

平成23年地方公共団体定員管理調査結果の概要
(平成23年4月1日現在)

- 1 地方公共団体の総職員数の推移P1
2 地方公共団体部門別職員数の状況P2
3 地方公共団体団体区分別職員数の状況P4
<参考>
○団体区分別部門別職員数.....P5
○部門別職員数の推移.....P6
○都道府県職員数の増減状況.....P7
○指定都市・中核市職員数の増減状況.....P8
○平成6年からの部門別職員数の推移
(増減率の大きな部門の例).....P9

平成24年3月
総務省

(連絡先)
自治行政局 公務員部 給与能率推進室
担当：小橋・鈴木
電話：03-5253-5549(直)
03-5253-5111(代)(内線23246, 23255)
FAX：03-5253-5553

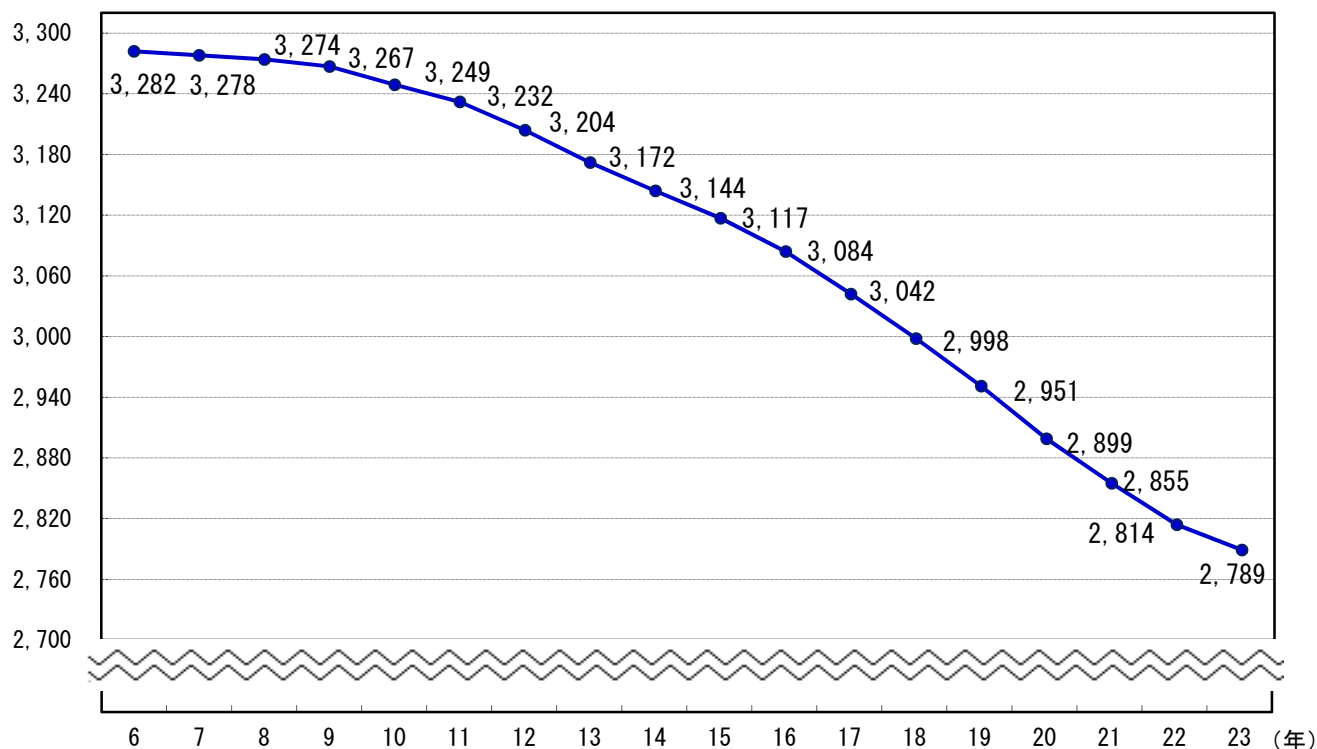
1 地方公共団体の総職員数の推移

○ 総職員数は、278万8,989人となっており、平成6年をピークとして平成7年から17年連続して減少。

[対平成6年比で約▲49万人(▲15%)]

(単位:千人)

地方公共団体の総職員数の推移(平成6年～平成23年)



地方公共団体の職員数の推移(各年4月1日現在)

