



総務省

Ministry of Internal Affairs
and Communications

地域人材ネット

地方創生を支援する社会システムの開発と実践

玉村雅敏 (たまむらまさとし)

慶應義塾大学総合政策学部 教授



○ 登録者情報
所在地

神奈川県藤沢市

略歴

【略歴】慶應義塾大学総合政策学部卒業。同大学院政策・メディア研究科博士課程、千葉商科大学政策情報学部助教授等を経て2005年より慶應義塾大学准教授。博士（政策・メディア）。

【専門分野】公共経営、ソーシャルマーケティング、評価システム設計など。

【主な兼職】地域活性化伝道師（内閣府）、JICA 業績評価アドバイザー、地域力創造アドバイザー（総務省）、天草市・鈴鹿市・市原市・長島町・大崎町・大山町・東川町・壱岐市・鹿児島相互信金庫などのアドバイザーを兼務。（主な兼務歴）内閣府 経済社会総合研究所 客員研究員、文部科学省 学術・科学技術政策研究所 客員研究員、新潟市政策改革本部アドバイザー、新潟市 都市政策研究所 客員研究員、横須賀市政策研究専門委員、氷見市地方創生アドバイザーなど。

【受賞歴（主要なもの）】国際協力機構「第15回 JICA 理事長賞」（2019年10月）、地域活性学会「地域活性学会 10周年記念学会賞」（2018年9月）、電子情報通信学会 HCS研究会「ヒューマンコミュニケーション賞」（2009年3月）

著書・論文等

『自治体経営の生産性改革—総合計画によるトータルシステム構築と価値共創の仕組みづくり』（公人の友社 2021年 編著）

『SDGsの本質—企業家と金融によるサステナビリティの追求』（中央経済社2020年 共著）

『ソーシャルパワーの時代—「つながりのチカラ」が革新する企業と地域の価値共創(CSV)戦略』（産学社2016年 編著）

○ 地方創生を支援する社会システムの開発と実践

取組の内容

[自治体] 地域戦略の立案・推進や官民連携モデル構築の支援、自治体経営システムの再構築や総合計画を核としたトータルマネジメントシステム構築（天草市・鈴鹿市・市原市・滝沢市など）、など

[評価手法の開発] 社会インパクト評価のシステム構築、生活価値や幸福度の可視化や評価手法の開発、地域のつながりやソーシャルキャピタルの可視化・定量化手法の開発、地域通貨やフィンテック、ミュージアムマーケティング、学校評価、ソーシャルインパクトボンドのシステム設計など

[地方創生] 氷見市・長島町・横須賀市・天草市の「総合戦略」策定・推進・評価の監修、鳥取県と日本財団で進める地方創生の連携事業の支援等に従事。

[中央省庁] 少子化対策、交通安全、非行対策、ODA、地域再生等の政策評価手法や、環境省やJICA等の組織や業績の評価手法の開発、総務省や経産省、内閣府による行政マネジメントシステムの研究開発、科学技術の社会インパクト評価手法の開発等に従事。

[企業との研究・開発] 企業のCSR評価、CSV戦略立案、組織ブランドの社会価値評価、企業コミュニケーション施設やブランドスペースの評価手法開発、ワークプレイスの価値評価など

実績

- ・「ぶり奨学プログラム(地域金融機関と自治体等の協働によるUターン支援の奨学パッケージ)」の開発: 長島町(鹿児島県)氷見市(富山県)大崎町(鹿児島県)智頭町(鳥取県)鶴岡市(山形県)など
- ・自治体経営のトータルマネジメントシステム構築(天草市・鈴鹿市・市原市・滝沢市など)
- ・社会価値の可視化プロジェクト
- ・リサイクル留学生プロジェクト(自治体SDGsとグローバル戦略): 東川町 & 大崎町
- ・「地域おこし研究員」(地域に住み込む大学院生による地方創生の実践モデル)の開発: 慶應義塾大学SFC & 全国13自治体等
- ・地方創生を評価する「つながりの豊かさ指標」の開発: 日本財団 & 鳥取県
- ・地域の実情を可視化するモデル構築とシステム開発 など

工夫した点や苦労した点

さまざまな地域や領域にて、生活課題や生活価値、幸福度などを、関係者協働で調査し、その「見える化」と「共有化」から協働・共創を促す、政策マーケティングシステムの構築を支援してきました。

ひとことPR

現場で様々な関係者とともにともに試行錯誤しながら、高い成果を生産性よく実現するための仕組みづくりを行っています。

○ 参考

取組分野の分類

登録者の取組を12の政策分野に分類しています(複数の分野に該当するものもあります)。

1.地域資源を活用した地域経済循環	2.まちなか再生
<input type="radio"/> 地場産品発掘・販路開拓	<input type="radio"/> 中心市街地活性化
<input type="radio"/> 6次産業化	<input type="radio"/> 空地・空家・空きビル・空き店舗等対策
<input type="radio"/> 経営資源の引継(事業承継等)・起業支援	商店街活性化
地域中核企業等の支援	その他
その他	
3.生活機能の維持	4.環境保全・SDGs
地域医療・福祉	分散型エネルギーシステム
地域交通	地球温暖化対策
集落機能の確保	<input type="radio"/> 廃棄物・リサイクル対策
その他	その他
5.防災減災・危機管理	6.観光振興・交流
建築物耐震化・長寿命化	<input type="radio"/> DMOとの連携
地区防災計画	インバウンド対応
BCP	<input type="radio"/> 民泊・農泊
避難所運営	<input type="radio"/> 地域おこし協力隊の推進
感染症対策	その他
その他	
7.関係人口の創出・拡大	8.移住・定住促進
<input type="radio"/> 滞在・活動の場づくり	<input type="radio"/> 起業・事業承継等支援
<input type="radio"/> 地域おこし協力隊の推進	<input type="radio"/> 空地・空家対策
<input type="radio"/> 地域と関係人口の協働	<input type="radio"/> 地域おこし協力隊の推進
その他	その他
9.少子化対策、子ども・子育て支援	10.地域づくり人材の育成・教育
結婚・出産・子育て支援	<input type="radio"/> 人材研修
働き方改革	<input type="radio"/> ふるさと教育
子どもの貧困対策	<input type="radio"/> 地域と教育機関の連携(高校魅力化・域学連携等)
その他	その他
11.自治体経営イノベーション	12.シティプロモーション・地域PR
<input type="radio"/> 財政マネジメント(公共施設管理・公会計整備)	<input type="radio"/> 地域ブランディング
<input type="radio"/> 官民連携(PPP・PFI)	<input type="radio"/> メディア活用策
<input type="radio"/> 自治体間連携	効果の把握・評価
<input type="radio"/> 住民参加	その他
<input type="radio"/> EBPMに基づく政策立案	
その他	

関連ホームページ

玉村雅敏の活動紹介	https://www.tamamura.org/
玉村雅敏プロフィール	web.sfc.keio.ac.jp/~tama/profile.pdf

連絡先

メールアドレス	tama〔アットマーク〕sfc.keio.ac.jp		
---------	----------------------------	--	--

※メールを送る際には〔アットマーク〕を『@』に変えてください。