



社団法人地域医療振興協会 公立黒川病院

P R E S E N T A T I O N

公立病院経営改善事例に係る
予備的調査について〔説明資料〕

2009年9月16日(水)

移譲前

移譲後（現在）

病床数

110 床

170 床

※平成18年10月新棟開棟 60床 増床

診療科

内科・小児科・外科・整形外科・産婦人科・眼科・耳鼻いんこう科・リハビリテーション科・リウマチ科・循環器科・呼吸器科・消化器科・こうもん科

内科・小児科・外科・整形外科・産婦人科・眼科・耳鼻いんこう科・リハビリテーション科・リウマチ科・循環器科・呼吸器科・消化器科・こうもん科

※平成17年4月産婦人科通常診療再開

※平成20年11月小児科医師による診療再開

※青字は非常勤医師による定期診療

※青字は非常勤医師による定期診療

医師数

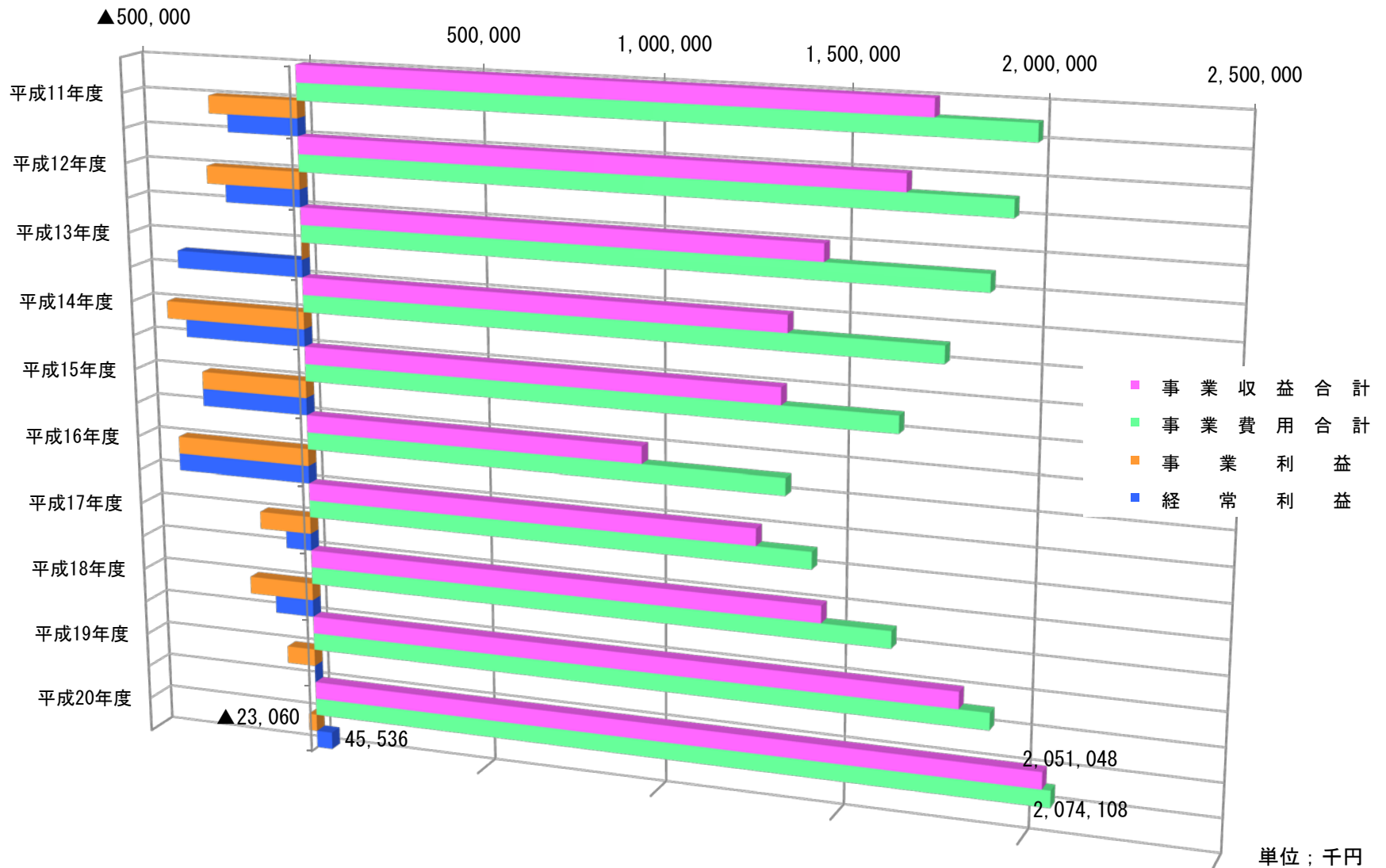
7 名（常勤医師）

12 名（常勤医師）

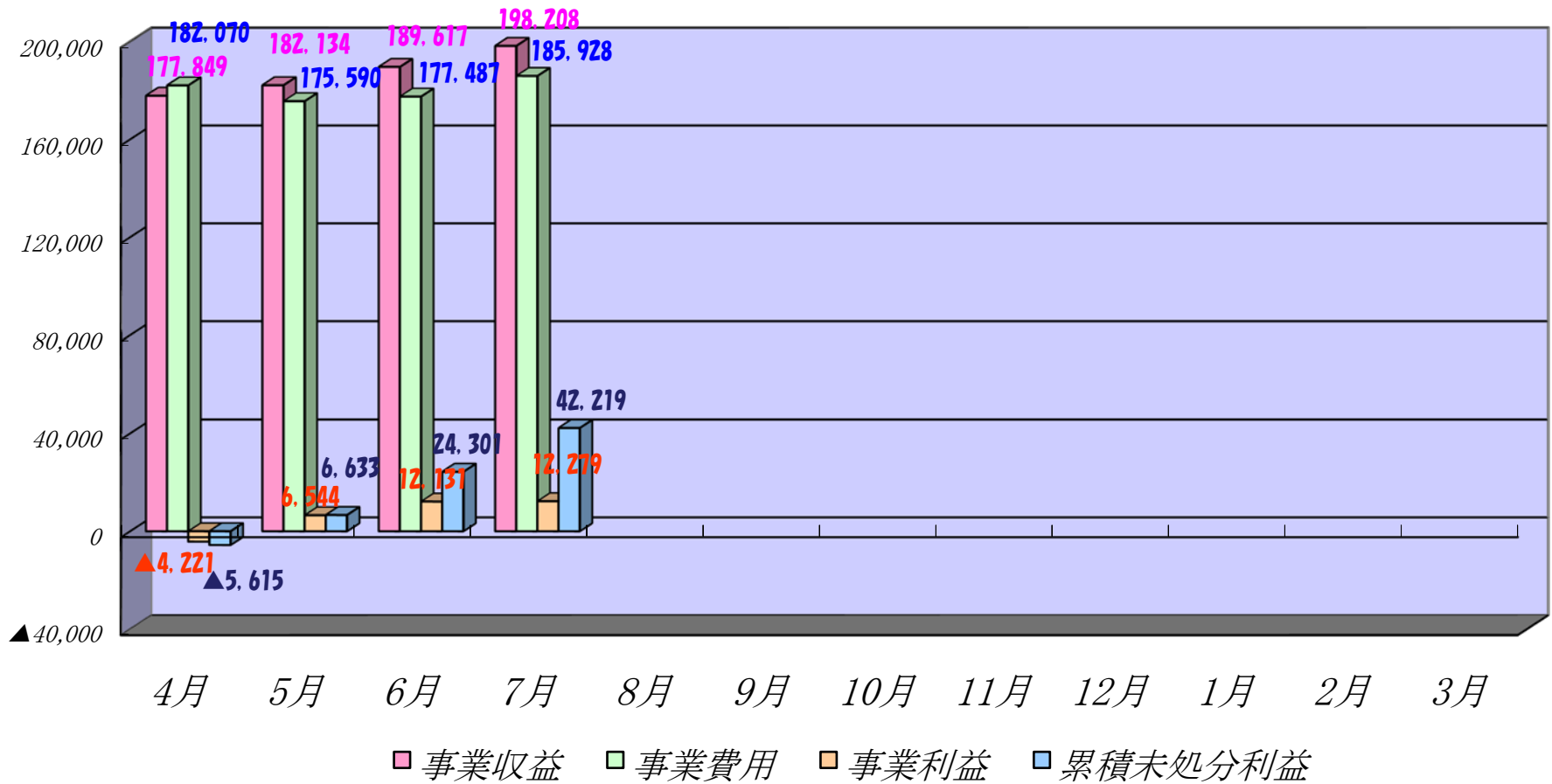
内科（1）小児科（1）外科（1）整形外科（1）耳鼻いんこう科（1）

内科（5）小児科（1）外科（1）整形外科（3）産婦人科（1）耳鼻いんこう科（1）

財政状況 [2]