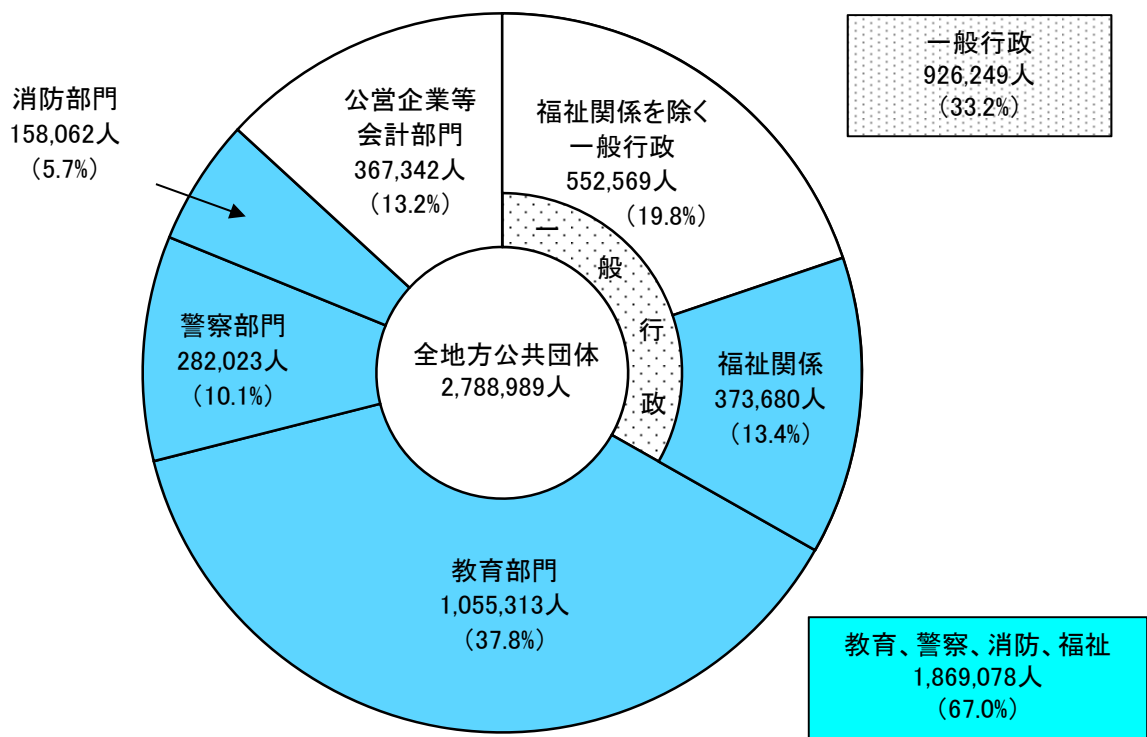
年	総数			一般行政部門		
	職員数	対前年増減数	対前年増減率	職員数	対前年増減数	対前年増減率
6	3,282,492	11,693	0.4	1,174,514	7,172	0.6
7	3,278,332	▲4,160	▲0.1	1,174,838	324	0.0
8	3,274,481	▲3,851	▲0.1	1,174,547	▲291	▲0.0
9	3,267,118	▲7,363	▲0.2	1,171,694	▲2,853	▲0.2
10	3,249,494	▲17,624	▲0.5	1,165,968	▲5,726	▲0.5
11	3,232,158	▲17,336	▲0.5	1,161,430	▲4,538	▲0.4
12	3,204,297	▲27,861	▲0.9	1,151,533	▲9,897	▲0.9
13	3,171,532	▲32,765	▲1.0	1,113,587	注) ▲37,946	▲3.3
14	3,144,323	▲27,209	▲0.9	1,100,039	▲13,548	▲1.2
15	3,117,004	▲27,319	▲0.9	1,085,585	▲14,454	▲1.3
16	3,083,597	▲33,407	▲1.1	1,069,151	▲16,434	▲1.5
17	3,042,122	▲41,475	▲1.3	1,048,860	▲20,291	▲1.9
18	2,998,402	▲43,720	▲1.4	1,027,128	▲21,732	▲2.1
19	2,951,296	▲47,106	▲1.6	1,003,432	▲23,696	▲2.3
20	2,899,378	▲51,918	▲1.8	976,014	▲27,418	▲2.7
21	2,855,106	▲44,272	▲1.5	954,775	▲21,239	▲2.2
22	2,813,875	▲41,231	▲1.4	936,951	▲17,824	▲1.9
23	2,788,989	▲24,886	▲0.9	926,249	▲10,702	▲1.1
23-6	—	▲493,503	▲15.0	—	▲248,265	▲21.1

注) 平成13年の減少数については、調査区分の変更により、一般行政部門から公営企業等会計部門に23,147人が移動しているためであり、その影響分を除いた場合の一般行政部門の増減数は、▲14,799人(▲1.3%)となる。

2 地方公共団体部門別職員数の状況

- 行政分野別に見ると、国が定員に関する基準を幅広く定めている教育部門、警察部門、消防部門、福祉関係が約2／3を占めている。

部門別職員数(平成23年4月1日現在)



[部門別の特色]

