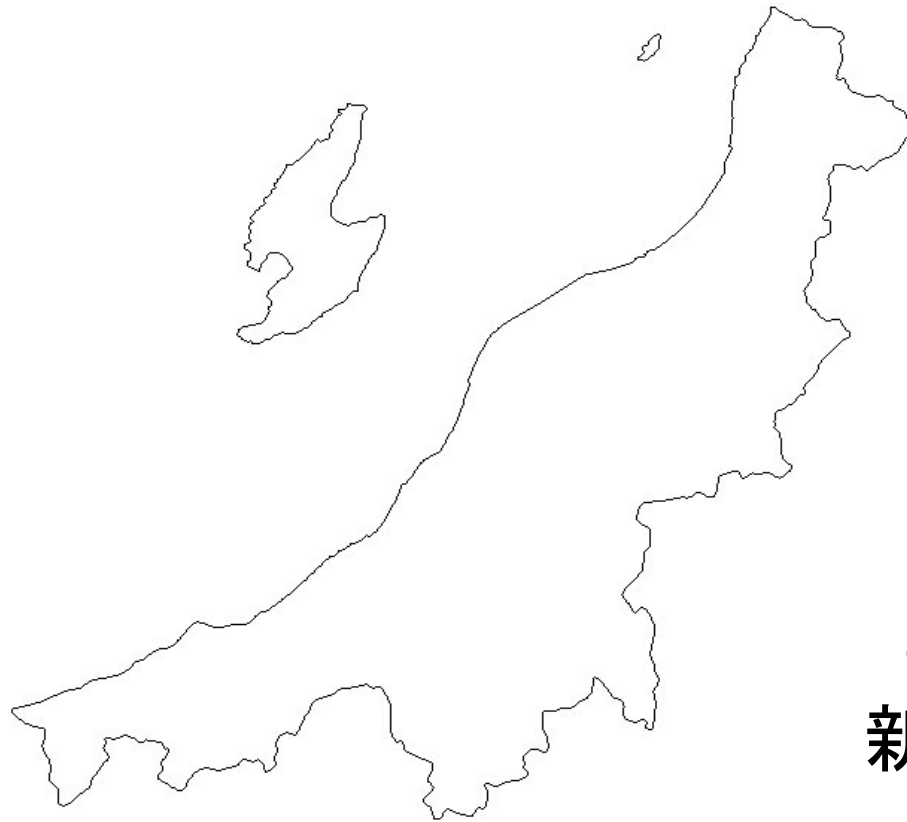


新潟県における 公金債権の回収業務の現状と今後の取組



平成27年1月19日(月)
新潟県総務管理部財政課

新潟県における未収金の状況

〔25年度末現在、単位：千円〕

債権の区分		収入未済額	主な債権内容
公債権	県税	4,027,923	個人県民税（3,037,521） など
	その他	539,564	〔強制徴収型〕 児童家庭費負担金（17,150） など 〔非強制徴収型〕 生活保護費返還金（24,057） など
私債権		1,712,171	①中小企業高度化資金貸付金（771,968） ②病院利用料金・過年度個人未収金（328,050） ③工業用水道使用料等（233,334） ④母子寡婦福祉資金貸付金（118,355） ⑤新潟県奨学金（91,728） ⑥林業・木材産業改善資金（57,242） など
合計		6,279,658	

●ちなみに・・・

新潟県の県税徴収率は、全国トップクラスで推移

【県税徴収率の全国順位の変遷】

順位	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25
1位	新潟 (98.08)	新潟 (98.48)	新潟 (98.49)	新潟 (98.22)	島根 (98.36)	島根 (98.21)	島根 (98.26)	島根 (98.23)	島根 (98.33)	島根 (98.53)
2位	鳥取 (98.02)	福島 (98.10)	青森 (98.16)	島根 (98.19)	新潟 (98.07)	鳥取 (97.65)	鳥取 (97.65)	鳥取 (97.68)	新潟 (97.98)	新潟 (98.13)
3位	福島 (97.90)	鳥取 (98.10)	福島 (98.16)	福島 (98.18)	鳥取 (98.94)	新潟 (97.62)	新潟 (97.52)	新潟 (97.64)	鳥取 (97.76)	鳥取 (97.98)
全国	96.48	96.87	97.18	97.24	96.89	96.09	96.01	96.17	96.48	96.93

