

大規模災害からの被災住民の生活再建を支援  
するための応援職員の派遣の在り方に関する  
研究会(第3回)参考資料

平成29年5月30日

# (目次)

## 1 東日本大震災・熊本地震における応援職員の派遣状況の比較

- ・ 東日本大震災における被災市町村に対する短期の応援職員派遣状況(時系列) … 1
- ・ 東日本大震災に係る市町村職員の派遣スキーム(短期) … 2
- ・ 熊本地震における被災市町村に対する短期の応援職員派遣状況(時系列) … 3
- ・ 熊本地震における応援職員派遣スキーム(短期) … 4
- ・ 熊本地震における対口支援県の割当状況 … 5
- ・ 熊本地震における応援職員の派遣状況 … 6
- ・ 熊本地震における短期派遣職員数の推移 … 7
- ・ 熊本地震における対口支援方式の効果 … 8

## 2 東日本大震災の教訓を踏まえた災害法制の見直し

- ・ 東日本大震災を踏まえた災害法制の見直し … 9
- ・ 災害対策基本法の改正について … 10

## (目次)

### 3 熊本地震におけるマネジメント支援の状況

- ・ 南阿蘇村の災害応急対応業務体制の構築過程 …17
- ・ 益城町の災害応急対応業務体制の構築過程 …18

### 4 熊本地震の対応に対する検証・評価

- ・ 熊本地震の対応に対する九州地方知事会の検証・評価 …19
- ・ 熊本地震の対応に対する兵庫県の検証・評価 …22

# 東日本大震災における被災市町村に対する短期の応援職員派遣状況(時系列) (総務省の対応)

(平成23年)

## ○ 3月11日 東日本大震災発災

(全国的な派遣スキーム構築までの間は、個別の協定に基づく応援や自主的な応援による対応が行われた)

**【全国的な派遣スキーム構築は発災の11日後】**

## ○ 3月22日 「東北地方太平洋沖地震に係る被災地方公共団体に対する人的支援について」

(各都道府県知事・各指定都市市長宛て公務員部長通知)  
・ 被災地方公共団体への職員の派遣について、支援及び協力を要請

## ○ 3月22日 「東北地方太平洋沖地震に係る人的支援の要望について」 (職員派遣の要望調査)

(青森県、岩手県、宮城県、福島県、茨城県及び千葉県の市町村担当課宛て事務連絡)

