

===== 目 次 =====

政策提言の要約 . . . . . 1

はじめに . . . . . 2

第1章 現 状 . . . . . 2

第1節 地方自治体における研修の重要性

第2節 地方自治体の研修状況

1 自治大学校派遣状況

2 地方公務員の研修実態

3 地方自治体の長期職場外研修を取り巻く環境

～自治大学校第2部課程第167期生アンケートより～

第3節 地方公務員のおかれた状況

1 職員数の減少

2 業務量の増加と業務内容の変化

第2章 現状分析と課題 . . . . . 10

第1節 現状分析

第2節 課題

第3章 政策提言 . . . . . 12

提言1 係内ジョブ・ローテーション

提言2 自治大学校PR作戦！

おわりに . . . . . 14



## 【政策提言の要旨】