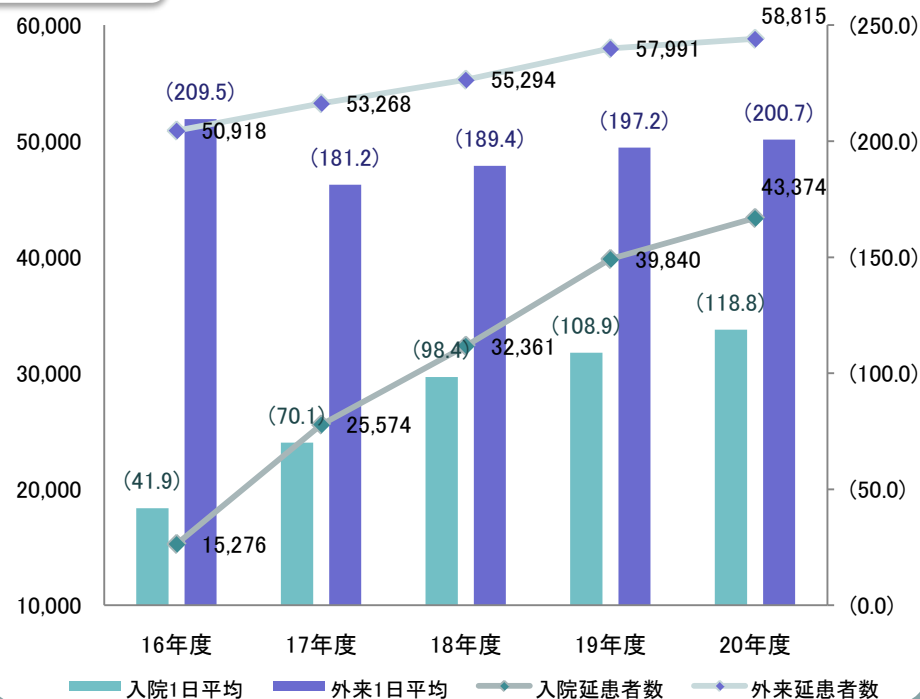
財政状況(平成21年度月次) [2]



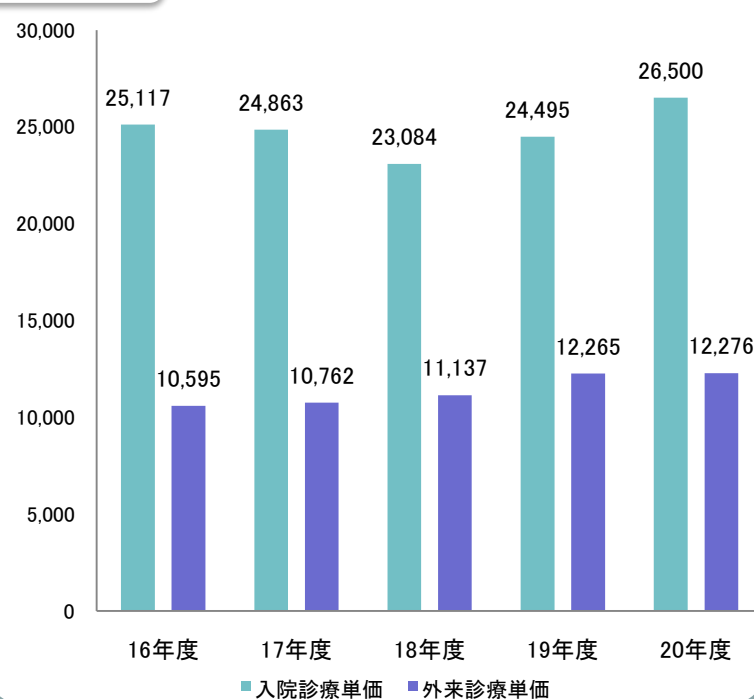
単位：千円

医事統計(推移) [2-3]