## ○ 3月29日 要望のとりまとめ (394人)

## ○ 3月30日 全国市長会・全国町村会を通じて全国の市区町村に派遣申出を照会

## ○ 4月8日 被災県市町村担当課に一回目の派遣申出を伝達 (990人) ※一部、中長期の派遣分を含む。

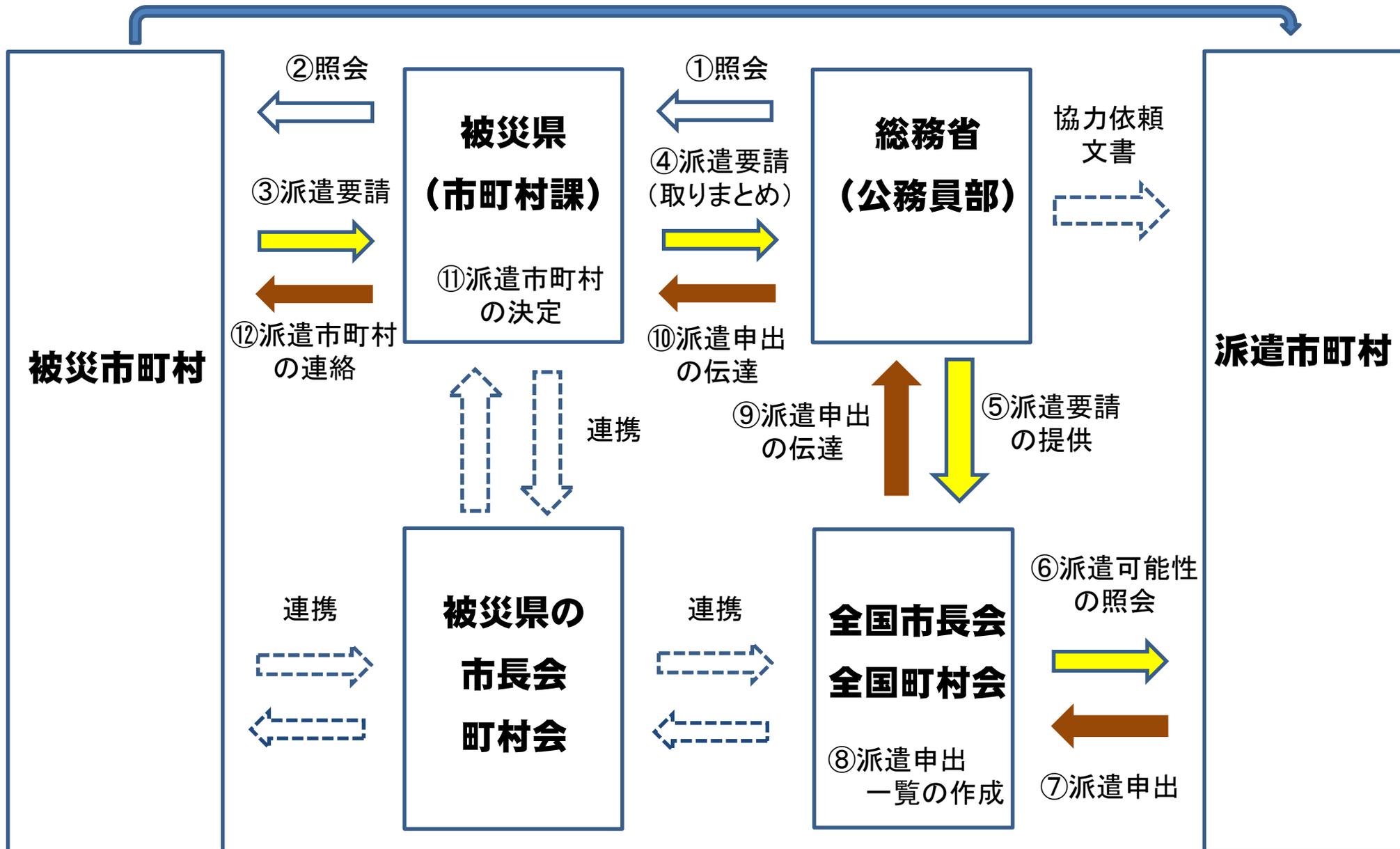
**【全国的な派遣スキームによる派遣開始は発災の約1か月後】**

## ○ 4月20日 派遣決定のとりまとめ (326人) →順次派遣

# 東日本大震災に係る市町村職員の派遣スキーム(短期)

⑭派遣の実施

⑬最終的な派遣要請



# 熊本地震における被災市町村に対する短期の応援職員派遣状況(時系列)

(平成28年)

大量のマンパワーを要し、全国的な応援職員派遣が必要となった業務は、東日本大震災後に明確化された**避難所運營業務**と**罹災証明書交付事務**

○ 4月16日 熊本地震(本震)発生

○ 4月17日 熊本県が被災市町村ごとの要請人数をとりまとめ、大分県(※)に伝達  
→大分県が被災市町村ごとに担当県を割当(いわゆる「対口支援方式」)

4月18日 熊本市が指定都市市長会に連絡  
→熊本市は全国の指定都市が支援

※九州地方知事会会長県

【対口支援県、指定都市は直ちに派遣開始】  
・ 19日から全国的なスキームについて検討開始

＜派遣職員数の推移＞

19日264人 20日664人 21日794人 22日829人  
23日905人 24日941人 25日988人 26日1,047人

※以降、5月20日まで1,000人以上の規模で派遣  
(最大5月11日 1,440人)

【全国的な派遣スキームによる対応を全国に要請したのは本震発生の4日後】

○ 4月20日 「平成28年熊本地震に係る被災地方公共団体に対する人的支援について」  
(全国知事会、全国市長会及び全国町村会の各事務総長宛て公務員部長通知)  
・ 九州・山口9県の広域応援協定で対応できない場合の被災地方公共団体への全国的なスキームによる職員の派遣について、協力を依頼

【全国的な派遣スキームによる派遣の開始は本震発生の6日後】

○ 4月22日 全国的なスキームによる派遣開始→順次派遣

○ 4月25日 安倍内閣総理大臣指示(政府非常災害対策本部会議)  
・ 罹災証明書の交付等に最優先で取り組むため、全国の自治体職員の追加派遣を要請

# 熊本地震における応援職員派遣スキーム(短期)

最大時は1日当たり1,400名を超える職員が派遣され、被災地の応急対策(避難所運営や罹災証明書交付事務等)を支援

## (1)ブロック別知事会等による対応

- ①熊本県及び市町村(熊本市除く)への派遣:「九州・山口9県災害時応援協定」に基づき実施
  - ・九州地方知事会会長県(大分県)が各被災市町村ごとに担当県をマッチング
    - 例) 益城町 :福岡県、関西広域連合(「関西広域連合と九州地方知事会との災害時の相互応援に関する協定」に基づく応援)
    - 南阿蘇村:大分県
    - 西原村 :佐賀県
  - ・担当県がリエゾン(「現地情報連絡員」以下同じ。)を被災市町村に派遣。応援職員派遣のニーズを把握し、責任をもって派遣  
→ いわゆる対口(たいこう)支援
- ②熊本市への派遣:「広域・大規模災害時における指定都市市長会行動計画」に基づき実施
  - ・熊本市役所内に指定都市市長会のリエゾンを派遣
  - ・熊本市のニーズをリエゾンが把握・調整の上、指定都市市長会に伝達
  - ・指定都市市長会で各指定都市と調整し、派遣



(1)において不足する場合

## (2)全国スキームによる対応

総務省、全国知事会、全国市長会、全国町村会が協力して、必要な職員を確保

# 熊本地震における対口支援県の割当状況

市町村	対口支援県等
菊池市	長崎県
宇土市	長崎県、沖縄県
宇城市	鹿児島県
阿蘇市	長崎県、宮崎県
大津町	関西広域連合
菊陽町	福岡県、関西広域連合
御船町	山口県
嘉島町	福島県、静岡県
益城町	福岡県、関西広域連合
甲佐町	鹿児島県
山都町	宮崎県
西原村	佐賀県
南阿蘇村	大分県

# 熊本地震における応援職員の派遣状況 (平成28年5月11日時点 (派遣数最大))

職員派遣スキーム	熊本県	熊本市	その他の市町村	合計
九州地方知事会※1	32	0	593	625
全国スキーム※2	9	4	200	213
指定都市※3	0	602	0	602
合計	41	606	793	1,440

※1 被災市町村毎に担当府県を割り当て(対口支援)、担当府県が責任をもって対応  
 〈対口支援の例 益城町:福岡県、関西広域連合 南阿蘇村:大分県 西原村:佐賀県〉

