

2020年に向けた社会全体のICT化推進に関する懇談会 NRI資料

2020東京大会に向けた取り組み ～テレワークデイズ2019～

桑津 浩太郎

株式会社野村総合研究所
未来創発センター

2019年11月8日



テレワーク・デイズ2019の期間に2020東京大会の事前テストを実施

- 2020東京大会の事前テストとして、交通混雑への対策を目的とし、テレワークの実施だけでなく、有給休暇取得、時差出退勤も推進
 - テレワーク取得が業務上難しい人に対しては、半休取得による時差出退勤を促進

テレワーク・デイズ2019に関する社内案内

■ テレワークの活用

NRI働き方改革2.0では、**真のプロフェッショナル**を追求し、NRI社員が**自らの新しい働き方**を探し出すためにテレワーク利用の拡大・活用を重点施策の一つに掲げています。

テレワークの更なる活用のきっかけとして、今年度も政府が主導するテレワーク・デイズ2019への参加を表明しております。ぜひ、この機会に**たくさんの社員・組織がテレワークを「プロフェッショナルとしての働き方の選択肢」とできるよう、活用方法を探索してみましょう！**

■ 2020東京大会を想定した働き方

「みなさん、オリンピック/パラリンピックのチケット、申込みしましたか？」

来年2020年に控える東京オリンピック/パラリンピックに向けた事前テストとして、交通混雑への対策を目的とし、テレワークの実施だけではなく、**有給休暇の取得、時差出勤も推進**します。

通常の暑中休暇に加え、来年の観戦申込日の今年のカレンダーにあたる日に有給休暇を取得するなど、**大会期間中を想定した働き方のトライアルを行ってみましょう！**

テレワーク・デイズ2019においてはのべ20,000人がテレワークを実施



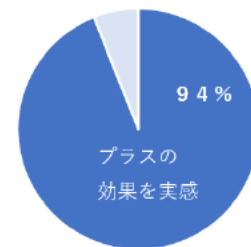
複数拠点を繋いだリモート会議の様子

実施人数	20,000人 ※7/22～9/6期間中、のべ実施人数
実施エリア	自宅、実家、自社専用のサテライトオフィス 訪問先、出張先、その他（カフェ、シェアオフィス スペース等）
実施形態	☐ 在宅勤務 ☐ サテライトオフィス勤務 ☐ モバイルワーク勤務
実施概要	首都圏に勤務する社員を対象にテレワーク・デイズ期間中は、「テレワーク」、「サテライトオフィス勤務」、「ワーケーション」等の方法で参加すること、また2020年東京大会のオリンピック/パラリンピックを見据え、休暇取得推進も併せて呼び掛けた。全社的周知・普及のため「遊び心」のある取り組みも実施。結果として、期間中、のべ約20,000人がテレワークを実施し、同じくのべ約20,000人が休暇を取得。

実施結果

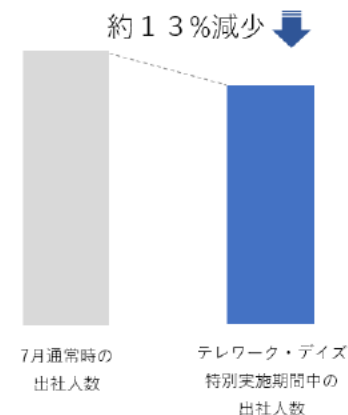
○テレワークへの前向きな評価

テレワーク・デイズ期間中に実施した社員のうち、約94%が「プラスの効果を実感」と回答。
同期間中にテレワークを実施しなかった社員を含めても、約91%が「今後テレワークを活用したい」と回答。



○公共交通機関利用の削減

テレワーク・デイズ特別実施期間中、
出社人数が一日平均13%減少。
公共交通機関の利用削減に貢献。



現場が柔軟にルール設定できるテレワーク制度を導入

- テレワークに対する要望は業務内容により多様なため、「2階建てのテレワーク制度」を導入

利用条件を緩和したトライアルを多くの本部で実施(2017年度)

トライアルで得られた知見



- 各事業本部の業務によって、利用条件の要請は多様なため、全社一律のルールは適さない

各本部の業務の多様性に対応ができるよう
テレワーク制度を制定

2 階部分

**本部毎に定める
利用ルール**

※モデルルールは参考として提示

1 階部分

**会社で定める
遵守事項**

「トップの巻き込み」と「遊び心」で2020年に向けた準備を推進

- 「どうしても理詰めで、目的・ゴール、根拠がないと動かないNRI社員」
「直属の上司以外の言葉は、斜に構えて批判したくなってしまうNRI社員」に対して、
「とりあえず、やってみよう」アプローチを昨年のテレワーク・デイズから推進



期間中の「テレワーク実施率」、「有給休暇取得率」、「ポスター得票率」の結果により、優秀本部を表彰予定です。各本部の主体的かつユニークな取り組み・盛り上げをお願いいたします！

昨年度に引き続き、テレワーク・デイズ2019盛り上げ企画として、ポスター選手権の開催が決定いたしました。各本部、本部長ご出演のポスターの作成にご協力お願いいたします。



NRI本部対抗
テレワーク・デイズポスター選手権



The text is framed by two decorative swooshes. The top swoosh is a gradient bar transitioning from blue on the left to red on the right. The bottom swoosh is a solid blue bar.

Share the Next Values!