

参考資料

株式会社取締役会提出資料

H. 11. 3. 1

株式会社設立概要書（案）

茅野市総合サービス株式会社  
設 立 準 備 室

## 1 設立の経過と趣旨

茅野市では、平成7年に策定された行政改革大綱に基づき、「財政基盤確立プロジェクト」が設置され、その中で民間活力の導入を柱とする公共施設の管理委託業務や清掃、給食等の業務委託等の課題について検討が進められてきました。

言うまでもなく、行政改革を進めるためには、従来のシステムを見直し、まちづくりの新しいルールやシステムを創っていく必要があります。行政は最大のサービス産業という視点に立って、住民の多様化、高度化するニーズにきめ細かく応えていくためには何を行っていくのか、そのためにはどのような方法で行政サービスの質を上げていくのか、あるいは広げていくのかを具体的に検討をしていくのが茅野市の行政改革のめざす方向であります。

これまでの行政は、どちらかと言うと何もかも抱えこんで、いつのまにか組織が肥大化し複雑化する中で、ある分野では非常に非効率といってよい行政運営を展開してきた部分があります。しかし、これからのまちづくりの方向性としては行政をできるだけスリム化し、時代にあった行政システムをつくることにより、行政と民間が役割を分担し、行政は本来の意味での行政サービスを確実に実施していくことが求められています。

株式会社設立の目的としては、

- ①行政の減量化（スリム化）と民間委託の推進
- ②市民の多角化、多面化する要望に柔軟に対応できる受け皿づくり
- ③臨時職員の長期化問題の解消と雇用機会の拡大

おおよそ、この3点をあげることができます。

このような状況を背景として、行政サービスを補完する団体として、行政サービスの公平性を維持しつつ、しかも民間的な経営手法を取り入れ、行政及び他の公共的団体と連携を図り、多面的かつ多角的なサービス業務を実施するとともに、新しい分野のサービスにも対応できる組織として株式会社の設立をするものであります。

## II 会社の概要

### 1 【商号等について】

- ① 市が90%を出資する会社であるため、公共性のある社名とする。
- ② 市民にとって親しみやすい社名とする。
- ③ 市民サービスを基本とする、事業内容にあった社名とする。

○「茅野市総合サービス株式会社」と称する。

### 2 【設立時期について】

○目標を平成11年4月1日、業務開始とする

### 3 【設立方法について】

○茅野市・茅野商工会議所・諏訪みどり農業協同組合を発起人として、設立を行う。

### 4 【資本金について】

○資本金総額2千万円とし、茅野市が90%を出資するものとする。

出資団体	資 本 金	出 資 比 率	株 数
茅 野 市	18,000千円	90%	360株
茅野商工会議所	1,000千円	5%	20株
諏訪みどり農協	1,000千円	5%	20株
	20,000千円	100%	400株

### 5 【事務所について】

○事務所（本店）を茅野市に置く。

住所：茅野市塚原二丁目11番25号（消防署前 法務局隣）

※市から建物及び備品を無償で借り受ける。

※建物の維持管理費（電気、水道等）は会社負担とする。

### 6 【経営理念について】

○行政サービスの補完団体として、茅野市と公共的団体との連携のもとに地域社会の発展と市民福祉の向上に寄与する。

- ① 行政サービスの補完団体として、茅野市と公共的団体（社協、公社、シルバー等）との連携による事業の実施
- ② 地域社会の発展と市民福祉の向上に寄与する事業の実施
- ③ 行政サービスでは対応することが難しい領域でのサービスに努める。
- ④ 時代の要請に応えたサービスの提供を図る。
- ⑤ 市民の立場に立った、より優れた、よりきめ細かなサービスに努める。
- ⑥ 公共的な事業目的を持ち、民間的経営手法に基づく事業展開を行う。

## 7 【実施事業について】

- ①茅野市の委託を受けて行う公共施設の管理運営業務
- ②給食調理業務の受託
- ③日用品雑貨、書籍、福祉用具、介護用品、農産物、山菜、花木の販売
- ④食堂及び土産品の経営
- ⑤各種イベントの企画・制作・開催
- ⑥駐車場の管理運営業務
- ⑦在宅要介護者に対する入浴・食事・その他日常生活における介護サービス業務及び配食業務の受託
- ⑧労働者派遣事業
- ⑨前項に付帯関連する一切の業務

