

## 平成 22 年事業年度事業計画の変更箇所

平成 21 年 3 月 31 日認可版	今回の変更の認可申請案												
<p>1. 業務運営の基本方針 [P 2]</p> <p><u>なお、日本通運株式会社との宅配便事業統合については、見直した計画に基づき、平成 22 年 7 月に J P エクスプレス株式会社（以下「J P E X」）の資産等のうち必要なものを郵便事業株式会社に承継し、その後、速やかに J P E X を解散いたします。なお、承継に当たっては、お客様にご迷惑をおかけしないこと及び従業員の雇用の確保に向けて最善の努力を尽くすこととし、J P E X に対し、解散までに必要な支援等を行ないます。</u></p>	<p>1. 業務運営の基本方針 [P 2]</p> <p><u>なお、平成 22 年 7 月に、子会社である J P エクスプレス株式会社（以下「J P E X」）から必要な資産等を承継しましたが、その際、ゆうパックの送達遅延が発生し、多くのお客様にご迷惑をおかけすることとなりました。年末繁忙期を迎えるにあたっては、再発を防止するため、必要十分な対応策を講じ、万全のオペレーション体制を構築して、お客様の信頼回復に努めました。</u></p> <p><u>また、22 年度中間決算において、事業統合に伴い、人件費や集配運送委託費等が計画額を上回り、営業損益が計画額を 285 億円下回ったことを受け、総務省から報告を求められ、1 月 28 日に、中間決算と事業計画の乖離に係る要因分析等について報告書を提出し、既に運送便の見直しや適正要員配置等の収支改善施策に取り組んでいるところですが、引き続き、更なるゆうパックの収支改善施策に取り組むべく検討・準備を進めてまいります。</u></p>												
<p>(1) 効率的な事業運営</p> <p>① 人件費</p> <p>また、区分機での作業処理の拡大、作業方法の見直し、業務システム化などの施策により効率化に取り組みます。これに対応する平成 22 年度の設備投資は総額 504 億円を予定しています。</p> <p>(参考)</p> <p>22 年度人件費 <u>11,361 億円</u></p> <p>② 物件費</p> <p>(参考)</p> <p>22 年度物件費(※) <u>6,262 億円</u></p> <p>※ 経費から減価償却費と租税公課を差し引いた金額を計上しています。</p>	<p>(1) 効率的な事業運営</p> <p>① 人件費</p> <p>また、区分機での作業処理の拡大、作業方法の見直し、業務システム化などの施策により効率化に取り組みます。これに対応する平成 22 年度の設備投資は総額 189 億円を予定しています。</p> <p>(参考)</p> <p>22 年度人件費 <u>11,799 億円</u></p> <p>② 物件費</p> <p>(参考)</p> <p>22 年度物件費(※) <u>6,406 億円</u></p> <p>※ 経費から減価償却費と租税公課を差し引いた金額を計上しています。</p>												
<p>2. 郵便事業株式会社法第三条第一項から第三項までに規定する業務に関する計画</p> <p>(1) 郵便事業株式会社法第三条第一項に規定する業務に関する計画 [P 5]</p> <p>① 郵便の業務</p> <table border="1" data-bbox="224 1356 1075 1436"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>計画値 (引受物数)</th> <th>対前年見込み比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>内国郵便物</td> <td><u>19,890 百万通</u></td> <td><u>(▲2.5%)</u></td> </tr> </tbody> </table>	項目	計画値 (引受物数)	対前年見込み比	内国郵便物	<u>19,890 百万通</u>	<u>(▲2.5%)</u>	<p>2. 郵便事業株式会社法第三条第一項から第三項までに規定する業務に関する計画</p> <p>(1) 郵便事業株式会社法第三条第一項に規定する業務に関する計画 [P 5]</p> <p>① 郵便の業務</p> <table border="1" data-bbox="1232 1356 2083 1436"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>計画値 (引受物数)</th> <th>対前年見込み比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>内国郵便物</td> <td><u>19,801 百万通</u></td> <td><u>(▲3.5%)</u></td> </tr> </tbody> </table>	項目	計画値 (引受物数)	対前年見込み比	内国郵便物	<u>19,801 百万通</u>	<u>(▲3.5%)</u>
項目	計画値 (引受物数)	対前年見込み比											
内国郵便物	<u>19,890 百万通</u>	<u>(▲2.5%)</u>											
項目	計画値 (引受物数)	対前年見込み比											
内国郵便物	<u>19,801 百万通</u>	<u>(▲3.5%)</u>											

