

自治大卒業生の声

自治大学校卒業生（第1部課程第135期）

岡山県 有信 えみ

編集者注：本稿は、自治大学校における研修の特長などについて、自治大学校の卒業生が記したものです。

1 はじめに

2020年度、私は自治大学校での研修機会をいただきました。自治大学校に足を踏み入れた初日、第一印象は「きれいな建物群」でした。敷地内もきれいに整備されていました。入寮初日、次々と研修生が来る中、人見知りの私は若干不安でしたが、それは杞憂に終わります。研修も寮生活も人と関わること、チームワークは必須だからです。よってコミュニケーション能力があがるというメリットもあります。配属先も職務経験も、性別や年齢も多種多様、私のような事務職のみならず専門職の人たちが全国各地から集まった研修生仲間との交流は、面白く刺激的なものでした。

2 基本法制研修Aについて

基本法制研修Aは、その名のとおり基本的な知識を学びます。「憲法」、「行政法」、「民法」、「財政学」、「地方自治制度」、「地方公務員制度」の6課目です。座学が中心でしたがグループ演習もあり、飽きさせないものとなっています。研修を通して、改めて、基本法制等をふまえた職務遂行が欠かせないことを再認識しました。基本法制研修は最後に効果測定（ペーパーテストとレポート）があります。翌日の講義の予習と演習課題のグループワーク、さらに終盤は効果測定に向けての復習に追われ、時間に余裕はありませんでした。

3 第1部課程について

第1部課程は、演習を中心としながら充実した講義がたくさん実施されました。講義は、①総合教養課目、②政策形成能力を高めるための公共政策課目、③地方公共団体を巡る最新の話題の3分類からなります。第一線で活躍される講師陣の講義は自治大学校に来なければ得られない大変貴重なものでした。①と②に係る講義（例えば、「地方財政論」や「EBPM-証拠に基づく政策立案」など）は演習に役立ったとともに、今後の実務に生きていくことは間違いありません。③については直接業務に従事しないかもしれませんが、どの講義も面白く（例えば、「地方空港の利活用方策」や「繊維業界の現状」など）、聞き入りました。行政の関わり方について大変参考になりました。

ところで、今回の研修は新型コロナウイルス感染症の影響で2021年1月以降はZoomでの講義が増えました。空気感など対面講義とを感じるものは違いますが、臨場感のある講義でした。対面とオンライン講義の両方を経験することができました。講義や会議以外においてもオンラインの可能性を感じました。

4 第1部課程の演習について

第1部課程では多くのコマ数を首長への提言を想定した「政策立案演習」に費やします。グループの仲間は良くも悪くも共同体です。議論し、調整し、協力しあいながら迷走し…。最初のテーマ決めから全く進みません。テーマ決定後、政策提言の中身に入りますが、それが2転3転、行ったり来たり。

エビデンスに基づき、現状分析、課題、施策の中身を突き詰めた結果だと思えます。マネジメント能力も養われました。政策立案演習は迷走しながらも外部指導教官の鋭い指摘とアドバイスにより報告書を完成させることができました。完成した時の喜びと達成感は今でも忘れられません。私たち第135期では、コロナ禍のため実地調査はZoomでの調査となりました。現地に行けないことは残念でしたが、オンラインの利点は移動時間が不要であることなので、より多くの実地調査ができたことはプラスとなりました。また、相手方がいずれもオンラインに慣れていたため、非対面という状況でも分かりやすく端的に説明、資料提示することも勉強になりました。

第1部課程のその他の演習は、ディスカッションを中心とするもの、データ分析、条例立案等でした。演習は与えられたコマ数では完了しないことが多く、夜や休日に集まって討議したり、持ち帰りて自室作業したりすることもありました。複数の演習が同時進行で行われるため、それぞれのゴールを見据えたスケジュール管理をしなければなりません。時には寝る時間が削られることもあり、うまくストレスを発散することと体力が必要です。

5 おわりに

3か月半の研修を終えて思うこと、それは、行ってよかった、ということです。以前、似たような長期宿泊研修を受けたことがありますが、その時はただひたすら個人で課題をこなすというもので毎日が辛かったことを覚えています。しかし自治大学校では演習を中心とした研修であったためグループワークが多く、研修生仲間と切磋琢磨し乗り切りました。よって辛さ半減（それでもやはり苦しい時もありました。）といったところでしょうか。自ら行動しなければ自治

大学校での研修は始まりません。研修を能動的に全力でこなし、休日も時に全力で遊ぶことをお勧めします。

研修にあたっては友人から「大学でもオンライン授業なのに、対面でするってすごいね。」と言われました。コロナ禍でこのような研修に参加できたこと、ご指導・ご講義くださいました先生方、自治大学校職員の皆様をはじめ、施設管理の方々など関係するすべての方々に感謝申し上げます。研修で学んだことを実務に生かしていくとともに地元自治体に還元していきたいと思っております。



(中庭から見た寄宿舍)