



総務省

Ministry of Internal Affairs  
and Communications

## 地域人材ネット

新しい働き方WAA・ワーケーションの導入と促進、  
ウェルビーイング加速

島田 由香

( しまだ ゆか )

ユニリーバ・ジャパン・ホールディングス合同会社 人事総務本部長



### ○ 登録者情報

所在地

東京都目黒区

## 略歴

ユニリーバ・ジャパン・ホールディングス合同会社 人事総務本部長  
Team WAA! 主宰  
YeeY Inc. 代表  
一般社団法人dialogue 代表理事  
Delivering Happiness Japanチーフコーチサルト  
Japan Positive Psychology Institute 代表  
米国NLP協会マスタープラクティショナー、マインドフルネスNLP®トレーナー。

1996年慶応義塾大学卒業

2002年米国ニューヨーク州コロンビア大学大学院にて組織心理学修士取得。学生時代からモチベーションに関心を持ち、キャリアは一貫して人・組織にかかわる。高校三年生の息子を持つ一児の母親。日本の人事部「HRアワード2016」個人の部・最優秀賞、「国際女性デー | HAPPY WOMAN AWARD 2019 for SDGs」受賞。

(注: NLPのうしろは丸の中にRとなります)

(2021/10/1現在)

## 著書・論文等

『企業がデュアルキャリア・カップルの働き方を支援する方法』HBR DIAMONDハーバード・ビジネスレビュー論文 2020年2月号

## ○ 新しい働き方WAA・ワーケーションの導入と促進、ウエルビーイング加速

### 取組の内容

働く場所と時間の制約を無くした人事制度 (Work from Anywhere and Anytime) を2016年7月に導入。以降、日本の働き方の常識を変え、個人のウエルビーイングを高めることが、結果として個人のパフォーマンスならびに組織の業績に前向きな影響をもたらすことを伝えている。 <https://www.unilever.co.jp/planet-and-society/waa/>

2017年1月からはWAAに共感した個人、企業でつくるコミュニティTeam WAA!を主宰 (<https://team-waa.com>)。以降毎月働くと生きるに関するセッションを展開。

地域との連携の例では、2019年7月に正式な制度として展開した地域 de WAAの取り組みを8自治体で行っている。特に宮崎県新富町とは、包括連携契約を提携しサステナブルな町づくりに新しいやり方で関わっている。



和歌山県白浜町でのセミナーの様子



宮崎県新富町の新富芸術祭の様子

## 実績

働き方の柔軟性があることは、働く個人にポジティブな恩恵をもたらします。WAA導入により、68%の社員がより毎日の生活にポジティブを感じるようになり、33%がさらなる幸せを感じ、75%が自分の生産性の向上を感じ、平均して生産性は30%上昇(実感値)というデータが得られた(ユニリーバ・ジャパンのデータ)

先述の宮崎県新富町とは、金銭が発生しない新しいやり方で、新富町に宮崎県で初めてできたJリーグのスタジアムのネーミングライツをいただき、ユニリーバスタジアムが建設された。

## 工夫した点や苦勞した点

その方、その地域の強みと魅力を最大限に活かすことを常に大切にしています。

## ひとことPR

働き方、人材育成、つながりの構築、Wellbeingの切り口ではベストなサポートができます！

## ○ 参考

### 取組分野の分類

登録者の取組を12の政策分野に分類しています(複数の分野に該当するものもあります)。

1.地域資源を活用した地域経済循環	2.まちなか再生
地場産品発掘・販路開拓	中心市街地活性化
6次産業化	空地・空家・空きビル・空き店舗等対策
経営資源の引継(事業承継等)・起業支援	商店街活性化
地域中核企業等の支援	その他
その他	
3.生活機能の維持	4.環境保全・SDGs
地域医療・福祉	分散型エネルギーシステム
地域交通	地球温暖化対策
集落機能の確保	廃棄物・リサイクル対策
その他	その他
5.防災減災・危機管理	6.観光振興・交流
建築物耐震化・長寿命化	○ DMOとの連携
地区防災計画	インバウンド対応
BCP	○ 民泊・農泊
避難所運営	地域おこし協力隊の推進
感染症対策	その他
その他	
7.関係人口の創出・拡大	8.移住・定住促進
○ 滞在・活動の場づくり	起業・事業承継等支援
地域おこし協力隊の推進	空地・空家対策
○ 地域と関係人口の協働	地域おこし協力隊の推進
その他	その他
9.少子化対策、子ども・子育て支援	10.地域づくり人材の育成・教育
結婚・出産・子育て支援	○ 人材研修
○ 働き方改革	ふるさと教育
子どもの貧困対策	○ 地域と教育機関の連携(高校魅力化・域学連携等)
その他	その他
11.自治体経営イノベーション	12.シティプロモーション・地域PR
財政マネジメント(公共施設管理・公会計整備)	○ 地域プランディング
官民連携(PPP・PFI)	メディア活用策
自治体間連携	効果の把握・評価
住民参加	その他
その他	

### 関連ホームページ

Team WAA!	<a href="https://team-waa.com/">https://team-waa.com/</a>

### 連絡先

メールアドレス	[アットマーク]		
---------	----------	--	--

※メールを送る際には[アットマーク]を『@』に変えてください。