



総務省

Ministry of Internal Affairs  
and Communications

## 地域人材ネット

理想の3セク経営  
\* 年商7億円 \* 交流人口90万人

水野 正文 ( みずの まさふみ )

郡上大和総合開発株式会社 代表取締役社長



### ○ 登録者情報

所在地

岐阜県郡上市

## 略歴

1989年旧大和町企画振興課にて「古今伝授の里づくり」に関わり、1993年古今伝授の里フィールドミュージアムの企画、建設、営業管理、1999年やまと温泉やすらぎ館の立ち上げ、営業管理、続いて2001年くつろぎ広場、道の駅の建設、営業管理、2005年東海北陸自動車道ぎふ大和PAにサービス施設を開業し現在4施設の管理運営、経営指導にあたり、2007年から郡上活性化協議会交流部会長に就任し郡上の活性化に取り組み現在に至っています。

2007年～岐阜県アグリマイスターとして直売所の店舗改造指導、2008年～郡上交流居住推進協議会戦略会議委員として活動。2008年～郡上市観光連盟企画部長として活動。2008年 地域人材ネット登録 内閣府選定 地域活性化伝道師

### <関わった施設の受賞一覧>

1994年 中部建築賞最優秀賞 1994年度 建築業協会賞、1998年度 第6回公共建築賞優秀賞、1998年度 公共建築百選、1998年度 潤いと活力のあるまちづくり優良地方公共団体自治大臣表彰 2002年度第5回岐阜県21世紀ふるさとづくり芸術賞最優秀賞 2002年岐阜県「ひだ・みの道の駅賞」 2003年度2004年度 岐阜県「お客様の選ぶ訪ねてみたい道の駅」1位

### <講演・対談実績(民間コンサル依頼)>

岐阜県関市、恵那市、瑞浪市、郡上市、福井県大野市、三重県尾鷲市、島根県松江市、福岡県他、阪神高速(株)、ネクスコ中日本、中日本ハイウェイメンテナンス名古屋

### <短期現地研修受入実績(民間コンサル依頼)>

三重県尾鷲市、鳥取県大山町、徳島県つるぎ町、岐阜県池田町

### <JICA研修受入実績>

中国政府・ブルガリア・ベトナム

## 著書・論文等

2008年3月 「古今伝授の里紀行」

編集:古今伝授の里フィールドミュージアム 発行:郡上大和総合開発(株)

## ○ 理想の3セク経営 \* 年商7億円 \* 交流人口90万人

### 取組の内容

旧大和町当時から古今伝授の里づくりに同僚と共に関わり、1993年7月和歌文化の拠点施設「古今伝授の里フィールドミュージアム」をオープンさせ、古今伝授の里大和町の名を全国に発信しています。

1999年4月「やまと温泉やすらぎ館」の立ち上げ、営業指導を行い雇用創出や福祉向上を図っています。続いて2001年11月交流施設くつろぎ広場、道の駅をオープンさせ、特産品開発、販売サービスなど営業指導、経営管理を行い、若者、女性の働き場、高齢者の生きがい対策にも貢献しています。

2005年7月には、東海北陸自動車道「ぎふ大和PA」内にサービス施設をオープンさせ、高速交通網を生かした特産品の販売網整備に取り組んでいます。4施設は現在郡上市から指定管理料0円で3セクが経営管理を受託し、利益から順調に開発型インター借入金の償還、福祉施設や団体への支援なども行っています。

2007年4月からは郡上活性化協議会異業種交流部会長として、郡上市の交流人口を生かした活性化計画の樹立、実践活動に取り組んでいます。

また岐阜県アグリマイスターの委嘱を受け他市施設の経営改善策の樹立、全国的には、三重県、島根県、九州でのまちづくり、3セク経営などの講演・対談と共に、鳥取、徳島県からの職員現地研修受入指導などしています。そして、昨年は総務省の地方の元気再生実証事業の採択を受け「郡上長良川源流域の川の恵み集落再生実証事業」に取り組みました。