- 福祉関係を除く一般行政(議会、総務・企画、税務、労働、農林水産、商工、土木)
国の法令等による職員の配置基準が少なく、地方公共団体が主体的に職員配置を決める余地が比較的大きい部門である。
- 福祉関係(民生、衛生)
国の法令等による職員の配置基準が定められている場合が多く、また、職員配置が直接住民サービスに影響を及ぼす部門である。
- 教育部門、警察部門、消防部門
国の法令等に基づく配置基準等により、地方公共団体が主体的に職員配置の見直しを行うことが困難な部門である。
- 公営企業等会計部門(病院、水道、交通、下水道、その他)
独立採算を基調として企業経営の観点から定員管理が行われている部門である。

○ 一般行政部門及び公営企業等会計部門は、組織の見直し、民間移譲・民間委託等により大幅に減少。

(一般行政部門 : 対前年 ▲1万 702人、▲1.1%)

(公営企業等会計部門 : 対前年 ▲6,199人、▲1.7%)

○ 警察部門及び消防部門は、組織基盤の充実・強化のため増加。

(警察部門 : 対前年 +714人、+0.3%)

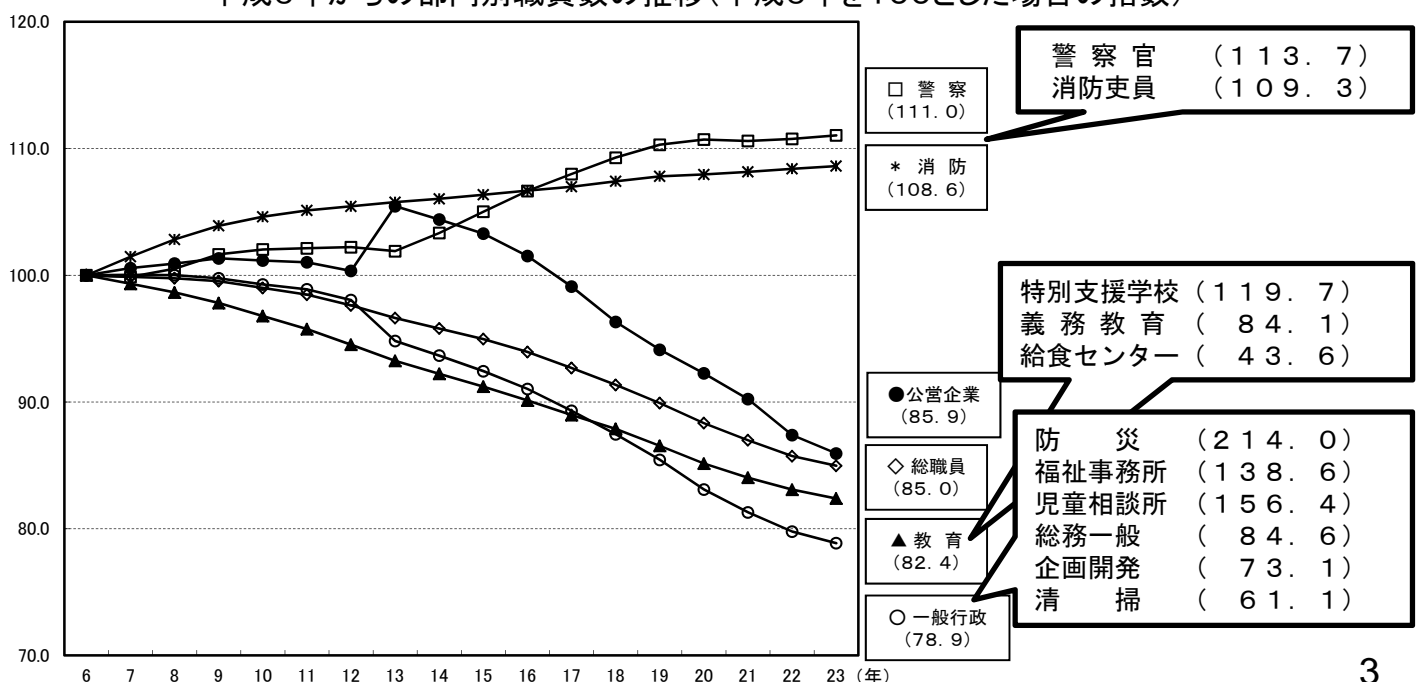
(消防部門 : 対前年 +308人、+0.2%)

部門別対前年比較における主な増減理由

(単位：人、%)

