染 症              | -   | -    | 2.6  | -    | -    | -    |  |
| 計                  | 98  | 66.9 | 73.4 | 68.8 | 64.1 | 67.6 |  |
| 平均在院日数(一般病床のみ)     |     | 16.9 | 18.8 | 23.6 | 17.7 | 16.0 |  |

|                        |      |      |          |
|------------------------|------|------|----------|
| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・%) |      |      |          |
| 区 分                    | 入 院  | 外 来  | 外来入院患者比率 |
| 25年度                   | 66   | 110  | 111.7    |
| 全国平均                   | 173  | 417  | 167.1    |
| 類似平均                   | 50   | 142  | 201.4    |
| 対前年度伸率                 | 4.8  | 3.8  |          |
| 24年度                   | 63   | 106  | 114.8    |
| 対前年度伸率                 | -4.5 | -4.5 |          |
| 23年度                   | 66   | 111  | 113.3    |

|                     |        |        |  |
|---------------------|--------|--------|--|
| 患者1人1日当たり診療収入 (円・%) |        |        |  |
| 区 分                 | 入 院    | 外 来    |  |
| 25年度                | 20,070 | 6,494  |  |
| 全国平均                | 43,499 | 11,412 |  |
| 類似平均                | 22,004 | 8,180  |  |
| 対前年度伸率              | 1.2    | 1.9    |  |
| 24年度                | 19,839 | 6,376  |  |
| 対前年度伸率              | 0.3    | 9.6    |  |
| 23年度                | 19,781 | 5,819  |  |

|                     |         |         |  |
|---------------------|---------|---------|--|
| 職員1人1日当たり診療収入 (円・%) |         |         |  |
| 区 分                 | 医 師     | 看 護 部 門 |  |
| 25年度                | 268,941 | 35,114  |  |
| 全国平均                | 296,792 | 58,594  |  |
| 類似平均                | 330,512 | 44,733  |  |
| 対前年度伸率              | -15.6   | -3.6    |  |
| 24年度                | 318,601 | 36,415  |  |
| 対前年度伸率              | 4.5     | 0.5     |  |
| 23年度                | 304,962 | 36,221  |  |

|            |       |       |       |
|------------|-------|-------|-------|
| 薬品使用効率 (%) |       |       |       |
| 投 薬        | 101.6 | 106.6 | 116.5 |
| 注 射        | 100.1 | 88.5  | 111.5 |
| 計          | 100.4 | 94.0  | 114.5 |

|                 |     |      |     |
|-----------------|-----|------|-----|
| 職員1人1日当たり患者数(人) |     |      |     |
| 医 師             | 入 院 | 9.8  | 4.7 |
|                 | 外 来 | 11.0 | 7.9 |
| 看護部門            | 入 院 | 1.3  | 0.9 |
|                 | 外 来 | 1.4  | 1.6 |

|               |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|
| 100床当たり職員数(人) |       |       |       |
| 医 師           | 6.3   | 14.5  | 7.5   |
| 看護部門          | 56.3  | 76.5  | 59.7  |
| 薬剤部門          | 1.0   | 3.4   | 3.2   |
| 事務部門          | 16.3  | 10.8  | 10.7  |
| 給食部門          | 3.1   | 2.6   | 4.1   |
| 放射線部門         | 2.0   | 3.5   | 3.0   |
| 臨床検査部門        | 3.1   | 4.5   | 3.3   |
| その他           | 16.3  | 9.2   | 10.8  |
| 全 職 員         | 104.5 | 125.0 | 102.3 |

|                  |      |
|------------------|------|
| 資金不足等の状況         |      |
| 累積欠損金比率 (%)      | 60.9 |
| 健全化法上の資金不足額(千円)  | -    |
| 健全化法上の資金不足比率 (%) | -    |
| 地財法上の資金不足額(千円)   | -    |
| 地財法上の資金不足比率 (%)  | -    |

|                  |         |         |            |        |      |           |        |
|------------------|---------|---------|------------|--------|------|-----------|--------|
| 損 益 計 算 書 (千円・%) |         |         |            |        |      |           |        |
| 区 分              | 平成25年度  |         |            | 平成24年度 |      |           | 平成23年度 |
|                  |         | 対前年度増減率 | 費用<br>医業収益 | 全国平均   | 類似平均 | 対前年度増減率   |        |
| 総 収 益            | 903,976 | 3.5     |            |        |      | 873,329   | -1.4   |
| 1 医 業 収 益        | 793,715 | 4.2     |            |        |      | 761,860   | -0.8   |
| (1) 入 院 収 益      | 480,437 | 5.7     |            |        |      | 454,535   | -5.0   |
| (2) 外 来 収 益      | 173,628 | 3.5     |            |        |      | 167,692   | 5.2    |
| 診療収入計            | 654,065 | 5.1     |            |        |      | 622,227   | -2.4   |
| (3) その他医業収益      | 139,650 | -       |            |        |      | 139,633   | 7.4    |
| (うち他会計負担金)       | 71,209  | -2.0    |            |        |      | 72,641    | 18.4   |
| 2 医 業 外 収 益      | 110,261 | -1.1    |            |        |      | 111,469   | -5.3   |
| (うち国・都道府県補助金)    | 4,304   | 5.2     |            |        |      | 4,093     | 1.1    |
| (うち他会計補助・負担金)    | 103,570 | -2.1    |            |        |      | 105,748   | -6.1   |
| 3 特 別 利 益        | -       | -       |            |        |      | -         | -      |
| (うち他会計繰入金)       | -       | -       |            |        |      | -         | -      |
| 総 費 用            | 900,126 | -15.2   |            |        |      | 1,061,123 | 18.4   |
| 1 医 業 費 用        | 873,115 | 1.5     |            |        |      | 860,205   | -1.6   |
| (1) 職 員 給 与 費    | 540,062 | 2.2     | 68.0       | 53.2   | 63.4 | 528,599   | -3.5   |
| (2) 材 料 費        | 66,311  | -0.1    | 8.4        | 23.6   | 19.1 | 66,356    | -14.0  |
| (うち薬品費)          | 33,849  | -1.9    | 4.3        | 12.1   | 12.6 | 34,490    | -20.1  |
| (うち薬品費以外の医薬材料費)  | 26,900  | 1.0     | 3.4        | 11.0   | 5.7  | 26,643    | -6.7   |
| (3) 減 価 償 却 費    | 54,101  | -6.0    | 6.8        | 7.5    | 8.3  | 57,543    | 18.4   |
| (4) 経 理 費        | 209,687 | 1.3     | 26.4       | 23.6   | 30.7 | 207,070   | 3.4    |
| (うち委託料)          | 74,761  | 5.4     | 9.4        | 10.4   | 11.0 | 70,927    | 7.7    |
| (5) 研 究 研 修 費    | 1,422   | 140.6   |            |        |      | 591       | -8.5   |
| (6) 資 産 減 耗 費    | 1,532   | 3230.4  |            |        |      | 46        | -      |
| 2 医 業 外 費 用      | 22,591  | -6.6    |            |        |      | 24,181    | 12.8   |
| (うち支払利息)         | 10,162  | -8.9    | 1.3        | 2.1    | 2.6  | 11,150    | -8.1   |
| 3 特 別 損 失        | 4,420   | -97.5   |            |        |      | 176,737   | -      |
| 損 益              | 8,270   |         |            |        |      | -11,057   |        |
| 経 常 損 益          | 8,270   |         |            |        |      | -11,057   |        |
| 純 損 益            | 3,850   |         |            |        |      | -187,794  |        |
| 累 積 欠 損 金        | 483,747 | -0.8    |            |        |      | 487,597   | 62.6   |
| 経 常 収 支 比 率      | 100.9   |         |            | 99.4   | 97.7 | 98.7      | 98.8   |
| 医 業 収 支 比 率      | 90.9    |         |            | 91.9   | 81.9 | 88.6      | 87.8   |
| 他会計繰入金対経常収益比率    | 19.3    |         |            | 12.7   | 22.1 | 20.4      | 19.6   |
| 他会計繰入金対医業収益比率    | 22.0    |         |            | 14.4   | 27.9 | 23.4      | 22.7   |
| 他会計繰入金対総収益比率     | 19.3    |         |            | 13.1   | 22.8 | 20.4      | 19.6   |
| 実質収益対経常費用比率      | 81.4    |         |            | 86.8   | 76.1 | 78.6      | 79.4   |

