総務省
Ministry of Internal Affairs and Communications

地域人材ネット

中小企業振興政策に対するアドバイス

山本　尚史　　（　　やまもと　たかし　　）

拓殖大学　政経学部　教授

○ 登録者情報

所在地

東京都文京区小日向3-4-14

略歴

1988年に筑波大学第三学群国際関係学類を卒業後、三井銀行、海外コンサルティング企業協会、世界銀行、海外経済協力基金、ハワイ大学、国際教養大学を経て、2011年より拓殖大学政経学部に勤務。
1997年に米国プリンストン大学にて公共政策学修士を、2004年にハワイ大学にて経済学博士を取得。
2012年より総務省地域力創造アドバイザー、2013年より東温市中小零細企業振興円卓会議スーパーアドバイザー、2016年より東村山市創生総合戦略推進協議会会長、2016年より山武市エコノミックガーデニング推進協議会アドバイザー、2023年より田村市経営戦略アドバイザー。

著書・論文等

『高度付加価値社会宣言』(2021年)
"Analysis of Japanese shrinking cities and policies to tackle this problem (the case of Sammu city and its economic gardening project)". R-Economy 5(3), pp. 123-136. (2019年)
「地域の持続的発展可能性を高める経済活性化手法に関する比較研究」『拓殖大学論集 政治・経済・法律研究』第16巻第2号、131-150ページ。(2014年)

○ 中小企業振興政策に対するアドバイス

取組の内容

千葉県山武市では、商工業ともに事業所数、従業者数、生産額が減少していた。山武市では、持続可能な社会をつくるために中小企業の繁栄や成長による雇用の創出と税収の増加が必要不可欠と考え、市役所と民間経済団体が協力して、2016年4月に、「さんむエコノミックガーデニング推進協議会」を設立し、企業支援活動や地域づくり活動を始めた。　「エコノミックガーデニング」とは、米国が起源の地域経済活性化施策である。山武市では、米国の事例を参考にしつつ、独自の方法論を生み出して、中小企業支援を続けている。
山武市では、2015年度に「市内中小企業・小規模事業者実態調査」を実施し、地元企業の実態を理解し企業支援政策を策定する一助とした。また、2018年に「さんむエコノミックガーデニング推進協議会」から市に対して中小企業振興を図る条例の制定に関する提案書が提出された。その後に、条例は市議会で審議、可決され、施行された。

実績

山武市の企業のうち、「さんむエコノミックガーデニング推進協議会」の会員企業の経営状態は良好である。2015年度のような実態調査を行なっていないので正確な数値は不明であるが、コロナ禍以前の時期において、少なくとも経営の悪化はなかった。こうした事情を反映して、「さんむエコノミックガーデニング推進協議会」は、設立当初は会員が20名程度であったが、現在は90名を超えている。

工夫した点や苦労した点

私は、２０１６年に「さんむエコノミックガーデニング推進協議会」が設立されて以降、同協議会のアドバイザーとして協力している。地方自治体と民間企業とでは、活動の動機付け、予算に対する解釈、スピード感などにおいて、心理的なギャップが生まれがちである。そのためにコミュニケーションのミスや誤解が生じやすい。取組に当たっては、「官のことば」と「民のことば」を橋渡しする通訳として、双方の意図が相手に届くように工夫した。

ひとことPR

地域経済活性化は、イベントを実施して実現するものでもなければ、何らかの形を整えることで実現するものでもなくて、地域内の人々が置かれた環境に対して働きかけを続けることによって実現するものであると考えております。そのような働きかけの一助になる活動を実施したいと思います。

○ 参考

取組分野の分類

登録者の取組を12の政策分野に分類しています（複数の分野に該当するものもあります）。

1.地域資源を活用した地域経済循環		2.まちなか再生	
○	地場産品発掘・販路開拓		中心市街地活性化
	6次産業化		空地・空家・空きビル・空き店舗等対策
	経営資源の引継（事業承継等）・起業支援		商店街活性化
○	地域中核企業等の支援		その他
	その他		
3.生活機能の維持		4.環境保全・SDGs	
	地域医療・福祉		分散型エネルギーシステム
	地域交通		地球温暖化対策
	集落機能の確保		廃棄物・リサイクル対策
	その他		その他
5.防災減災・危機管理		6.観光振興・交流	
	建築物耐震化・長寿命化		DMOとの連携
	地区防災計画		インバウンド対応
	BCP		民泊・農泊
	避難所運営		地域おこし協力隊の推進
	感染症対策		その他
	その他		
7.関係人口の創出・拡大		8.移住・定住促進	
	滞在・活動の場づくり		起業・事業承継等支援
	地域おこし協力隊の推進		空地・空家対策
	地域と関係人口の協働		地域おこし協力隊の推進
	その他		その他
9.少子化対策、子ども・子育て支援		10.地域づくり人材の育成・教育	
	結婚・出産・子育て支援		人材研修
	働き方改革		ふるさと教育
	子どもの貧困対策		地域と教育機関の連携（高校魅力化・域学連携等）
	その他		その他
11．自治体経営イノベーション		12.シティプロモーション・地域PR	
	財政マネジメント（公共施設管理・公会計整備）		地域ブランディング
	官民連携（PPP・PFI）		メディア活用策
○	自治体間連携	○	効果の把握・評価
	住民参加		その他
	EBPMに基づく政策立案		
	その他		

関連ホームページ

Linkedinにある本人のページ（英文）	https://www.linkedin.com/in/yamamotoeg/

連絡先

メールアドレス	ytakashi〔アットマーク〕ner.takushoku-u.ac.jp		

※メールを送る際には〔アットマーク〕を『@』に変えてください。