



平成26年度政策評価に関する統一研修

地方公共団体における政策評価 の現状と課題

～評価活動と住民参加の連携に向けた論点～

2014年12月11日
公共政策大学院 蛸子 准吏

1 行政管理・行政経営・地域経営の位置付け

公共経営

「行政管理」: 作業の統制
・適正性(基準の遵守)
・継続性

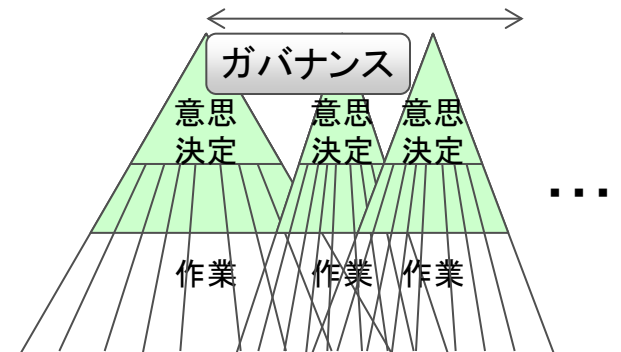
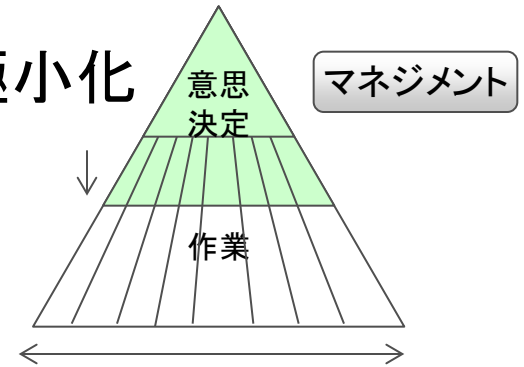
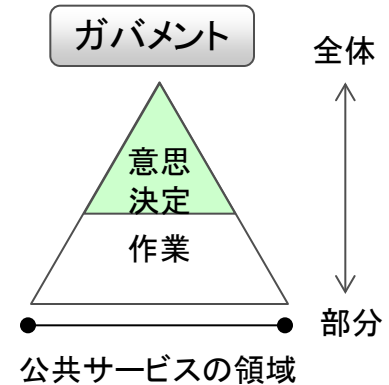
+