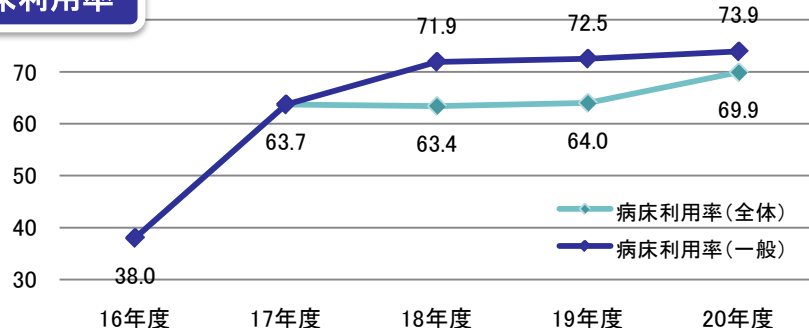
患者数



診療単価



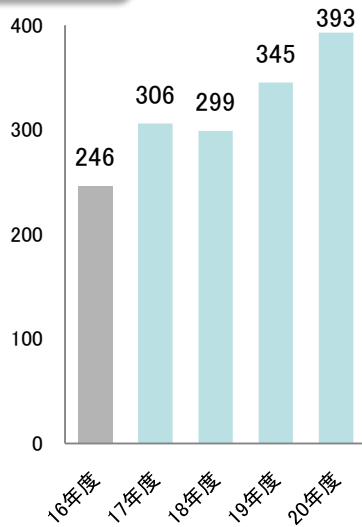
病床利用率



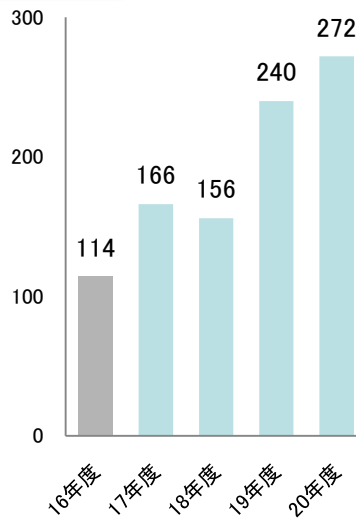
統計変動要因

- 平成17年 4月 公設民営での管理運営開始
- 平成18年10月 新棟開棟
 - *外来機能拡充
 - *療養病床増床(60床)
 - *通所リハビリテーションを新設
- 平成20年 1月 療養病床を回復期リハビリ病棟へ転換