公金債権回収における課題（平成20年度）

債権を所管する部署ごとで個々に管理

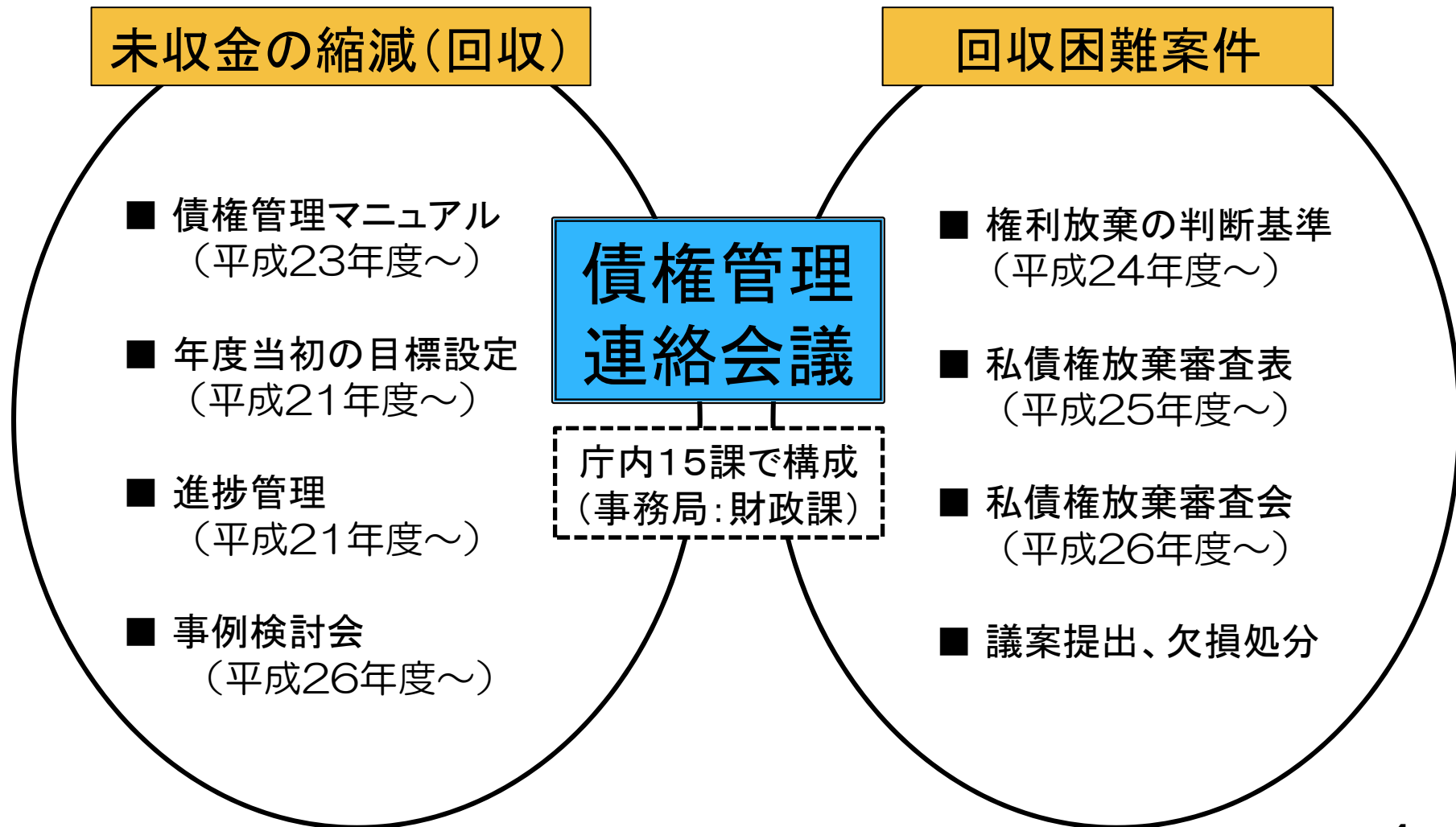
- 【課題】
- 債権回収の取組に差異
 - 法的措置等のノウハウの不足
 - 業務の継続性に難（次の人がやってくれば……）

