

## 公立病院改革プランの概要

|                                             |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |        |        |        |       |
|---------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|-------|
| 団 体 名                                       |                          | 岐阜市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |        |        |        |       |
| プ ラ ン の 名 称                                 |                          | 岐阜市民病院改革プラン                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |        |        |        |       |
| 策 定 日                                       |                          | 平成 21年 3月 30日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        |        |        |        |       |
| 対 象 期 間                                     |                          | 平成 21年度 ～ 平成 25年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |        |        |        |       |
| 病院の現状                                       | 病 院 名                    | 岐阜市民病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |        |        |        |       |
|                                             | 所 在 地                    | 岐阜市鹿島町7丁目1番地                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |        |        |        |       |
|                                             | 病 床 数                    | 一般559 精神50 合計609床                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |        |        |        |       |
|                                             | 診 療 科 目                  | 内科、精神科、神経科、呼吸器科、消化器科、循環器科、小児科、外科、整形外科、脳神経外科、呼吸器外科、心臓血管外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻いんこう科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、歯科、歯科口腔外科                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |        |        |        |       |
| 公立病院として今後果たすべき役割(概要)<br>(注)詳細は別紙添付          |                          | <p>岐阜市は、地域の医療関係者と連携しながら、先進的かつ高度な医療を提供するとともに、市民の医療を確保する「医療立市」を重要な政策として取り組む。こうした中で、岐阜市では、民間病院があまり扱わない不採算の医療分野や救急医療を引き受けるなど、いわゆる政策医療を担うのが公立病院の役割であると位置づけ、岐阜市民病院を市民にとっての「最後の砦(最後のよりどころ)」として、しっかりと守って行くとともに、「市民の安全や健康を守る」という役割を担うため、次の医療に係る体制の充実・強化を図っていく。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・救急医療、がん医療を軸とする高度・専門医療の提供</li> <li>・政策的医療(救急医療、小児医療、精神科医療など)の提供</li> <li>・地域医療機関との連携による切れ目のない医療の提供</li> </ul> |        |        |        |        |       |
| 一般会計における経費負担の考え方<br>(繰出基準の概要)<br>(注)詳細は別紙添付 |                          | 地方公営企業法及び繰出基準に関する総務省通知に基づき、項目ごとに算定した費用を一般会計が負担する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |        |        |        |       |
| 経営効率化に係る計画                                  | 財務に係る数値目標(主なもの)          | 19年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 20年度   | 21年度   | 22年度   | 23年度   | 備考    |
|                                             | 医業収支比率(%)                | 101.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 100.9  | 99.8   | 100.2  | 100.4  |       |
|                                             | 経常収支比率(%)                | 101.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 101.2  | 100.5  | 100.6  | 100.1  |       |
|                                             | 職員給与費比率(医業収益比(%))        | 47.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 48.2   | 49.9   | 51.0   | 50.7   |       |
|                                             | 委託料比率(医業収益比(%))          | 8.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8.5    | 8.3    | 8.2    | 8.0    |       |
|                                             | 職員給与費比率及び委託料比率(医業収益比(%)) | 55.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 56.6   | 58.2   | 59.1   | 58.7   |       |
|                                             | 病床利用率(%)                 | 90.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 92.3   | 91.1   | 91.8   | 92.2   |       |
|                                             | 患者1人1日当たり収入額(入院)         | 47,258                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 45,483 | 46,571 | 48,291 | 48,417 | 単位(円) |
|                                             | 患者1人1日当たり収入額(外来)         | 8,685                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8,722  | 9,114  | 9,524  | 9,953  | 単位(円) |
|                                             | 材料(薬品・診療材料)費比率(医業収益比(%)) | 31.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 29.4   | 28.9   | 28.3   | 28.3   |       |
|                                             | 薬品費比率(医業収益比(%))          | 18.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 18.3   | 18.0   | 17.6   | 17.6   |       |
|                                             | 診療材料費比率(医業収益比(%))        | 13.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 11.1   | 10.9   | 10.7   | 10.7   |       |
| 上記目標数値設定の考え方                                |                          | <p>計画期間中を通し、現行の経常黒字を維持する。<br/>任意項目は、収入の要因となる指標及び経営の効率化に係る指標を選択した。<br/>(経常黒字化の目標年度: 年度)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |        |        |        |       |

