

## 公立病院改革プランの概要

団 体 名		埼玉県					
プランの名称		埼玉県立病院経営健全化第3次フォローアッププラン					
策 定 日		平成 21 年 3 月 26 日					
対 象 期 間		平成 21 年度 ~ 平成 23 年度					
病院の現状	病院名	埼玉県立小児医療センター					
	所在地	埼玉県さいたま市岩槻区馬込2100					
	病床数	一般病床300床					
	診療科目	小児科、精神科、神経科、呼吸器科、消化器科、循環器科、アレルギー科、小児外科、整形外科、形成外科、脳神経外科、心臓血管外科、皮膚科、泌尿器科、婦人科、眼科、耳鼻いんこう科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科、小児歯科					
1 公立病院として 今後果たすべき役割(概要) (注)詳細は別紙添付	<p>小児専門病院として、小児各分野における高度で専門的な医療を充実させて、以下の役割を果たしていく。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 小児疾患の3次医療</li> <li>2 小児の保健、リハビリテーションの3次的役割及び教育との連携</li> <li>3 チーム医療の提供</li> <li>4 医療従事者の人材育成</li> <li>5 医療安全の確保</li> <li>6 個人情報保護</li> <li>7 地域医療との連携</li> </ol>						
2 一般会計における経費負担の 考え方(繰出基準の概要)	<p>行政的な経費          ①看護師養成の経費 ②救急医療の確保の経費 ③保健衛生行政の経費          ④院内保育施設の運営に要する経費          公立病院の役割を果たすため能率的な経営を行ってもなお必要と認められる経費          ①基礎年金等に要する経費 ②高度医療に要する経費          ③医師及び看護師等の研究研修に要する経費 ④特殊医療に要する経費          ⑤企業債利息・建設改良に要する経費</p>						
3 経営効率化に係る計画	財務に係る数値目標(主なもの)	19年度 (実績)	20年度 (見込み)	21年度	22年度	23年度	備考
	①経常収支比率	100.0%	100.0%	99.4%	99.2%	100.2%	
	①職員給与費対医業収益比率	64.4%	67.3%	65.5%	65.4%	64.7%	
	③病床利用率	82.6%	77.5%	82.9%	83.7%	84.6%	
	[任意指標]						
	①繰入金を除いた医業収支比率	78.7%	75.3%	77.9%	77.8%	78.2%	
	②委託費対医業収益比率	9.7%	10.9%	10.8%	10.9%	10.8%	
	②医療材料費対医業収益比率	35.2%	35.4%	35.1%	35.3%	35.3%	
	③1日当たり外来患者数	586.4人	583.6人	585.0人	592.5人	594.0人	
	④流動比率	315.9%	348.4%	380.1%	394.7%	406.7%	
上記目標数値設定の考え方	<p>任意項目としては、以下の指標を採用する。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>①収支改善を図る指標として、繰入金を除いた医業収支比率</li> <li>②経費削減を図る指標として、委託費対医業収益比率、医療材料費対医業収益比率</li> <li>③収入確保を図る指標として、1日当たり外来患者数</li> <li>④経営の安定性を図る指標として、流動比率</li> </ol> <p>(経常黒字化の目標年度:平成23年度)</p>						