<p>第一種 <u>9,500 百万通</u> (<u>▲3.6%</u>)</p> <p>第二種 <u>9,601 百万通</u> (<u>▲1.3%</u>)</p> <p>第三種 <u>303 百万通</u> (<u>▲9.3%</u>)</p> <p>第四種 <u>24 百万通</u> (<u>▲2.9%</u>)</p> <p>特殊取扱 <u>462 百万通</u> (<u>▲1.1%</u>)</p> <p>国際郵便物 <u>56 百万通</u> (<u>▲8.3%</u>)</p>	<p>第一種 <u>9,363 百万通</u> (<u>▲5.6%</u>)</p> <p>第二種 <u>9,660 百万通</u> (<u>▲1.1%</u>)</p> <p>第三種 <u>297 百万通</u> (<u>▲14.3%</u>)</p> <p>第四種 <u>24 百万通</u> (<u>▲3.3%</u>)</p> <p>特殊取扱 <u>456 百万通</u> (<u>▲2.3%</u>)</p> <p>国際郵便物 <u>55 百万通</u> (<u>▲10.9%</u>)</p>																																										
<p>② 印紙の売りさばき</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>計画値 (売りさばき額)</th> <th>対前年見込み比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入印紙</td> <td><u>7,374 億円</u></td> <td><u>(▲2.7%)</u></td> </tr> <tr> <td>雇用保険印紙</td> <td><u>4 億円</u></td> <td><u>(▲7.4%)</u></td> </tr> <tr> <td>健康保険印紙</td> <td><u>24 億円</u></td> <td><u>(▲9.7%)</u></td> </tr> <tr> <td>自動車重量税印紙</td> <td><u>8,218 億円</u></td> <td><u>(▲17.6%)</u></td> </tr> <tr> <td>特許印紙</td> <td><u>943 億円</u></td> <td><u>(▲3.2%)</u></td> </tr> <tr> <td>登記印紙</td> <td><u>466 億円</u></td> <td><u>(▲10.7%)</u></td> </tr> </tbody> </table>	項目	計画値 (売りさばき額)	対前年見込み比	収入印紙	<u>7,374 億円</u>	<u>(▲2.7%)</u>	雇用保険印紙	<u>4 億円</u>	<u>(▲7.4%)</u>	健康保険印紙	<u>24 億円</u>	<u>(▲9.7%)</u>	自動車重量税印紙	<u>8,218 億円</u>	<u>(▲17.6%)</u>	特許印紙	<u>943 億円</u>	<u>(▲3.2%)</u>	登記印紙	<u>466 億円</u>	<u>(▲10.7%)</u>	<p>② 印紙の売りさばき</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>計画値 (売りさばき額)</th> <th>対前年見込み比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入印紙</td> <td><u>7,244 億円</u></td> <td><u>(▲6.1%)</u></td> </tr> <tr> <td>雇用保険印紙</td> <td><u>4 億円</u></td> <td><u>(▲2.7%)</u></td> </tr> <tr> <td>健康保険印紙</td> <td><u>34 億円</u></td> <td><u>(+28.3%)</u></td> </tr> <tr> <td>自動車重量税印紙</td> <td><u>8,018 億円</u></td> <td><u>(▲19.5%)</u></td> </tr> <tr> <td>特許印紙</td> <td><u>977 億円</u></td> <td><u>(▲3.8%)</u></td> </tr> <tr> <td>登記印紙</td> <td><u>454 億円</u></td> <td><u>(▲14.8%)</u></td> </tr> </tbody> </table>	項目	計画値 (売りさばき額)	対前年見込み比	収入印紙	<u>7,244 億円</u>	<u>(▲6.1%)</u>	雇用保険印紙	<u>4 億円</u>	<u>(▲2.7%)</u>	健康保険印紙	<u>34 億円</u>	<u>(+28.3%)</u>	自動車重量税印紙	<u>8,018 億円</u>	<u>(▲19.5%)</u>	特許印紙	<u>977 億円</u>	<u>(▲3.8%)</u>	登記印紙	<u>454 億円</u>	<u>(▲14.8%)</u>
項目	計画値 (売りさばき額)	対前年見込み比																																									
収入印紙	<u>7,374 億円</u>	<u>(▲2.7%)</u>																																									
雇用保険印紙	<u>4 億円</u>	<u>(▲7.4%)</u>																																									
健康保険印紙	<u>24 億円</u>	<u>(▲9.7%)</u>																																									
自動車重量税印紙	<u>8,218 億円</u>	<u>(▲17.6%)</u>																																									
特許印紙	<u>943 億円</u>	<u>(▲3.2%)</u>																																									
登記印紙	<u>466 億円</u>	<u>(▲10.7%)</u>																																									
項目	計画値 (売りさばき額)	対前年見込み比																																									
収入印紙	<u>7,244 億円</u>	<u>(▲6.1%)</u>																																									
雇用保険印紙	<u>4 億円</u>	<u>(▲2.7%)</u>																																									
健康保険印紙	<u>34 億円</u>	<u>(+28.3%)</u>																																									
自動車重量税印紙	<u>8,018 億円</u>	<u>(▲19.5%)</u>																																									
特許印紙	<u>977 億円</u>	<u>(▲3.8%)</u>																																									
登記印紙	<u>454 億円</u>	<u>(▲14.8%)</u>																																									