部 門	H22	H23	H22対H23		主な増減理由
			増減数	増減率	
一般行政部門 ①	936,951	926,249	▲10,702	▲1.1	-
福祉関係を除く 一般行政	559,785	552,569	▲7,216	▲1.3	・組織の見直しによる減員(欠員不補充等) ・事務・事業の統合による減員 ・事務・事業の民間委託等による減員
福祉関係	377,166	373,680	▲3,486	▲0.9	・保育所等福祉施設の民間移譲・民間委託等による減員 ・ごみ収集業務の民間委託等による減員
教育部門 ②	1,064,320	1,055,313	▲9,007	▲0.8	・公立学校の独立行政法人化による減員 ・学校給食・学校用務業務の民間委託等による減員
警察部門 ③	281,309	282,023	714	0.3	・組織基盤の充実・強化による増員
消防部門 ④	157,754	158,062	308	0.2	・組織基盤の充実・強化による増員
公営企業等会計部門 ⑤	373,541	367,342	▲6,199	▲1.7	・病院の独立行政法人化に伴う減員
合 計 ①~⑤	2,813,875	2,788,989	▲24,886	▲0.9	-
(再掲) 一般行政部門等 ①+⑤	1,310,492	1,293,591	▲16,901	▲1.3	-

平成6年からの部門別職員数の推移(平成6年を100とした場合の指数)

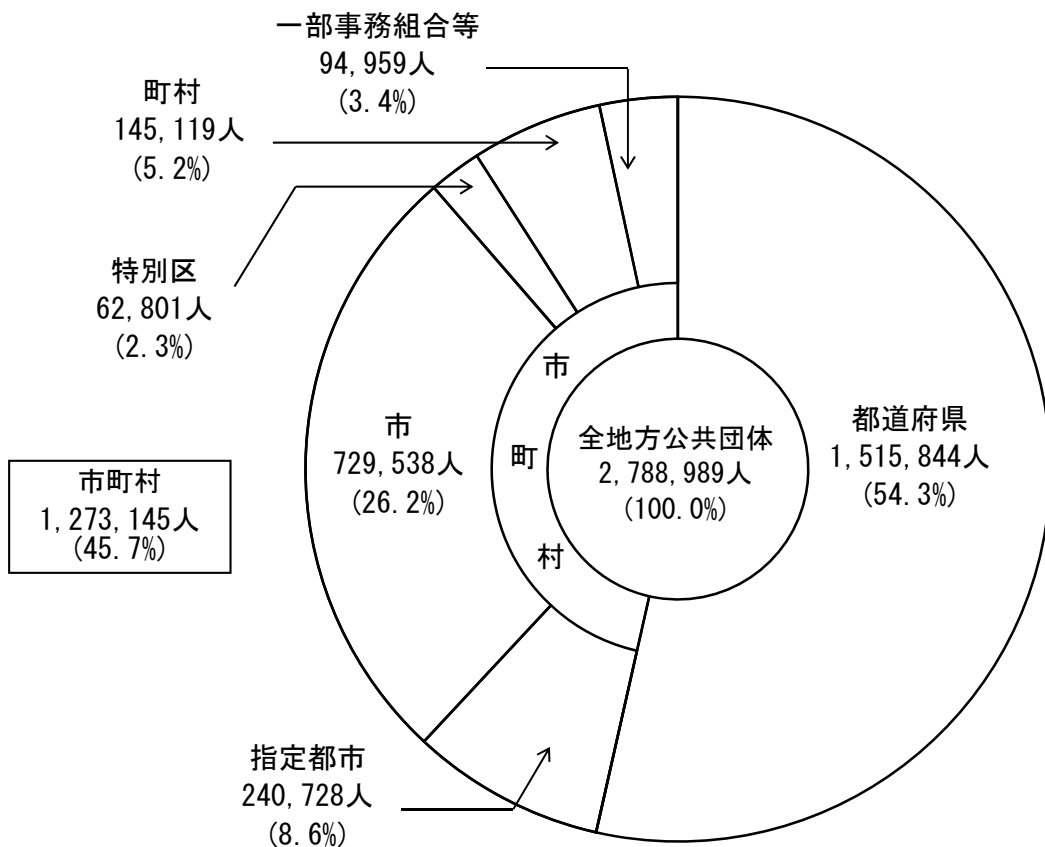


※平成13年度に生じている一般行政部門と公営企業等会計部門の変動は、調査区分の変更によるもの。

3 地方公共団体団体区分別職員数の状況

- 都道府県の総職員数は、151万5,844人（54.3%）であり、20年連続して減少。
- 市町村の総職員数は、127万3,145人（45.7%）であり、15年連続して減少。

団体区分別職員数の構成(平成23年4月1日現在)



団体区分別職員数の推移(各年4月1日現在)