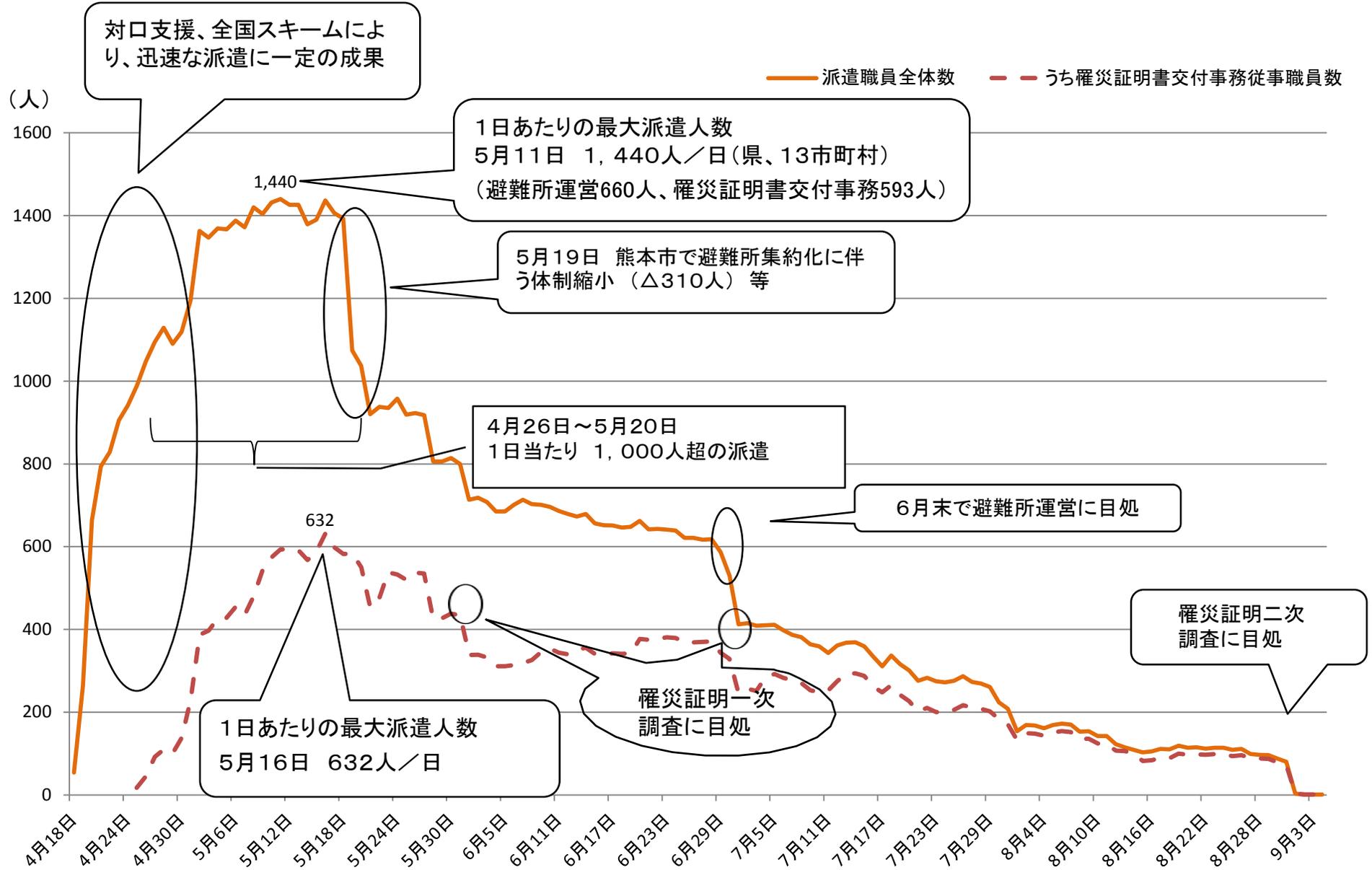
※2 ※1で対応できない派遣ニーズに対し、地方三団体を通じ、全国の都道府県・市町村が支援