「行政経営」: 意思決定
資源の有効活用、リスクの極小化
・効率性
・説明責任

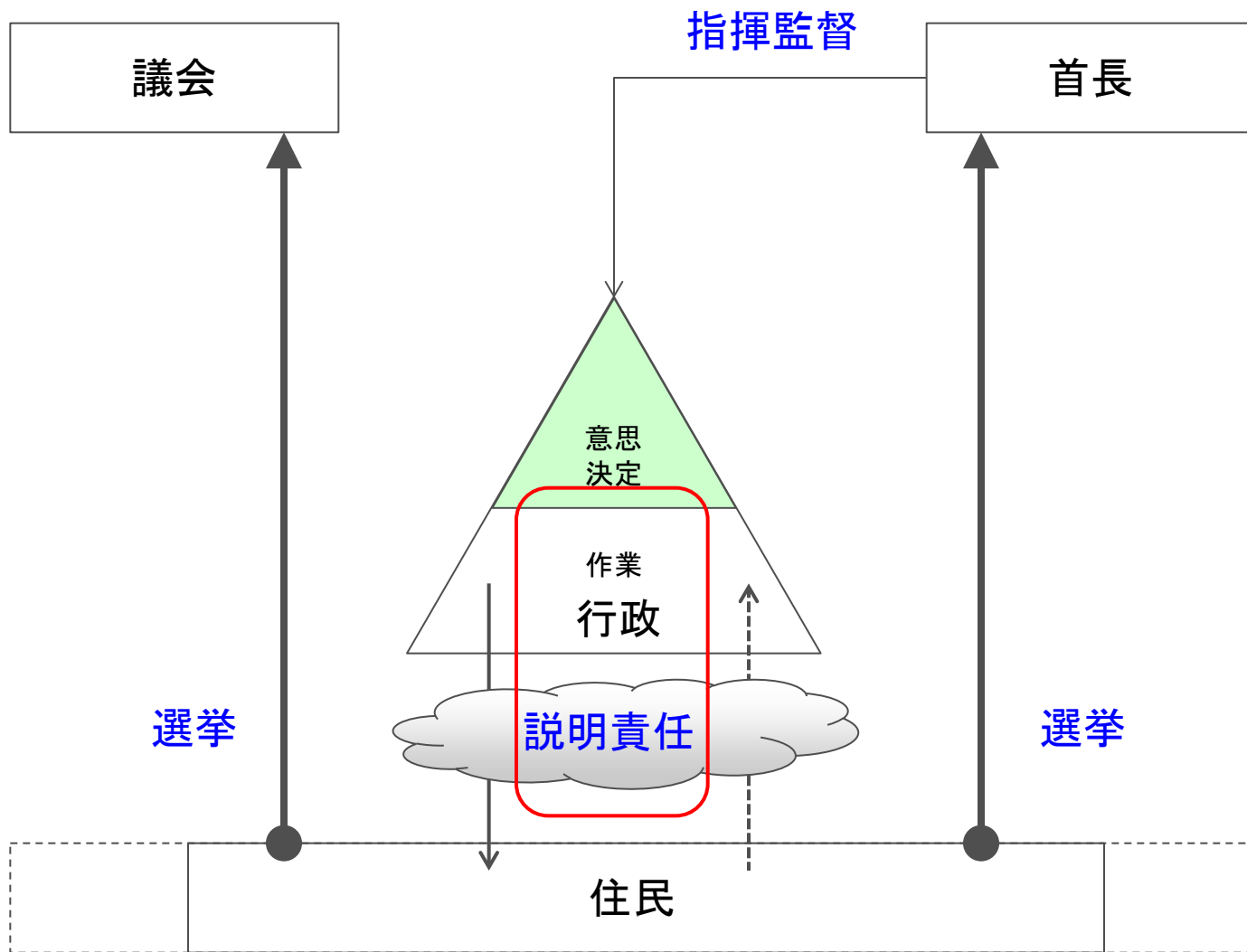
+

「地域経営」: 意思決定の質向上
・総合性
・参加と主体

住民参加

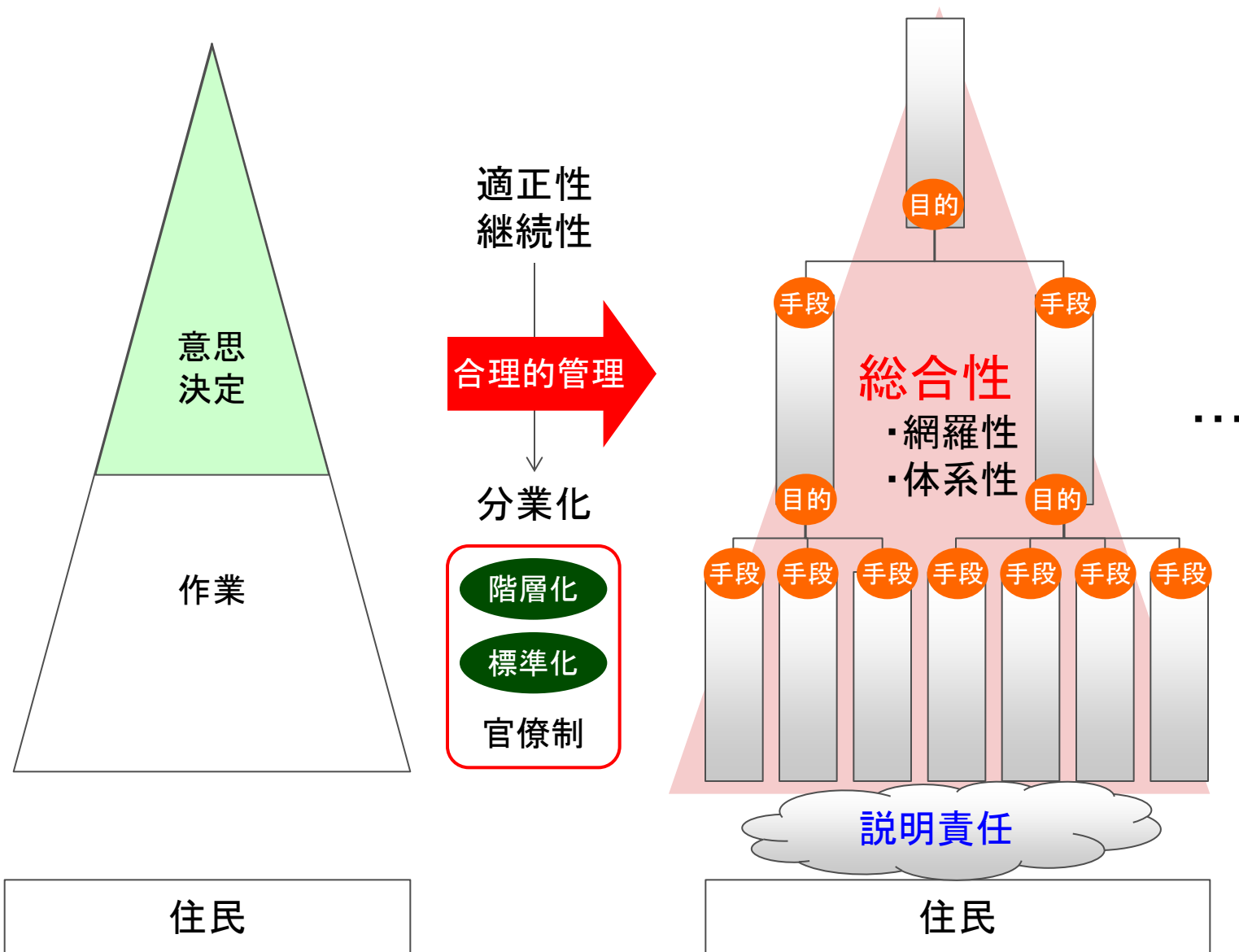


2 公共経営とステークホルダー：顧客としての住民



(出展)磯崎初仁・金井利之・伊藤正次「ホーンブック地方自治」に一部加筆

3 行政經營と総合性

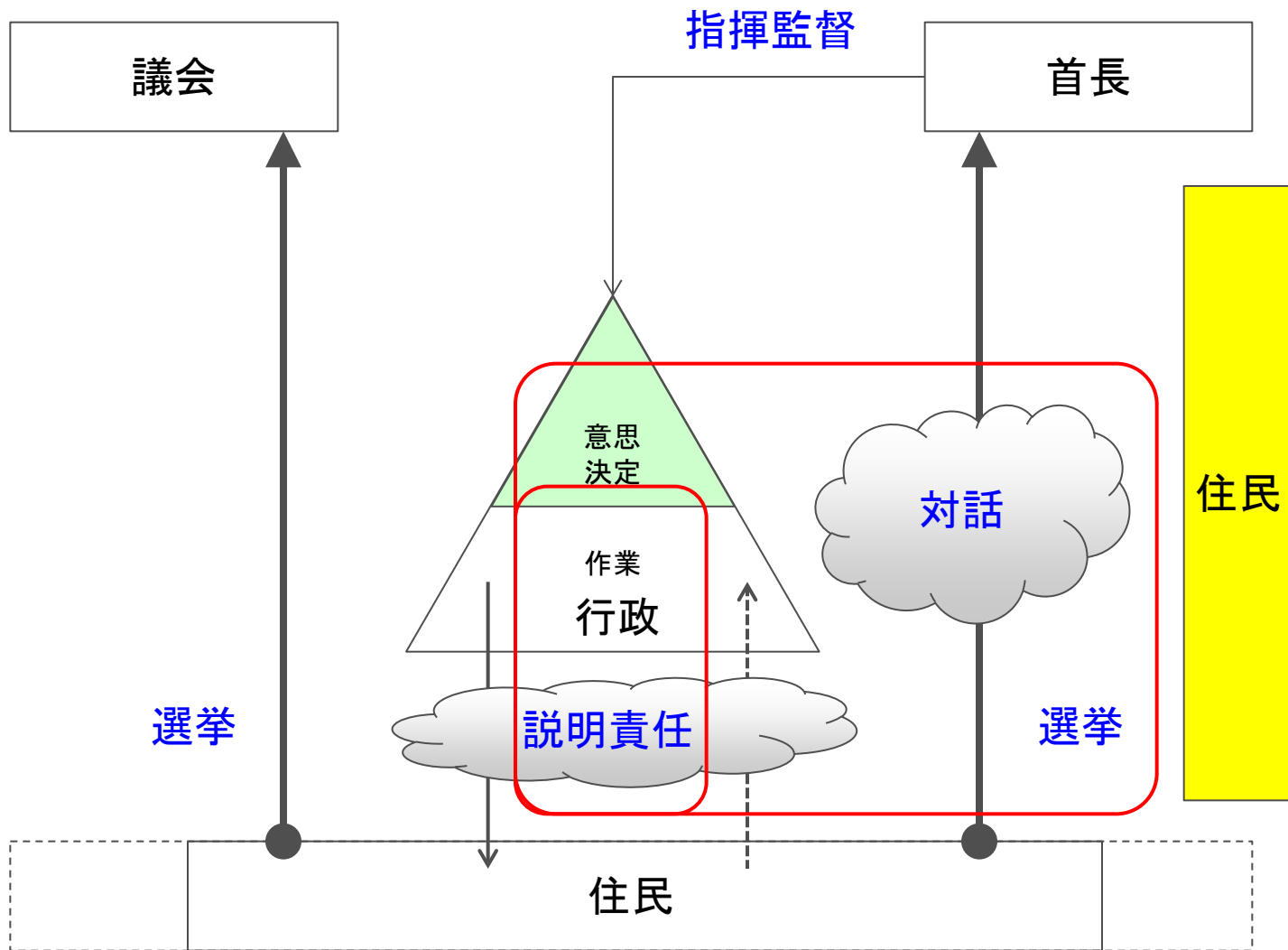


