

目 次

提言要旨	1
はじめに	2
第1章 現 状	
第1節 地方分権・権限移譲	2
第2節 地方公共団体の職員数の推移等	3
第3節 在籍年数	3
第4節 職員の仕事に対する意識	4
第2章 課 題	5
第3章 複線型人事制度の導入・検討事例	
第1節 複線型人事制度について	6
第2節 民間企業での導入事例	6
第3節 自治体での導入事例	7
第4節 事例を比較しての考察	8
第4章 提 言	
第1節 組織目的の達成と人を活かす人事制度	9
第2節 キャリアデザインを軸にした人事プログラム	10
おわりに	14

人材育成と組織の活性化

～ 職員と組織の幸せ制度づくり ～