また、視察研修受入においては、JICAを通し中国、ブルガリア、ベトナムからも受入しており、今年はベトナムの道の駅の運営管理技術指導に職員3名をベトナムへ派遣した。

一昨年から、郡上市役所市長公室企画課にて市内の地域振興全般並びに道の駅、三セクの指導を兼務しています。また、阪神高速(株)管内PAのサービス施設のモニタリング調査員として、サービス向上改善指導、そしてネクスコ中日本(株)においてCS向上対策の指導も行っている。

## 実績

2007年 古今伝授の里フィールドミュージアム 売上額7,840万円、入込客31千人、雇用18人  
2007年 やまと温泉 売上額1億9,386万円、入込客239千人、雇用26人  
2007年 くつろぎ広場 売上額2億2,190万円、入込客342千人、雇用38人  
2007年 ぎふ大和PA 売上額9,468万円、入込客118千人、雇用6人 (2008年 12,500万円)  
2007年 朝市・テナント 売上額1億7,445万円、入込客174千人、雇用29人  
2010年 郡上大和総合開発(株)、朝市・テナント 売上額 8億5千万円 入込客84万人 雇用72名



ぎふ大和PA店内



くつろぎ広場外観



古今伝授の里フィールドミュージアム全景



散策路からレストランを望む



朝市全景



道の駅 古今伝授の里やまと全景



農家女性起業家の店 おふくろの味 安食

## 工夫した点や苦勞した点

1989年企画振興課に配属されまちづくりを担当し、何から始めてよいか戸惑いがありましたが、町民とともに町おこしを考える「大和塾」を1年開催し、古今伝授の里づくりの方向性を話し合い、文化、経済両面による活性化に取り組みました。その後古今伝授の里フィールドミュージアムを整備し、より一層町の歴史文化の深さを知ることができ、町民の中にも誇りが芽生え理解者も出てきました。「やまと温泉」「くつろぎ広場」「PA施設」の整備にあたり、農家や各種団体とも話し合いを重ね、地域全体で収益が循環する経済システムを作り上げ、農家、商工業者からも喜ばれています。

## ひとことPR

1989年からまちづくり一筋に企画から、予算、設計デザイン、現場監理、職員採用指導、店づくり、営業管理、経営指導と一貫して現場人として歩んできました。この間体験を通じ学んできた地域作りの視点とポイント、地域資源の発掘と交流人口を生かした活性化システムの構築、施設配置計画、外構・店舗デザイン・レストラン経営、3セク経営管理指導など、精神面も含め多面的に皆さんの応援が微力ですができると考えています。

## ○ 参考

### 取組の分類

地域人材ネットでは、登録者の取組を11の政策分野に分類しています(複数の分野に該当するものもあります)。

○	1	地域経営改革	○	7	まちなか再生
○	2	地場産品発掘・ブランド化	○	8	若者自立支援
	3	少子化対策		9	安心・安全なまちづくり
	4	企業立地促進		10	環境保全
	5	定住促進		11	その他
○	6	観光振興・交流			

### 関連ホームページ

郡上市	<a href="http://www.city.guio.gifu.jp">http://www.city.guio.gifu.jp</a>
郡上市観光連盟	<a href="http://www.guiokankou.com">http://www.guiokankou.com</a>
大和観光協会	<a href="http://www.xwns.co.jp/yamato">http://www.xwns.co.jp/yamato</a>
古今伝授の里フィールドミュージアム	<a href="http://www.guio-tv.ne.jp/~kokin/">http://www.guio-tv.ne.jp/~kokin/</a>
レストランもちどり	<a href="http://www.guio-tv.ne.jp/~kokin/page03.html">http://www.guio-tv.ne.jp/~kokin/page03.html</a>

### 連絡先

メールアドレス	m-mizuno[アットマーク]guio-tv.ne.jp	その他	
---------	-------------------------------	-----	--

※メールを送る際には[アットマーク]を『@』に変えてください。

戻る