政策

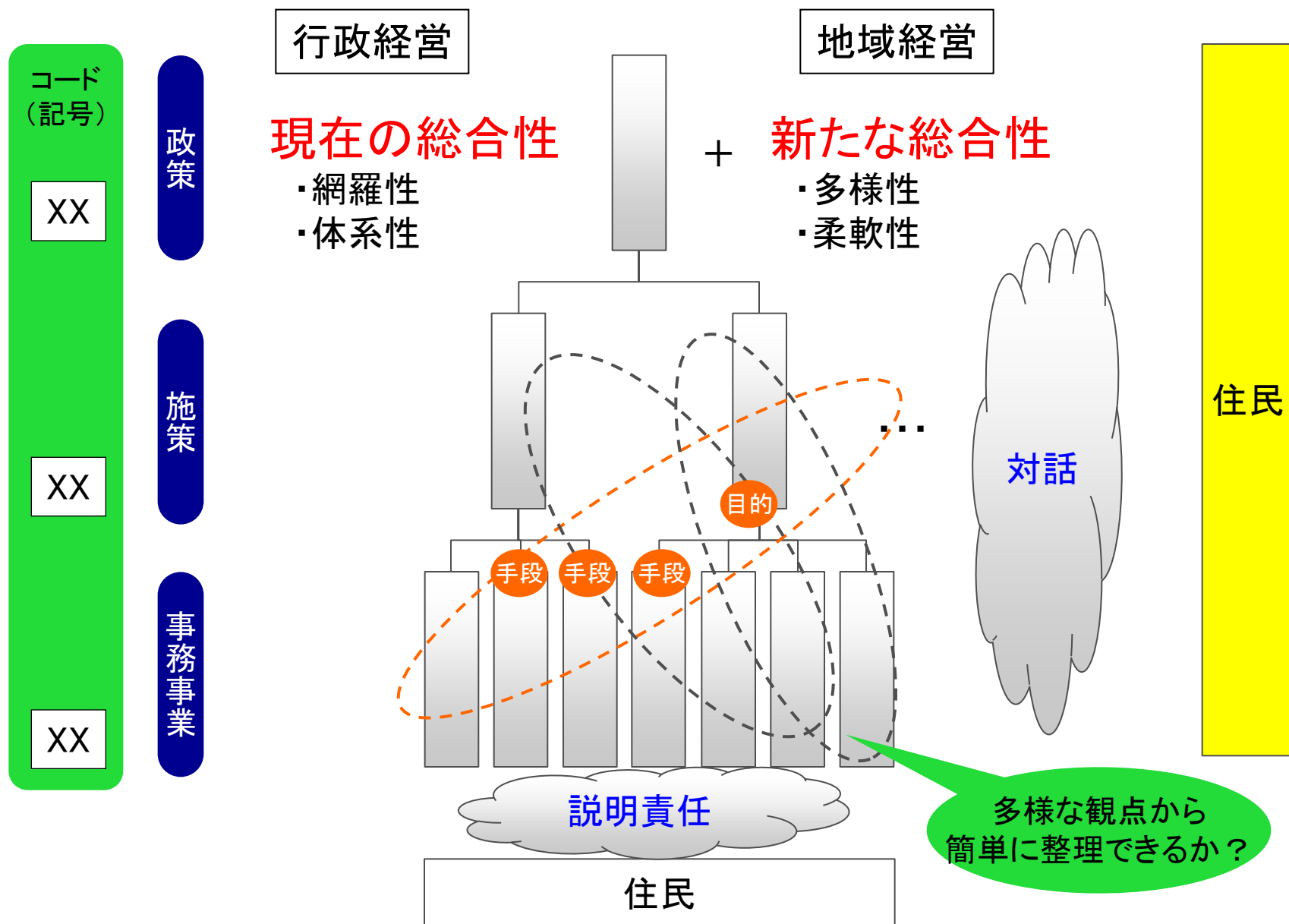
施策

事務事業

4 公共経営とステークホルダー：主体としての住民



5 総合性の変化と評価シートの管理のあり方



6 評価シートをキーワード「協働」で整理した例

1. 安全・安心・快適なまち(50事業)

- (1) 道路網の整備
- (2) 除排雪対策の充実
- (3) 公共交通環境の充実
- (4) 情報通信環境の充実
- (5) 上・下水道の整備
- (6) 住宅・住環境の整備
- (7) 消防・防災体制の充実
- (8) 生活安全・交通安全対策の充実
- (9) 消費者対策の推進

2. 健康でしあわせに暮らすまち(142事業)

- 3(1) 保健・医療の充実**
- 1(2) 高齢者福祉の充実
- 4(3) 子育て支援の充実
- (4) 障がい者福祉の充実
- (5) 地域福祉の充実
- (6) 社会保障の充実

3. 元気で活力あるまち(70事業)

- 1(1) 農林業の振興**
- (2) 水産業の振興
- (3) 商工業の振興と創業・起業の促進
- (4) 観光の振興
- (5) 石狩湾新港地域の振興
- (6) 雇用・勤労者対策の推進

4. 豊かな自然を守り育て活かすまち(27事業)

- 5(1) 環境施策の推進**
- 3(2) 公園・緑地・水辺の整備**
- (3) 資源循環型社会の実現
- (4) 景観づくりの推進

5. 心豊かに学びいきいきと活動するまち(95事業)

- 3(1) 生涯学習の推進**
- (2) 学校教育の充実
- 4(3) 青少年の健全育成**
- 1(4) 芸術・文化の振興**
- 1(5) スポーツ・レクリエーションの振興**
- (6) 国内・国際交流の推進

6. 健全な行財政運営(31事業)