|                               |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                | 団体名<br>(病院名) | 岐阜県岐阜市<br>(岐阜市民病院) |       |      |       |
|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|-------|------|-------|
| 公立病院としての医療機能に係る数値<br>目標(主なもの) |                         | 19年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 20年度                                                                                                                                                                           | 21年度         | 22年度               | 23年度  | 備考   |       |
| 紹介率(%)                        |                         | 47.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 47.9                                                                                                                                                                           | 47.9         | 47.9               | 47.9  |      |       |
| 逆紹介率(%)                       |                         | 67.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 71.1                                                                                                                                                                           | 71.1         | 71.1               | 71.1  |      |       |
| 救急入院患者数(人)                    |                         | 1,999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2,209                                                                                                                                                                          | 2,252        | 2,297              | 2,340 |      |       |
| 経営効率化に係る計画                    | 数値目標達成に向けての具体的な取組及び実施時期 | <p>民間的経営手法の導入</p> <p>○委託費の縮減<br/>既に、委託可能な業務は委託化を進めていることから、包括委託化、複数年契約の拡大などを検討し、一層の委託費用の縮減を図るとともに、委託契約に係る業務の効率化を図る。</p> <p>事業規模・形態の見直し</p> <p>○病床管理の充実<br/>・病床数については、現在の病床利用率を考慮し、当面は現状の病床数とする。<br/>○経営形態の見直し<br/>・当面の間は現行の一部適用で経営の効率化を進める。</p> <p>経費削減・抑制対策</p> <p>○委託費の縮減<br/>施設維持管理業務、清掃業務、警備業務など相互の業務を補完することによる効率化が見込まれる業務について検討する。また、委託業務の質を確保する必要があることから、複数年契約により、業務の評価・改善が可能となるような仕組み(モニタリングシステム)を検討する。<br/>○医薬品費、材料費の縮減<br/>・後発医薬品導入の拡大を図るとともに、価格情報等を収集し、適正な価格設定を行う。<br/>・標準化あるいは代替品の利用、価格交渉における全病院的体制による縮減の推進を図るとともに、消費管理の徹底(無駄のない使用)を図り材料費を縮減する。</p> <p>収入増加・確保対策</p> <p>○診療報酬施設基準(加算)の取得<br/>・入院時医学管理加算を取得し、診療報酬の増収を確保する。(平成21年度実施、増収見込み額約1億円)<br/>・特定集中治療室管理料を取得し、診療報酬の増収を確保する。(平成21年度実施、増収見込み額約1.4億円)<br/>・7対1看護配置基準を取得し、対応した診療報酬を確保する。(平成22年度実施、増収見込み額約3.1億円)</p> <p>その他</p> <p>○医師、看護師等の確保<br/>・医師・看護師等確保のための各種方策を検討、実施する。<br/>・診療情報管理士の資格を有する事務職員を採用し、診療報酬請求の精度の向上、収益増を図る。</p> |                                                                                                                                                                                |              |                    |       |      |       |
|                               | 各年度の収支計画                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 別紙1のとおり                                                                                                                                                                        |              |                    |       |      |       |
|                               | その他の特記事項                | 病床利用率の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 17年度                                                                                                                                                                           | 94.6%        | 18年度               | 93.7% | 19年度 | 90.5% |
|                               |                         | 病床利用率の状況を踏まえた病床数等の抜本見直し、施設の増改築計画の状況等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>○病床管理の充実<br/>・病床数については、現在の病床利用率を考慮し、当面は現状の病床数とする。<br/>○岐阜市民病院改築整備事業<br/>・外来診療棟は昭和41年、西病棟は昭和43年に建設され、平成4年に大規模改修を実施しているものの、耐震面、療養環境面等に課題を生じていることから、平成17年度～24年度に改築事業を実施する。</p> |              |                    |       |      |       |

