

1. 経営指標による分析の意義等

- 経営指標による分析は、公営企業の経営、事業等の分野ごとに適切な指標を活用し、複数の指標を組み合わせた分析や、経年比較や他の地方公共団体等との比較を行うことにより、経営の現状、課題等を的確、簡明に把握することが可能な手法。
- 公営企業においては、経営指標を活用して経営の現状や課題等を的確に把握するとともに、議会・住民等に対してわかりやすく説明することが必要であり、このような取組は「経営戦略」策定につながるものと考えられる。
- 総務省においては、経営指標を活用した分析は、各公営企業の現状を適切に把握し、今後の施策を検討する際の重要な情報になるものと考えられる。
- 経営指標を「経営比較分析表」としてとりまとめ、公表等を進めていく予定。

2. 「経営比較分析表」を策定する事業

- (1) 水道事業（上水道事業及び簡易水道事業）
- (2) 下水道事業

(注) すべての公営企業について取り組むことが望ましいが、住民生活に密着し、施設・設備の規模も膨大である一方で、施設・設備の老朽化と料金収入の減少傾向(先細り)等を課題として抱える、当該事業を当面の対象とする。

3. 経営指標(案)

(1) 水道事業

- 【経営の健全性】 ①経常収支比率 ②累積欠損金比率 ③流動比率 ④企業債残高対給水収益比率
- 【経営の効率性】 ⑤料金回収率 ⑥給水原価 ⑦施設利用率 ⑧有収率
- 【老朽化の状況】 ⑨有形固定資産減価償却率 ⑩管路経年化率 ⑪管路更新率

(2) 下水道事業

- 【経営の健全性】 ①経常収支比率 ②累積欠損金比率 ③流動比率 ④企業債残高対事業規模比率
- 【経営の効率性】 ⑤経費回収率 ⑥汚水処理原価 ⑦施設利用率 ⑧水洗化率
- 【老朽化の状況】 ⑨有形固定資産減価償却率 ⑩管渠老朽化率 ⑪管渠改善率

「公営企業に係る「経営比較分析表」の策定等について」(平成27年7月30日付事務連絡)概要②

4. 比較分析について

- 比較分析のため、経年比較のほか、経営指標の性質に応じ、他の地方公共団体との比較(類似団体区分等の活用)ないしは経営上望ましいと考えられる水準を踏まえた参考値の表示を検討(今後、分析方法等とともに、正式通知予定)。
- 比較分析を行うことで、現状の認識を簡便に行うとともに、「経営戦略」の策定にも資することが目的であり、限られた指標のみで直ちに経営の善し悪しを判断することではない。

5. 作業工程

- (1) 【各公営企業】
「経営比較分析表」の経営指標は、決算状況調査から算定
平成22年度から平成26年度決算状況調査にないデータについて総務省に提出(別途照会)
- (2) 【総務省】(平成27年12月上旬照会予定)
決算状況調査等を基に経営指標を算出し、「経営比較分析表」(団体分析欄除)に落とし込んだものを公営企業に配布
- (3) 【各公営企業】(平成28年1月中旬期限予定)
「経営比較分析表」を確認のうえ、明らかになった経営状況や課題の分析(コメントの記載)を実施
- (4) 【総務省、都道府県及び市町村】(平成28年2月頃予定)
「経営比較分析表」(経営指標とコメント)を公表