平成21年度に全庁的な取組体制を整備（債権管理連絡会議）

- 未収金の縮減が徐々に進むと……
- 明らかに回収困難な債権が顕在化

権利放棄の判断基準の作成、債権放棄審査会の設置

新潟県における公金債権管理



債権管理マニュアル

基礎知識編

- 債権の分類
- 債権管理の流れ
- 財産調査
- 滞納処分と強制執行
- 時効と欠損処分

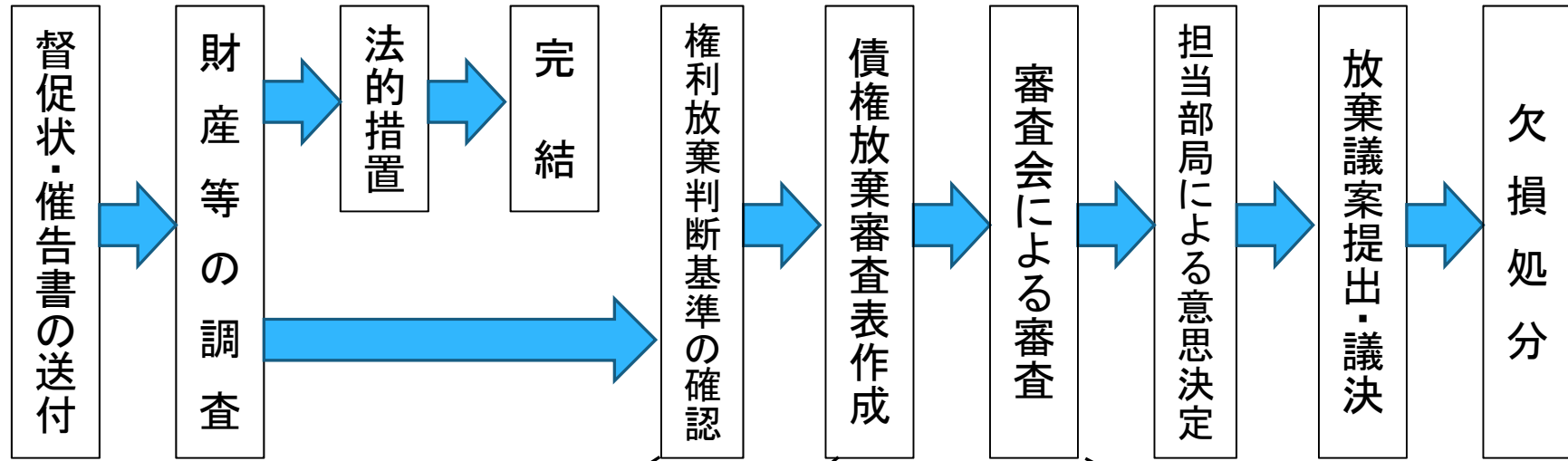
日常管理編

- 未収金の基本的考え方
- 貸付金の取扱い
- 未収金の発生防止策
- 未収金の回収策
 - ・ 催告の方法
 - ・ 納入相談、誓約書
 - ・ 保証人への催告
 - ・ 居所不明者の調査

