

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 012025 | 北海道   | 函館市   | 中核市    |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 90.7%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 95.7%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 90.4%   | 94.1%        |
| 公用車運転           | ○     | 当市は外部委託の意向なし              | 77.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 93.9%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.3%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 87.7%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 100.0%  | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 28.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 98.3%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.6%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |       |
|----------------|--------|-----------|-------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |       |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託有   |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |       |
| 取組状況           |        | 類似団体      |       |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率   |
|                |        | 31.0%     | 82.8% |
| 業務改革効果         |        | 全国(市区町村分) |       |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率   |
|                |        | 13.2%     | 23.6% |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

【参考】

| 類似団体      |       |
|-----------|-------|
| 実施率       | 委託率   |
| 58.6%     | 15.5% |
| 全国(市区町村分) |       |
| 実施率       | 委託率   |
| 28.9%     | 3.2%  |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

各対象業務ごとに事務システムを導入するなど、効率的に事務を執行しているところであるが、今後の行財政改革を推進するうえで、総務事務センターの設置が必要かどうか、本市の実情を踏まえながら総合的な視点で検討する。

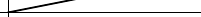
BPRの手法を用いた業務分析

|      |        |  |
|------|--------|--|
| 取組状況 | 業務改革効果 |  |
|------|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                           | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                   |            |                                                                   | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 2       | 66.7%  | 制度導入によるコスト増が見込まれるため                                               | 1          | 制度導入によるコスト増が見込まれるため                                               | 67.6%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 19    | 12      | 63.2%  | 制度導入によるコスト増が見込まれるため                                               | 0          |                                                                   | 66.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 2       | 100.0% |                                                                   | 0          |                                                                   | 75.8%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                   | 0          |                                                                   | 21.4%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国府庁舎等)      | 2     | 2       | 100.0% |                                                                   | 0          |                                                                   | 94.3%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 2     | 2       | 100.0% |                                                                   | 0          |                                                                   | 90.2%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 3     | 3       | 100.0% |                                                                   | 0          |                                                                   | 68.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                   | 0          |                                                                   | 66.0%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                   | 0          |                                                                   | 62.9%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 3     | 2       | 66.7%  | 施設のあり方や活用方法について総合的に検討するため                                         | 1          | 施設のあり方や活用方法について総合的に検討するため                                         | 55.0%   | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 2     | 2       | 100.0% |                                                                   | 0          |                                                                   | 55.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 78    | 78      | 100.0% |                                                                   | 0          |                                                                   | 59.0%   | 14.3%        |
| 駐車場                       | 5     | 5       | 100.0% |                                                                   | 0          |                                                                   | 73.8%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 5     | 5       | 100.0% |                                                                   | 0          |                                                                   | 21.6%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 7     | 7       | 100.0% |                                                                   | 0          |                                                                   | 11.1%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 13    | 11      | 84.6%  | ・民営化(廃止を含む。)を検討中のため(休館中)<br>・施設の利用状況について検討中のため                    | 1          | ・施設の利用状況について検討中のため                                                | 46.2%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 41    | 35      | 85.4%  | 制度導入によるコスト増が見込まれるため                                               | 3          | 制度導入によるコスト増が見込まれるため                                               | 31.1%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                   | 0          |                                                                   | 62.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 2     | 2       | 100.0% |                                                                   | 0          |                                                                   | 47.0%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                   | 0          |                                                                   | 83.3%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                   | 0          |                                                                   | 100.0%  | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 8     | 5       | 62.5%  | ・高い専門性を有するサービスを提供するため<br>・市庁舎機能を活用する施設のため<br>・制度導入によるコスト増が見込まれるため | 3          | ・高い専門性を有するサービスを提供するため<br>・市庁舎機能を活用する施設のため<br>・制度導入によるコスト増が見込まれるため | 75.7%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 28    | 4       | 14.3%  | ・児童福祉施設の設置及び運営に関する基準に基づき、有資格者を嘱託職員として採用し配置しているため                  | 24         | ・児童福祉施設の設置及び運営に関する基準に基づき、有資格者を嘱託職員として採用し配置しているため                  | 33.9%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率（類似団体） |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成30年度 |                                                                                       | 5.2%      | 25.9%  |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 全国        |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 98.3%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012033 | 北海道   | 小樽市   | 都市 Ⅲ－3 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                                     | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                                               | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                                               | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                                               | 95.7%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                                               | 97.4%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                                               | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                                               | 87.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                                               | 93.5%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                                               | 98.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                                                               | 84.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                                               | 97.7%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 現在、適正配置計画に基づく学校の統廃合を実施しているところであり、それらの状況と職員配置を勘案しながら、今後、検討を行う。 | 40.5%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                                               | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                                               | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                                               | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                                               | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                                               | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                                               | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                                               | 93.6%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |     |
|------|-----|
| 委託状況 | 委託有 |
|------|-----|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】類似団体 |       | 全国(市区町村分) |       |
|----------|-------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率  | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 20.0%    | 56.0% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