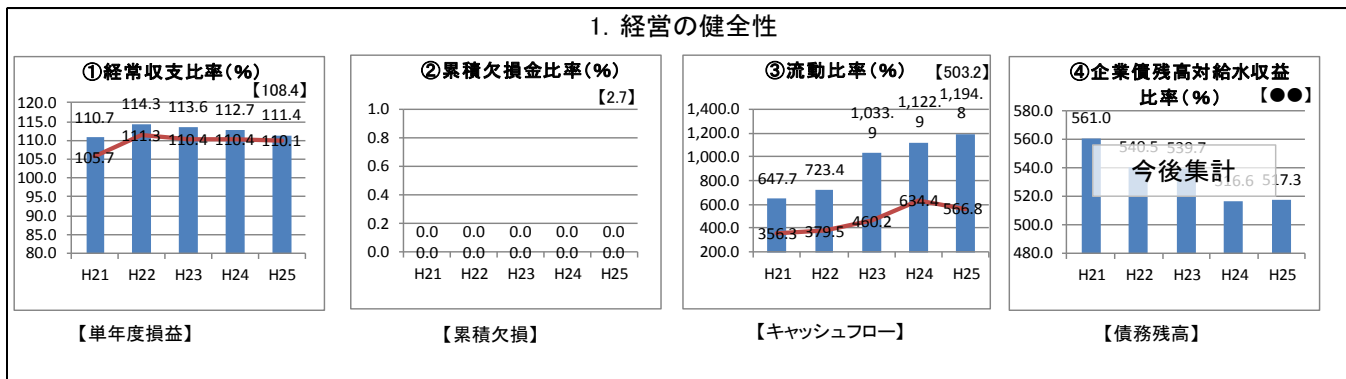
「経営比較分析表」の公表イメージ（水道事業）

水道事業 経営比較分析表

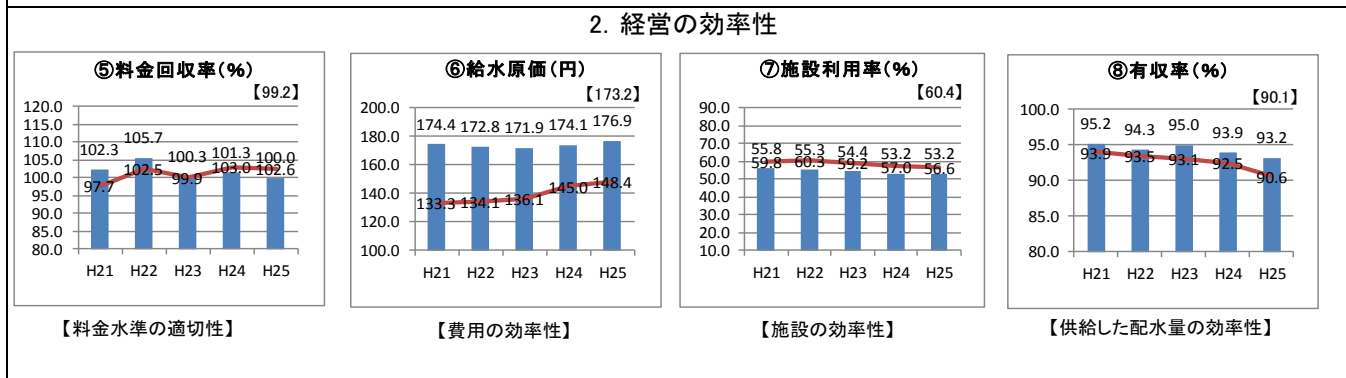
都道府県名	団体名	事業名	類似団体	面積(k㎡)	人口密度(人/k㎡)
A県	B市	末端給水事業	-	-	-
給水人口(人)	資金不足比率(%)	自己資本構成比率(%)	普及率(%)	1か月20㎡当たり家庭料金(円)	
-	-	-	-	-	

