

平成 25 年度実施施策における政策評価と行政事業レビューとの  
連携に係る取組のフォローアップ結果（概要）

平成26年 3 月 3 日  
総務省行政評価局

【施策と事務事業との対応関係の整理】

（取組内容）

施策と当該政策を構成する事務事業に係る行政事業レビューの対象事業との対応関係について、事前分析表の達成手段欄において明確化する。

（結果概要）

- 記載すべき事業は、一部を除き、適切に記載されているが、改善を要するものも見られた。なお、事前分析表に記載されていない主な事業、事例は以下のとおり。

＜未記載の主な事業、事例＞

- ・ 移し替え予算で、要求府省に一括計上し、他府省で執行する事業
- ・ 単純な記載漏れ、記載省略
- ・ 事業名及び事業番号を共通化した事前分析表を未作成  
(本年度内の作成・公表に向けて作業中)

## 【実施過程における関係部局間の連携】

### （取組内容）

目標管理型の政策評価と行政事業レビューの実施に当たり、行政事業レビュー実施要領において政策評価との連携の取組が推奨されていることを踏まえ、政策評価担当組織と行政事業レビューの取りまとめ部局との連携を確保する。

### （結果概要）

以下のような取組が実施された。

#### <有識者会合関連>

- 政策評価有識者会合と行政事業レビュー有識者会合との合同会合を実施
- 政策評価有識者会合と行政事業レビュー有識者会合を兼務する委員を任命
- 政策評価有識者会合においてレビューシートを、行政事業レビュー有識者会合等において事前分析表や評価書を配布
- 行政事業レビューの有識者会合公開プロセスに、政策評価担当課の職員も参画

#### <政策評価担当課関連>

- 同一の担当課が、政策評価と行政事業レビューの取りまとめを行っている
- 評価書及びレビューシートの作成に当たり、政策評価広報課等と会計課等が、説明会、作業指示、確認作業などを共同で実施
- 評価書とレビューシートの決裁などの府省内プロセスをまとめて実施
- 評価書とレビューシートを同時に公表

## 【今後の対応案】

- 今年度の事例を共有し、各府省における取組を充実させる。
- 来年度はフォローアップの実施時期を早めることで、速やかに改善点を把握し、取組を徹底する。その際、記載漏れがあったものについて、個別に対応し、改善する。
- 移し替え予算について、府省により対応が分かれており、標準的指針を示すことで、対応方針を決定する。