※3 熊本市の派遣ニーズに対し、全国の指定都市が支援

⇒ 総務省は、これらの人的支援について、地方三団体等に対し、協力・助言を実施

# 熊本地震における短期派遣職員数の推移

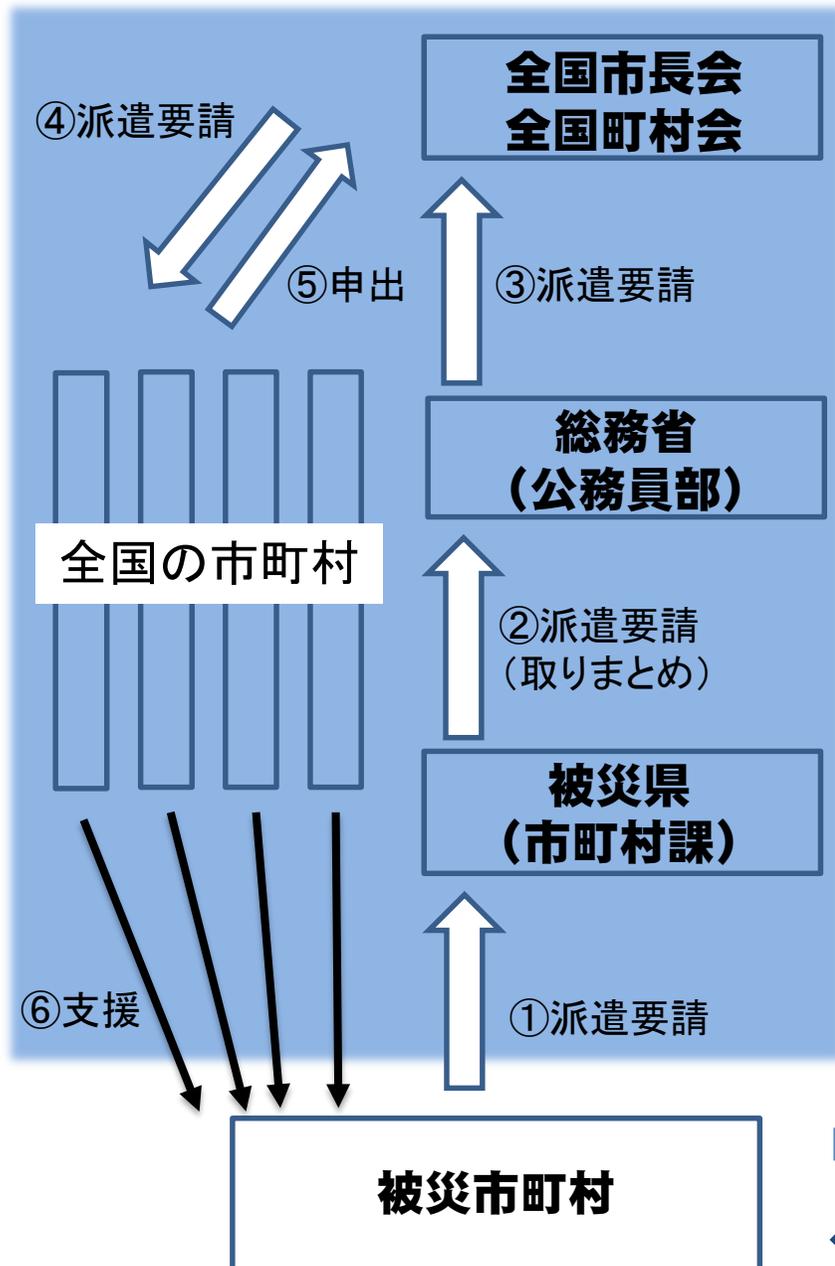
(熊本県・熊本市・その他の市町村)



※これは広域連携スキームによるもので、各府省が調整して派遣する職員等は含まない。

# 熊本地震における対口支援方式の効果

## 東日本大震災の全国スキーム

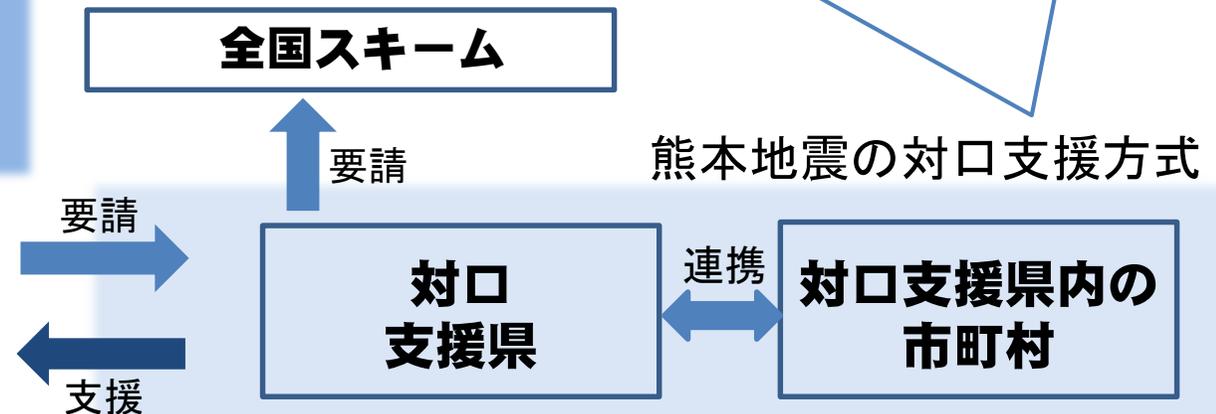


### <地域ブロックにおける支援>

- ✓ 対口支援県が責任を持って対応
- ✓ 対口支援県が派遣したリエゾンが現地でニーズの把握を行い、対口支援県の本庁に連絡して要員の派遣を決定するため、迅速な派遣が可能
- ✓ 対口支援県と対口支援県内の市町村が一体となって支援することで安定的な支援が可能  
(当初は迅速な対応が可能な対口支援県が中心で派遣。その後の交代要員は対口支援県内の市町村が対応など)

### <全国スキームによる支援>

- ✓ 対口支援県が被災市町村の派遣ニーズを詳細に把握しているため、不足する場合、速やかに全国スキームへの要請が可能(派遣ニーズを確認する必要がない)
- ✓ 全国スキームでは、他のブロックに派遣数の目安を示した上で、迅速な派遣決定を求めることが可能



# 東日本大震災を踏まえた災害法制の見直し

年月	災害対策基本法の改正	地方における取組の見直し
平成23年 3月		<b>東日本大震災発災</b>
平成23年 9月	「災害対策法制のあり方に関する研究会」設置	
平成23年10月	中央防災会議に「防災対策推進検討会議」設置	
平成24年 3月	「防災対策推進検討会議」中間報告	
平成24年 5月		全国知事会「全国都道府県における災害時等の広域 応援に関する協定」を改正 ・対口支援方式 ・全国知事会の体制と機能の強化
平成24年 6月	<u>災害対策基本法の改正(第1弾)</u> ・応援円滑化のための「相互応援協定の締結」等について 努力義務(第49条の2) ・応援の対象事務の範囲を「応急措置」から「災害応急対 策」に拡充(避難所運営、罹災証明書の交付等の事務に ついて拡大)(第67条等) ・内閣総理大臣による応援の要求等の創設(第74条の2)	
平成25年 3月		全国知事会「都道府県相互の広域応援体制における カバー(支援)県の主な役割・活動モデル」を公表
平成25年 6月	<u>災害対策基本法の改正(第2弾)</u> ・「避難所における生活環境の整備」について努力義務 (第86条の6) ・罹災証明書の交付を市町村の事務として明確化(第90条 の2)	
平成25年12月		指定都市市長会「広域・大規模災害時における指定 都市市長会行動計画」を公表
平成27年 7月		全国知事会「大規模広域災害発生時における都道府 県相互の広域応援の今後の方向性について」を報告