〈参考〉公表イメージ

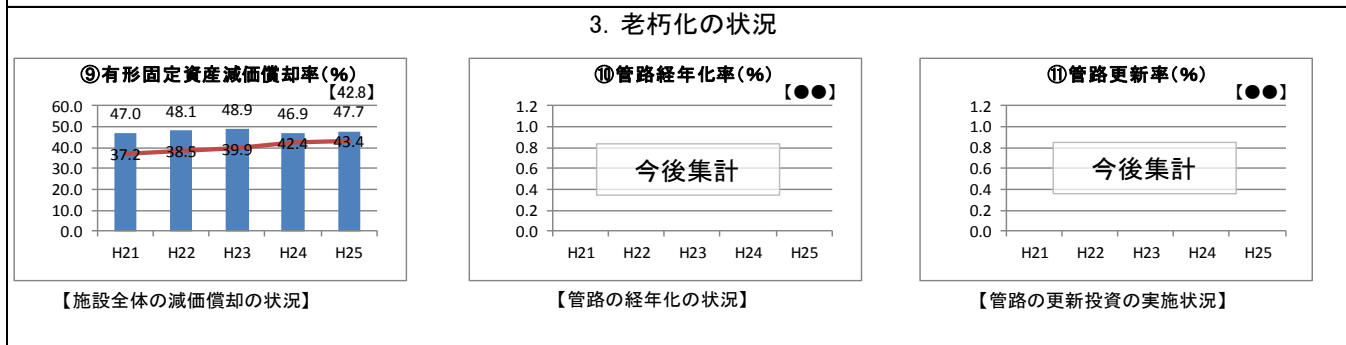
■ B市
 - 類似団体平均
 【】平成25年度全国平均
 団体分析欄



1. 経営の健全性について



2. 経営の効率性について



3. 老朽化の状況について

全体総括

「経営比較分析表」の公表イメージ（下水道事業）

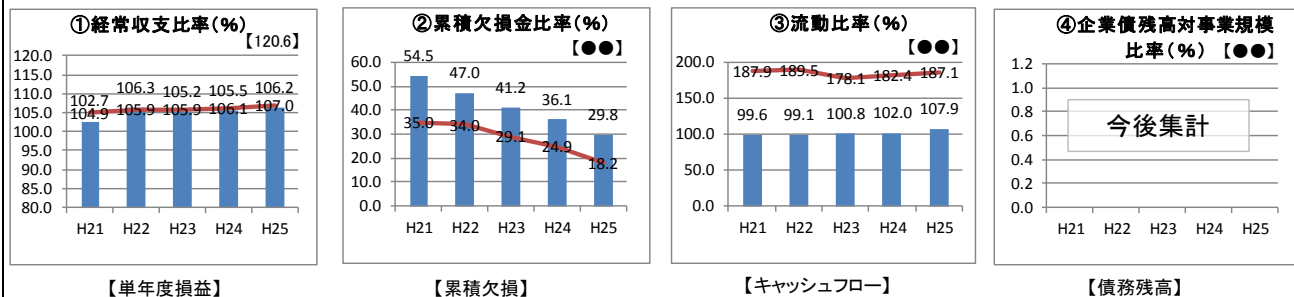
下水道事業 経営比較分析表

都道府県名	団体名	事業名	類似団体	面積(km ²)	人口密度(人/km ²)
C県	D市	公共下水道	—	—	—
処理区域内人口(人)	資金不足比率(%)	自己資本構成比率(%)	普及率(%)	有収率(%)	1か月20㎡当たり家庭料金(円)
—	—	—	—	—	—

〈参考〉公表イメージ

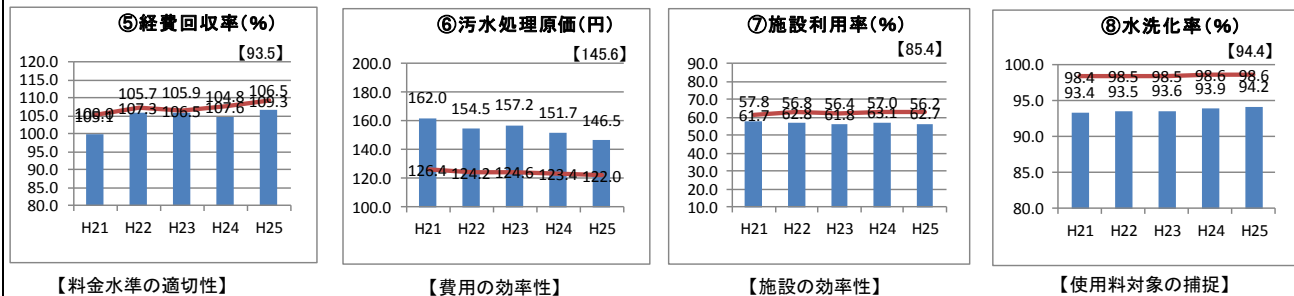
■ D市
 — 類似団体平均
 【】 平成25年度全国平均
 団体分析欄

1. 経営の健全性



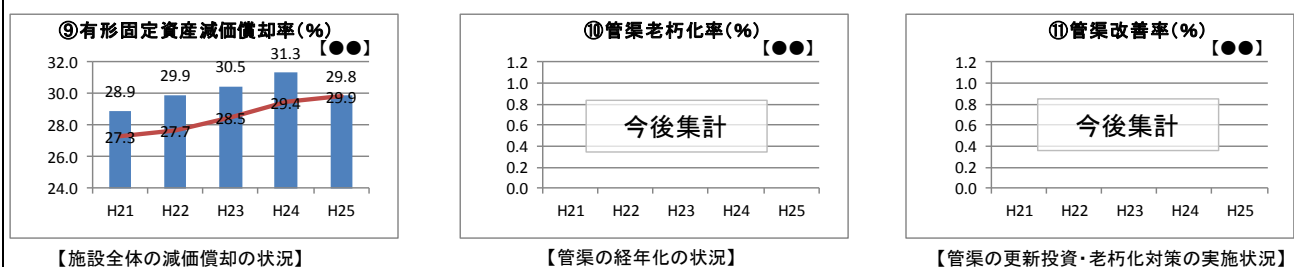
1. 経営の健全性について

2. 経営の効率性



2. 経営の効率性について

3. 老朽化の状況



3. 老朽化の状況について

全体総括