幅広いフィールドに羽ばたく Officials playing an active role in various fields



### 「変数」としての副知事・副市長

令和5年10月、県議会での選任同意後、中村時 広知事から「愛媛県副知事に任ずる」との重い辞 令を頂きました。今回の職務は、私にとって2年振 り2回目の特別職勤務です。

副知事・副市長の職務は、地方自治法では、首長 を補佐し、首長の命を受け政策及び企画をつかさ どり、その補助機関である職員の担任する事務を 監督する、等とされていますが、組織における現実 的な役割は、首長の経歴や仕事の進め方、職員と の関係等に応じ団体ごとに決まる「変数」であると 感じています。霞が関以外での勤務機会の多い総 務省職員は、赴任の度、その組織の勘所を素早く 感得し、その中で自分の力をどう発揮するかを考え ることが求められます。容易ではないが、挑戦しが いのある仕事です。

#### 様々な「危機管理」

また、職位が上がると、仕事の中に広狭様々な意 味での「危機管理」の要素が増えてきます。狭義で は災害対応があり、呉市副市長時代には平成最大 の風水害となった平成30年7月豪雨災害に対応 しましたが、その際には課長補佐時代の消防防災 分野の経験が役立ちました。愛媛県も同災害の被 災地であり、1月に発生した能登半島地震では、過 去の受援への恩返しの気持ちで、県内市町も含め た被災地支援に係る調整に尽力しています。

そして、広義には組織のリスクマネジメント等が あり、更に広げれば人口減少対策も確実に迫る危 機への対応と言えるでしょう。愛媛県では、2026 年に転出超過解消・出生数8.500人という高い 目標を掲げて様々な取組を進めていますが、目標の 実現には市町や企業の協力が不可欠です。どのよ うな施策が有効か、部局と重ねた議論をベースとし て、全庁的・体系的な政策に練り上げていくことも、 副知事としての重要な職務です。

# 「最前線」で「つなぐ」

キャリアの比較的若い時期から地方自治の「最 前線」において責任ある立場で仕事ができることに 魅力を感じ、総務省の門を叩きましたが、その判断 は間違いではなかったと確信しています。

昔に比べれば公共的な仕事の選択肢も増えてい ますが、法律を始めとする制度設計からその制度が

動く現場までを広く経験するには、総務省はうって つけの職場です。そうした幅広い経験を「つなぎ」、 組織内外を「つないで」成果を出していくことも、総 務省の仕事の醍醐味です。

皆さんが総務省という場に魅力を感じ、集ってく れることを楽しみにしています。



同じく総務省から地方卦仟中の知念市町振興課長と協議



能登半島地震被災地派遣職員を激励

## 大使館での仕事

フランスの首都、パリ。世界一の観光都市と名高 く世界中から多くの人が集まるこの街で、私は現 在、在フランス日本国大使館の一員として働いてい ます。担当する通信・放送・郵便・デジタルなど多く の分野に関して、フランス政府や規制機関がどのよ うな動きをしているか、そして、関連の民間領域で 何が起きているか、日々情報収集をしています。交 渉ごとのほか、数多くのイベントに出席し、関係者に 顔を覚えてもらいながら1対1で話ができる関係を 築き、表に出てこない情報を引き出すことも重要な 仕事です。

#### 点のキャリアが線でつながる

私は総務省に入省後、2年間フランスの大学院 に留学をしました。その際には、大学院で講義を受 けただけでなく、政府や規制機関でインターンを行 う機会を得ることができました。インターン当時に 関わった方々が現在でもそれぞれの機関に残って おり、当時築いた人間関係が、仕事を進めていく上 で非常に助けになっています。広範な分野をカバー

しなければならず苦労も多いですが、知識の面で は、これまで通信・放送・郵便それぞれの分野の業 務を担当してきた経験が、多くの分野を1人で担う 現状に欠かせないものになっています。

## 思いは同じでも結果が違う?

フランスの専門家達と意見交換を行う際には、フ ランス後で話すことと、日本の状況を整理しておく ことを意識しています。母国語を話してもらうことで 情報量は格段に増え、日本の状況を整理すること で新たな疑問点が浮かび上がります。数多くの意見 交換を経て感じることは、何より、私たちが多くの分 野で共通の価値観を持っている、ということです。そ うした中で、結果として出てくる政策やアプローチの 違いが非常に興味深く、日本の政策を考える上で 多くの示唆を与えてくれます。2023年に高崎で行 われたG7デジタル・技術大臣会合の際に、フラン ス代表団のサポート役として帰国・同行し、フランス のデジタル大臣と意見を交わすことができたことも 良い経験の1つとなっています。外国で多くの意見 や情報に触れながら、政策を考える。幅広いフィー ルドを持つ総務省ならではの醍醐味を感じながら 日々業務に取り組んでいます。







29 30