|           |        |           |           |         |      |      |
|-----------|--------|-----------|-----------|---------|------|------|
| 区 分       | 職員数(人) | 平均給与月額(円) |           | 平均年齢(歳) |      |      |
|           | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医 師       | 5      | 1,334,617 | 1,374,987 | 53.6    | 44.4 | 48.9 |
| 看 護 師     | 36     | 379,271   | 458,861   | 41.7    | 38.5 | 43.3 |
| 准 看 護 師   | 3      | 399,667   | 501,753   | 45.3    | 51.5 | 51.0 |
| 事 務 職 員   | 5      | 501,233   | 519,026   | 46.8    | 43.3 | 45.1 |
| 医 療 技 術 員 | 11     | 454,955   | 481,260   | 45.4    | 40.0 | 42.7 |
| そ の 他 職 員 | 10     | 288,858   | 425,698   | 36.5    | 46.8 | 45.9 |
| 全 職 員     | 70     | 456,073   | 572,336   | 42.9    | 40.2 | 44.6 |

|                |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 他会計からの繰入状況(千円) |         |         |
| 区 分            | 基 準 額   | 実 繰 入 額 |
| 収益勘定繰入         | 174,779 | 174,779 |
| 資本勘定繰入         | 44,935  | 44,935  |
| 計              | 219,714 | 219,714 |

|                      |           |            |
|----------------------|-----------|------------|
| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |            |
| 年 度                  | 不良債務額(千円) | 不良債務比率 (%) |
| 25年度                 | -         | -          |
| 24年度                 | -         | -          |
| 23年度                 | -         | -          |

備考: 「類似平均」については経営規模別区分(一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中)に基づき算出している。  
「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                                     |                      |         |       |         |                      |
|-------------------------------------|----------------------|---------|-------|---------|----------------------|
| <b>病院経営分析比較表</b><br><b>( 25 年度)</b> |                      |         |       | 都道府県名   | 熊本県                  |
|                                     |                      |         |       | 市町村・組合名 | 山都町                  |
|                                     |                      |         |       | 病院名     | 山都町包括医療センターそ<br>よう病院 |
| 施設及び業務概況等                           |                      |         |       |         |                      |
| 法適用区分                               | 当然財務                 | 特殊診療機能  | ド透訓   |         |                      |
| 病院区分                                | 一般病院                 | 不採算地区病院 | 第2種該当 |         |                      |
| 建物面積                                | 4,480 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救臨へ輪  |         |                      |
| 診療科数                                | 12                   | 看護配置    | 10:1  |         |                      |
| 許可公営企業                              |                      | 経営形態    | 直営    |         |                      |
| DPC対象病院                             | -                    |         |       |         |                      |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン（放射線）診療  
指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

| 病床利用率・平均在院日数（%・日） |     |      |      |      |      |      |  |
|-------------------|-----|------|------|------|------|------|--|
| 区分                | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |  |
| 一般                | 57  | 76.1 | 74.6 | 68.1 | 80.7 | 78.6 |  |
| 療養                | -   | -    | 76.5 | 72.9 | -    | -    |  |
| 結核                | -   | -    | 20.1 | 10.1 | -    | -    |  |
| 精神                | -   | -    | 67.9 | -    | -    | -    |  |
| 感染症               | -   | -    | 2.6  | -    | -    | -    |  |
| 計                 | 57  | 76.1 | 73.4 | 68.8 | 80.7 | 78.6 |  |
| 平均在院日数（一般病床のみ）    |     | 19.5 | 18.8 | 23.6 | 22.7 | 18.3 |  |

| 一日平均患者数・外来入院患者比率（人・%） |      |     |          |
|-----------------------|------|-----|----------|
| 区分                    | 入院   | 外来  | 外来入院患者比率 |
| 25年度                  | 43   | 162 | 300.4    |
| 全国平均                  | 173  | 417 | 167.1    |
| 類似平均                  | 50   | 142 | 201.4    |
| 対前年度伸率                | -6.5 | 7.3 |          |
| 24年度                  | 46   | 151 | 266.5    |
| 対前年度伸率                | 2.2  | 2.0 |          |
| 23年度                  | 45   | 148 | 266.9    |

| 患者1人1日当たり診療収入（円・%） |        |        |  |
|--------------------|--------|--------|--|
| 区分                 | 入院     | 外来     |  |
| 25年度               | 25,459 | 7,334  |  |
| 全国平均               | 43,499 | 11,412 |  |
| 類似平均               | 22,004 | 8,180  |  |
| 対前年度伸率             | 7.8    | 14.3   |  |
| 24年度               | 23,608 | 6,416  |  |
| 対前年度伸率             | -6.4   | 1.1    |  |
| 23年度               | 25,216 | 6,349  |  |

| 職員1人1日当たり診療収入（円・%） |         |        |  |
|--------------------|---------|--------|--|
| 区分                 | 医師      | 看護部門   |  |
| 25年度               | 412,181 | 54,234 |  |
| 全国平均               | 296,792 | 58,594 |  |
| 類似平均               | 330,512 | 44,733 |  |
| 対前年度伸率             | -11.9   | 4.3    |  |
| 24年度               | 468,060 | 52,007 |  |
| 対前年度伸率             | 0.8     | -23.4  |  |
| 23年度               | 464,214 | 67,893 |  |

| 薬品使用効率（%） |       |       |  |
|-----------|-------|-------|--|
| 投薬        | 全国平均  | 類似平均  |  |
| 102.6     | 106.6 | 116.5 |  |
| 注射        | 88.5  | 111.5 |  |
| 計         | 94.0  | 114.5 |  |

| 職員1人1日当たり患者数（人） |     |      |      |
|-----------------|-----|------|------|
| 区分              | 入院  | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師              | 8.7 | 4.7  | 8.6  |
|                 | 外来  | 7.9  | 17.3 |
| 看護部門            | 1.1 | 0.9  | 1.2  |
|                 | 外来  | 1.6  | 2.3  |