## 8 【株式数について】

- 額面株式とし、株式総数を1,600株とする。
- 設立当初発行株式数を400株とする。
- 額面金額は一株を5万円とする。

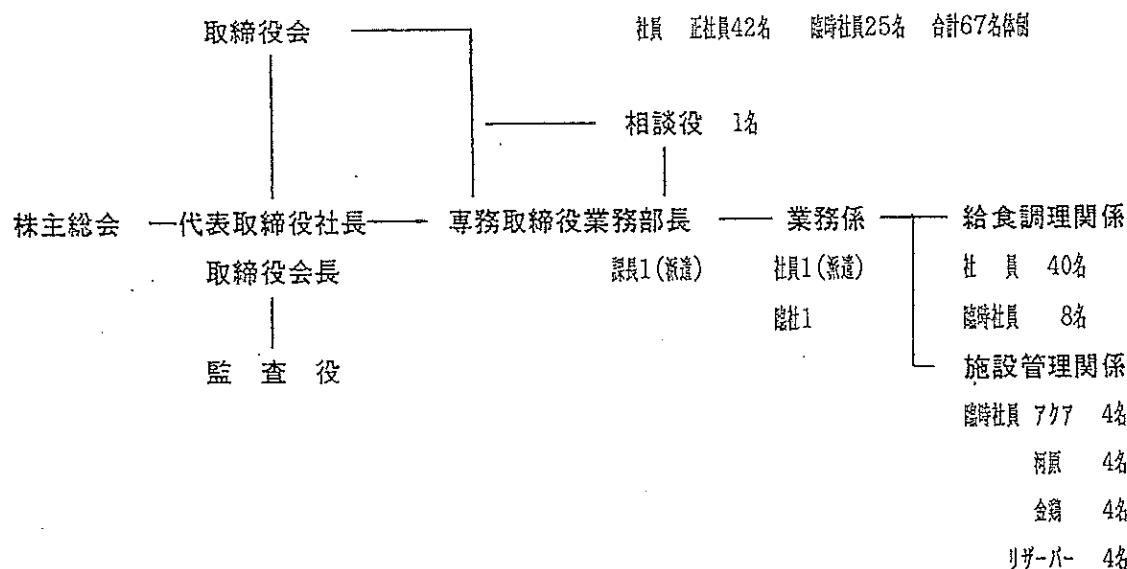
## 9 【役員について】

### ○役員並びに構成人員

- 1 取締役会長 1名
  - ・取締役の中から選任する。
  - ・会社の経営業務に対する総合的調整を行う。
- 2 代表取締役社長 1名
  - ・取締役の中から選任する。
  - ・会社を代表して対外的業務を行う
- 3 専務取締役（専務取締役業務部長） 1名
  - ・取締役の中から選任する。
  - ・従業員兼務役員とする。（民法上の取締役と雇用契約としての業務部長の二面性を持つ）
  - ・取締役社長の業務を主として補佐する。
- 4 取締役 6名
  - ・取締役は3人以上でなければならない。
  - ・取締役は株主でなくてもよい
  - ・任期は2年以内として、再任可能
- 5 監査役 2名
  - ・監査役は株主でなくてもよい
  - ・任期は3年以内として、再任可能

## 10 【組織について】

### 【茅野市総合サービス株式会社組織図】



## 11 【事業年度について】

○毎年4月1日から翌年3月31日までの1年間1期とする。

## 12 【経営について】

### ○ 営業利益

通常、株式会社は、営業追及に最善を尽すのが本来の姿であるが、この会社は行政サービスの補完団体として、茅野市と公共的団体との連携のもとに地域社会の発展と市民福祉の向上に寄与するという経営理念に基づき業務遂行にあたることから、営業利益に対する基本的な考え方としては、極力最小限に押さえた利益を得るものとする。

### ○ 利益の配分

営業利益は出資者に分配することが基本であるが、会社の社会的信用度を高めるため、利益の配分は当分の間行わないで内部留保（利益準備金）に努め、将来の運転資金を生み出すとともに、その後、資本金組入れをしていくものとする。

### 13 【初年度実施業務の概要】

#### 1 学校給食調理請負業務

市内の小学校9校、中学校4校の調理業務を請負うものであります。

請負業務の内容 ①給食調理業務  
②配膳及び収膳業務  
③食器等の洗浄、消毒及び保管業務  
④残飯処理及び残食調査業務  
⑤その他調理に付随する業務

正社員 40名 臨時社員（常勤・パート） 8名で対応

#### 2 アクアランド茅野管理運営（温泉プール・温泉施設）

アクアランド茅野は、浴室・サウナ・温泉プールを備え、平成2年にオープンし、年間利用者は12万人程度であります。この施設の管理運営を請け負うものであります。

臨時社員の交代勤務による 4名体制（リザーバー2名）

#### 3 河原温泉の里管理運営（温泉施設・パターゴルフ場）

河原温泉は浴室・サウナ・休憩施設を備え、平成3年にオープンし、年間利用者は7万人程度であります。この施設の管理運営を請け負うものであります。なお、野外施設（パターゴルフ場）も併設しています。