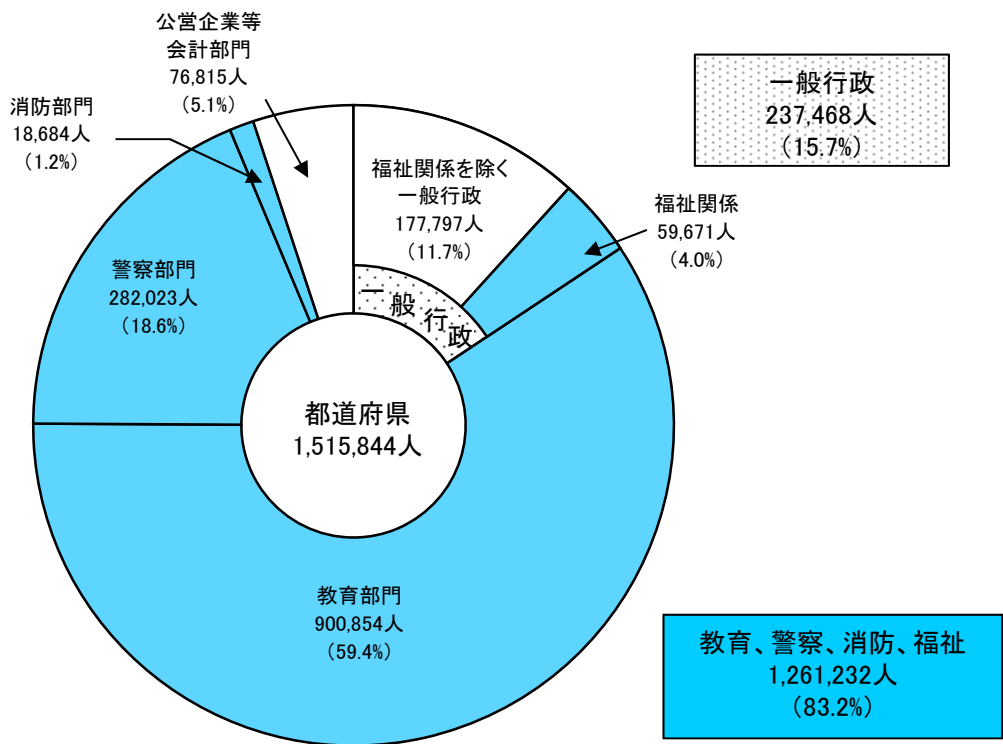
(単位：人、%)

団体区分	H22	H23	H22対H23	
			増減数	増減率
都道府県	1,525,104	1,515,844	▲ 9,260	▲ 0.6
市町村	1,288,771	1,273,145	▲ 15,626	▲ 1.2
指定都市	244,053	240,728	▲ 3,325	▲ 1.4
その他市町村等	1,044,718	1,032,417	▲ 12,301	▲ 1.2
合計	2,813,875	2,788,989	▲ 24,886	▲ 0.9

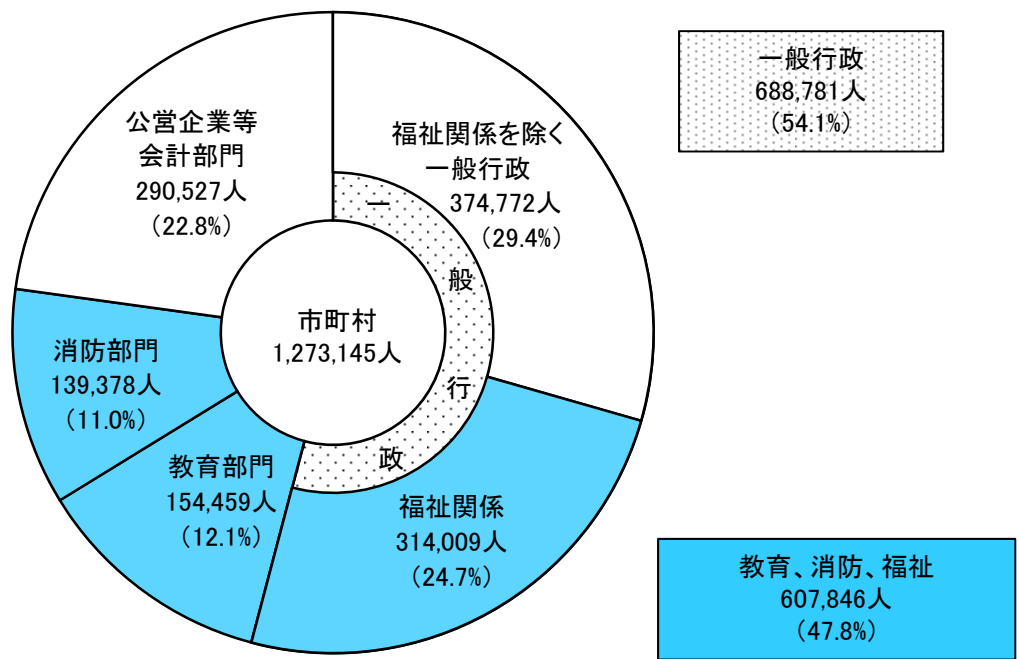
団体区分別部門別職員数

参考

① 都道府県



② 市町村



都道府県職員数の増減状況

参考

(単位：人、%)

