

## 地域人材ネット

地域資本の価値最大化という自治体ビジネスモデルに挑戦しよう。プロデューサー公務員が今、必要だ！

上山 隆浩 ( うえやま たかひろ )

岡山県西粟倉村 地方創生推進室 地方創生特任参事



### ○ 登録者情報

所在地

岡山県英田郡西粟倉村

## 略歴

1960年 岡山県西粟倉村生まれ。京都産業大学卒業。  
2009年～産業建設課長  
「百年の森林構想」を推進する「百年の森林事業」を2020年3月まで主導。  
2012年～産業観光課長  
「環境モデル都市」(2013年)・「バイオマス産業都市」(2014年)へ申請し、選定される。  
「ローカルベンチャースクール」(2015年～)に取り組む。  
「SDGs未来都市(モデル事業都市)」(2019年)へ申請し、選定される。  
2017年 日本林業調査会「森林資源の循環利用と新たな森林管理のあり方」委員  
2018年～林野庁総合技術研修所講師  
2019年～地方創生特任参事(産業観光課長兼務)  
各課横断型組織である地方創生推進班を所管し、「生きるを楽しむ」というキャッチコピーやシンボルプロジェクトとして「西粟倉むらまるごと研究所」などを創出、「SDGs未来都市(モデル事業都市)」に選定される。  
2020年～地方創生特任参事(地方創生推進室長) 現職  
「脱炭素先行地域」(2022年)へ申請し、選定される。  
2021年 新たな旅のスタイルアドバイザー(観光庁)

## 著書・論文等

「百年の森林構想」から持続可能な村づくりへ(一般社団法人持続可能社会推進コンサルタント協会会報第90号)  
SDGs自治体白書2021(環境自治体会議環境政策研究所)  
地域資本の価値を向上(一般社団法人地域活性化センター 地域づくり2019年10月号)

## ○ 地域資本の価値最大化という自治体ビジネスモデルに挑戦しよう。プロデューサー公務員が今、必要だ！

### 取組の内容

2009年から「百年の森林事業」「環境モデル都市」「バイオマス産業都市」を主導し、村内の地域資源を活かしながら地域活性化に取り組みました。また、地域おこし協力隊制度を活用したローカルベンチャー(地域を舞台として価値創造に挑戦する事業体)の育成に取り組み、ローカルベンチャースクールを開催するとともに、NPOや全国の他自治体と協働し、ローカルベンチャー推進協議会の運営も行っています。2017年から地方創生特任参事として「生きるを楽しむ」という村のキャッチコピーの創出や「一般財団法人西粟倉むらまるごと研究所」「一般社団法人NEST」をはじめとするシンボルプロジェクトの推進に取り組み、2019年から「SDGs未来都市推進事業」、2022年から「脱炭素先行地域」「デジタル田園都市国家構想推進交付金TYPE2」を官民連携により推進しています。



木質バイオマスによる地域熱供給システム



ローカルベンチャースクールの様子

## 実績

### ①「百年の森林構想」

森林集約化面積1,500ヘクタール、FSC森林認証取得、林業・木材事業の新規雇用創出約100名、林業・木材売上額1億円から11億円に増加、2020年に国内初の森林商事信託を(株)三井住友信託銀行と開発しました。

### ②「環境モデル都市」「バイオマス産業都市」「脱炭素先行地域」

小水力発電所3ヶ所(290kw・199kw・5kw)、温泉施設3ヶ所に木質バイオマス(薪)によるボイラー、公共施設6か所に木質バイオマスチップボイラー(530kw)による地域熱供給システム、木質バイオマスによる熱電併給施設(49kw)を整備。村のエネルギー収入は約1億円、二酸化炭素の排出削減を年間で3,150t-CO<sup>2</sup>削減しています。

### ③ローカルベンチャースクール

ローカルベンチャー起業数50社、新たな雇用創出数約220名、移住者数も約220名となっています。

## 工夫した点や苦労した点

地域づくりを「地域資源(地域資本)の価値最大化」の視点での事業としてとらえるようにしています。多様で重層的な価値を生み出す事業を行うためには、リソース(人・モノ)とファイナンス(お金)の両方を確保しながら自走させる仕組みづくりが必須です。これまでの事業はこの2つを確保した上で、事業の方向性と進捗を管理するプロデューサー的な位置に立ち、民間の意欲と専門性を活かしながら官民連携で進めてきました。

## ひとことPR

「百年の森林構想」から「生きるを楽しむ」などビジョンづくりとその実現のために「地域資本の価値最大化」に取り組んできました。森林づくりや低炭素で多様性のある地域づくりプロデューサーとして地域の皆さん・Iターンの若者・地域でビジネスモデルを作りたい企業の皆さんと進めてきました。どうぞよろしくお願いいたします。

## ○ 参考

### 取組分野の分類

登録者の取組を12の政策分野に分類しています(複数の分野に該当するものもあります)。

1.地域資源を活用した地域経済循環	2.まちなか再生
地場産品発掘・販路開拓	中心市街地活性化
6次産業化	空地・空家・空きビル・空き店舗等対策
○ 経営資源の引継(事業承継等)・起業支援	商店街活性化
地域中核企業等の支援	その他
その他	
3.生活機能の維持	4.環境保全・SDGs
地域医療・福祉	○ 分散型エネルギーシステム
地域交通	○ 地球温暖化対策
集落機能の確保	廃棄物・リサイクル対策
その他	その他
5.防災減災・危機管理	6.観光振興・交流
建築物耐震化・長寿命化	DMOとの連携
地区防災計画	インバウンド対応
BCP	民泊・農泊
避難所運営	○ 地域おこし協力隊の推進
感染症対策	その他
その他	
7.関係人口の創出・拡大	8.移住・定住促進
滞在・活動の場づくり	○ 起業・事業承継等支援
○ 地域おこし協力隊の推進	空地・空家対策
○ 地域と関係人口の協働	○ 地域おこし協力隊の推進
その他	その他
9.少子化対策、子ども・子育て支援	10.地域づくり人材の育成・教育
結婚・出産・子育て支援	人材研修
働き方改革	ふるさと教育
子どもの貧困対策	地域と教育機関の連携(高校魅力化・域学連携等)
その他	その他
11.自治体経営イノベーション	12.シティプロモーション・地域PR
財政マネジメント(公共施設管理・公会計整備)	○ 地域ブランディング
○ 官民連携(PPP・PFI)	メディア活用策
自治体間連携	効果の把握・評価
住民参加	その他
その他	

### 関連ホームページ

西粟倉村	<a href="http://www.vill.nishiwakura.okayama.jp/wp">www.vill.nishiwakura.okayama.jp/wp</a>
Through Me	<a href="http://throughme.jp/meguru_nishiwakura_hyakumori15/">http://throughme.jp/meguru_nishiwakura_hyakumori15/</a>
Drive	<a href="https://drive.media/posts/26825">https://drive.media/posts/26825</a>

### 連絡先

メールアドレス	ta-ueyama〔アットマーク〕vill.nishiwakura.lg.jp	電話	0868-79-2221
---------	---	----	--------------

※メールを送る際には〔アットマーク〕を『@』に変えてください。