

地域人材ネット

岩手県大船渡市における中心市街地の再生と
商店街の活性化

臂徹 (ひじとおる)

株式会社キャッセン大船渡 取締役



○ 登録者情報

所在地

岩手県大船渡市

略歴

- 2011年 一般社団法人おらが大槌夢広場設立、理事に就任(復興ツーリズムの実践やインキュベーションを行う組織)
 - 2013年 株式会社Next Cabinet IWATE設立、代表取締役に就任(地域を活性化するためのデザインや事業をローンチする会社)
 - 2015年 株式会社キャッセン大船渡設立、取締役に就任(大船渡のエリアマネジメントを推進する組織)
 - 2016年 大船渡商工会議所商業部会副会長に就任
 - 2017年 合同会社Pride Cocoon設立、CEOに就任(待機児童問題の解消と商店街活性化を目的として子育て中のママさんたちが子どもを預けながら働けるオフィス「マザー・リース」の運営)
 - 2018年 NPO法人おおふなと市民活動センター理事に就任
- 【受賞歴】
- 2012年 総務省「地域づくり総務大臣表彰」(団体表彰:おらが大槌夢広場として)
 - 2013年 日本都市計画家協会「楠本洋二賞」(奨励賞:個人業績に対して)
 - 2016年 都市緑化機構「緑の環境プラン大賞」(国土交通大臣賞:キャッセン大船渡として)
 - 2017年 日本都市計画家協会「日本都市計画家協会賞」(日本まちづくり大賞:キャッセン大船渡として)

著書・論文等

「公共空間と商業街区の間を伝統芸能が練り歩き！復興途上の大船渡、再整備後初の道路占用」2017年12月（ウェブコラム）

「大船渡市大船渡駅周辺地区における官民連携によるエリアマネジメントの挑戦 -その1 エリアマネジメントと事業推進組織の立ち上げ」2016年3月（新都市・特集論文）

「復興まちづくり組織のあり方 -岩手県大槌町における協働の推進を目指す立場から-」2013年12月（農村計画学会誌・論考）

○ 岩手県大船渡市における中心市街地の再生と商店街の活性化

取組の内容

大船渡市の中心市街地において、官民連携による再生を進めています。市街地の基幹エリアは土地所有者である市が8街区に分け、地元企業や商業者グループ等の借地人を公募・選定しています。

上記のうち2街区はキャッセン大船渡が借地人となり、テナント型の復興商店街（2017年4月開業。約65%の被災事業者と30%の非被災事業者、5%の外部事業者から構成される商店街）を直営しているほか、残りの6街区を含む全体のエリアマネジメントを同社が行なっています。

街区間連携を促し、エリア全体の価値を高めるソフト施策に取り組んでいるほか、公共空間と民間空間との境界の持ち方など、セクター間で調整を行い、魅力的な空間づくりに寄与しています。

広範なエリアでの事業実施に際し、借地人企業等が負担金を拠出するスキームを地域独自で確立した点に先進性があると考えます。また、取組内容を①プレイスメイキング②タウンプロモーション③エリアマネジメントに分類し、実行型式も運営組織独自、実行委員会形式、外部とのタイアップという3つに分けて、どこかに過剰な負担が集中しないように工夫しています。

実績

・2017年10月 開業半年で商店街区の入込客（各店舗の購入・消費客数）10万人を突破

・2017年10月末時点の商店街区の売上指数（開店景気を見込んだ当初目標をP、実績値をGとした場合のG/Pの数値）が飲食店舗は1.33、物販店舗は1.05を記録

工夫した点や苦労した点

大船渡の商店街の再生は、被災した商業者の生業の場の再建であるため、「スピード」と「丁寧さ」の両立に苦労しました。こだわりのある施設づくりと店づくりを志向する店主たちと、整備を急ぎたい開発主体側とで意識に差がありました。

妥協はしなかったため、対話の場を何度も設定し、日夜、店主との調整に奔走しました。「①共通目標の設定と共有」、「②自身のスキルをプレゼンと実践を通じて知ってもらうこと」で、徐々に信頼を得るようになりました。

ひとことPR

都市計画と建築をバックグラウンドに持っており、施設のプランニングやデザインが得意であるため、デザインを基軸にまちづくりの実践をしてきました。

一方、地方でのまちづくりやまち興しを経験する中で、大切なのは諦めない心と情熱だと考えています。

地域を良くしたい同志のやる気に火をつけることが楽しみです！

○ 参考

取組の分類

地域人材ネットでは、登録者の取組を11の政策分野に分類しています(複数の分野に該当するものもあります)。

	1	地域経営改革	○	7	まちなか再生
○	2	地場産品発掘・ブランド化		8	若者自立支援
	3	少子化対策		9	安心・安全なまちづくり
	4	企業立地促進		10	環境保全
	5	定住促進		11	その他
	6	観光振興・交流			

関連ホームページ

キャッセン大船渡ウェブページ	http://kvassen.co.jp/
大船渡市津波復興拠点整備事業のページ	http://www.city.ofunato.iwate.jp/www/contents/1348644792308/index.html
日経BPI「新・公民連携最前線」2017年3月9日 記事	http://www.nikkeibp.co.jp/atcl/tk/PPP/434167/030700010/?P=3

連絡先

メールアドレス	hiii[アットマーク]nciwate.co.jp	その他	
---------	---	-----	--

※メールを送る際には[アットマーク]を『@』に変えてください。

戻る