|              |                    |
|--------------|--------------------|
| 団体名<br>(病院名) | 岐阜県岐阜市<br>(岐阜市民病院) |
|--------------|--------------------|

|                     |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 再編・ネットワーク化に係る計画     | 二次医療圏内の公立病院等配置の現況                                                                                                                                                                                                                   | 岐阜市民病院が所在する岐阜医療圏には次の6つの公立及び公的病院が開設されている。<br>岐阜市<br>岐阜市民病院(609床)<br>岐阜県総合医療センター(590床)<br>岐阜大学医学部附属病院(606床)<br>国立病院機構長良医療センター(500床)<br>岐阜赤十字病院(352床)<br>羽島市<br>羽島市民病院(329床)                                                                                                                                                          |                     |
|                     | 都道府県医療計画等における今後の方向性                                                                                                                                                                                                                 | 岐阜県保健医療計画(第5期 平成20年度～平成24年度)では、公的医療機関等の役割として、「地域の実情に応じて、公的医療機関等の役割や在り方を検討し、民間医療機関との連携を図り、地域において良質な医療を効率的に提供する体制の確保を進めます。」としている。                                                                                                                                                                                                    |                     |
|                     | 再編・ネットワーク化計画の概要及び当該病院における対応計画の概要<br>(注)<br>1 詳細は別紙添付<br>2 具体的な計画が未定の場合は、①検討・協議の方向性、②検討・協議体制、③検討・協議のスケジュール、結論を取りまとめる時期を明記すること。                                                                                                       | <table border="1"> <tr> <td>&lt;時期&gt;<br/>平成21年度～25年度</td> <td>&lt;内容&gt;<br/>再編<br/>再編については、岐阜県保健医療計画に沿って検討するが、本市としては、岐阜市民病院が地域における中核的な病院としての役割を果たしていることから、基本的には現行の体制を維持していく。<br/><br/>ネットワーク化<br/>地域の医療機関とともに岐阜地域統一連携パスの充実・整備を図るなど、病診連携のシステム化を図るとともに、DPCデータなどを活用して、各医療機関の特徴を活かした分担、連携のあり方を検討し、ネットワーク化を推進する。</td> </tr> </table> | <時期><br>平成21年度～25年度 |
| <時期><br>平成21年度～25年度 | <内容><br>再編<br>再編については、岐阜県保健医療計画に沿って検討するが、本市としては、岐阜市民病院が地域における中核的な病院としての役割を果たしていることから、基本的には現行の体制を維持していく。<br><br>ネットワーク化<br>地域の医療機関とともに岐阜地域統一連携パスの充実・整備を図るなど、病診連携のシステム化を図るとともに、DPCデータなどを活用して、各医療機関の特徴を活かした分担、連携のあり方を検討し、ネットワーク化を推進する。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |
| 経営形態見直しに係る計画        | 経営形態の現況<br>(該当箇所に <input checked="" type="checkbox"/> を記入)                                                                                                                                                                          | <input checked="" type="checkbox"/> 公営企業法財務適用 <input type="checkbox"/> 公営企業法全部適用 <input type="checkbox"/> 地方独立行政法人<br><br><input type="checkbox"/> 指定管理者制度 <input type="checkbox"/> 一部事務組合・広域連合                                                                                                                                    |                     |