# 災害対策基本法の改正について①

改正概要	趣旨
<p>応援の対象事務の範囲を「応急措置」から「災害応急対策」に拡充（避難所運営、罹災証明書の交付等の事務について拡大）（第67条、68条、74条）</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 改正前の応援対象事務は、<u>消防、水防及び救助等人命に関わるような災害発生直後の緊急性の高い応急措置に限定</u>されていた。</li><li>✓ 東日本大震災では、応急措置の段階のみならず、<u>避難所運営、罹災証明書の交付、施設及び設備の応急復旧、保健衛生等、災害応急対策の段階</u>においても、他の地方公共団体等からのマンパワーの支援を求めるニーズが強かった。</li><li>✓ このため、大規模災害時に、マンパワーを大量・迅速に投入して的確な災害応急対策を実施するため、<u>応援の対象事務の範囲を、災害応急対策全般に拡大</u>したものの。</li></ul> <p>※災害対策基本法改正ガイドブック(平成24年及び平成25年改正)、逐条解説災害対策基本法等から作成</p>

（他の市町村長等に対する応援の要求）

第六十七条 市町村長等は、当該市町村の地域に係る災害が発生した場合において、災害応急対策を実施するため必要があると認めるときは、他の市町村の市町村長等に対し、応援を求めることができる。この場合において、応急措置を実施するための応援を求められた市町村長等は、正当な理由がない限り、応援を拒んではならない。

「応急措置」を「災害応急対策」に改正

2 前項の応援に従事する者は、災害応急対策の実施については、当該応援を求めた市町村長等の指揮の下に行動するものとする。

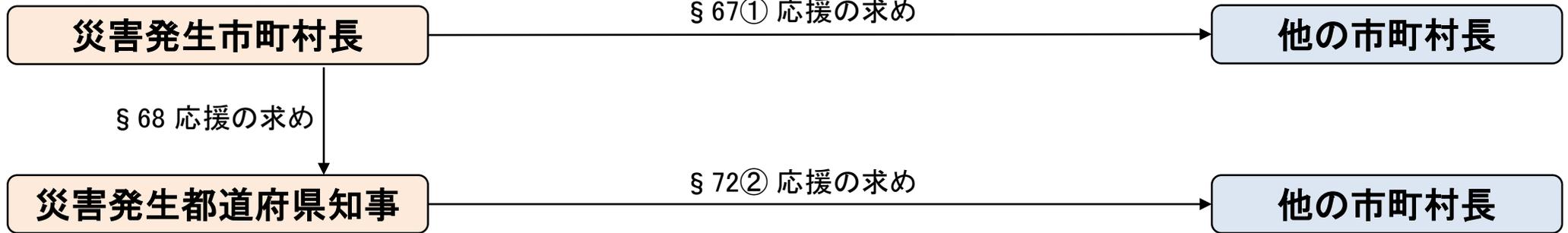
## 災害対策基本法の改正について②

改正概要	趣旨
内閣総理大臣による応援の要求等の創設(第74条の2)	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 阪神・淡路大震災以降、地方公共団体間で相互応援協定の締結が進められ、東日本大震災でも、協定等に基づく相互応援がなされたほか、全国知事会の調整による応援、関西広域連合による応援及び全国市長会・全国町村会と総務省による職員派遣のスキームなど、広域的な応援が行われた。</li><li>✓ <u>一方、被災市町村に対して被災地外の都道府県から応援職員を派遣する仕組みが事前に構築されていなかった。</u></li><li>✓ このため、地方公共団体間の相互応援を強化する観点から、<u>一義的には地方公共団体間の自主的な応援を尊重した上で、消防に関する広域応援の制度である緊急消防援助隊制度を踏まえ、地方公共団体間の応援の要求等のみによっては地方公共団体間の応援が円滑に実施されない場合のために、内閣総理大臣による応援の調整について規定を設けたもの。</u></li><li>✓ 改正規定については、<u>都道府県と市町村が一体となって対口支援が可能となるイメージ</u>。また、法制度とすることにより、平時から訓練を行ったり、必要な物資や資機材を備えたりするなどの効果がより一層期待できるとされている。</li></ul>

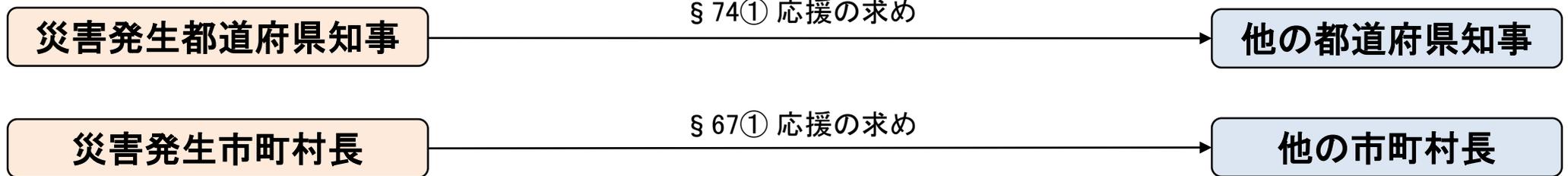
※災害対策基本法改正ガイドブック(平成24年及び平成25年改正)、逐条解説災害対策基本法等から作成

