

平成31年度 ○○区・局運営方針

(区・局長: )

◆計画

区・局の目標 (何をめざすのか)

区・局の使命 (どのような役割を担うのか)

平成31年度 区・局運営の基本的な考え方 (区・局長の方針)

重点的に取り組む主な経営課題 (様式2)	
経営課題の概要	主な戦略
【経営課題1】	
主な具体的取組 (31年度予算額)	
経営課題の概要	主な戦略
【経営課題2】	
主な具体的取組 (31年度予算額)	
経営課題の概要	主な戦略
【経営課題3】	
主な具体的取組 (31年度予算額)	

「市政改革プラン2.0」に基づく取組等（様式3）	
主な取組項目	取組内容
主な取組項目	取組内容
主な取組項目	取組内容

## ◆自己評価

1年間の取組成果と今後取り組みたいこと

解決すべき課題と今後の改善方向

## 重点的に取り組む主な経営課題

経営課題1

【タイトル】

計 画	めざすべき将来像（最終的なめざす状態）＜概ね10～20年を念頭に設定＞
	現状（課題設定の根拠となる現状・データ）
	要因分析（めざすべき将来像と現状に差が生じる要因の分析結果）
	課題（上記要因を解消するために必要なこと）
自 己 評 価	戦略の進捗状況を踏まえた経営課題全体としての評価結果の総括

めざす成果及び戦略 1-1 【タイトル】

計画	めざす状態<概ね3~5年間を念頭に設定>		戦略(中期的な取組の方向性)	
	アウトカム(成果)指標(めざす状態を数値化した指標)			
自己評価	戦略のアウトカム指標に対する有効性	ア:有効であり、継続して推進 イ:有効でないため、戦略を見直す		課題 ※有効性が「イ」の場合は必須
	アウトカム指標の達成状況	前年度	個別	全体
	今後の対応方向 ※有効性が「イ」の場合は必須			
	A:順調 B:順調でない			
	戦略の進捗状況	a:順調 b:順調でない		

具体的取組 1-1-1 【タイトル】

		29決算額	円	30予算額	円	31予算額	円
計画	当年度の取組内容		プロセス(過程)指標(取組によりめざす指標)				
			【撤退・再構築基準】 前年度までの実績				
中間振り返り	プロセス指標の達成状況	課題と改善策 ※左記に「②、③」、「イ」がある場合は必須					
	①:目標達成(見込)(i)取組は予定どおり進捗(ii)取組は予定どおり進捗していない ②:目標未達成(見込)(i)取組は予定どおり進捗(ii)取組は予定どおり進捗していない ③:撤退・再構築基準未達成						
	戦略に対する取組の有効性	ア:有効であり、継続して推進 イ:有効でないため、取組を見直す 一:プロセス指標未設定(未測定)					
自己評価	当年度の取組実績		課題 ※左記に「②、③」、「イ」がある場合は必須				
	プロセス指標の達成状況		改善策 ※左記に「②、③」、「イ」がある場合は必須				
	①:目標達成(i)取組は予定どおり実施(ii)取組を予定どおり実施しなかった ②:目標未達成(i)取組は予定どおり実施(ii)取組を予定どおり実施しなかった ③:撤退・再構築基準未達成						
	戦略に対する取組の有効性	ア:有効であり、継続して推進 イ:有効でないため、取組を見直す 一:プロセス指標未設定(未測定)					

具体的取組 1-1-2 【タイトル】

		29決算額	円	30予算額	円	31予算額	円
計画	当年度の取組内容	プロセス（過程）指標（取組によりめざす指標）					
		【撤退・再構築基準】					
		前年度までの実績					
中間振り返り	プロセス指標の達成状況		課題と改善策 ※左記に「②、③」、「イ」がある場合は必須				
	①:目標達成(見込) (i)取組は予定どおり進捗 (ii)取組は予定どおり進捗していない ②:目標未達成(見込) (i)取組は予定どおり進捗 (ii)取組は予定どおり進捗していない ③:撤退・再構築基準未達成						
	戦略に対する取組の有効性		ア:有効であり、継続して推進 イ:有効でないため、取組を見直す ー:プロセス指標未設定(未測定)				
自己評価	当年度の取組実績	課題 ※左記に「②、③」、「イ」がある場合は必須					
	プロセス指標の達成状況		改善策 ※左記に「②、③」、「イ」がある場合は必須				
	①:目標達成 (i)取組は予定どおり実施 (ii)取組を予定どおり実施しなかった ②:目標未達成 (i)取組は予定どおり実施 (ii)取組を予定どおり実施しなかった ③:撤退・再構築基準未達成						
	戦略に対する取組の有効性		ア:有効であり、継続して推進 イ:有効でないため、取組を見直す ー:プロセス指標未設定(未測定)				

具体的取組 1-1-3 【タイトル】

		29決算額	円	30予算額	円	31予算額	円
計画	当年度の取組内容	プロセス（過程）指標（取組によりめざす指標）					
		【撤退・再構築基準】					
		前年度までの実績					
中間振り返り	プロセス指標の達成状況		課題と改善策 ※左記に「②、③」、「イ」がある場合は必須				
	①:目標達成(見込) (i)取組は予定どおり進捗 (ii)取組は予定どおり進捗していない ②:目標未達成(見込) (i)取組は予定どおり進捗 (ii)取組は予定どおり進捗していない ③:撤退・再構築基準未達成						
	戦略に対する取組の有効性		ア:有効であり、継続して推進 イ:有効でないため、取組を見直す ー:プロセス指標未設定(未測定)				
自己評価	当年度の取組実績	課題 ※左記に「②、③」、「イ」がある場合は必須					
	プロセス指標の達成状況		改善策 ※左記に「②、③」、「イ」がある場合は必須				
	①:目標達成 (i)取組は予定どおり実施 (ii)取組を予定どおり実施しなかった ②:目標未達成 (i)取組は予定どおり実施 (ii)取組を予定どおり実施しなかった ③:撤退・再構築基準未達成						
	戦略に対する取組の有効性		ア:有効であり、継続して推進 イ:有効でないため、取組を見直す ー:プロセス指標未設定(未測定)				

## 「市政改革プラン2.0」に基づく取組等

取組項目 1

【タイトル】

計画	取組の方針・目標内容 (趣旨・目的) (取組の概要) (目標)	当年度の取組内容 (取組の内容) (目標)

中間振り返り	取組内容の実施見込み	(i)実施見込み (ii)実施できない見込み	課題と改善策 ※左記が「②」の場合は必須
	目標の達成見込み	①:達成見込み ②:達成できない見込み	

自己評価	当年度の取組実績及び目標の達成状況		課題と改善策 ※左記が「②」の場合は必須
①:目標達成 ②:目標未達成			

取組項目 2

【タイトル】

計画	取組の方針・目標内容 (趣旨・目的) (取組の概要) (目標)	当年度の取組内容 (取組の内容) (目標)

中間振り返り	取組内容の実施見込み	(i)実施見込み (ii)実施できない見込み	課題と改善策 ※左記が「②」の場合は必須
	目標の達成見込み	①:達成見込み ②:達成できない見込み	

自己評価	当年度の取組実績及び目標の達成状況		課題と改善策 ※左記が「②」の場合は必須
①:目標達成 ②:目標未達成			

## 外部評価意見への対応方針

番号	年月	外部評価意見	対応方針	分類

※分類

- ①当年度(30年度)において対応 ②31年度運営方針に反映または31年度に対応予定  
③31年度では対応できないが、今後引き続き検討 ④対応困難または対応不可  
⑤その他