<p>(2) 郵便事業株式会社法第三条第二項に規定する業務に関する計画</p> <p>① お年玉付郵便葉書等の発行</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>計画値 (発行枚数)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>お年玉付郵便葉書等 (※)</td> <td><u>41.2 億枚</u></td> </tr> <tr> <td>(うち寄附金付)</td> <td><u>2.2 億枚</u></td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 年賀はがき等と、夏のおたより郵便はがきの合計値です。</p>	項目	計画値 (発行枚数)	お年玉付郵便葉書等 (※)	<u>41.2 億枚</u>	(うち寄附金付)	<u>2.2 億枚</u>	<p>(2) 郵便事業株式会社法第三条第二項に規定する業務に関する計画</p> <p>① お年玉付郵便葉書等の発行</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>計画値 (発行枚数)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>お年玉付郵便葉書等 (※)</td> <td><u>40.4 億枚</u></td> </tr> <tr> <td>(うち寄附金付)</td> <td><u>1.9 億枚</u></td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 年賀はがき等と、夏のおたより郵便はがきの合計値です。</p>	項目	計画値 (発行枚数)	お年玉付郵便葉書等 (※)	<u>40.4 億枚</u>	(うち寄附金付)	<u>1.9 億枚</u>																														
項目	計画値 (発行枚数)																																										
お年玉付郵便葉書等 (※)	<u>41.2 億枚</u>																																										
(うち寄附金付)	<u>2.2 億枚</u>																																										
項目	計画値 (発行枚数)																																										
お年玉付郵便葉書等 (※)	<u>40.4 億枚</u>																																										
(うち寄附金付)	<u>1.9 億枚</u>																																										
<p>(3) 郵便事業株式会社法第三条第三項に規定する業務に関する計画</p> <p>① 国内物流事業</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>計画値 (引受物数)</th> <th>対前年見込み比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ゆうパック</td> <td><u>350 百万通</u></td> <td><u>(+32.7%)</u></td> </tr> <tr> <td>ゆうメール</td> <td><u>2,831 百万通</u></td> <td><u>(+11.3%)</u></td> </tr> </tbody> </table> <p>④ ロジスティクス事業</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>計画値</th> <th>対前年見込み比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>売上高</td> <td><u>82 億円</u></td> <td><u>(+16.0%)</u></td> </tr> </tbody> </table>	項目	計画値 (引受物数)	対前年見込み比	ゆうパック	<u>350 百万通</u>	<u>(+32.7%)</u>	ゆうメール	<u>2,831 百万通</u>	<u>(+11.3%)</u>	項目	計画値	対前年見込み比	売上高	<u>82 億円</u>	<u>(+16.0%)</u>	<p>(3) 郵便事業株式会社法第三条第三項に規定する業務に関する計画</p> <p>① 国内物流事業</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>計画値 (引受物数)</th> <th>対前年見込み比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ゆうパック</td> <td><u>344 百万通</u></td> <td><u>(+47.5%)</u></td> </tr> <tr> <td>ゆうメール</td> <td><u>2,677 百万通</u></td> <td><u>(+5.4%)</u></td> </tr> </tbody> </table> <p>④ ロジスティクス事業</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>計画値</th> <th>対前年見込み比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>売上高</td> <td><u>85 億円</u></td> <td><u>(+14.9%)</u></td> </tr> </tbody> </table>	項目	計画値 (引受物数)	対前年見込み比	ゆうパック	<u>344 百万通</u>	<u>(+47.5%)</u>	ゆうメール	<u>2,677 百万通</u>	<u>(+5.4%)</u>	項目	計画値	対前年見込み比	売上高	<u>85 億円</u>	<u>(+14.9%)</u>												
項目	計画値 (引受物数)	対前年見込み比																																									
ゆうパック	<u>350 百万通</u>	<u>(+32.7%)</u>																																									
ゆうメール	<u>2,831 百万通</u>	<u>(+11.3%)</u>																																									
項目	計画値	対前年見込み比																																									
売上高	<u>82 億円</u>	<u>(+16.0%)</u>																																									
項目	計画値 (引受物数)	対前年見込み比																																									
ゆうパック	<u>344 百万通</u>	<u>(+47.5%)</u>																																									
ゆうメール	<u>2,677 百万通</u>	<u>(+5.4%)</u>																																									
項目	計画値	対前年見込み比																																									
売上高	<u>85 億円</u>	<u>(+14.9%)</u>																																									