臨時社員の交代勤務による 4名体制（リザーバー2名）

#### 4 金鷄の湯管理運営（温泉施設）

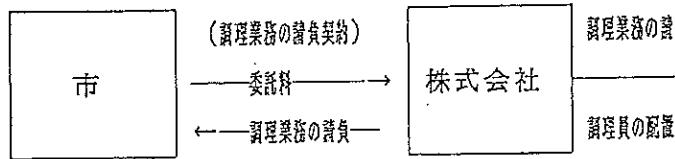
金鷄の湯は浴室・サウナ・休憩施設を備え、平成8年にオープンし、年間利用者は10万人程度であります。この施設の管理運営を請け負うものであります。

臨時社員の交代勤務による 4名体制（リザーバー2名）

#### 5 商品販売、自動販売機管理事業

- ・アクアランド茅野、河原温泉、金鷄の湯の各温泉施設でタオル、ゴーグル等の仕入れ販売を実施します。
- ・同上施設において自動販売機を設置し、商品を販売します。

【給食調理請負業務】



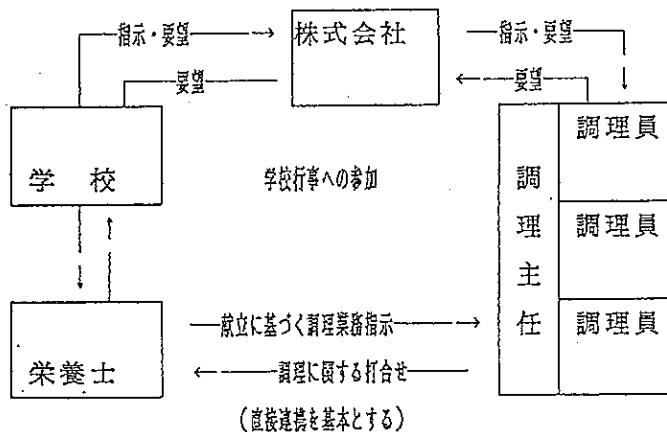
施設名	配置人員
1 永明小学校給食調理場	5人
2 宮川小学校給食調理場	5人
3 米沢小学校給食調理場	4人
4 豊平小学校給食調理場	3人
5 玉川小学校給食調理場	5人
6 泉野小学校給食調理場	2人
7 金沢小学校給食調理場	2人
8 湖東小学校給食調理場	3人
9 北山小学校給食調理場	3人
10 永明中学校給食調理場	4人
11 長峰中学校給食調理場	4人
12 北部中学校給食調理場	4人
13 東部中学校給食調理場	4人

請負業務の内容

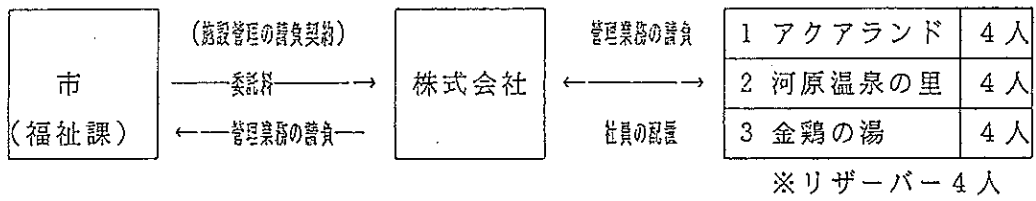
- 給食調理業務
- 配膳及び取膳業務
- 食器等の洗浄、消毒及び保管業務
- 残飯処理及び残食調査業務
- その他付随する業務

- ※ 学校の調理場ごとに保健所の許可が必要
- ※ 学校ごとに食品衛生管理者、調理主任を置く
- ※ 学校ごとに衛生管理マニュアルを作成
- ※ 調理用の器具、食器等については市から無償で借り受ける

○ 学校・栄養士・調理員の関係



【温泉施設運營業務】



○具体的業務の内容

- ① 施設の開閉
- ② 浴室・脱衣室・プール・機械室の管理点検清掃等の業務
- ③ 受付業務 現金の取扱い
- ④ 日誌、各種日計表、報告書等の作成事務
- ⑤ 物品の販売及び自動販売機の管理
- ⑥ その他付随する業務



茅野市総合サービス(株)

◎平成11年3月5日設立 平成11年4月1日業務開始

平成11年度				平成17年度				
業務内容		人員(人)	売上高(千円)	業務内容		人員(人)	売上高(千円)	
主たる事業所	本社	4		主たる事業所	本社	5		
給食調理業務	学校給食	48	104,434	給食調理業務	学校給食	102	239,148	
					保育園給食			
温泉施設	アクアランド茅野	16	125,460	温泉施設	アクアランド茅野	39	223,345	
	河原の湯							
	金鷄の湯							
					縄文の湯			
				望岳の湯				
				塩壺の湯				
その他管理業務				その他管理業務	労働者派遣	5	34,653	
					公用車管理	2		
					道路パトロール	2		
					焼却灰運搬	1		
商品販売			3,337	商品販売			2,745	
自販機等	売上手数料		4,170	自販機等	売上手数料		9,221	
合計		68	237,401	合計		156	509,112	