都道府県	総数			一般行政部門			教育部門			警察部門			公営企業等会計部門		
	平成22年	平成23年	対前年	平成22年	平成23年	対前年	平成22年	平成23年	対前年	平成22年	平成23年	対前年	平成22年	平成23年	対前年
	職員数	職員数	増減	職員数	職員数	増減	職員数	職員数	増減	職員数	職員数	増減	職員数	職員数	増減
北海道	75,661	74,867	▲ 794	14,051	13,879	▲ 172	48,616	48,166	▲ 450	11,796	11,807	11	1,198	1,015	▲ 183
青森県	20,679	20,367	▲ 312	4,143	4,018	▲ 125	12,906	12,724	▲ 182	2,602	2,596	▲ 6	1,028	1,029	1
岩手県	24,340	24,144	▲ 196	4,046	3,969	▲ 77	13,064	12,882	▲ 182	2,429	2,419	▲ 10	4,801	4,874	73
宮城県	28,108	27,364	▲ 744	4,854	4,808	▲ 46	18,215	18,182	▲ 33	4,186	4,222	36	853	152	▲ 701
秋田県	15,753	15,483	▲ 270	3,638	3,524	▲ 114	9,651	9,509	▲ 142	2,313	2,309	▲ 4	151	141	▲ 10
山形県	19,418	18,955	▲ 463	4,266	4,212	▲ 54	10,422	10,340	▲ 82	2,308	2,300	▲ 8	2,422	2,103	▲ 319
福島県	28,085	27,993	▲ 92	5,488	5,584	96	18,026	18,013	▲ 13	3,722	3,610	▲ 112	849	786	▲ 63
茨城県	34,955	34,747	▲ 208	5,174	5,055	▲ 119	23,156	23,021	▲ 135	5,237	5,259	22	1,388	1,412	24
栃木県	24,889	24,659	▲ 230	4,593	4,540	▲ 53	15,762	15,607	▲ 155	3,734	3,727	▲ 7	800	785	▲ 15
群馬県	25,101	25,161	60	3,997	3,966	▲ 31	15,881	15,874	▲ 7	3,813	3,846	33	1,410	1,475	65
埼玉県	63,158	62,659	▲ 499	7,207	6,853	▲ 354	41,314	41,018	▲ 296	12,322	12,392	70	2,315	2,396	81
千葉県	62,337	62,125	▲ 212	7,092	6,843	▲ 249	39,302	39,354	52	12,595	12,623	28	3,348	3,305	▲ 43
東京都	167,118	166,818	▲ 300	18,926	18,491	▲ 435	62,438	62,625	187	46,721	46,721	0	20,269	20,297	28
神奈川県	73,801	73,802	1	7,492	7,374	▲ 118	48,444	48,584	140	16,844	16,850	6	1,021	994	▲ 27
新潟県	34,821	34,820	▲ 1	6,001	5,899	▲ 102	20,457	20,437	▲ 20	4,556	4,617	61	3,807	3,867	60
富山県	15,715	15,689	▲ 26	3,479	3,423	▲ 56	8,969	9,015	46	2,244	2,243	▲ 1	1,023	1,008	▲ 15
石川県	16,058	15,948	▲ 110	3,444	3,360	▲ 84	9,284	9,216	▲ 68	2,287	2,287	0	1,043	1,085	42
福井県	13,663	13,536	▲ 127	2,935	2,873	▲ 62	7,788	7,716	▲ 72	1,990	1,973	▲ 17	950	974	24
山梨県	13,505	13,337	▲ 168	3,082	3,043	▲ 39	8,389	8,267	▲ 122	1,925	1,918	▲ 7	109	109	0
長野県	27,460	27,293	▲ 167	5,275	5,194	▲ 81	18,247	18,113	▲ 134	3,797	3,841	44	141	145	4
岐阜県	24,537	24,367	▲ 170	4,196	4,074	▲ 122	16,320	16,300	▲ 20	3,858	3,856	▲ 2	163	137	▲ 26
静岡県	38,793	38,725	▲ 68	5,715	5,688	▲ 27	25,105	25,047	▲ 58	6,849	6,861	12	1,124	1,129	5
愛知県	71,899	71,914	15	8,776	8,617	▲ 159	46,741	46,795	54	14,057	14,251	194	2,325	2,251	▲ 74
三重県	23,897	23,831	▲ 66	4,408	4,491	83	14,689	14,621	▲ 68	3,399	3,406	7	1,401	1,313	▲ 88
滋賀県	18,359	18,349	▲ 10	3,134	3,064	▲ 70	11,612	11,642	30	2,516	2,523	7	1,097	1,120	23
京都府	29,105	28,942	▲ 163	4,189	4,152	▲ 37	17,195	17,154	▲ 41	7,037	7,008	▲ 29	684	628	▲ 56
大阪府	84,112	83,529	▲ 583	8,314	8,057	▲ 257	51,855	51,891	36	22,957	23,092	135	986	489	▲ 497
兵庫県	61,228	60,984	▲ 244	7,172	6,909	▲ 263	36,878	36,784	▲ 94	12,173	12,260	87	5,005	5,031	26
奈良県	16,899	16,849	▲ 50	3,238	3,125	▲ 113	9,685	9,675	▲ 10	2,728	2,745	17	1,248	1,304	56
和歌山県	15,688	15,516	▲ 172	3,552	3,546	▲ 6	9,414	9,300	▲ 114	2,476	2,470	▲ 6	246	200	▲ 46
鳥取県	11,485	11,501	16	3,058	3,066	8	6,000	5,963	▲ 37	1,422	1,438	16	1,005	1,034	29
島根県	14,146	14,110	▲ 36	3,441	3,397	▲ 44	7,853	7,827	▲ 26	1,782	1,796	14	1,070	1,090	20
岡山県	23,205	23,160	▲ 45	4,084	3,985	▲ 99	15,080	15,119	39	3,913	3,928	15	128	128	0
広島県	31,135	30,897	▲ 238	4,727	4,625	▲ 102	19,509	19,336	▲ 173	5,643	5,652	9	1,256	1,284	28
山口県	20,460	19,725	▲ 735	4,022	3,923	▲ 99	12,170	12,114	▲ 56	3,459	3,485	26	809	203	▲ 606
徳島県	13,680	13,637	▲ 43	3,292	3,248	▲ 44	7,573	7,522	▲ 51	1,823	1,823	0	992	1,044	52
香川県	14,278	14,291	13	2,769	2,771	2	8,257	8,249	▲ 8	2,050	2,094	44	1,202	1,177	▲ 25
愛媛県	21,483	21,346	▲ 137	3,894	3,861	▲ 33	12,782	12,707	▲ 75	2,794	2,776	▲ 18	2,013	2,002	▲ 11
高知県	14,297	14,100	▲ 197	3,497	3,482	▲ 15	8,198	7,999	▲ 199	1,888	1,892	4	714	727	13
福岡県	50,665	50,254	▲ 411	7,941	7,895	▲ 46	31,261	30,950	▲ 311	11,348	11,295	▲ 53	115	114	▲ 1
佐賀県	13,415	13,244	▲ 171	3,130	3,070	▲ 60	8,273	8,222	▲ 51	1,934	1,945	11	78	7	▲ 71
長崎県	21,266	21,064	▲ 202	4,303	4,267	▲ 36	13,119	12,946	▲ 173	3,494	3,497	3	350	354	4
熊本県	22,925	22,610	▲ 315	4,564	4,458	▲ 106	14,746	14,519	▲ 227	3,432	3,456	24	183	177	▲ 6
大分県	17,363	17,191	▲ 172	3,883	3,811	▲ 72	10,364	10,244	▲ 120	2,355	2,367	12	761	769	8
宮崎県	17,671	17,519	▲ 152	3,841	3,787	▲ 54	10,143	10,014	▲ 129	2,282	2,296	14	1,405	1,422	17
鹿児島県	25,696	25,578	▲ 118	5,396	5,272	▲ 124	16,005	15,940	▲ 65	3,354	3,378	24	941	988	47
沖縄県	22,792	22,844	52	3,958	3,919	▲ 39	13,260	13,311	51	2,865	2,873	8	2,709	2,741	32
合計	1,525,104	1,515,844	▲ 9,260 (▲ 0.6)	241,677	237,468	▲ 4,209 (▲ 1.7)	904,418	900,854	▲ 3,564 (▲ 0.4)	281,309	282,023	714 (0.3)	78,936	76,815	▲ 2,121 (▲ 2.7)