| 100床当たり職員数（人） |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|
| 区分            | 全国平均  | 類似平均  |       |
| 医師            | 8.8   | 14.5  | 7.5   |
| 看護部門          | 66.7  | 76.5  | 59.7  |
| 薬剤部門          | 3.5   | 3.4   | 3.2   |
| 事務部門          | 12.3  | 10.8  | 10.7  |
| 給食部門          | 7.0   | 2.6   | 4.1   |
| 放射線部門         | 3.5   | 3.5   | 3.0   |
| 臨床検査部門        | 1.8   | 4.5   | 3.3   |
| その他           | 10.5  | 9.2   | 10.8  |
| 全職員           | 114.0 | 125.0 | 102.3 |

| 資金不足等の状況        |      |
|-----------------|------|
| 累積欠損金比率（%）      | 18.3 |
| 健全化法上の資金不足額（千円） | -    |
| 健全化法上の資金不足比率（%） | -    |
| 地財法上の資金不足額（千円）  | -    |
| 地財法上の資金不足比率（%）  | -    |

| 損益計算書（千円・%）     |         |            |      |        |         |       |         |
|-----------------|---------|------------|------|--------|---------|-------|---------|
| 区分              | 平成25年度  |            |      | 平成24年度 |         |       | 平成23年度  |
|                 | 対前年度増減率 | 費用<br>医業収益 | 全国平均 | 類似平均   | 対前年度増減率 |       |         |
| 総収益             | 932,850 | 5.8        |      |        | 881,345 | 2.0   | 864,020 |
| 1 医業収益          | 836,926 | 8.1        |      |        | 774,525 | 0.5   | 770,965 |
| (1) 入院収益        | 403,268 | 1.7        |      |        | 396,352 | -4.1  | 413,371 |
| (2) 外来収益        | 348,962 | 21.6       |      |        | 287,016 | 3.3   | 277,843 |
| 診療収入計           | 752,230 | 10.1       |      |        | 683,368 | -1.1  | 691,214 |
| (3) その他医業収益     | 84,696  | -7.1       |      |        | 91,157  | 14.3  | 79,751  |
| (うち他会計負担金)      | 71,489  | -10.0      |      |        | 79,407  | 16.5  | 68,185  |
| 2 医業外収益         | 95,924  | -10.2      |      |        | 106,820 | 14.8  | 93,055  |
| (うち国・都道府県補助金)   | 11,693  | -20.0      |      |        | 14,625  | 0.3   | 14,579  |
| (うち他会計補助・負担金)   | 50,106  | -15.0      |      |        | 58,977  | 9.7   | 53,748  |
| 3 特別利益          | -       | -          |      |        | -       | -     | -       |
| (うち他会計繰入金)      | -       | -          |      |        | -       | -     | -       |
| 総費用             | 976,799 | 5.1        |      |        | 929,404 | 10.6  | 840,505 |
| 1 医業費用          | 921,543 | 13.0       |      |        | 815,873 | 3.7   | 786,384 |
| (1) 職員給与費       | 585,074 | 5.4        | 69.9 | 53.2   | 554,964 | 3.1   | 538,153 |
| (2) 材料費         | 125,427 | 8.4        | 15.0 | 23.6   | 115,755 | -5.9  | 123,041 |
| (うち薬品費)         | 78,957  | 12.0       | 9.4  | 12.1   | 70,481  | -10.1 | 78,435  |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 36,775  | 4.3        | 4.4  | 11.0   | 35,266  | 5.0   | 33,600  |
| (3) 減価償却費       | 88,557  | 587.1      | 10.6 | 7.5    | 12,888  | -4.8  | 13,542  |
| (4) 経費          | 121,404 | -7.8       | 14.5 | 23.6   | 131,632 | 18.8  | 110,772 |
| (うち委託料)         | 63,547  | -12.3      | 7.6  | 10.4   | 72,430  | 9.9   | 65,891  |
| (5) 研究研修費       | 1,081   | 70.5       |      |        | 634     | -27.6 | 876     |
| (6) 資産減耗費       | -       | -          |      |        | -       | -     | -       |
| 2 医業外費用         | 54,352  | -47.5      |      |        | 103,438 | 91.1  | 54,121  |
| (うち支払利息)        | 14,953  | 62.7       | 1.8  | 2.1    | 9,189   | 268.7 | 2,492   |
| 3 特別損失          | 904     | -91.0      |      |        | 10,093  | -     | -       |
| 損益              |         |            |      |        |         |       |         |
| 経常損益            | -43,045 |            |      |        | -37,966 |       | 23,515  |
| 純損益             | -43,949 |            |      |        | -48,059 |       | 23,515  |
| 累積欠損金           | 153,454 | 40.1       |      |        | 109,505 | 78.2  | 61,445  |
| 経常収支比率          | 95.6    |            | 99.4 | 97.7   | 95.9    |       | 102.8   |
| 医業収支比率          | 90.8    |            | 91.9 | 81.9   | 94.9    |       | 98.0    |
| 他会計繰入金対経常収益比率   | 13.0    |            | 12.7 | 22.1   | 15.7    |       | 14.1    |
| 他会計繰入金対医業収益比率   | 14.5    |            | 14.4 | 27.9   | 17.9    |       | 15.8    |
| 他会計繰入金対総収益比率    | 13.0    |            | 13.1 | 22.8   | 15.7    |       | 14.1    |
| 実質収益対経常費用比率     | 83.1    |            | 86.8 | 76.1   | 80.8    |       | 88.3    |

| 区分    | 職員数（人） |           | 平均給与月額（円） |      | 平均年齢（歳） |      |
|-------|--------|-----------|-----------|------|---------|------|
|       | 当該病院   | 全国平均      | 当該病院      | 全国平均 | 類似平均    |      |
| 医師    | 5      | 1,299,183 | 1,374,987 | 49.2 | 44.4    | 48.9 |
| 看護師   | 31     | 358,411   | 458,861   | 39.1 | 38.5    | 43.3 |
| 准看護師  | 7      | 381,298   | 501,753   | 62.3 | 51.5    | 51.0 |
| 事務職員  | 8      | 448,594   | 519,026   | 47.5 | 43.3    | 45.1 |
| 医療技術員 | 11     | 381,659   | 481,260   | 40.9 | 40.0    | 42.7 |
| その他職員 | 3      | 365,944   | 425,698   | 48.7 | 46.8    | 45.9 |
| 全職員   | 65     | 448,624   | 572,336   | 44.1 | 40.2    | 44.6 |

| 他会計からの繰入状況（千円） |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 区分             | 基準額     | 実繰入額    |
| 収益勘定繰入         | 143,739 | 121,595 |
| 資本勘定繰入         | 38,405  | 38,405  |
| 計              | 182,144 | 160,000 |

| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 年度                   | 不良債務額（千円） | 不良債務比率（%） |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考：「類似平均」については経営規模別区分（一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中）に基づき算出している。  
「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                               |                       |         |         |         |             |
|-------------------------------|-----------------------|---------|---------|---------|-------------|
| <b>病院経営分析比較表</b><br>( 25 年度 ) |                       |         |         | 都道府県名   | 熊本県         |
|                               |                       |         |         | 市町村・組合名 | 公立玉名中央病院企業団 |
|                               |                       |         |         | 病院名     | 公立玉名中央病院    |
| 施設及び業務概況等                     |                       |         |         |         |             |
| 法適用区分                         | 条例全部                  | 特殊診療機能  | ド透I未訓   |         |             |
| 病院区分                          | 一般病院                  | 不採算地区病院 | 非該当     |         |             |
| 建物面積                          | 19,013 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救臨 災地 輪 |         |             |
| 診療科数                          | 20                    | 看護配置    | 7:1     |         |             |
| 許可公営企業                        |                       | 経営形態    | 直営      |         |             |
| DPC対象病院                       | 対象                    |         |         |         |             |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン(放射線)診療  
 指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
 地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

| 病床利用率・平均在院日数 (％・日) |     |      |      |      |      |      |
|--------------------|-----|------|------|------|------|------|
| 区分                 | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |
| 一般                 | 302 | 85.7 | 74.6 | 72.4 | 86.1 | 86.0 |
| 療養                 | -   | -    | 76.5 | 63.1 | -    | -    |
| 結核                 | -   | -    | 20.1 | 19.6 | -    | -    |
| 精神                 | -   | -    | 67.9 | 53.1 | -    | -    |
| 感染症                | -   | -    | 2.6  | 0.1  | -    | -    |
| 計                  | 302 | 85.7 | 73.4 | 70.4 | 86.1 | 86.0 |
| 平均在院日数(一般病床のみ)     |     | 21.6 | 18.8 | 14.7 | 21.8 | 21.0 |

| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・%) |      |      |          |
|------------------------|------|------|----------|
| 区分                     | 入院   | 外来   | 外来入院患者比率 |
| 25年度                   | 259  | 379  | 97.9     |
| 全国平均                   | 173  | 417  | 167.1    |
| 類似平均                   | 235  | 585  | 170.0    |
| 対前年度伸率                 | -0.4 | 3.8  |          |
| 24年度                   | 260  | 365  | 94.2     |
| 対前年度伸率                 | -    | -3.9 |          |
| 23年度                   | 260  | 380  | 97.6     |

| 患者1人1日当たり診療収入 (円・%) |        |        |  |
|---------------------|--------|--------|--|
| 区分                  | 入院     | 外来     |  |
| 25年度                | 40,339 | 14,158 |  |
| 全国平均                | 43,499 | 11,412 |  |
| 類似平均                | 45,248 | 11,124 |  |
| 対前年度伸率              | 3.7    | -0.9   |  |
| 24年度                | 38,913 | 14,291 |  |
| 対前年度伸率              | 2.7    | 9.4    |  |
| 23年度                | 37,889 | 13,061 |  |

| 職員1人1日当たり診療収入 (円・%) |         |        |  |
|---------------------|---------|--------|--|
| 区分                  | 医師      | 看護部門   |  |
| 25年度                | 373,123 | 51,954 |  |
| 全国平均                | 296,792 | 58,594 |  |
| 類似平均                | 273,461 | 53,894 |  |
| 対前年度伸率              | -4.1    | -0.4   |  |
| 24年度                | 389,190 | 52,161 |  |
| 対前年度伸率              | 2.3     | 0.9    |  |
| 23年度                | 380,279 | 51,676 |  |

| 薬品使用効率(%) |       |       |      |
|-----------|-------|-------|------|
|           | 全国平均  | 類似平均  |      |
| 投薬        | 109.6 | 106.6 | 96.9 |
| 注射        | 85.6  | 88.5  | 83.8 |
| 計         | 93.8  | 94.0  | 87.0 |

| 職員1人1日当たり患者数(人) |    |      |     |      |
|-----------------|----|------|-----|------|
| 区分              |    | 全国平均 |     | 類似平均 |
|                 |    | 入院   | 外来  |      |
| 医師              | 入院 | 6.9  | 4.7 | 4.3  |
|                 | 外来 | 6.7  | 7.9 | 7.2  |
| 看護部門            | 入院 | 1.0  | 0.9 | 0.8  |
|                 | 外来 | 0.9  | 1.6 | 1.4  |

| 100床当たり職員数(人) |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|
|               | 全国平均  | 類似平均  |       |
| 医師            | 12.5  | 14.5  | 14.5  |
| 看護部門          | 87.5  | 76.5  | 76.4  |
| 薬剤部門          | 3.0   | 3.4   | 3.5   |
| 事務部門          | 10.6  | 10.8  | 10.7  |
| 給食部門          | 1.0   | 2.6   | 2.2   |
| 放射線部門         | 4.0   | 3.5   | 3.6   |
| 臨床検査部門        | 7.5   | 4.5   | 4.7   |
| その他           | 10.5  | 9.2   | 7.9   |
| 全職員           | 136.5 | 125.0 | 123.5 |

| 資金不足等の状況        |      |
|-----------------|------|
| 累積欠損金比率(%)      | 19.2 |
| 健全化法上の資金不足額(千円) | -    |
| 健全化法上の資金不足比率(%) | -    |
| 地財法上の資金不足額(千円)  | -    |
| 地財法上の資金不足比率(%)  | -    |

