



経歴

平成 3年 4月 総理府・総務省合同採用
平成 14年 7月 総務省大臣官房総務課課長補佐
平成 15年 5月 同 行政評価局評価監視調査官
平成 16年 4月 国内留学(東京大学公共政策大学院)
平成 18年 4月 内閣府日本学術会議事務局企画課課長補佐
平成 18年 10月 同 男女共同参画局調査課調査官
平成 20年 7月 同 賞勲局審査官
平成 22年 7月 同 官民競争入札等監理委員会
事務局参事官
平成 24年 9月 現職

統計局
統計調査部経済統計課長
栗田 奈央子

女性も男性も“くらしの中に”輝ける総務省

Naoko Kurita



情報流通行政局
放送政策課企画官
吉田 恒子

職場で活かす「女子力」

Kyoko Yoshida



経歴

平成 11年 4月 総務省採用
平成 14年 4月 総務省行政管理局
行政情報システム企画課主査
米国留学(ハーバード大学
ケネディ行政大学院)
平成 17年 6月 同 行政管理局企画調整課
行政手続・制度調査室課長補佐
平成 19年 7月 同 消防庁予防課
危険物保安室・特種災害室課長補佐
平成 21年 7月 同 人事・恩給局参事官補佐
平成 23年 8月 国家公務員制度改革推進本部事務局
参事官補佐
平成 24年 4月 現職

行政評価局行政相談課
上席評価監視調査官
平野 欧里絵

これまで主に、国家公務員制度改革や、行政
通則法的な法令の見直しなどの行政管理分野
の業務に携わってきました。現在は、行政相
談という、行政に対する国民の苦情解決を促
進するための制度を担当しています。

行政管理分野の仕事は、国民が直接する
行政サービスそのものを形作る仕事とは一味
違い、それらが人々の信頼を得てよりよく提
供されるようにするために、行政制度・運営の
改善を進める、縁の下の力持続的生存です。

現在、仕事と家庭の両立について試行錯誤
の毎日を送っていますが、育児をする中で得
られた生活者としての視点も、これからの方
に活かしていきたいと思います。

就職から十数年を経ましたが、育児休業か
ら復帰し、保育園のお迎えというタイムリミ
ットがある中での仕事の仕方は以前とは違
います。子を持つ前は、必要があれば一日二
十四時間、仕事のことだけ考えていること
できました。でも、1歳児を相手にしながら
では、他に気を向けると、転んで怪我をされ
たりします。否応なしに目の前の事に気持ちを
集中しなければなりません。

これまで約一年、周囲のたくさんの方々の
御理解と御協力を得ながら、何とか過ごして

くることができましたが、職場にいる限られ
た時間で、より効率的に質の高い仕事ができ
るよう、もっと工夫していかなければと思
っています。

今までの仕事上、例えば、目標に向けて克服
するべき課題が多く、時間が足りないときな
ど、もう先に進めないのであれば、困難な事
態が度々ありました。それを上司や同僚の
方々と共に越えて(時には強行突破して?)く
る中で大切だと思ったのは、大変なときほど
樂観的であることです。もちろん、なんとか
なるさと単にポジティブなだけでなく、なん
とかするための手段を考えて最大限の努力を
尽くすことが重要です。

著名な元スポーツ選手の言葉に「真剣だと
知恵が出る。中途半端だと愚痴が出る。」とい
うものがあるそうです。今後、育児でも仕事
でも、壁にぶつかって愚痴を吐きたくなると
きがあるかもしれません。そんなときこそ、
必ず越えられると前向きに構えながら、知恵
を絞って進もうと思います。共に知恵を絞っ
てくれる仲間もいるのが総務省です。

みなさんと、樂観的に、真剣に、一緒に仕事
ができることを楽しみにしています。

Orie Hirano

楽観的に、真剣に

Womenomics in MIC



入省当初、私は、20年後の自分のイメージ
として、「バリッとした服装でピンヒールを履
いて、颯爽と職場に現れるようなキャリアウ
ーマンを目指したい」と語っていました。当
時は「バリバリ働きたい」という思いが強く、「結
婚」「子育て」は頭の中にあっても、身近なもの
としては感じていませんでした。

そもそも私が総務省を選んだのは、国・地
方・海外と活躍のフィールドが広く、様々な経
験を通じてバランス感覚を培うことができる
と考えたからでした。20代の頃は、霞が関
で思い切り仕事をすることはもちろん、海外
にも行きたい、地方で仕事もしたい、とかなり
欲深く自分のキャリアを追求していました。

総務省は、そんな私のわがままを聞き入れて
くれ、入省6年目でのアメリカ留学、入省8年
目での高知県への管理職としての赴任が叶
いました。

プライベートでは、高知県勤務時代に結
婚し、仕事以外の自分の責務を意識する局面
に立ちました。突如押し寄せる諸々の不安。
でもそれは決して乗り越えられないものでは
ありません。もちろん自分一人ですべて解決
できるものではなく、夫に協力してもらい、ま
た、上司や同僚に理解してもらしながら、不
安な点を解消していました。おかげで、私は
結婚後、高知県での単身赴任生活(夫は東京勤
務)を送りながら、高知県財政課長として平日
は高知県の予算編成などの仕事に熱く打ち込

み、休日は高知と東京を行き来しながら新婚生活
を楽しむという非常に充実した生活を送ること
ができました。

東京に戻ってからは、平日の夜は夫婦それぞれ
仕事で忙しくしながらも、休日は互いにしっかりと
家庭での時間をとるという生活パターンを築
きました。仕事は限られた時間の中でマネジメン
トし、家のこともできるやり方でやる。「スマ
ートで颯爽としたキャリアウーマン」と「家事をし
っかりこなせる主婦」を両立させることに日々奮
闘しています。

結婚や子育てのタイミングは人それぞれです
し、最初から全てを計画通りに進めることはでき
ません。しかし、それぞれの人生の「タイミング」
に応じて柔軟に対応できる組織であれば、仕事と
結婚・子育ての両立は十分可能だと思います。総
務省はそれができる懐の広い組織です。この組織
の中では、國の中枢で働くことも、海外勤務も地
方赴任も、結婚も出産も、それぞれの「経験」として
尊重され、それが活かせる場所が必ずあります。

入省11年目、今の私は、ピンヒールで颯爽と歩
くキャリアウーマンではなく、ペタンコ靴で大き
なお腹を抱える妊婦課長補佐になっています。動
きはノロノロと/orですが、慌ただしく仕事を
していますし、産休・育休の後、また働き続ける予
定です。思い切り仕事がしたいと思っている女子
学生の皆さん、その気持ちをぜひ大切に、ともに走
り続けましょう。

Mio Washizu

バリキャリ? デキる妻? ワーママ? それとも全部?