各行政機関の平成25年度実施施策における施策と事務事業の対応関係

	行政事業レビュー(24年度実施事業、25年度新規事業)のうち、特定の施策に係るもの		事前分析表に記載された達成手段(予算)
	件数	事前分析表における記載	件数
内閣府	121	・レビューを実施した事業が全て記載されている。 <レビュー事業を一部細分化して記載。復興庁がレビューを実施した事業で内閣府が執行する事業の一部(4件)も記載。>	132
公正取引委員会	6	・レビューを実施した事業で記載すべき事業は全て記載されている。 (目標管理型の政策評価対象外の施策に係る事業が1件ある。) <共通経費などのレビューの実施対象とならない予算事業についても記載。>	8
警察庁	84	・レビューを実施した事業で記載すべき事業のうち、8件が記載されていない。(単純な記載漏れ) (施策全般に関わる事業(通信、科学捜査、装備、設備等に関する事業)(≧共通費)が36件ある。当該事業については、事前分析表への記載を省略しており、その旨を事前分析表の冒頭に明示。25年度予算が計上されていない事業(24年度限りの事業)が14件ある。) <再掲事業がある。>	77
金融庁	6	・レビューを実施した事業が全て記載されている。 <共通経費などのレビューの実施対象とならない予算事業についても記載。>	46
消費者庁	18	・レビューを実施した事業で記載すべき事業は全て記載されている。 (25年度予算が計上されていない事業(24年度限りの事業)が1件ある。) <復興庁がレビューを実施した事業で消費者庁が執行する事業の全て(2件)も記載。>	19
復興庁	263	・レビューを実施した事業で復興庁が執行する6事業は全て記載されている。 (復興庁で執行せず各府省に移し替える257事業については記載されていない。)	6
総務省	189	・レビューを実施した事業で記載すべき事業は全て記載されている。 (25年度予算が計上されていない事業(24年度限りの事業)が29件ある。)	160
公害等調整委員会	1	・レビューを実施した事業が全て記載されている。 <1事業が、4施策共通の達成手段となっている。>	4
法務省	89	・レビューを実施した事業で記載すべき事業は全て記載されている。 (目標管理型の政策評価対象外の施策に係る事業が17件ある。25年度予算が計上されていない事業(24年度限りの事業)が15件ある。) <再掲事業がある。>	59
外務省	317	・レビューを実施した事業で記載すべき事業は全て記載されている。 (25年度予算が計上されていない事業(24年度限りの事業)が24件ある。)	293
財務省	45	・レビューを実施した事業で記載すべき事業は全て記載されている。 (※国税庁(実施庁)の実施事業が9件あるが、国税庁は財務省に準じた方法により実施庁評価を実施しており、これら9事業も、国税庁の事前分析表にあたる「国税庁が達成すべき目標に対する評価に関する実施計画(要旨)」に記載。)	36
文部科学省	484	・レビューを実施した事業で記載すべき事業のうち、18件(うち、独法関係事業4件)が記載されていない。(単純な記載漏れ) (独法関係事業は、独法評価との重複をさけるため、特に政策評価を実施するに当たり重要なものについて参考として記載。25年度予算が計上されていない事業(24年度限りの事業)が54件ある。) <前身事業等、関係の深い過去の達成手段も記載。再掲事業がある。>	525
厚生労働省	1,016	・レビューを実施した事業で記載すべき事業は全て記載されている。 (25年度予算が計上されていない事業(24年度限りの事業)が93件ある。内訳事業(※)の記述は省略している。) (※本体のレビューシートとは別に、内訳ごとのレビューシートについても別途作成) <再掲事業がある。>	871
農林水産省	391	・レビューを実施した事業で記載すべき事業のうち、5件が記載されていない。(単純な記載漏れ) (25年度予算が計上されていない事業(24年度限りの事業)が101件ある。) <再掲事業がある。>	424
経済産業省	729	・事業名及び事業番号が共通化された事前分析表が未作成。 ・現在、政策体系の見直し中であり、レビュー番号については、新たな政策体系に合わせた26年度実施施策に係る事前分析表を年度内に公表する際に、あわせて、25年度実施施策に係る事前分析表にも記載する予定。	637
国土交通省	542	・レビューを実施した事業で記載すべき事業のうち、35件について記載を省略した。 (25年度予算が計上されていない事業(24年度限りの事業)が80件ある。) <再掲事業がある。>	440
環境省	358	・レビューを実施した事業で記載すべき事業のうち、9件について記載を省略した。また、12件が記載されていない。(単純な記載漏れ) (25年度予算が計上されていない事業(24年度限りの事業)が29件ある。) <復興庁がレビューを実施した事業で環境省が執行する事業の一部(14件)も記載。再掲事業がある。>	373
原子力規制委員会	35	・レビューを実施した事業は全て記載されている。 <復興庁がレビューを実施した事業で原子力規制委員会が執行する事業の全て(5件)も記載。>	40
全体	4,694	※防衛省は、目標管理型の政策評価について、26年度から実施予定であり、25年度は実施していない。	4,150

政策評価実施過程における行政事業レビューとの連携  
(各行政機関における取組事例)

	有識者会合における連携	関係部局間の連携
内閣府	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する委員：2名</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・府内における個票作成プロセスにおいて、政策評価広報課と会計課間で記載事項チェックの連携を行った。</li> </ul>
公正取引委員会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合同日に開催した(1回)</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する者：3名</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・政策評価及びレビューの決裁は、ルート上に相互の担当課室を入れていた。</li> <li>・評価書とレビューシートの作成及び進捗状況について、随時、情報提供を行った。</li> <li>・政策評価書とレビューシートの最終公表を同時に行った。</li> </ul>
警察庁	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する者：0名</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・総務課と会計課が連携し、事前分析表及び評価書の作成を行った。</li> </ul>
金融庁	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する者：0名</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー担当部門と政策評価担当部門とで、作業に関する情報の共有化を図った。</li> </ul>
消費者庁	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無 (合同開催を予定していたが、日程が合わなかった。)</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する者：全2名中2名</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー担当部門と政策評価担当部門とで、作業に関する情報の共有化を図った。</li> </ul>
復興庁	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する者：0名</li> <li>・政策評価委員会において、政策評価の対象となる各施策とレビューとの対応関係を明示した資料を用いた。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・政策評価及びレビューの両担当者間で、作業の方針や進捗状況等について随時情報共有を図るとともに、レビューの実施に当たっては、政策評価との関連性に留意しつつ事業単位の整理や点検等を行った。</li> </ul>
総務省	<ul style="list-style-type: none"> <li>・行政事業レビュー有識者会合との合同開催：有(1回)</li> <li>・行政事業レビュー有識者会合委員を兼務する者：1名</li> <li>・「総務省の政策評価に関する有識者会議」と「総務省行政事業レビュー外部有識者会合」を合同開催し、政策評価に係る意見聴取結果と行政事業レビューシートの点検結果を踏まえて議論。</li> <li>・平成26年度は、今年度の合同会合における議論を踏まえ、政策評価と行政事業レビュー双方の有識者の情報共有を徹底した上で合同会合を複数回開催する予定。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・評価書と行政事業レビューシートの作成・公表に当たり、お互いの作業プロセスの状況確認を随時行うなど密接に連携。</li> <li>・有識者会合の合同開催に当たり、省内プロセスを同時に実施。</li> </ul>
公害等調整委員会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する者：0名</li> <li>・有識者会合において、レビューシートを資料として配布(平成26年3月予定)。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・評価書とレビューシートの作成過程において、相互に内容の照会、確認を行った。</li> </ul>
法務省	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する者：1名</li> <li>・行政事業レビュー公開プロセスに政策評価担当課長が参加した。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・政策評価及びレビューの両担当者間で、政策評価とレビューとの一層の連携について打合せを実施したほか、評価書とレビューシートの作成・公表に当たり、お互いの進捗状況等について情報共有を図った。</li> <li>・政策所管部局において評価書を作成するに当たっては、行政事業レビューの情報を活用し、政策評価の対象施策の達成手段として主要な事業の行政事業レビュー結果を踏まえ、政策評価を実施した。</li> <li>・平成24年度事後評価実施結果報告書においては、「行政事業レビュー点検結果の平成26年度予算概算要求への反映内容」を記載し、行政事業レビューとの連携を図った。</li> </ul>