| 損益計算書 (千円・%)    |           |            |      |        |           |       |           |
|-----------------|-----------|------------|------|--------|-----------|-------|-----------|
| 区分              | 平成25年度    |            |      | 平成24年度 |           |       | 平成23年度    |
|                 | 対前年度増減率   | 費用<br>医業収益 | 全国平均 | 類似平均   | 対前年度増減率   |       |           |
| 総収益             | 5,957,134 | 2.3        |      |        | 5,822,641 | 4.5   | 5,570,218 |
| 1 医業収益          | 5,613,690 | 2.8        |      |        | 5,460,293 | 3.2   | 5,289,562 |
| (1) 入院収益        | 3,811,334 | 3.2        |      |        | 3,691,449 | 2.5   | 3,599,921 |
| (2) 外来収益        | 1,309,029 | 2.5        |      |        | 1,276,557 | 5.4   | 1,211,370 |
| 診療収入計           | 5,120,363 | 3.1        |      |        | 4,968,006 | 3.3   | 4,811,291 |
| (3) その他医業収益     | 493,327   | 0.2        |      |        | 492,287   | 2.9   | 478,271   |
| (うち他会計負担金)      | 78,347    | -22.0      |      |        | 100,454   | -     | 100,454   |
| 2 医業外収益         | 342,980   | -5.2       |      |        | 361,882   | 29.2  | 280,188   |
| (うち国・都道府県補助金)   | 7,322     | 12.0       |      |        | 6,537     | 80.2  | 3,627     |
| (うち他会計補助・負担金)   | 298,949   | -4.1       |      |        | 311,861   | 27.7  | 244,140   |
| 3 特別利益          | 464       | -0.4       |      |        | 466       | -0.4  | 468       |
| (うち他会計繰入金)      | -         | -          |      |        | -         | -     | -         |
| 総費用             | 5,878,630 | 2.4        |      |        | 5,743,151 | 4.6   | 5,492,038 |
| 1 医業費用          | 5,753,664 | 2.8        |      |        | 5,597,870 | 5.0   | 5,330,648 |
| (1) 職員給与費       | 2,848,195 | 2.5        | 50.7 | 53.2   | 2,778,089 | 4.2   | 2,665,269 |
| (2) 材料費         | 1,144,243 | 8.0        | 20.4 | 23.6   | 1,059,369 | 4.3   | 1,015,679 |
| (うち薬品費)         | 570,871   | 6.2        | 10.2 | 12.1   | 537,673   | 6.9   | 503,181   |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 525,727   | 10.8       | 9.4  | 11.0   | 474,361   | 1.8   | 466,152   |
| (3) 減価償却費       | 216,588   | -10.8      | 3.9  | 7.5    | 242,832   | -3.0  | 250,268   |
| (4) 経費          | 1,488,291 | 0.9        | 26.5 | 23.6   | 1,474,537 | 7.8   | 1,367,432 |
| (うち委託料)         | 350,382   | 8.4        | 6.2  | 10.4   | 323,345   | 2.8   | 314,600   |
| (5) 研究研修費       | 19,008    | -0.5       |      |        | 19,096    | 36.9  | 13,950    |
| (6) 資産減耗費       | 37,339    | 55.9       |      |        | 23,947    | 32.7  | 18,050    |
| 2 医業外費用         | 99,173    | -23.7      |      |        | 129,981   | -7.3  | 140,231   |
| (うち支払利息)        | 3,357     | -91.5      | 0.1  | 2.1    | 39,680    | -8.4  | 43,332    |
| 3 特別損失          | 25,793    | 68.6       |      |        | 15,300    | -27.7 | 21,159    |
| 損益              | 103,833   |            |      |        | 94,324    |       | 98,871    |
| 経常損益            | 78,504    |            |      |        | 79,490    |       | 78,180    |
| 純損益             | 78,504    |            |      |        | 79,490    |       | 78,180    |
| 累積欠損金           | 1,076,737 | -6.8       |      |        | 1,155,241 | -6.4  | 1,234,731 |
| 経常収支比率          | 101.8     |            | 99.4 | 98.4   | 101.6     |       | 101.8     |
| 医業収支比率          | 97.6      |            | 91.9 | 91.9   | 97.5      |       | 99.2      |
| 他会計繰入金対経常収益比率   | 6.3       |            | 12.7 | 12.2   | 7.1       |       | 6.2       |
| 他会計繰入金対医業収益比率   | 6.7       |            | 14.4 | 13.7   | 7.6       |       | 6.5       |
| 他会計繰入金対総収益比率    | 6.3       |            | 13.1 | 12.6   | 7.1       |       | 6.2       |
| 実質収益対経常費用比率     | 95.3      |            | 86.8 | 86.4   | 94.4      |       | 95.5      |

| 区分    | 職員数(人) |           |           | 平均給与月額(円) |      |      | 平均年齢(歳) |      |      |
|-------|--------|-----------|-----------|-----------|------|------|---------|------|------|
|       | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院      | 全国平均 | 類似平均 | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師    | 36     | 1,397,927 | 1,374,987 | 45.4      | 44.4 | 44.4 |         |      |      |
| 看護師   | 219    | 429,384   | 458,861   | 42.2      | 38.5 | 38.0 |         |      |      |
| 准看護師  | 8      | 403,365   | 501,753   | 47.4      | 51.5 | 52.3 |         |      |      |
| 事務職員  | 34     | 463,628   | 519,026   | 47.8      | 43.3 | 42.3 |         |      |      |
| 医療技術員 | 60     | 430,403   | 481,260   | 40.4      | 40.0 | 39.2 |         |      |      |
| その他職員 | 26     | 525,067   | 425,698   | 52.4      | 46.8 | 48.2 |         |      |      |
| 全職員   | 383    | 528,269   | 572,336   | 43.5      | 40.2 | 39.5 |         |      |      |

| 他会計からの繰入状況(千円) |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 区分             | 基準額     | 実繰入額    |
| 収益勘定繰入         | 393,296 | 377,296 |
| 資本勘定繰入         | 222,491 | 147,492 |
| 計              | 615,787 | 524,788 |

| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 年度                   | 不良債務額(千円) | 不良債務比率(%) |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考: 「類似平均」については経営規模別区分(一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中)に基づき算出している。  
 「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                                     |                      |         |     |         |               |
|-------------------------------------|----------------------|---------|-----|---------|---------------|
| <b>病院経営分析比較表</b><br><b>( 25 年度)</b> |                      |         |     | 都道府県名   | 熊本県           |
|                                     |                      |         |     | 市町村・組合名 | 小国町外1ヶ町公立病院組合 |
|                                     |                      |         |     | 病院名     | 小国公立病院        |
| 施設及び業務概況等                           |                      |         |     |         |               |
| 法適用区分                               | 当然財務                 | 特殊診療機能  | ド   | 訓       |               |
| 病院区分                                | 一般病院                 | 不採算地区病院 | 第1種 | 該当      |               |
| 建物面積                                | 4,387 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救臨  | 輪       |               |
| 診療科数                                | 15                   | 看護配置    | 13  | : 1     |               |
| 許可公営企業                              |                      | 経営形態    | 直営  |         |               |
| DPC対象病院                             | -                    |         |     |         |               |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン(放射線)診療  
指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地区医療拠点病院 災...災害拠点病院  
地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

| 病床利用率・平均在院日数 (‰・日) |     |      |      |      |      |      |
|--------------------|-----|------|------|------|------|------|
| 区分                 | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |
| 一般                 | 75  | 66.9 | 74.6 | 68.1 | 77.3 | 71.4 |
| 療養                 | -   | -    | 76.5 | 72.9 | -    | -    |
| 結核                 | -   | -    | 20.1 | 10.1 | -    | -    |
| 精神                 | -   | -    | 67.9 | -    | -    | -    |
| 感染症                | -   | -    | 2.6  | -    | -    | -    |
| 計                  | 75  | 66.9 | 73.4 | 68.8 | 77.3 | 71.4 |
| 平均在院日数(一般病床のみ)     |     | 16.3 | 18.8 | 23.6 | 17.3 | 14.7 |

| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・%) |       |      |          |
|------------------------|-------|------|----------|
| 区分                     | 入院    | 外来   | 外来入院患者比率 |
| 25年度                   | 50    | 241  | 321.6    |
| 全国平均                   | 173   | 417  | 167.1    |
| 類似平均                   | 50    | 142  | 201.4    |
| 対前年度伸率                 | -13.8 | -4.0 |          |
| 24年度                   | 58    | 251  | 290.0    |
| 対前年度伸率                 | 7.4   | 3.3  |          |
| 23年度                   | 54    | 243  | 302.0    |