# 災害対策基本法における応援スキーム

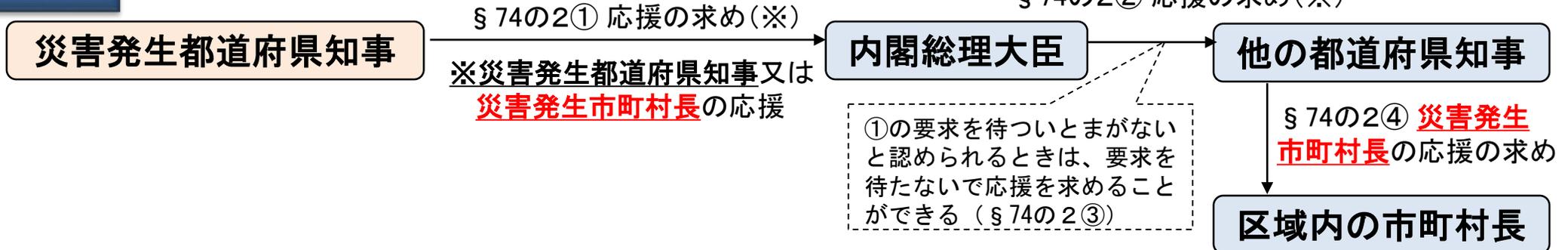
## 【都道府県内の応援】



## 【全国的な応援】



## 新設



## 災害対策基本法の改正について③

(内閣総理大臣による応援の要求等)

**第七十四条の二 都道府県知事は、当該都道府県の地域に係る災害が発生した場合において、第七十二条第一項の規定による指示又は同条第二項若しくは前条第一項の規定による要求のみによつては災害応急対策に係る応援が円滑に実施されないと認めるときは、内閣総理大臣に対し、他の都道府県の知事に対し当該災害が発生した都道府県の知事(以下この条において「災害発生都道府県知事」という。)又は当該災害が発生した市町村の市町村長(以下この条において「災害発生市町村長」という。)を応援することを求めるよう求めることができる。**

**2 内閣総理大臣は、前項の規定による要求があつた場合において、災害発生都道府県知事及び災害発生市町村長の実施する災害応急対策が的確かつ円滑に行われるようにするため特に必要があると認めるときは、当該災害発生都道府県知事以外の都道府県知事に対し、当該災害発生都道府県知事又は当該災害発生市町村長を応援することを求めることができる。**

**3 内閣総理大臣は、災害が発生した場合であつて、災害発生都道府県知事及び災害発生市町村長の実施する災害応急対策が的確かつ円滑に行われるようにするため特に必要があると認める場合において、その事態に照らし特に緊急を要し、第一項の規定による要求を待ついとまがないと認められるときは、当該要求を待たないで、当該災害発生都道府県知事以外の都道府県知事に対し、当該災害発生都道府県知事又は当該災害発生市町村長を応援することを求めることができる。この場合において、内閣総理大臣は、当該災害発生都道府県知事に対し、速やかにその旨を通知するものとする。**

**4 災害発生都道府県知事以外の都道府県知事は、前二項の規定による内閣総理大臣の要求に応じ応援をする場合において、災害発生市町村長の実施する災害応急対策が的確かつ円滑に行われるようにするため特に必要があると認めるときは、当該都道府県の区域内の市町村の市町村長に対し、当該災害発生市町村長を応援することを求めることができる。**

**5 第二項又は第三項の規定による内閣総理大臣の要求に係る応援に従事する者は、災害応急対策の実施については、当該応援を受ける都道府県知事の指揮の下に行動するものとする。**

**6 第四項の規定による都道府県知事の要求に係る応援に従事する者は、災害応急対策の実施については、当該応援を受ける市町村長の指揮の下に行動するものとする。**

# 災害対策基本法の改正について④

## 第74条の2(新設)と第74条との相違点

- ✓ 災害発生都道府県は、当該災害発生都道府県への応援のみならず、区域内の災害発生市町村への応援を求めることが可能
- ✓ 応援依頼を受けた他の都道府県は、災害発生都道府県のみならず、災害発生市町村を応援可能
- ✓ 応援依頼を受けた他の都道府県は、区域内の市町村に応援を求めることが可能  
(上記の市町村には指定都市を含む)

(都道府県知事等に対する応援の要求)

第七十四条 都道府県知事等は、当該都道府県の地域に係る災害が発生した場合において、災害応急対策を実施するため必要があると認めるときは、他の都道府県の都道府県知事等に対し、応援を求めることができる。この場合において、応急措置を実施するための応援を求められた都道府県知事等は、正当な理由がない限り、応援を拒んではならない。

2 前項の応援に従事する者は、災害応急対策の実施については、当該応援を求めた都道府県知事等の指揮の下に行動するものとする。この場合において、警察官にあつては、当該応援を求めた都道府県の公安委員会の管理の下にその職権を行うものとする。

# 災害対策基本法の改正について⑤

改正概要	趣旨
「避難所における生活環境の整備」について努力義務（第86条の6）	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 東日本大震災では、多数の被災者が<u>避難所生活</u>を余儀なくされる状況の中、発災直後から、<u>物資の不足や避難所のバリアフリーへの対応等が課題</u>となった。</li><li>✓ このため、災害発生時における<u>避難所の供与・生活環境の整備等</u>に関し、災害応急対策責任者（地方公共団体の長等）の基本的な責務を規定したものの。</li><li>✓ 避難所の運営等に直接携わる市町村は、被災者支援の実施に必要な物資・サービス・<u>人員を十分に把握</u>の上、地域防災計画等に基づき、都道府県や関係機関に情報提供を図るとともに、都道府県においては、災害の規模や被災状況等に応じ、国に対しても必要な情報提供を行うことが望ましいとされている。</li><li>✓ なお、<u>避難所の運営については、必要な人員の確保に関し本法に基づく応援の規定を活用することが可能</u>である。</li></ul> <p style="text-align: right; font-size: small;">※災害対策基本法改正ガイドブック（平成24年及び平成25年改正）、逐条解説災害対策基本法等から作成</p>