				団体名 (病院名)	埼玉県 (埼玉県立小児医療センター)		
4 公立病院としての医療機能に係る数値目標(主なもの)		19年度 (実績)	20年度 (見込み)	21年度	22年度	23年度	備考
新生児及び6歳未満の乳幼児手術件数		1,148 件	1,160 件	1,172 件	1,184 件	1,200 件	
超低出生体重児受入件数		72 件	73 件	74 件	75 件	76 件	1500g未満の新生児
医療相談件数		3,456 件	3,491 件	3,526 件	3,561 件	3,600 件	
臨床研修医受入件数		7 件	8 件	8 件	8 件	8 件	初期研修医
5 経営効率化に係る計画	数値目標達成に向けての具体的な取組及び実施時期	(1) 民間的経営手法の導入	①県立4病院で共同購入する診療材料の対象を増やす。 ②医療事務職員の外部からの公募等により、病院経営の専門性向上を図る。				
		(2) 事業規模・形態の見直し	特になし。				
		(3) 経費削減・抑制対策	①経営改善チームにより、経費の削減につながる取組を実施する。 ②業務委託契約手法に長期継続契約を導入し、また、一般競争入札により更なる競争性を高めるなど、医療の質を下げない範囲で委託経費の削減を図る。 ③診療材料費について、より安価な材料への切り替えを検討する。 ④X線フィルムのフィルムレス化によりフィルム購入費を削減する。				
		(4) 収入増加・確保対策	①経営改善チームにより、収入の増加につながる取組を実施する。 ②小児入院管理料1の施設基準算定病棟の対象を維持・拡大することにより、入院収益の確保を図る。 ③診療報酬の請求漏れを防ぐために、院内で診療報酬研修会を開催する。 ④保険委員会の活用により再審査請求を積極的に行うなど、査定減の縮減を図る。 ⑤医療福祉制度の周知を徹底し、診療費用の未収を防止する。				
		(5) その他	①医師や看護師など優れた医療スタッフを確保するため、医療の環境整備に努める。(認定・専門看護師の養成、院内保育所の整備など) ②医師事務補助職員の配置などを検討し、医師等の業務の軽減を図る。 ③「未収金マニュアル」を活用し、簡易裁判所の支払督促制度や債権回収専門会社(サービサー)を活用するなどして、未収金の積極的な回収に努める。 ④病院機能評価の取組を通じて、医療の質の向上を図る。 ⑤外来投薬の院外処方化を推進する。 ⑥「患者満足度調査」を継続実施し、患者の声を経営に反映させ、患者満足度の向上を図る。 ⑦ホームページによる広報を拡充し、患者への情報提供の充実を図る。				
各年度の収支計画		別紙のとおり					
その他の特記事項	病床利用率の状況	17年度	80.4%	18年度	81.8%	19年度	82.6%
	病床利用率の状況を踏まえた病床数等の抜本見直し、施設の増改築計画の状況等	開設以来25年が経過しており、施設の改修・改築等を検討する必要がある。					

団体名 (病院名)	埼玉県 (埼玉県立小児医療センター)
--------------	-----------------------

6 再編・ネットワーク化に係る計画	二次医療圏内の公立病院等配置の現況	埼玉県立小児医療センターが所在する中央(北)保健医療圏には、公立病院等は、埼玉県立がんセンター(400床)、埼玉県立精神医療センター(200床)、埼玉県立総合リハビリセンター(120床)、さいたま市立病院(567床)、さいたま赤十字病院(605床)、埼玉県済生会鴻巣病院(379床)、埼玉社会保険病院(439床)及び社会保険大宮総合病院(163床)が開設されている。 ※ 病床数は「埼玉県病院名簿(平成21年3月11日時点)より		
	都道府県医療計画等における今後の方向性	埼玉県立小児医療センターは、埼玉県全域を対象として、高度で専門的な保健医療サービスを提供する病院である。		
	再編・ネットワーク化計画の概要及び当該病院における対応計画の概要	<時期> 再編・ネットワーク化の予定はない。	<内容> 埼玉県立小児医療センターは、小児医療分野における高度専門的な病院として、他の医療機関と役割を分担して、緊密な連携を図っていることから、当面はこの体制を大きく見直す状況にはないものと考えている。	
7 経営形態見直しに係る計画	経営形態の現況	<input type="checkbox"/> 公営企業法財務適用	<input checked="" type="checkbox"/> 公営企業法全部適用	<input type="checkbox"/> 地方独立行政法人
	経営形態の見直し(検討)の方向性	<input type="checkbox"/> 指定管理者制度	<input type="checkbox"/> 一部事務組合・広域連合	
	経営形態見直し計画の概要	<input checked="" type="checkbox"/> 公営企業法全部適用	<input checked="" type="checkbox"/> 地方独立行政法人	<input type="checkbox"/> 指定管理者制度
		<input type="checkbox"/> 民間譲渡		
		<input type="checkbox"/> 診療所化	<input type="checkbox"/> 老健施設など、医療機関以外の事業形態への移行	
		<時期> 未定	<内容> ①検討の方向性 先行事例の収支の改善状況を検証 4県立病院の地方独立行政法人化を行う場合、4病院一括あるいは個別病院毎のどちらが有利かを検討 ②検討体制 当面、経営管理課内で検討(専従職員なし) ③検討のスケジュール 平成21年度 先行事例の収支の改善状況を検証 検証結果により移行の是非を判断	
8 点検・評価・公表等	点検・評価・公表等の体制	【点検・評価】 埼玉県病院運営協議会を活用 埼玉県病院運営協議会: 県立病院の運営に関し、必要な事項に関する協議を行う組織 委員構成: 埼玉県議会議員など県民代表、埼玉県医師会、埼玉県歯科医師会、埼玉県看護協会及び学識経験を有する者 【公表】 ホームページ等により行う。		
	点検・評価の時期	【点検・評価】毎年1月頃		
	その他特記事項	繰入金を除いた医業収支比率などの指標については、埼玉県立小児医療センターと規模や診療内容が類似している自治体立病院との比較、検証を行う。		