|                     | 経営形態の見直し(検討)の方向性<br>(該当箇所に <input checked="" type="checkbox"/> を記入、検討中の場合は複数可)                                                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> 公営企業法全部適用 <input checked="" type="checkbox"/> 地方独立行政法人 <input type="checkbox"/> 指定管理者制度<br><br><input type="checkbox"/> 民間譲渡<br><br><input type="checkbox"/> 診療所化 <input type="checkbox"/> 老健施設など、医療機関以外の事業形態への移行                                                                              |                     |
|                     | 経営形態見直し計画の概要<br>(注)<br>1 詳細は別紙添付<br>2 具体的な計画が未定の場合は、①検討・協議の方向性、②検討・協議体制、③検討・協議のスケジュール、結論を取りまとめる時期を明記すること。                                                                                                                           | <table border="1"> <tr> <td>&lt;時期&gt;<br/>平成21年度～23年度</td> <td>&lt;内容&gt;<br/>医師や看護師の機動的な採用が可能となるよう余裕定数を組むなどの定数条例の弾力的運用や診療情報管理士の資格をもった専門事務員の採用などができるということを前提として、当面の間は現行の一部適用で経営の効率化を進め、その間に全部適用の是非を検討する。地方独立行政法人化、社会医療法人化については、現時点において、移行した事例が少なく、その効果を評価するには、時間が必要であることから他事例の評価等の情報を収集するなどし、引き続き検討する。</td> </tr> </table>        | <時期><br>平成21年度～23年度 |
| <時期><br>平成21年度～23年度 | <内容><br>医師や看護師の機動的な採用が可能となるよう余裕定数を組むなどの定数条例の弾力的運用や診療情報管理士の資格をもった専門事務員の採用などができるということを前提として、当面の間は現行の一部適用で経営の効率化を進め、その間に全部適用の是非を検討する。地方独立行政法人化、社会医療法人化については、現時点において、移行した事例が少なく、その効果を評価するには、時間が必要であることから他事例の評価等の情報を収集するなどし、引き続き検討する。    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |
| 点検・評価・公表等           | 点検・評価・公表等の体制<br>(委員会等を設置する場合その概要)                                                                                                                                                                                                   | 年1回、実施状況を点検するとともに、「(仮称)岐阜市民病院改革プラン評価委員会」を設置し、客観的に改革プランの点検・評価を行う。<br>策定した改革プランを市民に公表するとともに、点検・評価の結果をホームページ等により公表する。                                                                                                                                                                                                                 |                     |
|                     | 点検・評価の時期(毎年〇月頃等)                                                                                                                                                                                                                    | 毎年10月頃                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |
| その他特記事項             |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |

(別紙)

団体名  
(病院名)

岐阜市(岐阜市民病院)

## 1. 収支計画 (収益的収支)

(単位:百万円、%)

| 区分                                                   |                            | 年度           |          |          |         |         |        |
|------------------------------------------------------|----------------------------|--------------|----------|----------|---------|---------|--------|
|                                                      |                            | 18年度(実績)     | 19年度(実績) | 20年度(見込) | 21年度    | 22年度    | 23年度   |
| 収<br>入                                               | 1. 医 業 収 益 a               | 13,076       | 13,446   | 13,391   | 13,587  | 13,816  | 14,110 |
|                                                      | (1) 料 金 収 入                | 12,574       | 12,957   | 12,812   | 12,998  | 13,223  | 13,513 |
|                                                      | (2) そ の 他                  | 502          | 489      | 579      | 589     | 593     | 597    |
|                                                      | うち他会計負担金                   | 140          | 130      | 235      | 245     | 249     | 252    |
|                                                      | 2. 医 業 外 収 益               | 777          | 861      | 941      | 861     | 885     | 949    |
|                                                      | (1) 他会計負担金・補助金             | 554          | 617      | 677      | 607     | 631     | 695    |
|                                                      | (2) 国 ( 県 ) 補 助 金          | 35           | 24       | 23       | 23      | 23      | 23     |
|                                                      | (3) そ の 他                  | 188          | 220      | 241      | 231     | 231     | 231    |
|                                                      | 経 常 収 益 (A)                | 13,853       | 14,307   | 14,332   | 14,448  | 14,701  | 15,059 |
|                                                      | 支<br>出                     | 1. 医 業 費 用 b | 13,039   | 13,315   | 13,276  | 13,611  | 13,788 |
| (1) 職 員 給 与 費 c                                      |                            | 6,157        | 6,326    | 6,454    | 6,773   | 7,039   | 7,150  |
| (2) 材 料 費                                            |                            | 4,408        | 4,325    | 4,090    | 4,069   | 4,045   | 4,126  |
| (3) 経 費                                              |                            | 1,949        | 2,150    | 2,228    | 2,250   | 2,331   | 2,364  |
| (4) 減 価 償 却 費                                        |                            | 450          | 443      | 432      | 460     | 314     | 352    |
| (5) そ の 他                                            |                            | 75           | 71       | 72       | 59      | 59      | 59     |
| 2. 医 業 外 費 用                                         |                            | 905          | 843      | 883      | 765     | 831     | 991    |
| (1) 支 払 利 息                                          |                            | 364          | 347      | 333      | 273     | 328     | 464    |
| (2) そ の 他                                            |                            | 541          | 496      | 551      | 492     | 503     | 527    |
| 経 常 費 用 (B)                                          |                            | 13,944       | 14,158   | 14,160   | 14,377  | 14,619  | 15,042 |
| 経 常 損 益 (A)-(B) (C)                                  | △ 91                       | 149          | 172      | 71       | 82      | 17      |        |
| 特<br>別<br>損<br>益                                     | 1. 特 別 利 益 (D)             | 0            | 0        | 76       | 0       | 0       | 0      |
|                                                      | 2. 特 別 損 失 (E)             | 0            | 0        | 116      | 0       | 197     | 197    |
|                                                      | 特 別 損 益 (D)-(E) (F)        | 0            | 0        | △ 39     | △ 0     | △ 197   | △ 197  |
| 純 損 益 (C)+(F)                                        | △ 91                       | 149          | 133      | 70       | △ 115   | △ 180   |        |
| 累 積 欠 損 金 (G)                                        | △ 505                      | △ 654        | △ 779    | △ 843    | △ 725   | △ 544   |        |
| 不<br>良<br>債<br>務                                     | 流 動 資 産 (ア)                | 4,463        | 4,790    | 4,748    | 4,809   | 4,558   | 4,332  |
|                                                      | 流 動 負 債 (イ)                | 1,090        | 1,131    | 1,107    | 1,123   | 1,102   | 1,128  |
|                                                      | うち一時借入金                    |              |          |          |         |         |        |
|                                                      | 翌年度繰越財源(ウ)                 |              |          |          |         |         |        |
|                                                      | 当年度同意等債で未借入<br>又は未発行の額 (エ) |              |          |          |         |         |        |
| 差引 不 良 債 務 (オ)                                       | △ 3,373                    | △ 3,659      | △ 3,642  | △ 3,687  | △ 3,456 | △ 3,204 |        |
| 経 常 収 支 比 率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$             | 99.3                       | 101.1        | 101.2    | 100.5    | 100.6   | 100.1   |        |
| 不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$               | △ 25.8                     | △ 27.2       | △ 27.2   | △ 27.1   | △ 25.0  | △ 22.7  |        |
| 医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$                 | 100.3                      | 101.0        | 100.9    | 99.8     | 100.2   | 100.4   |        |
| 職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{(c)}{(a)} \times 100$ | 47.1                       | 47.0         | 48.2     | 49.9     | 51.0    | 50.7    |        |
| 地方財政法施行令第19条第1項<br>により算定した資金の不足額 (H)                 |                            |              |          |          |         |         |        |
| 資 金 不 足 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$               |                            |              |          |          |         |         |        |
| 病 床 利 用 率                                            | 94.0                       | 90.5         | 92.3     | 91.1     | 91.8    | 92.2    |        |