（避難所における生活環境の整備等）

第八十六条の六 災害応急対策責任者は、災害が発生したときは、法令又は防災計画の定めるところにより、遅滞なく、避難所を供与するとともに、当該避難所に係る必要な安全性及び良好な居住性の確保、当該避難所における食糧、衣料、医薬品その他の生活関連物資の配布及び保健医療サービスの提供その他避難所に滞在する被災者の生活環境の整備に必要な措置を講ずるよう努めなければならない。

# 災害対策基本法の改正について⑥

改正概要	趣旨
罹災証明書の交付を市町村の事務として明確化（第90条の2）	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 罹災証明書は、被災者生活再建支援金の支給や仮設住宅の入居、義援金の配分等の判断材料として幅広く活用されるもの。</li><li>✓ 東日本大震災の際、発行の前提となる住家被害調査の実施体制が十分でなく、<u>罹災証明書の交付に長時間を要し、被災者支援の実施そのものに遅れが生じた事例も少なくなった。</u></li><li>✓ このため、<u>罹災証明書を遅滞なく交付することを市町村長の義務として法に位置づけるとともに、他の地方公共団体等との連携確保など罹災証明書の交付に必要な業務の実施体制の確保に努めることを、市町村長の義務とした。</u></li><li>✓ なお、<u>住家の被害調査等の実施及びこれに基づく罹災証明書の交付については、必要な人員の確保に関し本法に基づく応援の規定を活用することが可能である。</u></li></ul> <p style="text-align: right; font-size: small;">※災害対策基本法改正ガイドブック(平成24年及び平成25年改正)、逐条解説災害対策基本法等から作成</p>

## （罹災証明書の交付）

第九十条の二 市町村長は、当該市町村の地域に係る災害が発生した場合において、当該災害の被災者から申請があつたときは、遅滞なく、住家の被害その他当該市町村長が定める種類の被害の状況を調査し、当該災害による被害の程度を証明する書面（次項において「罹災証明書」という。）を交付しなければならない。

2 市町村長は、災害の発生に備え、罹災証明書の交付に必要な業務の実施体制の確保を図るため、前項の規定による調査について専門的な知識及び経験を有する職員の育成、当該市町村と他の地方公共団体又は民間の団体との連携の確保その他必要な措置を講ずるよう努めなければならない。

# 南阿蘇村の災害応急対応業務体制の構築過程

日付	内容
4月16日(土)	本震(午前1時25分)
4月17日(日)	熊本県において被災市町村の派遣ニーズを把握
4月18日(月)	対口支援先を大分県に決定、順次支援開始(18日2名、19日31名が現地入り)
4月20日(水)	現地に派遣された総務省職員から、南阿蘇村が膨大な災害応急対応業務に直面し、混乱状況にあるため、早急に多数の応援職員の派遣が必要との報告
4月21日(木)	<b>南阿蘇村から50名の緊急派遣要請</b> →総務省より要請し、東京都30名、兵庫県10名、徳島県10名の派遣を決定
4月22日(金)	東京都先遣隊4名は東京消防庁へりで当日に現地入り <div style="border: 1px dashed orange; padding: 5px;"> <p>東京都の応援職員(前防災対策課長)等が災害応急対応業務体制の確立を支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○<b>災害対策本部の体制を再編成</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 避難所の運営に主に応援職員を充当し、役場職員は本来業務に復帰</li> <li>・ 役場職員の役割分担を明確化</li> </ul> </li> <li>○<u>プレス発表など、一日の業務スケジュールを定例化</u></li> </ul> </div> <p><b>引き続き支援</b>     <b>混乱していた南阿蘇村のマネジメント体制が抜本的に改善</b></p>
4月23日(土)	残りの46人が現地入り

# 益城町の災害応急対応業務体制の構築過程

日付	内容
4月16日(土)	本震(午前1時25分)
4月19日(火)	福岡県、関西広域連合が応援職員を派遣開始
4月25日(月)	熊本県から部長級職員を派遣 熊本県職員と現地に派遣された総務省職員が災害応急対応業務体制の確立に向け協議
4月26日(火)	熊本県職員の提案によりPT(住まい支援、罹災証明書交付、避難所対策、役場機能再建)を立ち上げ
4月28日(木)	罹災証明書交付事務につき総務省から応援要請(関西広域20名、福岡県30名、東京都30名)
5月 1日(日)	<u>避難所運営について応援要請(40名)</u> — 南阿蘇村(4/21)から10日遅れ 各避難所を町職員各2名体制へ ※71名の町職員が配置されていた
5月 2日(月)	<u>災害対策本部の体制を再編成</u> — 南阿蘇村(4/22)から10日遅れ →避難所張り付きであった町職員をPT等へ配置し、災对本部を抜本的強化
5月6日(金) ~12日(木)	集中支援(国は各省の本省課室長級・補佐級の職員を派遣、熊本県は課長級・補佐級の職員を派遣) →各PTへ配置し、業務ごとに支援

# 熊本地震の対応に対する九州地方知事会の検証・評価①

## 項目

## 検証・評価の内容

### カウンターパート方式に対する評価

(うまく機能した点)

