予算編成過程の透明性を図る予算開示と 予算編成への住民参加

京都府京丹後市

人口:64,365 人 面積:501.84 kd

取組の概要

予算の編成過程の透明性を図るため、要求から査定経過までを含め予算編成状況を ホームページで公開するとともに、査定結果に対して市民の意見を聴き、予算編成に 反映させている。

取組の紹介

1 取組の背景

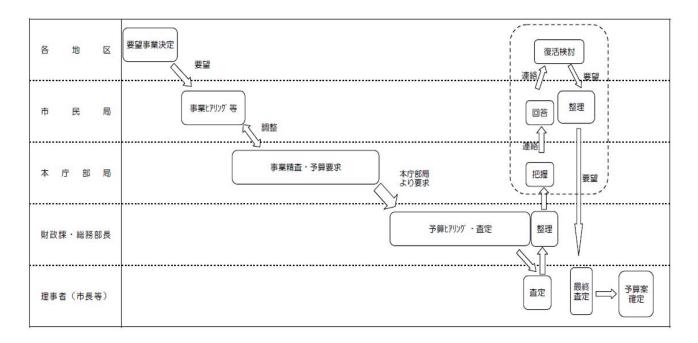
- ・ 京丹後市は、平成16年4月1日に6町が合併して誕生し、合併後も行財政を取り 巻く状況は大変厳しく、行財政改革に取り組んでいるところである。
- ・ こうした状況の中で、市民との協働による市政構築のための環境整備の一環として 予算編成過程の透明性を高めるとともに、市民総監視・総参加の中で協働して市政を 運営していく環境づくりが必要であると考えた。

2 取組の具体的内容

- ・ 予算の編成過程については、平成 17 年度当初予算の編成時から予算編成方針及び各部局からの要求事業内容及びその査定状況をホームページで公開している。査定状況は、財政課・総務部長査定、市長査定をそれぞれの段階で随時更新している。
- ・ また、特に当初予算編成においては、各部局が予算要求するまでに市内各地区(231 地区)からの要望事業(平成18年度当初では、1,979事業(主に生活に直結している 道路の維持補修や新設改良事業のほか、地区が抱えている課題の解決に関するもの)) について意見交換し、部局内調整された要求について財政課・総務部長段階で査定している。
- ・ 予算案の確定前に査定結果を公開するとともに、査定結果を全て各地区に通知し、 地区からの再要望を受けて一部見直すなど、市民総監視・総参加の中で再調整を行っ ている。
- ・ また、予算議決後には、市民向けの予算説明書として、その年度に実施する主な事業の具体的な内容をわかりやすい言葉と図表や写真で説明した「わかりやすいことしの予算書」を作成し、市内全世帯へ配布している。

・ さらに、ホームページにおいては、予算・決算の概要のほか、決算カードや財政比較分析表などの財政情報についても掲載している。

【予算編成における地区要望事業の取り扱いフロー】



【ホームページ公表内容】



【わかりやすいことしの予算書】



3 取組の効果

・ 予算編成の情報を公開することで、予算編成過程の透明性を高めるとともに、地区 要望に関する査定結果の開示や地区の意見聴取を通して市民の声が予算編成に直接反 映されることにより市民の関心を高め、市民総監視・総参加の中での予算編成と、市 民との協働による市政構築のための情報提供ができた。

4 取組中の課題・問題点

・ 市民へのわかりやすい表現や様式作成が課題であり、また、いかに予算編成作業を リアルタイムで開示できるかが求められているため、出来る限りわかりやすい表現と 可能な限り早期の情報開示に努めている。

5 住民の反応・評価

- ・ 市民からは市政への関心が喚起されたとの評価がある一方で、要望却下の理由が不 明瞭であるという指摘がある。
- ・ 市民向けの予算書「わかりやすいことしの予算」の作成は、従来の予算書を見ても 市が何をしているのかわからなかったが、この冊子により市民生活に関わる行政サー ビスが良くわかると評価を受けている。

6 今後の課題

- ・ 市民と行政がどれだけ情報を共有できるか、また、現在の公表方法を再検討し、よりわかりやすい公表方法を研究していくことが課題である。
- ・ さらに、不採択事業や復活基準についての検討など、市民へのより丁寧な説明が求められている。
- ・ 特に再要望事業については事業効果、緊急性等を考慮し、理事者最終査定において 判断している。また、市の財源状況が年々厳しくなっていく一方で、住民要望は増加 傾向にある。こうした中、行政として緊急性、事業効果及び財源の確保状況と住民要 望とを総合的に判断し、事業選択しているのが現状である。

7 今後取り組む自治体に向けた助言

・ 市民へのより積極的な情報開示と開示方法については、行政の一方的な開示にならないよう、市民への有益な情報となるようなわかりやすい内容で開示することが必要である。

(参考) 当該取組内容の関連ホームページ

http://www.city.kyotango.kyoto.jp/kyotango/yosan/

担当部署:総務部財政課