(別紙)

団体名 (病院名)	埼玉県 (埼玉県立小児医療センター)
--------------	-----------------------

## 1. 収支計画 (収益的収支)

(単位: 百万円、%)  
税込み

区分		年度					
		18年度(実績)	19年度(実績)	20年度(見込)	21年度	22年度	23年度
収 入	1. 医 業 収 益 a	7,223	7,557	7,448	8,243	8,249	8,333
	(1) 料 金 収 入	7,025	7,368	7,260	8,054	8,060	8,144
	(2) そ の 他	198	189	188	189	189	189
	うち他会計負担金	0	0	0	0	0	0
	2. 医 業 外 収 益	2,308	2,259	2,634	2,451	2,433	2,515
	(1) 他会計負担金・補助金	2,265	2,199	2,590	2,399	2,381	2,463
	(2) 国(県)補助金	8	13	5	11	11	11
	(3) そ の 他	35	47	39	41	41	41
	経 常 収 益 (A)	9,531	9,816	10,082	10,694	10,682	10,848
	支 出	1. 医 業 費 用 b	9,290	9,603	9,891	10,584	10,603
(1) 職 員 給 与 費 c		4,760	4,868	5,014	5,401	5,393	5,393
(2) 材 料 費		2,581	2,712	2,690	2,952	2,972	3,003
(3) 経 費		1,349	1,411	1,550	1,607	1,598	1,602
(4) 減 価 償 却 費		538	539	564	566	582	604
(5) そ の 他		62	73	73	58	58	58
2. 医 業 外 費 用		241	213	191	172	167	165
(1) 支 払 利 息		205	180	44	42	41	39
(2) そ の 他		36	33	147	130	126	126
経 常 費 用 (B)		9,531	9,816	10,082	10,756	10,770	10,825
経 常 損 益 (A)-(B) (C)	0	0	0	▲ 62	▲ 88	23	
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)	0	0	0	0	0	0
	2. 特 別 損 失 (E)	0	0	0	0	0	0
	特 別 損 益 (D)-(E) (F)	0	0	0	0	0	0
純 損 益 (C)+(F)	0	0	0	▲ 62	▲ 88	23	
累 積 欠 損 金 (G)	149	151	151	213	301	278	
不 良 債 務	流 動 資 産 (ア)	4,957	3,168	3,219	3,630	3,781	3,949
	流 動 負 債 (イ)	936	1,003	924	955	958	971
	うち一時借入金	0	0	0	0	0	0
	翌年度繰越財源(ウ)	0	0	0	0	0	0
	当年度同意等償で未借入 又は未発行の額 (エ)	0	0	0	0	0	0
	差引不良債務(オ) [(イ)-(エ)] - [(ア)-(ウ)]	▲ 4,021	▲ 2,165	▲ 2,295	▲ 2,675	▲ 2,823	▲ 2,978
単 年 度 資 金 不 足 額	-	1,856	▲ 130	▲ 380	▲ 148	▲ 155	
経 常 収 支 比 率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	100.0%	100.0%	100.0%	99.4%	99.2%	100.2%	
不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	-55.7%	-28.6%	-30.8%	-32.5%	-34.2%	-35.7%	
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	77.7%	78.7%	75.3%	77.9%	77.8%	78.2%	
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{(c)}{(a)} \times 100$	65.9%	64.4%	67.3%	65.5%	65.4%	64.7%	
地方財政法施行令第19条第1項 により算定した資金の不足額 (H)	0	0	0	0	0	0	
地方財政法上の資金不足の割合 $\frac{(H)}{a} \times 100$	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
地方公共団体の財政の健全化に関する法律上の 資金不足比率	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
病 床 利 用 率	81.8%	82.6%	77.5%	82.9%	83.7%	84.6%	