- ✓ 被災県が応急対応に追われ、被災市町村への支援が行き届かない中、必要な人員を派遣する仕組みとして機能した。
- ✓ 被災市町村と「顔の見える関係」になることで、現場の声を聞きながらニーズに合った支援を行うことができた。
- ✓ 応援県が一貫して責任を持って担当することで、機動的・組織的・継続的な支援ができた。
- ✓ 支援の空白地域が生じなかった。相対的に被害が小さく、報道等で強調されない地域にも支援の手が行き届いた。

(課題として残った点)

- ✓ 厚労省の保健師チームや社協の職員派遣等は、カウンターパート方式の枠外で実施されたが、これらを可能な限りカウンターパート方式と関連づけて配置できれば、連携や現場対応がより円滑に進んだと考える。

## 熊本地震の対応に対する九州地方知事会の検証・評価②

### 項目

### 検証・評価の内容

カウンターパート  
県による自県市  
町村への職員派  
遣要請

- ✓ 九州市長会・九州町村会、市長会・町村会との関係について、カウンターパート方式の中での位置づけが不明確。(九州市長会・九州町村会による独自支援との関係、応援県が県内市町村に職員派遣を要請をする際の市長会・町村会との関係等)
- ✓ 県内市町村に職員派遣を要請した際、「派遣の根拠はどこにあるのか」といった問合せがあった。
- ✓ 県内市町村に職員派遣を要請する際、(別ルートとして)九州市長会や九州地区町村会長会からの要請が行っているのではないかと躊躇した。両会との役割分担を協定等で明確にしておくべきではないか。
- ✓ 県市長会及び県町村会の協力を得て、概ねスムーズに派遣できたと考えている。なお、県市長会等からすれば、九山協定では市町村は当事者ではなく、県の依頼に協力しているというスタンス。県市長会等が当事者として主体的に動くためには、九州市長会等からの要請が必要だったと考える。
- ✓ 九州市長会及び全国町村会は、各県の市長会及び町村会に対し支援を要請する枠組みを持つ一方で、九山協定には、県から市長会及び町村会に支援を要請する枠組みがない。このため、規則的には、県は、市長会及び町村会に対して市町村間の調整を行うよう依頼することができない。ただ、実際は、県担当課間で職員派遣の調整を行うとともに、市町村職員の派遣調整も県で一体的に対応したことにより、要請には迅速・的確に答えられたと考えている。

# 熊本地震の対応に対する九州地方知事会の検証・評価③

## 項目

## 検証・評価の内容

### 指定都市との関係

- ✓ 政令市(北九州市、福岡市)の職員派遣について
  - 短期派遣……「政令市」と「一般市」の2つの立場から職員を派遣。
    - ・ 政令市として、大都市協定(指定都市市長会)に基づき、熊本市に派遣。
    - ・ 市長会構成市として、県市長会を通じた福岡県からの派遣要請に応じ、益城町、菊陽町にも派遣。
  - 中長期派遣……「一般市」の立場で職員を派遣。
- ✓ 政令市の所在する県における政令市との調整について
  - ・ 北九州市、福岡市に対する派遣要請は、一般市と同様、市長会を通じて実施した。
  - ・ 北九州市、福岡市としては、①短期派遣について、政令市ルートと知事会ルートの両方の要請に対応した経過を辿ってきたこと、②熊本市分の中長期派遣要請のタイミングが他市町村分より遅れたことから、「熊本市は派遣をどの程度必要としているのか」、「政令市ルートから別途要請が来るのではないか」、「政令市ルートで実施中の短期派遣はどうなるのか」といった懸念があったと聞いている。
- ✓ 実際の発災時には、
  - ・ 各々にどのような支援要請が来ているか、
  - ・ 支援要請に対しどう動こうとしているか
  - ・ 現在どのような支援を行っているか等の情報を九州地方知事会、政令市所在県、政令市で共有する必要がある。

# 熊本地震の対応に対する兵庫県の検証・評価

## 項目

## 検証・評価の内容

### 広域連携スキームによる応援調整

- ✓ 九州地方知事会では、幹事県の大分県の調整のもと、熊本市を除く熊本県内市町村に対して、九州・沖縄・山口の各県がカウンターパート方式によりバランスよく支援を行うことができた。
- ✓ 指定都市市長会では、全国の政令指定都市が専ら熊本市1市を支援することとし、5月下旬までは500人を超える派遣職員を動員するなど手厚い支援が行えた。しかし、益城町のように団体規模に比べて被害が大きい市町村もあり、財政力・職員数が大きい政令市が熊本市支援に集中したことは、支援の資源配分として最適であったかは課題である。

### 避難所運営の支援

- ✓ 発災直後の混乱期において、応援職員を大量に避難所運営に投入することにより、町職員を避難所から解放し、本来の被災者生活再建業務に従事することを可能としたことで、役場機能の回復に大いに役立った。しかし、ほとんどの避難所では、応援職員が配食や仮設トイレの掃除、駐車場の整理等の業務に従事することとなり、行政職員としてのノウハウやスキルを発揮できるものではなかった。
- ✓ 関西広域連合では、町に対し、避難所の自主運営とボランティアの協力、業者委託等を強く助言したことにより、避難所業務を縮減させることができ、応援職員をニーズの高まった罹災証明書発行業務等にシフトさせることができた。避難所運営に多数の行政職員を配置したことにより、避難所の自主運営を妨げた面もあり、避難所運営の長期化や、その他の対策が遅れる遠因となった。
- ✓ 今後は、避難所運営について、自主的運営への移行ノウハウを持つ専門NPOと協働で取り組むことが有用である。広域応援の際にも、NPOにチーム参加してもらうことが望ましい。