



総務省

Ministry of Internal Affairs  
and Communications

## 地域人材ネット

### 起業家養成塾「ぬまた起業塾」の創設・運営支援

大山詠司 ( おおやまえいじ )

青山社中株式会社 取締役  
NPO法人地域から国を変える会 事務局長  
事業創造株式会社 代表取締役社長



#### ○ 登録者情報

所在地

東京都港区

## 略歴

神奈川県川崎市出身。東武鉄道にて、観光地活性・商業施設開発に従事。入社2年目、日光エリアの交通事業者を束ねて、全てに乗り降り自由の周遊バス・旅行商品を開発。その後、不動産部門に異動、東京スカイツリータウンや駅ナカのMD作成やテナントリーシングを行う。20代は、観光地や商業施設にいかにか人を呼び込むかに、全てを捧げる。

2011年、地域を元気にすることを志し、まちづくりのNPO法人を設立、新潟県三条市で米屋の倉庫を改修してカフェ&ショップにする取り組みや、栃木県那須塩原市におけるパブリックインボルブメントの活動を支援する。

2013年には東武鉄道を退職し、本格的に地域活性をライフワークとすることを決断する。新潟県三条市では廃校を活用して職業訓練塾を開講し、都会から毎年約10人を呼び込んでいる。群馬県沼田市では、住民から起業家を育てるための起業家養成塾を開講した。地域を元気にするために様々な塾をつくりだす中で、人が何よりの宝だと感じている。

また、道南いさりび鉄道(北海道)の新規事業立ち上げや、道の駅の事業計画策定、公共施設利活用など、人を呼び込める地域インフラにつくりかえる支援も行っている。

現在、青山社中株式会社取締役、NPO法人地域から国を変える会事務局長理事、訪れたい場所株式会社代表取締役社長、事業創造株式会社代表取締役社長。

## 著書・論文等

「鉄道ピクトリアル/近年における観光輸送の展開」(2008年1月)

「運転協会誌/企画乗車券の仕組み」(2008年3月)

「三条市の産業の全体像と進むべき方向性について」(2014年4月)

「製造業を中心とした三条企業の付加価値創出に向けて」(2015年12月)

## 〇 起業家養成塾「ぬまた起業塾」の創設・運営支援

### 取組の内容

沼田市では、事業所・人口の流出に伴い雇用が減少しています。海外への生産移転が続く昨今では、従来の工場誘致等は持続可能な振興策とは言えず、むしろ、市民から起業家を誕生させる起業風土を作り上げていくことが、経済活性の本質と言えます。そのような状況の中で、起業家養成塾「ぬまた起業塾」を創設しました。起業塾は、一方的に講師が授業を行うことが一般的であるところ、ぬまた起業塾では、①ビジネスプラン作成、②講話、③専門講座を重視しています。

・ビジネスプラン作成では、実践で使えることを最重要視し、講師による丁寧な指導により完成させます。

・講話では、実際の経営者や会長(沼田市長)による熱い講義が繰り広げます。

・専門講座では、ビジネスの基本的なエッセンス、起業前後や運営段階で重要なノウハウをコース別に総合的に教授します。(総合コース・観光コース・6次産業コース・ショップ経営コースの4コース)

以上の授業が約半年にわたって開催され、2017年度で3期目を迎えます。



ぬまた起業塾



川西市ワークショップ講師

## 実績

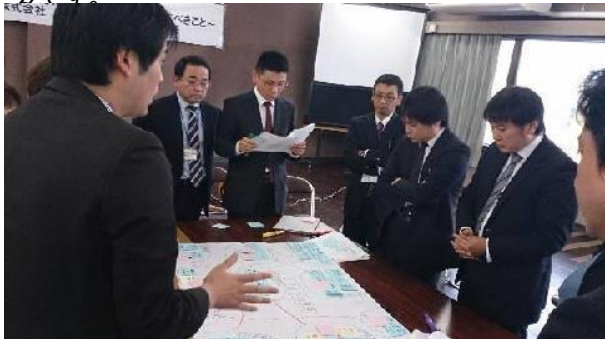
- ・第一期ぬまた起業塾では、30名の塾生が集まり、既に9名が起業を実現しています。
- ・地元でマッサージショップを開店するといった「商店経営」、インテリアコーディネーターの資格を活用した「個人事業」、農産物加工用向けの機械製造から多様な業種向けの機械製造にシフトした「第二創業」など、様々な起業・第二創業が生まれています。

## 工夫した点や苦労した点

起業家を養成する風土づくりのため、沼田市内の経済界の方々にアドバイザーとして就任いただき、市長をトップとする定例会議で、起業生へのアドバイスはもちろん、卒業後も塾生にフォローアップを実施できる体制を構築しました。アドバイザーと塾生の輪が広げ続ける「オール沼田」で盛り上げていく仕掛けが成功の大きなポイントです。

## ひとことPR

起業家養成塾に限らず、地域での事業展開は、「秀逸な設計ができるか」「地域の人々を巻き込むプロセスが構築できるか」が成功のポイントです。その意味では、準備段階で8割方、成功を左右するといっても過言ではなく、その段階で、クリエイティブ且つ実現可能な事業計画を作成し、それを地域の人々を説得し魂に火を付けることが重要です。



三条市研修講師



多可町創業塾

## ○ 参考

### 取組の分類

地域人材ネットでは、登録者の取組を11の政策分野に分類しています(複数の分野に該当するものもあります)。

○	1	地域経営改革	7	まちなか再生
	2	地場産品発掘・ブランド化	8	若者自立支援
	3	少子化対策	9	安心・安全なまちづくり
	4	企業立地促進	10	環境保全
	5	定住促進	○	11 その他
	6	観光振興・交流		

### 関連ホームページ

NPO法人地域から国を変える会	<a href="http://chiikikara.org/">http://chiikikara.org/</a>
青山社中株式会社	<a href="http://aoyamashachu.com/">http://aoyamashachu.com/</a>

### 連絡先

メールアドレス	ohyama〔アットマーク〕aoyamashachu.com	その他	
---------	--------------------------------	-----	--

※メールを送る際には〔アットマーク〕を『@』に変えてください。