

参 考 資 料

| | |
|---------------------------------|-----|
| 地方公務員の人事評価システムのあり方に関するアンケート調査結果 | 133 |
| 1 実施状況 | 133 |
| 2 勤務評定制度の目的 | 135 |
| 3 活用分野 | 136 |
| 4 勤務評定の結果が与える影響 | 137 |
| 5 評価項目 | 138 |
| 6 対象職種・対象職位 | 140 |
| 7 勤務評定の評定者数 | 141 |
| 8 絶対評価と相対評価 | 142 |
| 9 評価要素 | 143 |
| 10 面接の実施 | 144 |

| | | |
|------|--------------------------|-----|
| 11 | 評価基準等の公表 | 145 |
| 12 | 評価結果の開示 | 146 |
| 13 | 評価者訓練 | 147 |
| 14 | 評価者訓練の1回当たりの時間 | 148 |
| 15 | 自己申告制度 | 149 |
| 16 | 勤務評定時に参考にする自己申告の内容 | 150 |
| 17 | 目標管理 | 151 |
| 18 | 勤務評定の公平性・納得性の担保方策 | 152 |
| 19 | 昇任・昇格に当たっての重要な要素 | 153 |
| | 地方公共団体等における人事評価システムの取組事例 | 155 |
| 1 | 地方公共団体における人事評価システムの取組事例 | 155 |
| (1) | 東京都 | 155 |
| (2) | 神奈川県 | 158 |
| (3) | 山梨県 | 159 |
| (4) | 静岡県 | 161 |
| (5) | 札幌市 | 162 |
| (6) | 名古屋市 | 164 |
| (7) | 栃木県宇都宮市 | 165 |
| (8) | 愛知県豊田市 | 169 |
| (9) | 宮城県松山町 | 171 |
| (10) | 栃木県益子町 | 172 |
| (11) | 新潟県安塚町 | 174 |
| 2 | 民間企業における人事評価システムの取組事例 | 176 |
| | 武田薬品工業(株) | 176 |