

## 公営企業の経営戦略及び新公立病院改革プランの策定状況

(概要)

- 経営戦略については、全体の6,771事業中、「策定済」の事業は3,245(47.9%)となっている。「平成30年度に策定予定」の事業は980(14.5%)、「平成31年度から平成32年度までに策定予定」の事業は2,210(32.6%)あり、平成32年度までに策定予定の事業の割合は95.0%(策定済含む)、「策定予定年度未定」の事業が336(5.0%)となっている。ただし、「平成32年度までに策定予定」であっても「策定に未着手」の事業が1,920(28.4%)ある(表1)。

事業の種類別に見ると、半分において平成32年度までに策定予定の割合が9割を超えているなど、策定の取組状況に差が出ている(表2)。

- 新公立病院改革プランについては、全体の861病院中、「策定済」の病院は854(99.2%)となっている(表3)。

表1 公営企業の経営戦略の策定状況〔全事業〕

(単位:事業)

	事業数 (構成比)	うち	
		策定に取組中 (構成比)	策定に未着手 (構成比)
① 策定済	3,245 (47.9%)	-	-
② 要請期間内に策定予定	3,190 (47.1%)	1,270 (18.8%)	1,920 (28.4%)
うちH30年度に策定予定	980 (14.5%)	716 (10.6%)	264 (3.9%)
うちH31～32年度に策定予定	2,210 (32.6%)	554 (8.2%)	1,656 (24.5%)
小計(①+②)	6,435 (95.0%)	1,270 (18.8%)	1,920 (28.4%)
③ 策定予定年度未定	336 (5.0%)	13 (0.2%)	323 (4.8%)
合計	6,771 (100.0%)	1,283 (18.9%)	2,243 (33.1%)

※地方債の償還のみの事業、廃止(予定)事業を含む合計は7,155事業。

表2 公営企業の経営戦略の策定状況〔事業別〕

(単位:事業)

	①策定済 事業数(構成比)	②要請期間内に策定予定		小計 (①+②) 事業数(構成比)	③策定予定年度未定 事業数(構成比)	合計 事業数(構成比)	(参考) 合計 (その他含む) 事業数
		うちH30年度に策定予定 事業数(構成比)	うちH31～32年度に策定予定 事業数(構成比)				
水道	802 (43.3%)	438 (23.7%)	552 (29.8%)	1,792 (96.8%)	60 (3.2%)	1,852 (100.0%)	1,926
うち上水道	579 (43.8%)	338 (25.6%)	376 (28.5%)	1,293 (97.9%)	28 (2.1%)	1,321 (100.0%)	1,350
うち簡易水道	223 (42.0%)	100 (18.8%)	176 (33.1%)	499 (94.0%)	32 (6.0%)	531 (100.0%)	576
工業用水道	61 (40.7%)	22 (14.7%)	61 (40.7%)	144 (96.0%)	6 (4.0%)	150 (100.0%)	156
交通	14 (17.1%)	22 (26.8%)	38 (46.3%)	74 (90.2%)	8 (9.8%)	82 (100.0%)	86
電気	23 (25.0%)	11 (12.0%)	46 (50.0%)	80 (87.0%)	12 (13.0%)	92 (100.0%)	99
ガス	12 (52.2%)	3 (13.0%)	7 (30.4%)	22 (95.7%)	1 (4.3%)	23 (100.0%)	26
港湾整備	2 (2.2%)	7 (7.5%)	76 (81.7%)	85 (91.4%)	8 (8.6%)	93 (100.0%)	97
市場	7 (4.7%)	12 (8.1%)	111 (75.0%)	130 (87.8%)	18 (12.2%)	148 (100.0%)	160
と畜場	0 (0.0%)	5 (10.9%)	33 (71.7%)	38 (82.6%)	8 (17.4%)	46 (100.0%)	55
観光施設	17 (7.1%)	23 (9.7%)	168 (70.6%)	208 (87.4%)	30 (12.6%)	238 (100.0%)	275
宅地造成	17 (5.7%)	26 (8.8%)	178 (60.1%)	221 (74.7%)	75 (25.3%)	296 (100.0%)	433
駐車場	6 (3.4%)	17 (9.6%)	131 (74.0%)	154 (87.0%)	23 (13.0%)	177 (100.0%)	216
下水道	2,284 (63.9%)	394 (11.0%)	809 (22.6%)	3,487 (97.6%)	87 (2.4%)	3,574 (100.0%)	3,626
合計	3,245 (47.9%)	980 (14.5%)	2,210 (32.6%)	6,435 (95.0%)	336 (5.0%)	6,771 (100.0%)	7,155

※「その他」は地方債の償還のみの事業、廃止(予定)事業。

表3 新公立病院改革プランの策定状況 (単位:病院)

	病院数 (構成比)
策定済	854 (99.2%)
未策定	7 (0.8%)
合計	861 (100.0%)

※地方債の償還のみの病院、廃止(予定)病院を含む合計は896病院。未策定の7病院については平成30年度に策定予定。

<参考>

- 都道府県別、事業（病院）別の調査結果の詳細については以下 URL を参照。  
[http://www.soumu.go.jp/main\\_sosiki/c-zaisei/kouei\\_ryui.html](http://www.soumu.go.jp/main_sosiki/c-zaisei/kouei_ryui.html)
- 総務省では、各公営企業が将来にわたって安定的に事業を継続していくための中長期的な経営の基本計画である経営戦略を平成 32 年度までに策定することを要請している。  
病院事業については、都道府県が策定する地域医療構想を踏まえつつ、経営改革を引き続き推進すべく、平成 27 年 3 月に「新公立病院改革ガイドライン」を示し、新公立病院改革プランを平成 28 年度までに策定することを要請している（なお、病院事業については、新公立病院改革プランの策定をもって経営戦略の策定と取り扱うこととしている。）。
- 「「経営戦略」の策定推進について」（平成 28 年 1 月 26 日付け自治財政局公営企業課長等通知）  
[http://www.soumu.go.jp/main\\_content/000396238.pdf](http://www.soumu.go.jp/main_content/000396238.pdf)  
「公立病院改革の推進について」（平成 27 年 3 月 31 日付け自治財政局長通知）  
[http://www.soumu.go.jp/main\\_content/000350493.pdf](http://www.soumu.go.jp/main_content/000350493.pdf)