救急車受入

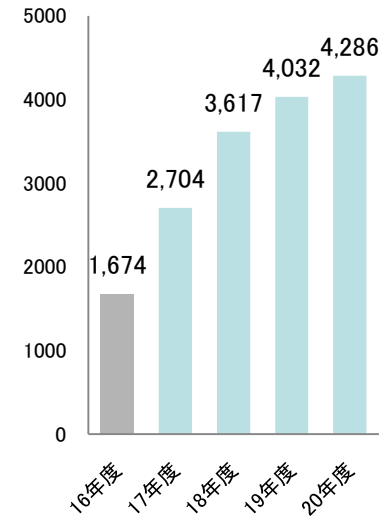


手術

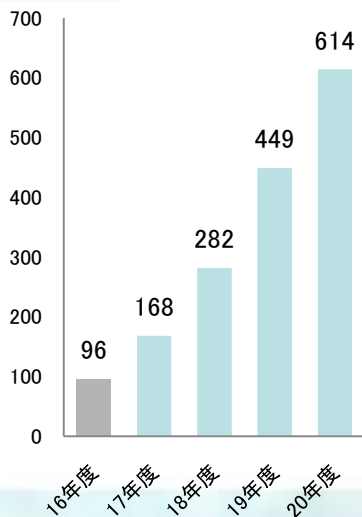


保健予防

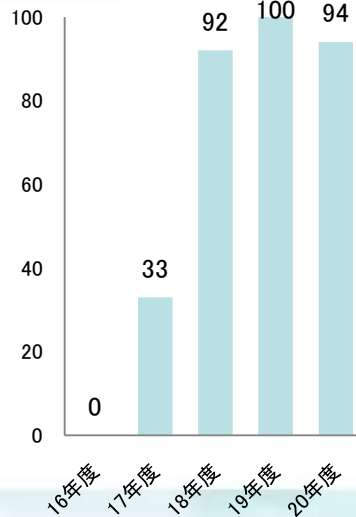
※健康診断と各種健診



訪問診療



分娩



統計変動要因

平成17年 4月

産婦人科常勤医師による診療再開

平成19年 4月

整形外科常勤医師 2名体制へ

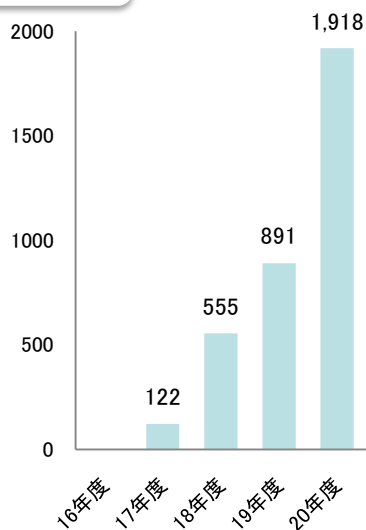
【現在】整形外科常勤医師 3名

* 内科常勤医師 4名 (17年4月) →

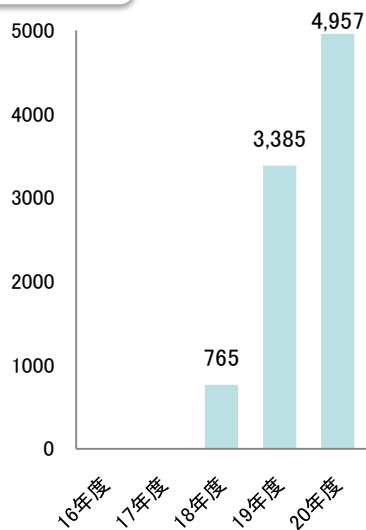
【現在】内科常勤医師 5名

非常勤医師 1名

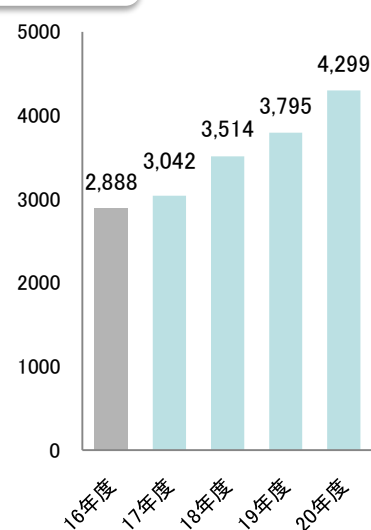
訪問リハビリ



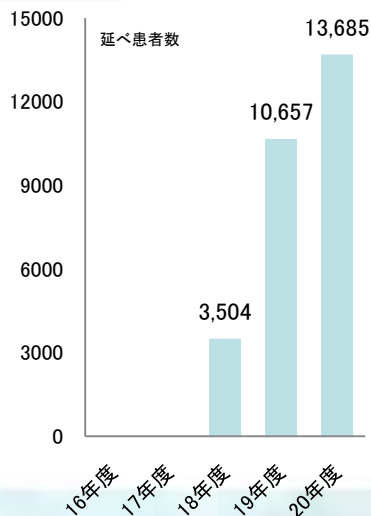
通所リハビリ



訪問看護



療養病棟



統計変動要因

□介護及びリハビリ系医療の拡充

平成17年 6月 訪問リハビリ開始

平成18年10月 通所リハビリセンター運営開始
居宅介護支援事業所を開設

平成20年 1月 療養病床を回復期リハビリ病棟へ転換

* リハビリスタッフの増員

* 訪問看護ステーションスタッフの増員

* 整形外科医師の増員

17年4月

現在

リハビリ常勤スタッフ

2名

17名

訪問看護常勤スタッフ

2名

6名

整形外科常勤医師

1名

3名



各町村、住民との交流

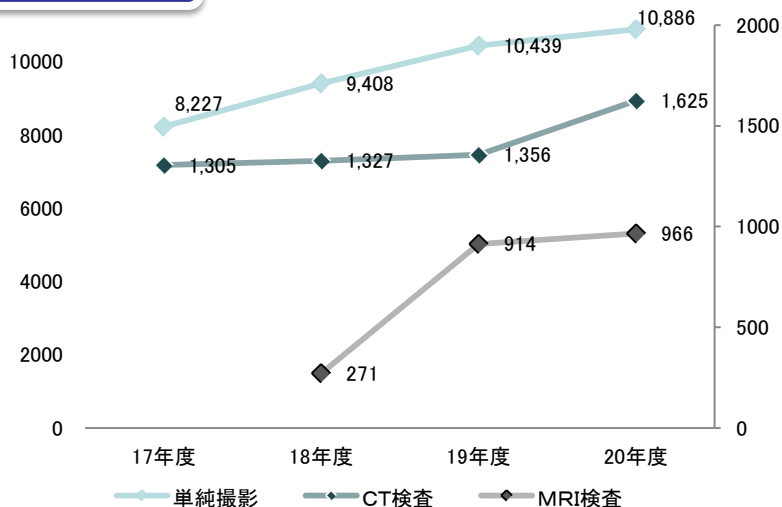
- * 住民対象の講演会
- * 地域関係者との懇談会開催
- * 各町村主催行事への参加