別添

## 平成 2 2 事業年度 資金計画書

単位：億円

科 目	金 額
資金収入	
前期繰越金	4,008
郵便事業収入	14,584
印紙収入	16,492
その他の業務収入	4,650
借入金	-
その他財務的収入	67
合 計	39,801
資金支出	
人件費	11,439
物件費	6,505
租税公課等	830
投資的支出	1,081
その他財務的支出	250
印紙収入納付額	16,874
借入金償還	-
次期繰越金	2,822
合 計	39,801

(注 1) 計数は四捨五入しているため合計は一致しない。

(注 2) 「-」は計数が存在しないことを意味する。

別添

## 平成 2 2 事業年度 資金計画書

単位：億円

科 目	金 額
資金収入	
前期繰越金	4,363
郵便事業収入	14,446
印紙収入	16,204
その他の業務収入	4,383
借入金	-
その他財務的収入	45
合 計	39,442
資金支出	
人件費	11,895
物件費	6,680
租税公課等	714
投資的支出	611
その他財務的支出	70
印紙収入納付額	16,773
借入金償還	-
次期繰越金	2,699
合 計	39,442

(注 1) 計数は四捨五入しているため合計は一致しない。

(注 2) 「-」は計数が存在しないことを意味する。

別添

## 平成22事業年度 収支予算書

単位：億円

科 目	金 額
営業収益	18,232
郵便業務収益	14,016
印紙受託業務収益	511
その他営業収益	3,704
営業原価	17,438
人件費	11,043
経費	6,396
集配運送委託費	1,993
郵便局会社委託手数料	2,050
減価償却費	552
その他の経費	1,801
営業総利益	793
販売費及び一般管理費	956
人件費	318
経費	638
営業利益	▲163
営業外収益	223
営業外費用	77
經常利益	▲17
特別利益	—
特別損失	183
税引前利益	▲200
法人税、住民税及び事業税	▲263
当期純利益	63

(注1) 計数は四捨五入しているため合計は一致しない。

(注2) 「—」は計数が存在しないことを意味する。

別添

## 平成22事業年度 収支予算書

単位：億円

科 目	金 額
営業収益	17,827
郵便業務収益	13,861
印紙受託業務収益	503
その他営業収益	3,464
営業原価	18,078
人件費	11,462
経費	6,617
集配運送委託費	2,285
郵便局会社委託手数料	2,027
減価償却費	589
その他の経費	1,717
営業総利益	▲251
販売費及び一般管理費	934
人件費	337
経費	597
営業利益	▲1,185
営業外収益	219
営業外費用	76
經常利益	▲1,042
特別利益	54
特別損失	34
税引前利益	▲1,023
法人税、住民税及び事業税	▲454
当期純利益	▲568

(注1) 計数は四捨五入しているため合計は一致しない。

(注2) 「—」は計数が存在しないことを意味する。