

講義・演習概要 (シラバス)

第1部課程第121期 (平成25年9月24日～平成26年3月18日)

課 目 名	組織における部下の育成と危機時のマネジメント
時 限 数	4 時限
担 当 講 師	氏名 高木晴夫 ＜プロフィール＞ 慶應義塾大学大学院経営管理研究科（ビジネススクール）教授。 1973 年慶應義塾大学工学部 管理工学科卒業。同大学院工学研究科修士課程ならびに博士課程を修了。84 年ハーバード大学経営大学院（ビジネススクール）博士課程卒業。同校より経営学 博士号を授与される。 専門は組織行動学。 代表的な著作は 「プロフェッショナルマネジャーの仕事はたった1つ」（かんき出版, 2013） 「組織能力のハイブリッド戦略」（ダイヤモンド社, 2012） 『【新版】組織行動のマネジメントー入門から実践へ』 監訳（ダイヤモンド社, 2009）
ね ら い	①上司は部下をどのようにマネジメントすればよいか、部下の動機付けをどのように高めればよいか、を理解する。 ②危機時のマネジメントで重要となる緊急対応会議の要点を学ぶ。
講 義 概 要	①テキスト「プロフェッショナルマネジャーの仕事はたった1つ」を事前読了し、その知識の根底とするための「配るマネジメントの基礎知識」（PPT 資料）を講義する。加えて、ある業務を遂行しているリーダーの実像を DVD で視聴し、その工夫と努力について討議する。 ②米国のケネディ大統領の就任直後に起こった「ビッグズ湾」侵攻事件と、その1年後の「キューバミサイル危機」をとりあげ（KBS ケース）、ケネディという同一人物のリーダーシップでなされた2つの危機対応のあまりにも異なる結末を検討する。ここから緊急対応会議の組織マネジメント問題を考察し、「集団浅慮」理論を学ぶ。授業中に DVD を視聴する。
受講上の注意	テキストおよびケースを事前読了するための「事前課題シート」を別途配布するので、必ず入手して目を通す事。
使 用 教 材	テキスト、ケース、PPT、DVD
効 果 測 定	なし
そ の 他 (他の課目との関連)	