団体名	埼玉県
(病院名)	(埼玉県立小児医療センター)

2. 収支計画(資本的収支)

(単位:百万円、%)

年度		18年度(実績)	19年度(実績)	20年度(見込)	21年度	22年度	23年度
収 入	1. 企業債	0	0	0	0	0	0
	2. 他会計出資金	0	0	0	0	0	0
	3. 他会計負担金	279	350	358	292	322	300
	4. 他会計借入金	0	0	0	0	0	0
	5. 他会計補助金	0	0	0	0	0	0
	6. 国(県)補助金	115	0	0	0	0	0
	7. その他	0	0	0	0	0	0
	収入計 (a)	394	350	358	292	322	300
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)	0	0	0	0	0	0
	前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0	0	0	0	0
純計(a)-(b)+(c) (A)	394	350	358	292	322	300	
支 出	1. 建設改良費	593	566	535	565	575	775
	2. 企業債償還金	388	2,004	85	87	89	91
	3. 他会計長期借入金返還金	0	0	0	0	0	0
	4. その他	1	498	0	0	0	0
	支出計 (B)	982	3,068	620	652	664	866
差引不足額 (B)-(A) (C)	588	2,718	262	360	342	566	
補 て ん 財 源	1. 損益勘定留保資金	588	2,718	262	360	342	566
	2. 利益剰余金処分額	0	0	0	0	0	0
	3. 繰越工事資金	0	0	0	0	0	0
	4. その他	0	0	0	0	0	0
計 (D)	588	2,718	262	360	342	566	
補てん財源不足額 (C)-(D) (E)	0	0	0	0	0	0	
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)	0	0	0	0	0	0	
実質財源不足額 (E)-(F)	0	0	0	0	0	0	

3. 一般会計等からの繰入金の見通し (平成21年当初予算における繰入れの考え方にに基づく試算)

(単位:千円)

	18年度(実績)	19年度(実績)	20年度(見込)	21年度	22年度	23年度
収益的収支	( )	( )	( )	( )	( )	( )
	2,265,424	2,199,038	2,589,649	2,399,122	2,380,581	2,463,332
資本的収支	( )	( )	( )	( )	( )	( )
	279,008	350,469	357,643	291,873	321,503	300,484
合計	( )	( )	( )	( )	( )	( )
	2,544,432	2,549,507	2,947,292	2,690,995	2,702,084	2,763,816

※ 上記1・2・3の20年度見込み額は、平成20年4月から12月までの実績を基にして算出したもの。

## 公立病院として今後果たすべき役割（小児医療センター）

### 1 小児疾患の3次医療

小児専門病院として未熟児・新生児に対する高度医療をはじめ、地域の医療機関での対応が困難な高度で専門的な医療を行う。

### 2 小児の保健、リハビリテーションの3次的役割及び教育との連携

子どもたちの健康増進、病気の予防、早期発見ならびに発達支援を行うとともに、療育機関などへの支援、情報提供を行い、教育との連携を行う。

### 3 チーム医療の提供

最新の技術と豊かな経験を有する専門職によるチーム医療を行い、信頼される医療の提供を目指す。

### 4 医療従事者の人材育成

臨床研修指定病院として、小児科医の育成を図るとともに、小児医療保健に携わるスタッフの人材育成を行う。

### 5 医療安全の確保

医療安全管理室に専従職員を置くなど医療安全管理体制を確立し、安全性を優先した医療を行う。

### 6 個人情報の保護

診療情報などに関する個人情報を適切に管理し、プライバシーの保護に努める。

### 7 地域医療との連携

地域の医療機関との連携を強化することにより、小児保健、発達支援を推進し、地域医療の充実を図る。