注) 東京都職員数の総数には消防部門職員(18,684人(対前年▲80人))が含まれる。
注) 合計の()書きは対前年の増減率。

指定都市・中核市職員数の増減状況

参考

1 指定都市

(単位：人、%)

指定都市	平成22年	平成23年	増減
札幌市	14,373	14,298	▲ 75
仙台市	9,446	9,645	199
さいたま市	9,006	8,992	▲ 14
千葉市	7,375	7,326	▲ 49
横浜市	27,200	27,243	43
川崎市	13,678	13,626	▲ 52
相模原市	4,513	4,520	7
新潟市	7,573	7,450	▲ 123
静岡市	6,389	6,360	▲ 29
浜松市	5,813	5,754	▲ 59
名古屋市	26,084	25,601	▲ 483
京都市	15,203	14,178	▲ 1,025
大阪市	38,979	38,197	▲ 782
堺市	6,409	6,256	▲ 153
神戸市	16,069	15,693	▲ 376
岡山市	5,873	5,824	▲ 49
広島市	11,670	11,602	▲ 68
北九州市	8,747	8,571	▲ 176
福岡市	9,653	9,592	▲ 61
合計	244,053	240,728	▲ 3,325 (▲ 1.4)

注) 合計の () 書きは対前年の増減率

2 中核市

(単位：人、%)