## 2. 収支計画(資本的収支)

(単位:百万円、%)

| 年度                         |                              | 年度       |          |          |         |         |         |
|----------------------------|------------------------------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|
|                            |                              | 18年度(実績) | 19年度(実績) | 20年度(見込) | 21年度    | 22年度    | 23年度    |
| 収<br>入                     | 1. 企業債                       | 422      | 470      | 2,433    | 2,016   | 4,238   | 3,626   |
|                            | 2. 他会計出資金                    |          |          |          |         |         |         |
|                            | 3. 他会計負担金                    |          |          |          |         |         |         |
|                            | 4. 他会計借入金                    |          |          |          |         |         |         |
|                            | 5. 他会計補助金                    | 455      | 473      | 589      | 619     | 611     | 562     |
|                            | 6. 国(県)補助金                   | 7        |          |          |         |         |         |
|                            | 7. その他                       |          |          |          |         |         |         |
|                            | 収入計 (a)                      | 884      | 943      | 3,022    | 2,635   | 4,849   | 4,188   |
|                            | うち翌年度へ繰り越される<br>支出の財源充当額 (b) |          |          |          |         |         |         |
|                            | 前年度許可債で当年度借入分 (c)            |          |          |          |         |         |         |
| 純計(a)-{(b)+(c)} (A)        |                              |          |          |          |         |         |         |
| 支<br>出                     | 1. 建設改良費                     | 455      | 477      | 884      | 2,372   | 4,597   | 3,902   |
|                            | 2. 企業債償還金                    | 718      | 773      | 2,753    | 776     | 756     | 737     |
|                            | 3. 他会計長期借入金返還金               | 159      | 34       | 34       | 26      | 26      | 0       |
|                            | 4. その他                       |          |          |          |         |         |         |
|                            | 支出計 (B)                      | 1,332    | 1,284    | 3,671    | 3,174   | 5,379   | 4,639   |
| 差引不足額 (B)-(A) (C)          |                              | 448      | 341      | 649      | 538     | 530     | 451     |
| 補<br>て<br>ん<br>財<br>源      | 1. 損益勘定留保資金                  | 391      | 618      | 593      | 553     | 231     | 224     |
|                            | 2. 利益剰余金処分額                  | 392      | △ 25     | △ 207    | △ 167   | △ 171   | △ 136   |
|                            | 3. 繰越工事資金                    |          |          |          |         |         |         |
|                            | 4. その他                       | 2,974    | 3,309    | 3,563    | 3,301   | 3,153   | 2,693   |
|                            | 計 (D)                        | 3,757    | 3,903    | 3,948    | 3,686   | 3,213   | 2,780   |
| 補てん財源不足額 (C)-(D) (E)       |                              | △ 3,309  | △ 3,562  | △ 3,299  | △ 3,148 | △ 2,684 | △ 2,329 |
| 当年度同意等債で未借入<br>又は未発行の額 (F) |                              |          |          |          |         |         |         |
| 実質財源不足額 (E)-(F)            |                              | △ 3,309  | △ 3,562  | △ 3,299  | △ 3,148 | △ 2,684 | △ 2,329 |

- 複数の病院を有する事業にあつては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を作成すること。
- 金額の単位は適宜変更することも可能。(例)千円単位。

## 3. 一般会計等からの繰入金の見通し

(単位:千円)

|       | 18年度(実績)              | 19年度(実績)              | 20年度(見込)              | 21年度              | 22年度              | 23年度              |
|-------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 収益的収支 | ( 563)<br>693,662     | ( 354)<br>749,123     | ( 146)<br>912,355     | ( 0)<br>851,842   | ( 0)<br>879,833   | ( 0)<br>947,422   |
| 資本的収支 | ( 4,543)<br>462,284   | ( 4,481)<br>472,887   | ( 4,253)<br>588,550   | ( 0)<br>619,394   | ( 0)<br>611,140   | ( 0)<br>561,996   |
| 合計    | ( 5,106)<br>1,155,946 | ( 4,841)<br>1,222,010 | ( 4,399)<br>1,500,905 | ( 0)<br>1,471,236 | ( 0)<br>1,490,973 | ( 0)<br>1,509,418 |

(注)

- ( )内はうち基準外繰入金額を記入すること。
- 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰出金について」(総務省自治財政局長通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。