等々

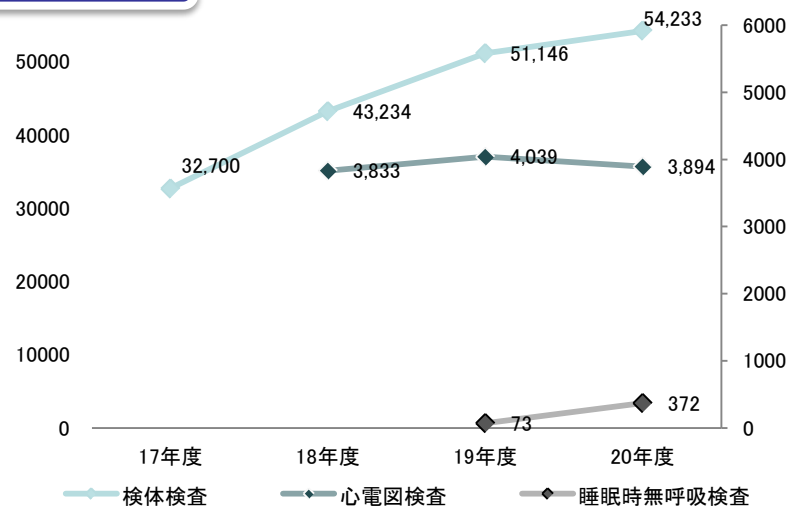


検査等実施件数増加と要因 [4]

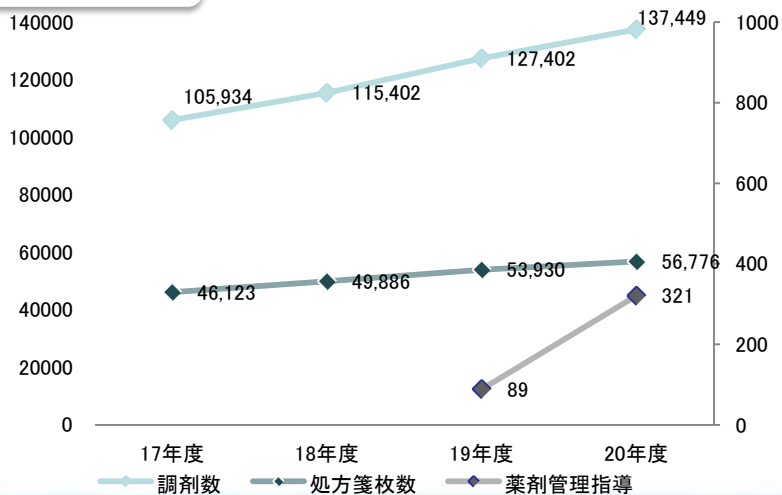
放射線室



検査室



薬剤室



統計変動要因

□ 医療機器等の整備による検査等の拡充

- 平成18年10月 MRI装置新規購入
- CT・超音波装置更新による新規購入
- オーダーリングシステム導入
- 平成20年 6月 生化学分析装置等検査機器
- 更新による新規購入
- ～ 疾病に対する適正検査の実施 ～