- (1) 財政基盤の強化
- 2(2) 行政経営の改善**
- (3) 広域行政の適切な活用

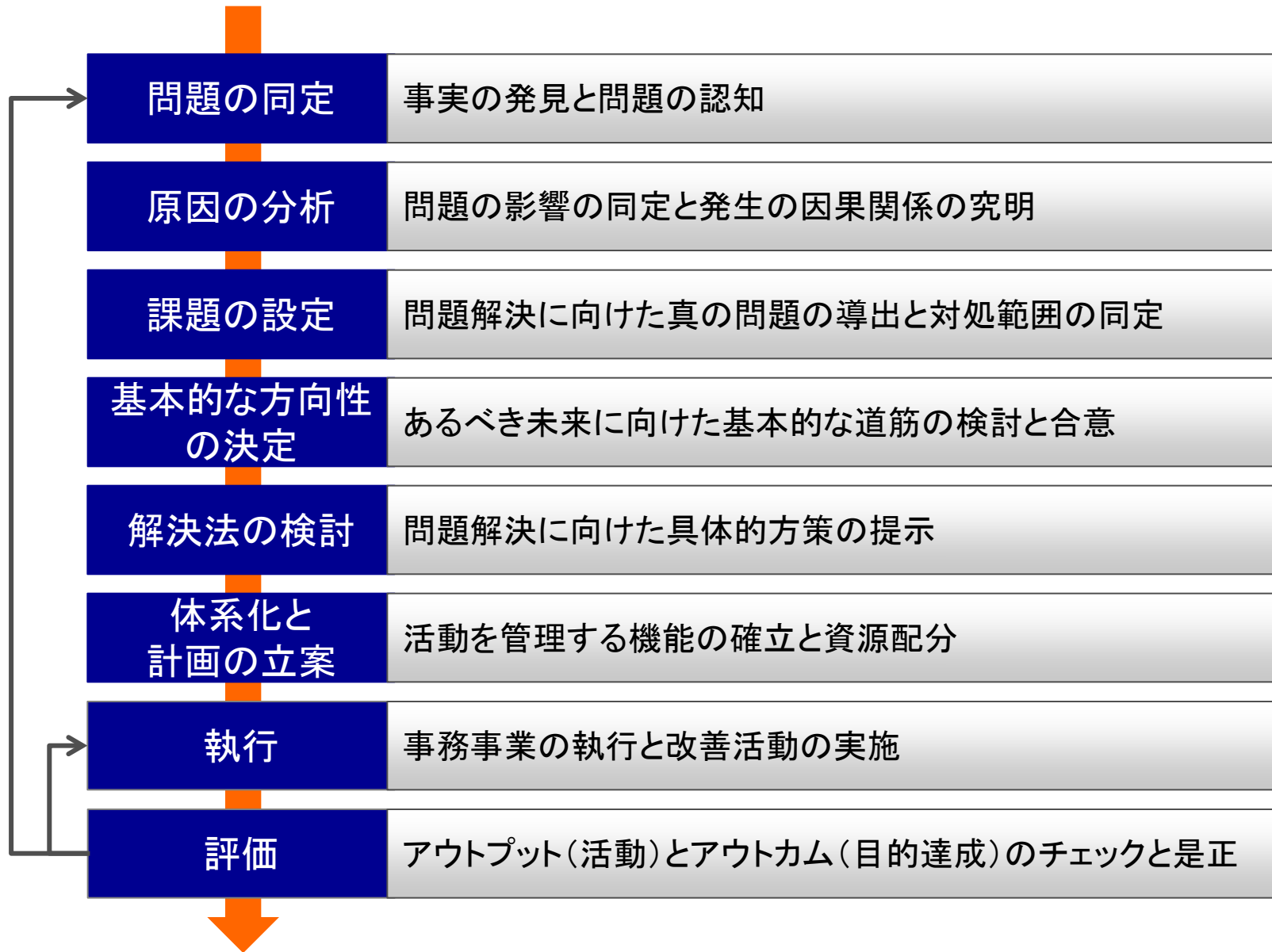
7. 一人ひとりが主人公(10事業)

- 3(1) まちづくりへの市民参画・協働**
- 1(2) 情報公開と情報共有の推進**
- 1(3) 男女共同参画の推進と人権の尊重**

8. 地域の輝きを大切に(17事業)

- 3(1) 個性ある地域の発展**
- (2) コミュニティ活動の維持・強化
- (3) 適切・計画的な土地利用

7 公共政策のプロセスと住民参加



8 地域経営における公共政策のプロセスと住民参加

モノローグ的アプローチ

ダイアローグ的アプローチ