外務省	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する者：0名</li> <li>・政策評価アドバイザー・グループ会合において、実施ぶりの説明を行い、有識者から意見を聴取した。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー担当部門と政策評価担当部門とで、作業に関する情報の共有化を図った。</li> <li>・政策評価書とレビューシートの最終公表を同時に行った。</li> </ul>
財務省	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する者：0名</li> <li>・行政事業レビュー公開プロセスに文書課長(政策評価担当課長)が参加。</li> <li>・財務省行政事業レビュー外部有識者会合に政策評価室長が参加。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・政策評価室と行政事業レビューの担当部局である会計課とで、政策評価と行政事業レビューとの一層の連携について、随時打ち合わせを実施した。</li> </ul>
文部科学省	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員(公開プロセス)を兼務する者：8名</li> <li>・有識者会合において、レビューの実施結果について報告。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・行政事業レビュー担当部局と連携し、相互にレビューシート・評価書のチェックを行った。</li> <li>・行政事業レビュー担当部局と連携し、公開プロセス委員の選定を行った。</li> <li>・行政事業レビュー担当部局と連携しつつ、事後評価書の達成手段欄に行政事業レビューの番号等を記載し、政策評価と行政事業レビューの一覧性を確保した。</li> <li>・行政事業レビュー担当部局と連携し、事後評価書に行政事業レビューの結果を記載し、政策評価に活用した。</li> </ul>
厚生労働省	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する者：0名</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・官房人事課、総務課、会計課及び政策評価官室員をメンバーとする行政改革推進室を設置し、行政事業レビュー公開プロセスを実施した。</li> </ul>
農林水産省	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：有(1回)(政策評価第三者委員会へのレビュー外部有識者のオブザーバー参加)</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する者：0名</li> <li>・第三者委員会において、達成度合が「C」又は「有効性に問題がある」と判定された指標に関連する行政事業レビューシートを席上配布資料として配布した。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・当省においては、政策評価と行政事業レビューの取りまとめは同一の部局(大臣官房評価改善課)で行っているところであり、政策評価書とレビューシートの最終公表を同時に行う等、両者の連携を図っているところ。</li> </ul>
経済産業省	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：有(1回)</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する委員：3名</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・評価書とレビューシート作成の作業発注を、政策評価広報課と会計課の連名で、同時に行った。</li> <li>・政策評価書とレビューシートの最終公表を同時に行った。</li> <li>・省内の作業説明会を、政策評価広報課と会計課の合同主催で行った。</li> </ul>
国土交通省	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する委員：1名</li> <li>・行政事業レビュー公開プロセスにおいて、事前分析表を席上配付資料として配付した。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・評価書とレビューの作業スケジュール等について、政策評価官室と会計課で情報共有を行いながら実施した。</li> </ul>
環境省	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する者：0名</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・行政事業レビュー推進チームに政策評価担当課長が参画した。</li> </ul>
原子力規制委員会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する者：0名</li> <li>・行政事業レビューに係る外部有識者会合に政策評価担当課長が出席した。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・政策評価担当部局及び行政事業レビュー担当部局にて、事業内容等のヒアリングを合同で行った。</li> <li>・委員会内の行政事業レビュー推進チームに政策評価担当課長が参画した。</li> </ul>
防衛省	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レビュー有識者会合との合同開催：無</li> <li>・レビュー有識者会合委員を兼務する委員：1名</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・省内のレビューシート作成に係る作業説明会を、企画評価課(政策評価担当課)と会計課の合同で行い、レビューシートの内容確認も合同で行った。</li> </ul>