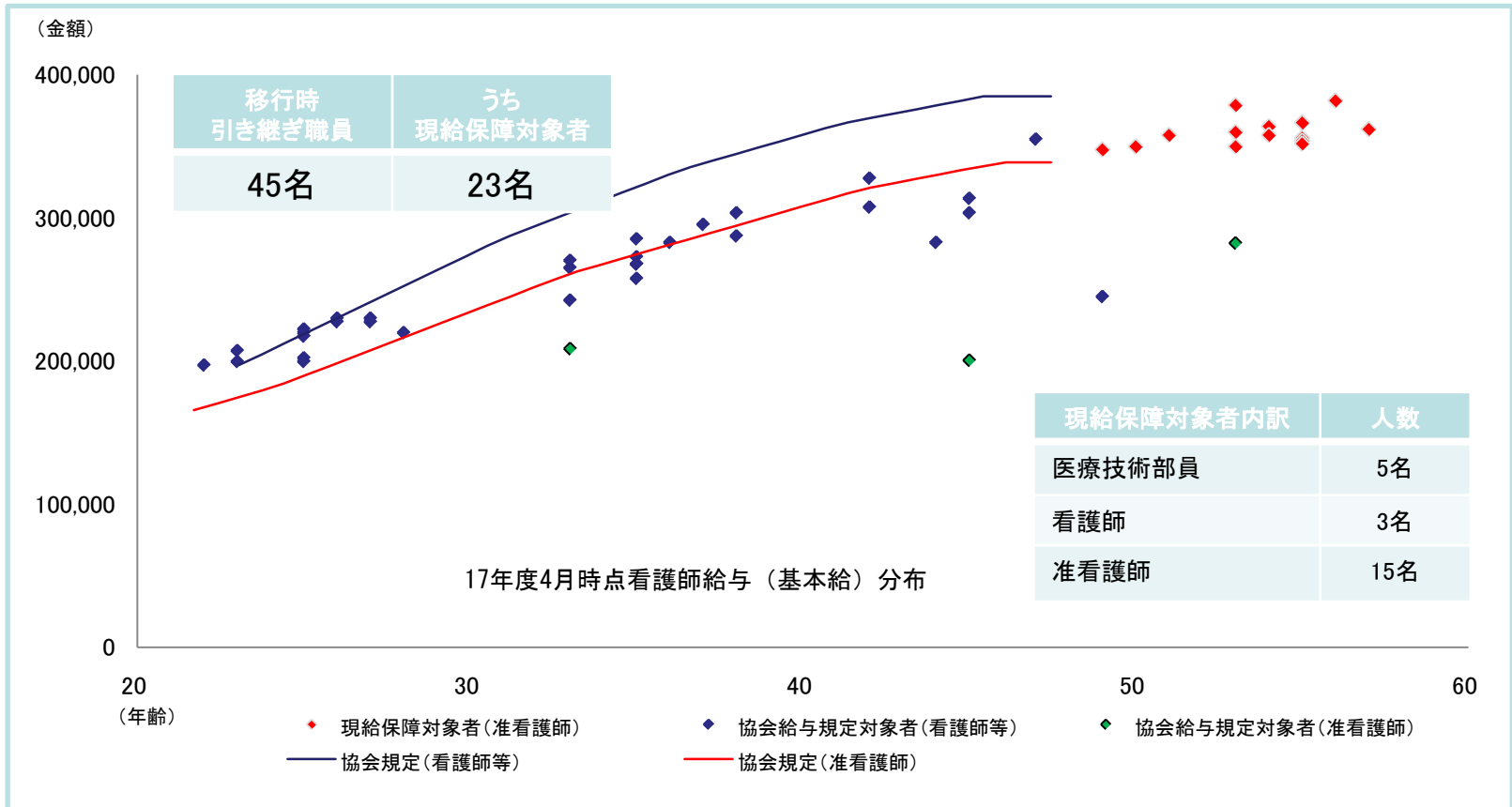
* 薬剤師スタッフ増員

- 平成19年 4月 薬剤師 2名採用
- 3名体制から 5名体制へ

実習受入実績 [4]

	19年度		20年度	
	受入人数	延べ日数	受入人数	延べ日数
医師			1	55
看護師（他） <small>※看護体験等含む</small>	30	59	41	159
理学・作業療法士	9	137	11	233
栄養士	6	30	7	50
薬剤師	6	12.5	1	20
医療事務			4	70
その他 <small>※救急救命士等</small>	1	2	6	26
合計	52	240.5	71	613

給与実態及び削減実績 [5]



- 協会移行時の現給保障対象者(主に准看護師)の昇給幅減
(通常1等級ずつ昇給、現給保障対象者は1号俸ずつ昇給)
- 19年度、20年度において、賞与0.5ヶ月分カット
賞与カットによる削減額(19年度 17,326千円、20年度 19,413千円)

職員数推移 [5]

	平成17年4月			平成18年4月			平成19年4月			平成20年4月			平成21年4月		
	正職	臨時	派遣	正職	臨時	派遣	正職	臨時	派遣	正職	臨時	派遣	正職	臨時	派遣
医師	9		1	9		2	9	1	3	10	1	2	11	1	2
医師計	10			11			13			13			14		
薬剤師	4			3			5			5			5		
放射線技師	3			3			3			3			3		
検査技師	3			2			3			3			3		
理学療法士			1	3			7			10			10		
作業療法士	1			1			2			3			4		
言語聴覚士							1			1			1		
栄養室	1			1			1			1			1		
医療技術部員計	12	0	1	13	0	0	22	0	0	26	0	0	27	0	0
	13			13			22			26			27		
助産師	5	1		5	2		6	1		5	1		9	1	
看護師	37	10		41	8		49	5		58	5		62	7	
准看護師	17	4		18	3		18	3		17	3		14	3	
看護師等計	59	15	0	64	13	0	73	9	0	80	9	0	85	11	0
	74			77			82			89			96		
介護福祉士				3	3		13	3		15	1		18	1	
看護助手		5			5			4			4			5	
介護士等計	0	5	0	3	8	0	13	7	0	15	5	0	18	6	0
	5			11			20			20			24		
事務部職員				1		1	1		1	2			2		1
総務課職員	5		2	5			5			5			6		
医事課職員	1		1		2		5	1		6			9		
介護支援専門員				1			1			1			2		
事務職員計	6		3	7	2	1	12	1	1	14	0	0	19	0	1
	9			10			14			14			20		
職員計	86	20	5	96	23	3	129	18	4	145	15	2	160	18	3
	111			122			151			162			181		