| 患者1人1日当たり診療収入 (円・%) |        |        |  |
|---------------------|--------|--------|--|
| 区分                  | 入院     | 外来     |  |
| 25年度                | 23,797 | 5,381  |  |
| 全国平均                | 43,499 | 11,412 |  |
| 類似平均                | 22,004 | 8,180  |  |
| 対前年度伸率              | 6.9    | 2.4    |  |
| 24年度                | 22,266 | 5,257  |  |
| 対前年度伸率              | -4.6   | -7.9   |  |
| 23年度                | 23,343 | 5,711  |  |

| 損益計算書 (千円・%)    |           |            |      |        |           |       |           |
|-----------------|-----------|------------|------|--------|-----------|-------|-----------|
| 区分              | 平成25年度    |            |      | 平成24年度 |           |       | 平成23年度    |
|                 | 対前年度増減率   | 費用<br>医業収益 | 全国平均 | 類似平均   | 対前年度増減率   |       |           |
| 総収益             | 1,304,598 | -2.3       |      |        | 1,335,949 | 0.4   | 1,330,637 |
| 1 医業収益          | 870,538   | -4.1       |      |        | 907,459   | 0.5   | 903,335   |
| (1) 入院収益        | 435,732   | -7.6       |      |        | 471,350   | 3.0   | 457,554   |
| (2) 外来収益        | 316,836   | -1.8       |      |        | 322,784   | -4.5  | 338,064   |
| 診療収入計           | 752,568   | -5.2       |      |        | 794,134   | -0.2  | 795,618   |
| (3) その他医業収益     | 117,970   | 4.1        |      |        | 113,325   | 5.2   | 107,717   |
| (うち他会計負担金)      | 67,170    | 2.2        |      |        | 65,724    | 3.9   | 63,242    |
| 2 医業外収益         | 433,770   | 1.2        |      |        | 428,490   | 0.3   | 427,302   |
| (うち国・都道府県補助金)   | 6,083     | -          |      |        | 6,085     | -37.1 | 9,668     |
| (うち他会計補助・負担金)   | 146,502   | 2.5        |      |        | 142,891   | -2.5  | 146,545   |
| 3 特別利益          | 290       | -          |      |        | -         | -     | -         |
| (うち他会計繰入金)      | -         | -          |      |        | -         | -     | -         |
| 総費用             | 1,342,972 | 2.5        |      |        | 1,310,446 | 0.5   | 1,303,860 |
| 1 医業費用          | 1,006,436 | 2.8        |      |        | 979,192   | -0.3  | 981,675   |
| (1) 職員給与費       | 538,529   | 2.5        | 61.9 | 53.2   | 525,439   | 2.2   | 514,237   |
| (2) 材料費         | 112,114   | -4.4       | 12.9 | 23.6   | 117,226   | 1.3   | 115,768   |
| (うち薬品費)         | 53,867    | -5.8       | 6.2  | 12.1   | 57,201    | -1.2  | 57,876    |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 49,152    | -0.8       | 5.6  | 11.0   | 49,540    | 2.2   | 48,473    |
| (3) 減価償却費       | 19,364    | 8.3        | 2.2  | 7.5    | 17,884    | -14.6 | 20,953    |
| (4) 経費          | 332,819   | 5.3        | 38.2 | 23.6   | 316,179   | -3.5  | 327,597   |
| (うち委託料)         | 69,206    | -10.3      | 7.9  | 10.4   | 77,132    | 8.4   | 71,143    |
| (5) 研究研修費       | 3,359     | 187.3      |      |        | 1,169     | -20.4 | 1,468     |
| (6) 資産減耗費       | 251       | -80.6      |      |        | 1,295     | -21.6 | 1,652     |
| 2 医業外費用         | 333,163   | 1.3        |      |        | 328,813   | 2.8   | 319,828   |
| (うち支払利息)        | 1,297     | -41.7      | 0.1  | 2.1    | 2,223     | -28.8 | 3,124     |
| 3 特別損失          | 3,373     | 38.2       |      |        | 2,441     | 3.6   | 2,357     |
| 損益              |           |            |      |        |           |       |           |
| 経常損益            | -35,291   |            |      |        | 27,944    |       | 29,134    |
| 純損益             | -38,374   |            |      |        | 25,503    |       | 26,777    |
| 累積欠損金           | 353,968   | 12.2       |      |        | 315,594   | -7.5  | 341,097   |
| 経常収支比率          | 97.4      |            |      | 99.4   | 97.7      |       | 102.1     |
| 医業収支比率          | 86.5      |            |      | 91.9   | 81.9      |       | 92.7      |
| 他会計繰入金対経常収益比率   | 16.4      |            |      | 12.7   | 22.1      |       | 15.6      |
| 他会計繰入金対医業収益比率   | 24.5      |            |      | 14.4   | 27.9      |       | 23.0      |
| 他会計繰入金対総収益比率    | 16.4      |            |      | 13.1   | 22.8      |       | 15.6      |
| 実質収益対経常費用比率     | 81.4      |            |      | 86.8   | 76.1      |       | 86.2      |

| 職員1人1日当たり診療収入 (円・%) |         |        |  |
|---------------------|---------|--------|--|
| 区分                  | 医師      | 看護部門   |  |
| 25年度                | 259,327 | 39,507 |  |
| 全国平均                | 296,792 | 58,594 |  |
| 類似平均                | 330,512 | 44,733 |  |
| 対前年度伸率              | 2.0     | -12.0  |  |
| 24年度                | 254,204 | 44,915 |  |
| 対前年度伸率              | -5.7    | -2.2   |  |
| 23年度                | 269,701 | 45,915 |  |

| 薬品使用効率 (%) |      |       |       |
|------------|------|-------|-------|
| 投薬         | 注射   | 全国平均  | 類似平均  |
| 109.4      | 84.9 | 106.6 | 116.5 |
| 計          | 92.6 | 94.0  | 114.5 |

| 職員1人1日当たり患者数(人) |     |      |      |
|-----------------|-----|------|------|
| 区分              | 入院  | 外来   | 類似平均 |
| 医師              | 6.3 | 20.3 | 8.6  |
| 看護部門            | 1.0 | 3.1  | 1.2  |
|                 |     |      | 2.3  |

| 100床当たり職員数(人) |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|
| 区分            | 全国平均  | 類似平均  |       |
| 医師            | 8.0   | 14.5  | 7.5   |
| 看護部門          | 72.0  | 76.5  | 59.7  |
| 薬剤部門          | 2.7   | 3.4   | 3.2   |
| 事務部門          | 16.0  | 10.8  | 10.7  |
| 給食部門          | 2.7   | 2.6   | 4.1   |
| 放射線部門         | 2.7   | 3.5   | 3.0   |
| 臨床検査部門        | 2.7   | 4.5   | 3.3   |
| その他           | 24.0  | 9.2   | 10.8  |
| 全職員           | 130.7 | 125.0 | 102.3 |

| 資金不足等の状況         |      |
|------------------|------|
| 累積欠損金比率 (%)      | 40.7 |
| 健全化法上の資金不足額(千円)  | -    |
| 健全化法上の資金不足比率 (%) | -    |
| 地財法上の資金不足額(千円)   | -    |
| 地財法上の資金不足比率 (%)  | -    |