| 実施状況 | 委託状況   | 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|--------|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
|      |        | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| 実施済  | 委託予定無し | ○    | ○   | ○     |     | ○    |    |      | ○    |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】類似団体  |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 62.0%     | 8.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                           | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                         | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                             |            |                                                                 | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                                                                 | 68.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 13    | 1       | 7.7%   | 専門的な維持管理が必要な施設については、経費削減とサービス向上のため、指定管理者制度を導入しているが、直営で管理する方が安価で済むと考えられる場合は、指定管理者制度を導入していない。 | 0          |                                                                 | 65.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                 | 70.8%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                 | 40.0%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                 | 92.9%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                 | 84.4%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                                                                 | 65.0%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                                                                 | 81.8%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                 | 64.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                 | 50.0%   | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                 | 61.1%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 34    | 34      | 100.0% |                                                                                             | 0          |                                                                 | 32.3%   | 14.3%        |
| 駐車場                       | 6     | 2       | 33.3%  | 指定管理者制度を利用している駐車場は、時間利用及び月極め利用、その他(無人)は、全て月極め駐車場となっており、指定管理者制度利用によるコスト増が見込まれることから、直営を継続。    | 0          |                                                                 | 51.5%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 専門的な維持管理が必要な施設については、経費削減とサービス向上のため、指定管理者制度を導入しているが、直営で管理する方が安価で済むと考えられる場合は、指定管理者制度を導入していない。 | 1          | 職員による定期的な火葬炉等の維持補修の実施により、火葬炉稼働の維持及び経費削減に取り組んでおり、直営を継続。          | 25.4%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入により、レファレンス業務等専門的知識が求められる利用者サービスが低下する可能性が高いため、当面、直営を継続。                             | 1          | 指定管理者制度導入により、レファレンス業務等専門的知識が求められる利用者サービスが低下する可能性が高いため、当面、直営を継続。 | 30.3%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 4     | 0       | 0.0%   | 資料の収集・保管並びに調査研究の持続性、専門職員の確保の必要性から考えて、直営を継続。                                                 | 4          | 資料の収集・保管並びに調査研究の持続性、専門職員の確保の必要性から考えて、直営を継続。                     | 25.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 3     | 3       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                                                                 | 27.4%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                 | 81.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                 | 43.3%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                 | 100.0%  | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                 | 43.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 3     | 3       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                                                                 | 55.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 3     | 3       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                                                                 | 20.7%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済  | ○ | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 【参考】実施率(類似団体) |         |
|------|---|---------|--------|---------------|---------------|---------|
|      |   | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド       | 単独クラウド  |
|      |   | 単独クラウド  | 平成24年度 |               | 10.0%         | 40.0%   |
| 実施予定 |   | 類型      | 実施予定時期 |               |               | 全国      |
|      |   | 自治体クラウド |        |               |               | 自治体クラウド |
|      |   | 単独クラウド  |        |               |               | 28.9%   |
| 検討中  |   | 検討状況    |        |               |               | 単独クラウド  |
|      |   |         |        |               |               | 39.4%   |
| 未実施  |   | 実施しない理由 |        |               |               |         |
|      |   |         |        |               |               |         |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | ➡ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】類似団体 |  | 全国(市区町村分) |  |
|----------|--|-----------|--|
| 策定割合     |  | 策定割合      |  |
| 100.0%   |  | 99.8%     |  |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | ➡ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|

| 【参考】類似団体 |  | 全国(市区町村分) |  |
|----------|--|-----------|--|
| 作成割合     |  | 作成割合      |  |
| 100.0%   |  | 94.8%     |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 012041 | 北海道   | 旭川市   | 中核市    |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 90.7%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 95.7%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 90.4%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 77.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 93.9%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.3%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 87.7%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 100.0%  | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 28.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 98.3%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.6%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |      |   |      |        |
|------|------|---|------|--------|
| 設置状況 | 設置予定 | ➡ | 予定時期 | 令和5年1月 |
|------|------|---|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

