

## 公立病院改革プランの概要

団 体 名		北海道幌延町					
プ ラ ン の 名 称		幌延町立病院事業改革プラン					
策 定 日		平成 21年 3月 25日					
対 象 期 間		平成 21年度 ～ 平成 23年度					
病 院 の 現 状	病 院 名	幌延町立病院					
	所 在 地	北海道天塩郡幌延町栄町7番地					
	病 床 数	一般8床 療養28床 合計36床					
	診 療 科 目	内科・外科・小児科・歯科					
公立病院として今後果たすべき役割(概要) (注)詳細は別紙添付		当病院は、平成23年度供用開始を目標に有床の診療所(内科・外科)とするが、引き続き町民の入院医療、救急医療等を提供する。					
一般会計における経費負担の考え方(繰出基準の概要) (注)詳細は別紙添付		<p>○地方交付税措置分については、一般会計から操出しを行う。</p> <p>○施設整備や医療機器の購入など資本的支出(支払い利息を含む)において、補助金や町債等を充当しても不足する額については一般会計が負担する。</p> <p>○救急に要する経費</p> <p>○保健衛生行政事務に要する経費</p> <p>○上記の財政措置をしても、なお収入が不足する場合の一般会計の負担可能な額は、地方交付税措置分を含めて1億円限度を目標とする。</p>					
経 営 効 率 化 に 係 る 計 画	財務に係る数値目標(主なもの)	19年度実績	20年度	21年度	22年度	23年度	備考
	経常収支比率	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
	職員給与費比率	79.6	82.9	82.4	76.1	105.0	
	病床利用率	66.8	52.8	52.8	52.8	95.0	
	患者1人1日当たり収入額(入院)	8,613	9,000	9,000	9,000	9,972	
上記目標数値設定の考え方		<p>地域医療の確保が大前提であり、過疎地であり救急等不採算部門を抱える当院にとっては、経営形態の見直しに当たっても職員数を急激に減らすわけにはいかず、医業収支比率や職員給与比率についてガイドラインに沿った目標を設定することは極めて困難である。</p> <p>(経常黒字化の目標年度:現状どおり,不足財源については町の一般会計からの繰り出しにより補てん)</p>					

				団体名 (病院名)	北海道幌延町 (幌延町立病院)		
公立病院としての医療機能に係る 数値目標(主なもの)	19年度実績	20年度	21年度	22年度	23年度	備考	
	年間延入院患者数(人)	8,808	6,935	7,665	7,665	5,200	
	年間延外来患者数(人)	15,765	15,680	15,190	15,038	14,888	
	救急車による患者数(人)	44	59	50	50	50	
数値目標達成に向けての 具体的な取組及び実施時期  経営効率化に係る計画	民間的経営手法の導入	○外来投薬の院外処方化(平成23年度)					
	事業規模・形態の見直し	○有床の診療所化(平成23年度供用開始)					
	経費削減・抑制対策	○人件費の抑制(急激に職員を減らすことは困難であるが、円滑に移行出来るよう適正配置を実施)					
	収入増加・確保対策	○現状、診療報酬における入院基本料について、看護配置基準を満たすことが出来ないことにより特別入院基本料の設定となっているが、経営形態の見直しにより患者1人当たりの入院料の増加に繋げ、経営の効率化を図る。					
	その他	○町立病院の診療科目である「歯科」については廃止し、町立歯科診療所を新たに開設し、管理運営は、指定管理者制度を活用する。					
各年度の収支計画		別紙のとおり					
その他の 特記事項	病床利用率の状況	17年度	69.4%	18年度	71.6%	19年度	66.8%
	病床利用率の状況を踏まえた病床数等の抜本見直し、施設の増改築計画の状況等	○病床数利用率の現状を踏まえ、平成23年度中に診療所化し、病床数を削減。 ○このため、建設工事に係る基本設計を策定済みであり、平成22年度～平成23年度で新築工事を実施予定である。					

団体名 (病院名)	北海道幌延町 (幌延町立病院)
--------------	--------------------

再編・ネットワーク化に係る計画	二次医療圏内の公立病院等配置の現況	当病院が所在する「宗谷連携区域」には、下記の自治体病院が開設されている。 市立稚内病院(362床)、市立稚内こまどり病院(45床)、猿払村国民健康保険病院(28床)、豊富町国民健康保険病院(54床)、利尻島国保中央病院(48床)、天塩町立国民健康保険病院(48床)、幌延町立病院(36床)	
	都道府県医療計画等における今後の方向性	「自治体病院等広域化・連携構想」では、当病院は小規模であり、病床利用率から見ても、診療所化を含めた規模の適正化について検討する必要があるとしている。	
	再編・ネットワーク化計画の概要及び当該病院における対応計画の概要  (注) 1 詳細は別紙添付 2 具体的な計画が未定の場合は、①検討・協議の方向性、②検討・協議体制、③検討・協議のスケジュール、結論を取りまとめる時期を明記すること。	<時期>  平成20年5月19日  平成24年度まで	<内容>  宗谷連携区域の下記市町村並びに北海道により、「宗谷地域自治体病院等広域化・連携検討会議」を設置。  上記「自治体病院等広域化・連携構想」において提示された、宗谷圏域を中心とした自治体病院等の広域・連携について検討する。  記  稚内市、猿払村、豊富町、礼文町、利尻町、利尻富士町、天塩町、幌延町
経営形態見直しに係る計画	経営形態の現況  (該当箇所) <input type="checkbox"/> を記入)	<input checked="" type="checkbox"/> 公営企業法財務適用	<input type="checkbox"/> 公営企業法全部適用 <input type="checkbox"/> 地方独立行政法人
	経営形態の見直し(検討)の方向性  (該当箇所) <input checked="" type="checkbox"/> を記入、検討中の場合は複数可)	<input type="checkbox"/> 指定管理者制度	<input type="checkbox"/> 一部事務組合・広域連合
	経営形態見直し計画の概要  (注) 1 詳細は別紙添付 2 具体的な計画が未定の場合は、①検討・協議の方向性、②検討・協議体制、③検討・協議のスケジュール、結論を取りまとめる時期を明記すること。	<input type="checkbox"/> 公営企業法全部適用 <input type="checkbox"/> 民間譲渡	<input type="checkbox"/> 地方独立行政法人 <input type="checkbox"/> 指定管理者制度  <input checked="" type="checkbox"/> 診療所化 <input type="checkbox"/> 老健施設など、医療機関以外の事業形態への移行
点検・評価・公表等	点検・評価・公表等の体制 (委員会等を設置する場合その概要)	既存の「幌延町立病院運営審議会」「幌延町議会 産業厚生常任委員会」を活用し、改革プランの取組状況等の点検・評価を行う。	
	点検・評価の時期(毎年〇月頃等)	毎年3月頃	
その他特記事項			