中核市	平成22年	平成23年	増減
函館市	3,484	3,411	▲ 73
旭川市	2,948	2,916	▲ 32
青森市	2,659	2,609	▲ 50
盛岡市	2,336	2,295	▲ 41
秋田市	3,261	3,204	▲ 57
郡山市	2,060	2,075	15
いわき市	3,737	3,715	▲ 22
宇都宮市	3,533	3,450	▲ 83
前橋市	2,869	2,822	▲ 47
高崎市	2,599	2,493	▲ 106
川越市	2,280	2,259	▲ 21
船橋市	4,384	4,419	35
柏市	2,637	2,641	4
横須賀市	3,287	3,206	▲ 81
富山市	4,207	4,166	▲ 41
金沢市	3,275	3,317	42
長野市	2,883	2,878	▲ 5
岐阜市	3,911	3,874	▲ 37
豊橋市	3,507	3,472	▲ 35
岡崎市	3,326	3,388	62
豊田市	3,199	3,181	▲ 18
大津市	3,037	3,006	▲ 31
高槻市	2,437	2,433	▲ 4
東大阪市	3,649	3,585	▲ 64
姫路市	3,849	3,806	▲ 43
尼崎市	3,304	3,247	▲ 57
西宮市	3,534	3,522	▲ 12
奈良市	3,066	3,012	▲ 54
和歌山市	3,137	3,064	▲ 73
倉敷市	3,458	3,410	▲ 48
福山市	4,142	4,176	34
下関市	3,198	3,174	▲ 24
高松市	3,777	3,693	▲ 84
松山市	3,414	3,372	▲ 42
高知市	2,774	2,706	▲ 68
久留米市	1,963	1,926	▲ 37
長崎市	3,881	3,764	▲ 117
熊本市	6,486	6,402	▲ 84
大分市	3,477	3,395	▲ 82
宮崎市	2,663	2,624	▲ 39
鹿児島市	5,349	5,322	▲ 27
合計	136,977	135,430	▲ 1,547 (▲ 1.1)

注) 合計の () 書きは対前年の増減率

平成6年からの部門別職員数の推移(増減率の大きな部門の例)

参考

(単位:人)

	総職員数	増減率の大きな部門の例										
		防災	福祉事務所	児童相談所	総務一般	企画開発	清掃	特別支援学校	義務教育 (特別支援学校除く)	給食センター	警察官	消防吏員
平成6年	3,282,492	3,091	35,380	4,274	139,819	28,940	87,437	59,000	781,654	23,426	223,739	143,481
7年	3,278,332	3,446	35,876	4,259	140,223	28,866	86,759	59,742	772,641	23,121	223,990	145,695
8年	3,274,481	3,808	36,454	4,279	139,400	28,962	85,978	60,862	764,563	22,687	225,743	147,726
9年	3,267,118	3,922	37,002	4,304	138,851	28,933	85,013	61,851	755,287	22,261	228,806	149,301
10年	3,249,494	3,970	37,713	4,330	138,094	28,412	83,567	62,821	744,920	21,525	229,848	150,390
11年	3,232,158	3,952	39,036	4,305	137,266	27,846	81,744	63,597	734,446	20,964	230,236	151,191
12年	3,204,297	4,019	38,457	4,403	136,472	27,366	80,151	64,136	722,971	20,233	230,602	151,698
13年	3,171,532	4,089	36,150	4,547	136,093	27,237	78,217	64,511	712,414	19,421	229,871	152,238
14年	3,144,323	4,241	37,371	4,793	136,380	27,112	76,061	64,870	705,819	18,683	233,583	152,656
15年	3,117,004	4,365	38,214	4,954	137,654	27,400	73,367	65,405	700,575	17,905	237,963	153,137
16年	3,083,597	4,698	39,062	5,040	137,304	27,212	70,879	65,957	693,925	16,997	241,913	153,802
17年	3,042,122	5,389	41,291	5,373	134,920	25,206	68,612	66,653	689,334	16,130	245,374	154,231
18年	2,998,402	6,083	44,246	5,645	130,018	23,598	66,647	66,829	686,204	15,360	248,834	154,846
19年	2,951,296	6,216	45,059	5,936	126,954	23,012	63,992	67,386	680,902	14,298	251,569	155,469
20年	2,899,378	6,277	45,100	6,181	123,386	22,276	60,941	67,948	673,820	13,131	252,917	155,690
21年	2,855,106	6,341	45,576	6,261	121,439	21,799	58,163	68,383	667,703	11,984	252,845	156,059
22年	2,813,875	6,379	47,359	6,397	119,763	21,435	55,596	69,301	661,800	10,987	253,510	156,485
23年	2,788,989	6,614	49,033	6,685	118,337	21,150	53,406	70,652	657,312	10,216	254,318	156,781
対平成6年比※	85.0	214.0	138.6	156.4	84.6	73.1	61.1	119.7	84.1	43.6	113.7	109.3

※ 平成6年を100とした場合の割合