法的措置編

- 法的措置の種類と比較
- 支払督促の事務フロー
- 仮執行宣言の申立
- 強制執行
- 各種書類作成例

債権放棄のスキーム



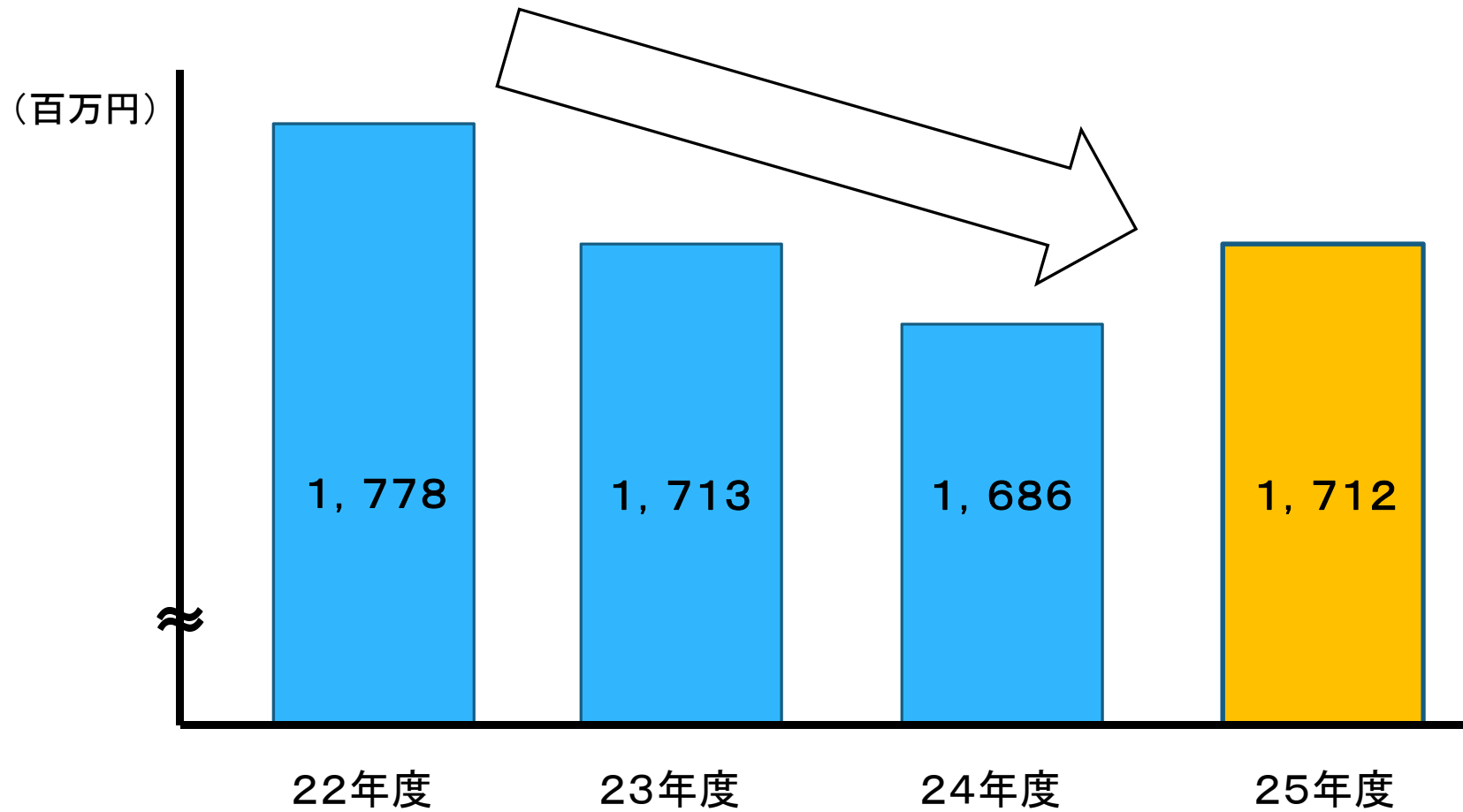
- 所在不明
 - ・時効到来、財産<強制執行費用
- 事業休止、再開見込なし
- 債権額<取立費用
- 無資力、回復見込なし
 - ・財産<強制執行費用
- その他特段の事情

- 概要(接触経緯等)
- 主債務者の状況
- 保証人の状況
- 債務承継者の状況
- 判断基準該当チェックリスト

- 〔債権管理連絡会議〕
- ・私債権放棄審査会
 - ・会議メンバー6名で構成

●その結果……

私債権に係る未収金の推移



課題と今後の取組

【課題】

① 調査権限の限界

② 低所得層への対応

③ マンパワー不足

④ 情報連携のあり方

【取組の方向】

- きめ細やかな調査、情報収集
- 権利放棄事案の精査
- 外部委託の検討
- 専門職員(嘱託)の拡充検討
- 庁内部局間の連携
- 自治体間の連携の模索
- マイナンバーの活用?

ご静聴ありがとうございました

