

**公営企業の経営戦略の策定・改定状況**  
(令和4年3月31日時点)

**1. 経営戦略の策定状況**

6,553事業(※)のうち、策定済の事業は6,258事業(95.5%)、未策定の事業は295事業(4.5%)となっている。[表1]

**表1 経営戦略の策定状況〔事業別〕** (単位:事業)

	①策定済		②未策定		合計	
	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)
水道	1,732	(97.7%)	40	(2.3%)	1,772	(100.0%)
うち上水道	1,290	(98.2%)	24	(1.8%)	1,314	(100.0%)
うち簡易水道	442	(96.5%)	16	(3.5%)	458	(100.0%)
工業用水道	135	(95.1%)	7	(4.9%)	142	(100.0%)
交通	75	(92.6%)	6	(7.4%)	81	(100.0%)
電気	84	(93.3%)	6	(6.7%)	90	(100.0%)
ガス	20	(95.2%)	1	(4.8%)	21	(100.0%)
港湾整備	81	(88.0%)	11	(12.0%)	92	(100.0%)
市場	108	(76.6%)	33	(23.4%)	141	(100.0%)
と畜場	29	(76.3%)	9	(23.7%)	38	(100.0%)
観光施設	159	(76.1%)	50	(23.9%)	209	(100.0%)
宅地造成	191	(76.7%)	58	(23.3%)	249	(100.0%)
駐車場	140	(82.8%)	29	(17.2%)	169	(100.0%)
下水	3,504	(98.7%)	45	(1.3%)	3,549	(100.0%)
合計	6,258	(95.5%)	295	(4.5%)	6,553	(100.0%)

※事業数には、地方債の償還のみの事業や廃止(予定)事業などを含まない。

**2. 経営戦略の改定状況**

経営戦略が策定済の6,258事業のうち、改定済の事業は1,170事業(18.7%)、令和7年度までに改定予定の事業は3,646事業(58.3%)であり、これらを合わせると、既に改定済の事業を含め、令和7年度までに4,816事業(77.0%)が改定を行う予定となっている。[表2]

**表2 経営戦略の改定状況〔事業別〕** (単位:事業)

	①改定済		②改定予定 (令和4年度~7年度)		小計 (①+②)	③改定予定 (令和8年度以降)		④未定	合計			
	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)		事業数(構成比)	事業数(構成比)					
水道	284	(16.4%)	973	(56.2%)	1,257	(72.6%)	196	(11.3%)	279	(16.1%)	1,732	(100.0%)
うち上水道	253	(19.6%)	715	(55.4%)	968	(75.0%)	142	(11.0%)	180	(14.0%)	1,290	(100.0%)
うち簡易水道	31	(7.0%)	258	(58.4%)	289	(65.4%)	54	(12.2%)	99	(22.4%)	442	(100.0%)
工業用水道	30	(22.2%)	68	(50.4%)	98	(72.6%)	15	(11.1%)	22	(16.3%)	135	(100.0%)
交通	14	(18.7%)	45	(60.0%)	59	(78.7%)	5	(6.7%)	11	(14.7%)	75	(100.0%)
電気	13	(15.5%)	37	(44.0%)	50	(59.5%)	7	(8.3%)	27	(32.1%)	84	(100.0%)
ガス	6	(30.0%)	9	(45.0%)	15	(75.0%)	0	(0.0%)	5	(25.0%)	20	(100.0%)
港湾整備	8	(9.9%)	40	(49.4%)	48	(59.3%)	7	(8.6%)	26	(32.1%)	81	(100.0%)
市場	4	(3.7%)	54	(50.0%)	58	(53.7%)	26	(24.1%)	24	(22.2%)	108	(100.0%)
と畜場	0	(0.0%)	15	(51.7%)	15	(51.7%)	4	(13.8%)	10	(34.5%)	29	(100.0%)
観光施設	11	(6.9%)	70	(44.0%)	81	(50.9%)	22	(13.8%)	56	(35.2%)	159	(100.0%)
宅地造成	23	(12.0%)	85	(44.5%)	108	(56.5%)	14	(7.3%)	69	(36.1%)	191	(100.0%)
駐車場	2	(1.4%)	69	(49.3%)	71	(50.7%)	19	(13.6%)	50	(35.7%)	140	(100.0%)
下水	775	(22.1%)	2,181	(62.2%)	2,956	(84.4%)	231	(6.6%)	317	(9.0%)	3,504	(100.0%)
合計	1,170	(18.7%)	3,646	(58.3%)	4,816	(77.0%)	546	(8.7%)	896	(14.3%)	6,258	(100.0%)

<参考>

- 都道府県別及び事業別の経営戦略の策定・改定状況については、下記 URL を参照。  
[https://www.soumu.go.jp/main\\_sosiki/c-zaisei/kouei\\_ryui.html](https://www.soumu.go.jp/main_sosiki/c-zaisei/kouei_ryui.html)
- 「「経営戦略」の改定推進について」（令和4年1月25日付け自治財政局公営企業課長等通知）  
[https://www.soumu.go.jp/main\\_content/000789736.pdf](https://www.soumu.go.jp/main_content/000789736.pdf)
- 「「経営戦略」の策定・改定の更なる推進について」（平成31年3月29日付け自治財政局公営企業課長等通知）  
[https://www.soumu.go.jp/main\\_content/000751641.pdf](https://www.soumu.go.jp/main_content/000751641.pdf)
- 「「経営戦略」の策定推進について」（平成28年1月26日付け自治財政局公営企業課長等通知）  
[https://www.soumu.go.jp/main\\_content/000396238.pdf](https://www.soumu.go.jp/main_content/000396238.pdf)