業務改善の提案と実施 [6]

番号	提案日	提案事項	関連部署	提案内容(理由)	提案に関して協議したこと(改善案等)	提言	その後の状況
67	2月1日	裏紙の使用	医局	会議の資料などは使っていないのではないかと、1病棟に大量の裏紙があります。3階のコピー機もミスコピーなど裏紙として使用できるものは、入れる箱があれば「手差し」を使って使えます。もちろん個人情報情報が載っているものは絶対使用してはいけません・・・		裏紙活用を検討していきます。会議用資料は浦上を使用するようにしましょう。コピー機に排気用ボックスを設置します。	実施済みです。
81	2月9日	特別室の個室料金	医局	6000円払って特別室使用する人がほとんどいないため、常に空いているが、料金をとれない感染症の人の利用となっている。	管理委託記念セールでたとえば、当初1年限定でもよみから3000円にして個室ひいては病棟利用率を上げた方がいいと思う。	3月1日から3500円にします。	3月1日から実施。
110	2月22日	労力削減とコスト削減のため、20Lの精製水を注射用蒸留水に変更してはどうか。	1病棟	20Lの精製水は持ち運びに場所をとり、重く、蛇口も何回も開閉し不潔さを感じる。そこで持ち運びに便利で1度開けたら当日使用しきれる注射用蒸留水1000ml使用してはどうか。	2月23日感染対策委員会にて説明。総務課へ注射用蒸留水1000mlを物品請求できるよう協力してもらい運びとなった。	いいと思います。実行してください。	実施済みです。



□病院理念の各部署への掲示

□病院理念の職員ネームプレート(裏面)への記載

□ワークショップ開催による意識付け・意識の統一

□毎月一度職員全体会の実施

□目標管理制度導入による考課

平成20年10月20日

各部署責任者及び関係各位

(社) 地域医療開発協会 公立黒川病院
管理者 山田 隆司

～ 地域のために ～

「公立黒川病院は地域の皆さんのための病院として生き残ります。日先の利益は病院運営を助けることなく、地域の皆さんにとって必要な病院であり続けます。地域の皆さんとの信頼関係を構築します。これまでも毎年「定例協議会」に目を向けるあまり、地域からの情報収集や地域に向けての発信活動が弱くなっていったことは否めません。

黒川郡の皆さんにとって「本当に信頼していた大切なパートナー」として成長するため、職員研修会(ワークショップ)を下記内容で開催することをいたしました。

なお、地域(黒川)と黒川協会の黒川郡協議会協議会(黒川)において協議(協議)及び方針を提示しておりますので前記でご確認ください。(掲示して何回を回ってください)

記

開催日時 平成20年11月3日(月) 文化の日

開催時間 午前9時～午後3時強盗の予定

集合時間 午前8時50分には会場にお集まりください。

会 場 大和町研修センター
住所 黒川郡大和町吉岡字市部 25-1
TEL 022-345-3454

テーマ 第 1 「信頼」をいかにできるパートナーとなるか
第 2 「地域との繋がりと信頼関係の構築」

※ 会費は上見納金(経費報告)となっております。
※ 飲食・薬品用具は各自持参してください。
※ 黒川郡:協議のため集合して来てください。
※ 部署責任者は参加者名簿を作成し、平成20年10月28日には提出してください。



平成21年第3回
黒川地域行政事務組合議会定例会

病院事業会計決算説明資料
(認定第4号関係)

公立黒川病院 管理運営協議会 資料

1:平成20年度の沿革等	1
2:平成20年度の職員数	8
3:平成20年度の業務委託の状況	9
4:平成20年度の決算報告	10
5:施設整備について	12

平成21年6月29日

社団法人 地域医療振興協会



公立黒川病院は職員が一丸となって、

地域住民の皆さん一人一人の思いにお応えできるよう、

安全で安心、良質な医療サービスを提供します。