| 区分    | 職員数(人) |           |           | 平均給与月額(円) |      |      | 平均年齢(歳) |      |      |
|-------|--------|-----------|-----------|-----------|------|------|---------|------|------|
|       | 当該病院   | 全国平均      | 類似平均      | 当該病院      | 全国平均 | 類似平均 | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師    | 6      | 1,530,764 | 1,374,987 | 47.8      | 44.4 | 48.9 |         |      |      |
| 看護師   | 38     | 470,755   | 458,861   | 46.3      | 38.5 | 43.3 |         |      |      |
| 准看護師  | 16     | 460,753   | 501,753   | 49.7      | 51.5 | 51.0 |         |      |      |
| 事務職員  | 13     | 378,474   | 519,026   | 44.8      | 43.3 | 45.1 |         |      |      |
| 医療技術員 | 10     | 419,283   | 481,260   | 42.6      | 40.0 | 42.7 |         |      |      |
| その他職員 | 15     | 351,749   | 425,698   | 40.7      | 46.8 | 45.9 |         |      |      |
| 全職員   | 98     | 498,117   | 572,336   | 45.5      | 40.2 | 44.6 |         |      |      |

| 他会計からの繰入状況(千円) |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 区分             | 基準額     | 実績入額    |
| 収益勘定繰入         | 205,289 | 213,672 |
| 資本勘定繰入         | 40,190  | 58,888  |
| 計              | 245,479 | 272,560 |

| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |            |
|----------------------|-----------|------------|
| 年度                   | 不良債務額(千円) | 不良債務比率 (%) |
| 25年度                 | -         | -          |
| 24年度                 | -         | -          |
| 23年度                 | -         | -          |

備考: 「類似平均」については経営規模別区分(一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中)に基づき算出している。  
「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。

|                     |         |               |
|---------------------|---------|---------------|
| 病院経営分析比較表<br>(25年度) | 都道府県名   | 熊本県           |
|                     | 市町村・組合名 | 球磨郡公立多良木病院企業団 |
|                     | 病院名     | 多良木病院         |

|           |                       |         |      |
|-----------|-----------------------|---------|------|
| 施設及び業務概況等 |                       |         |      |
| 法適用区分     | 条例全部                  | 特殊診療機能  | ド透未  |
| 病院区分      | 一般病院                  | 不採算地区病院 | 非該当  |
| 建物面積      | 17,337 m <sup>2</sup> | 指定病院の状況 | 救臨へ輪 |
| 診療科数      | 16                    | 看護配置    | 10:1 |
| 許可公営企業    |                       | 経営形態    | 直営   |
| DPC対象病院   | 対象                    |         |      |

特殊診療機能欄 ド...人間ドック 透...人工透析 I...ICU・CCU 未...NICU・未熟児室 訓...運動機能訓練室 ガ...ガン(放射線)診療  
 指定病院の状況欄 救...救急告示病院 臨...臨床研修病院 が...がん診療連携拠点病院 感...感染症指定医療機関 へ...へき地医療拠点病院 災...災害拠点病院  
 地...地域医療支援病院 特...特定機能病院 輪...病院群輪番制病院

|                    |     |      |      |      |      |      |  |
|--------------------|-----|------|------|------|------|------|--|
| 病床利用率・平均在院日数 (%・日) |     |      |      |      |      |      |  |
| 区分                 | 病床数 | 25年度 | 全国平均 | 類似平均 | 24年度 | 23年度 |  |
| 一般                 | 199 | 70.3 | 74.6 | 67.1 | 83.9 | 90.7 |  |
| 療養                 | -   | -    | 76.5 | 79.3 | -    | -    |  |
| 結核                 | -   | -    | 20.1 | 16.2 | -    | -    |  |
| 精神                 | -   | -    | 67.9 | 62.7 | -    | -    |  |
| 感染症                | -   | -    | 2.6  | 0.1  | -    | -    |  |
| 計                  | 199 | 70.3 | 73.4 | 68.3 | 83.9 | 90.7 |  |
| 平均在院日数(一般病床のみ)     |     | 19.9 | 18.8 | 20.6 | 19.9 | 18.3 |  |

|                        |       |       |          |
|------------------------|-------|-------|----------|
| 一日平均患者数・外来入院患者比率 (人・%) |       |       |          |
| 区分                     | 入院    | 外来    | 外来入院患者比率 |
| 25年度                   | 140   | 417   | 199.2    |
| 全国平均                   | 173   | 417   | 167.1    |
| 類似平均                   | 102   | 269   | 185.2    |
| 対前年度伸率                 | -16.2 | -11.8 |          |
| 24年度                   | 167   | 473   | 190.0    |
| 対前年度伸率                 | -7.2  | -8.9  |          |
| 23年度                   | 180   | 519   | 191.9    |

|                     |        |        |  |
|---------------------|--------|--------|--|
| 患者1人1日当たり診療収入 (円・%) |        |        |  |
| 区分                  | 入院     | 外来     |  |
| 25年度                | 32,996 | 9,625  |  |
| 全国平均                | 43,499 | 11,412 |  |
| 類似平均                | 29,777 | 8,998  |  |
| 対前年度伸率              | 2.1    | 3.4    |  |
| 24年度                | 32,306 | 9,312  |  |
| 対前年度伸率              | 2.3    | -0.6   |  |
| 23年度                | 31,584 | 9,372  |  |

|                     |         |        |  |
|---------------------|---------|--------|--|
| 職員1人1日当たり診療収入 (円・%) |         |        |  |
| 区分                  | 医師      | 看護部門   |  |
| 25年度                | 333,485 | 38,157 |  |
| 全国平均                | 296,792 | 58,594 |  |
| 類似平均                | 346,144 | 49,396 |  |
| 対前年度伸率              | -15.2   | -9.7   |  |
| 24年度                | 393,213 | 42,266 |  |
| 対前年度伸率              | -3.3    | -7.4   |  |
| 23年度                | 406,535 | 45,654 |  |

|            |       |       |       |
|------------|-------|-------|-------|
| 薬品使用効率 (%) |       |       |       |
| 投薬         | 113.4 | 106.6 | 119.5 |
| 注射         | 106.7 | 88.5  | 106.9 |
| 計          | 107.8 | 94.0  | 112.0 |

|                 |    |      |     |      |
|-----------------|----|------|-----|------|
| 職員1人1日当たり患者数(人) |    |      |     |      |
| 医師              | 入院 | 6.4  | 4.7 | 7.5  |
|                 | 外来 | 12.7 | 7.9 | 13.8 |
| 看護部門            | 入院 | 0.7  | 0.9 | 1.1  |
|                 | 外来 | 1.5  | 1.6 | 2.0  |

|               |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|
| 100床当たり職員数(人) |       |       |       |
| 医師            | 10.6  | 14.5  | 8.6   |
| 看護部門          | 62.3  | 76.5  | 62.8  |
| 薬剤部門          | 2.0   | 3.4   | 2.8   |
| 事務部門          | 13.1  | 10.8  | 10.9  |
| 給食部門          | 1.5   | 2.6   | 3.0   |
| 放射線部門         | 4.0   | 3.5   | 2.9   |
| 臨床検査部門        | 5.5   | 4.5   | 3.5   |
| その他           | 20.1  | 9.2   | 10.9  |
| 全職員           | 119.1 | 125.0 | 105.4 |

|                  |   |
|------------------|---|
| 資金不足等の状況         |   |
| 累積欠損金比率 (%)      | - |
| 健全化法上の資金不足額(千円)  | - |
| 健全化法上の資金不足比率 (%) | - |
| 地財法上の資金不足額(千円)   | - |
| 地財法上の資金不足比率 (%)  | - |

|                 |           |          |            |        |      |           |         |
|-----------------|-----------|----------|------------|--------|------|-----------|---------|
| 損益計算書 (千円・%)    |           |          |            |        |      |           |         |
| 区分              | 平成25年度    |          |            | 平成24年度 |      |           | 平成23年度  |
|                 |           | 対前年度増減率  | 費用<br>医業収益 | 全国平均   | 類似平均 | 対前年度増減率   |         |
| 総収益             | 3,758,754 | -10.6    |            |        |      | 4,202,997 | -4.9    |
| 1 医業収益          | 2,819,183 | -12.3    |            |        |      | 3,215,107 | -6.5    |
| (1) 入院収益        | 1,685,850 | -14.3    |            |        |      | 1,968,181 | -5.6    |
| (2) 外来収益        | 979,364   | -9.2     |            |        |      | 1,078,040 | -9.2    |
| 診療収入計           | 2,665,214 | -12.5    |            |        |      | 3,046,221 | -7.0    |
| (3) その他医業収益     | 153,969   | -8.8     |            |        |      | 168,886   | 2.1     |
| (うち他会計負担金)      | 60,000    | -        |            |        |      | 60,000    | -       |
| 2 医業外収益         | 939,418   | -4.9     |            |        |      | 987,437   | 0.8     |
| (うち国・都道府県補助金)   | 8,227     | -34.1    |            |        |      | 12,488    | -15.7   |
| (うち他会計補助・負担金)   | 102,738   | 0.9      |            |        |      | 101,806   | -1.0    |
| 3 特別利益          | 153       | -66.2    |            |        |      | 453       | -8.3    |
| (うち他会計繰入金)      | -         | -        |            |        |      | -         | -       |
| 総費用             | 4,197,154 | -0.2     |            |        |      | 4,207,082 | 0.8     |
| 1 医業費用          | 3,251,347 | -1.3     |            |        |      | 3,295,388 | 0.5     |
| (1) 職員給与        | 1,523,235 | -0.3     | 54.0       | 53.2   | 57.1 | 1,527,728 | 0.3     |
| (2) 材料費         | 540,225   | -2.2     | 19.2       | 23.6   | 18.4 | 552,145   | -5.8    |
| (うち薬品費)         | 270,568   | -6.1     | 9.6        | 12.1   | 10.1 | 288,206   | -3.8    |
| (うち薬品費以外の医薬材料費) | 239,402   | -8.9     | 8.5        | 11.0   | 7.7  | 262,927   | -7.7    |
| (3) 減価償却費       | 319,540   | -4.3     | 11.3       | 7.5    | 8.1  | 333,828   | -0.7    |
| (4) 経費          | 858,800   | -2.0     | 30.5       | 23.6   | 31.0 | 876,160   | 6.0     |
| (うち委託料)         | 198,451   | -15.2    | 7.0        | 10.4   | 11.9 | 234,150   | -0.2    |
| (5) 研究研修費       | 5,017     | 29.4     |            |        |      | 3,877     | 2.0     |
| (6) 資産減耗費       | 4,530     | 174.5    |            |        |      | 1,650     | -50.4   |
| 2 医業外費用         | 945,351   | 4.0      |            |        |      | 909,035   | 1.8     |
| (うち支払利息)        | 36,086    | -3.4     | 1.3        | 2.1    | 2.2  | 37,369    | -10.2   |
| 3 特別損失          | 456       | -82.9    |            |        |      | 2,659     | 191.2   |
| 損益              | 経常損益      | -438,097 |            |        |      | -1,879    | 247,180 |
|                 | 純損益       | -438,400 |            |        |      | -4,085    | 246,761 |
| 累積欠損金           | -         | -        |            |        |      | -         | -       |
| 経常収支比率          | 89.6      |          |            | 99.4   | 96.1 | 100.0     | 105.9   |
| 医業収支比率          | 86.7      |          |            | 91.9   | 86.3 | 97.6      | 104.9   |
| 他会計繰入金対経常収益比率   | 4.3       |          |            | 12.7   | 15.8 | 3.9       | 3.7     |
| 他会計繰入金対医業収益比率   | 5.8       |          |            | 14.4   | 18.7 | 5.0       | 4.7     |
| 他会計繰入金対総収益比率    | 4.3       |          |            | 13.1   | 16.5 | 3.8       | 3.7     |
| 実質収益対経常費用比率     | 85.7      |          |            | 86.8   | 80.9 | 96.1      | 102.0   |

|       |        |           |           |         |      |      |
|-------|--------|-----------|-----------|---------|------|------|
| 区分    | 職員数(人) | 平均給与月額(円) |           | 平均年齢(歳) |      |      |
|       | 当該病院   | 当該病院      | 全国平均      | 当該病院    | 全国平均 | 類似平均 |
| 医師    | 21     | 1,566,225 | 1,374,987 | 49.4    | 44.4 | 47.3 |
| 看護師   | 118    | 461,567   | 458,861   | 44.3    | 38.5 | 41.5 |
| 准看護師  | 3      | 557,417   | 501,753   | 57.0    | 51.5 | 50.4 |
| 事務職員  | 26     | 435,096   | 519,026   | 39.7    | 43.3 | 44.3 |
| 医療技術員 | 46     | 414,587   | 481,260   | 38.7    | 40.0 | 40.6 |
| その他職員 | 23     | 431,696   | 425,698   | 45.8    | 46.8 | 45.7 |
| 全職員   | 237    | 545,629   | 572,336   | 43.5    | 40.2 | 42.6 |

|                |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 他会計からの繰入状況(千円) |         |         |
| 区分             | 基準額     | 実繰入額    |
| 収益勘定繰入         | 243,410 | 162,738 |
| 資本勘定繰入         | 167,333 | 79,000  |
| 計              | 410,743 | 241,738 |

|                      |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| 不良債務額・不良債務比率の過去3ヵ年推移 |           |           |
| 年度                   | 不良債務額(千円) | 不良債務比率(%) |
| 25年度                 | -         | -         |
| 24年度                 | -         | -         |
| 23年度                 | -         | -         |

備考: 「類似平均」については経営規模別区分(一般病院の500床以上、同400床以上500床未満、同300床以上400床未満、同200床以上300床未満、同100床以上200床未満、同50床以上100床未満、同50床未満、結核病院、精神科病院、建設中)に基づき算出している。  
 「不良債務額」、「不良債務比率」、「累積欠損金比率」は病院事業単位で算出し、「健全化法上の資金不足額」、「健全化法上の資金不足比率」、「地財法上の資金不足額」、「地財法上の資金不足比率」は、特別会計単位で算出している。