窓口業務の民間委託

|      |  |     |  |
|------|--|-----|--|
| 委託状況 |  | 委託有 |  |
|------|--|-----|--|

【参考】

|         |       |           |       |
|---------|-------|-----------|-------|
| 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 31.0%   | 82.8% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|      |      |
|------|------|
| 実施状況 | 委託状況 |
| 実施済  | 委託有  |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| ○    | ○   | ○     |     | ○    | ○  |      | ○    |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |       |
|-----------|-------|
| 実施率       | 委託率   |
| 58.6%     | 15.5% |
| 全国（市区町村分） |       |
| 実施率       | 委託率   |
| 28.9%     | 3.2%  |

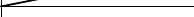
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                          | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                            | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                                              | 【参考】    |              |
|--------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                          |       |         |        |                                                                                              |            |                                                                                                      | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                      | 4     | 4       | 100.0% |                                                                                              | 0          |                                                                                                      | 67.6%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)     | 4     | 4       | 100.0% |                                                                                              | 0          |                                                                                                      | 66.5%   | 47.6%        |
| プール                      | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                                      | 75.8%   | 50.2%        |
| 海水浴場                     | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                                      | 21.4%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)      | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                                      | 94.3%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)    | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                                      | 90.2%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                   | 3     | 3       | 100.0% |                                                                                              | 0          |                                                                                                      | 68.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                 | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                                      | 66.0%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設              | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                                      | 62.9%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                 | 8     | 4       | 50.0%  | 地域との連携が不可欠な併設施設との一体的な管理運営や産業の向上を目的とした専門的な知識等が必要であるなど課題があることから、導入は進んでいない。                     | 4          | 地域との連携が不可欠な併設施設との一体的な管理運営や産業の向上を目的とした専門的な知識等が必要であるなど課題があることから指定管理者制度を導入しておらず、管理運営のために市の職員が常駐する必要がある。 | 55.0%   | 52.0%        |
| 大規模公園                    | 10    | 10      | 100.0% |                                                                                              | 0          |                                                                                                      | 55.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                     | 36    | 0       | 0.0%   | 多様化する住居ニーズに対し、公の施設の管理に民間の能力を活用して住居サービスの向上を図り、より効果的・効率的に対応するための様々な手法について検討していることから、導入は進んでいない。 | 0          |                                                                                                      | 59.0%   | 14.3%        |
| 駐車場                      | 4     | 1       | 25.0%  | 制度導入に向けては、管理方法等の課題があるため、導入は進んでいない。                                                           | 0          |                                                                                                      | 73.8%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                | 20    | 0       | 0.0%   | 地元企業の受け皿が確保できないなど導入に向けた課題があることから、導入は進んでいない。                                                  | 1          | 地元企業の受け皿が確保できないなど導入に向けた課題があることから指定管理者制度を導入しておらず、管理運営のために市の職員が常駐する必要がある。                              | 21.6%   | 21.8%        |
| 図書館                      | 5     | 0       | 0.0%   | 図書館運営の継続性や安定性、専門職員の確保、地域やボランティアとの連携が課題となるなどの課題があることから指定管理者制度を導入しておらず、管理運営のために市の職員が常駐する必要がある。 | 5          | 図書館運営の継続性や安定性、専門職員の確保、地域やボランティアとの連携が課題となるなどの課題があることから指定管理者制度を導入しておらず、管理運営のために市の職員が常駐する必要がある。         | 11.1%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(自然史、科学史、歴史、動物園等) | 5     | 1       | 20.0%  | 施設の在り方や運営内容の検討中であるが、専門的知識・技術や経験等が求められるなどの課題があることから、導入は進んでいない。                                | 4          | 施設の在り方や運営内容を踏まえ、専門的知識・技術や経験等が求められるなどの課題があることから指定管理者制度を導入しておらず、管理運営のために市の職員が常駐する必要がある。                | 46.2%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                 | 33    | 19      | 57.6%  | 小規模施設であり費用対効果が見込まれないことや、複数の地域組織にまたがる一体感のある運営組織の確保等の課題があることから、導入は進んでいない。                      | 14         | 小規模施設であり費用対効果が見込まれないことや、複数の地域組織にまたがる一体感のある運営組織の確保等の課題があることから指定管理者制度を導入しておらず、管理運営のために市の職員が常駐する必要がある。  | 31.1%   | 23.0%        |
| 文化会館                     | 2     | 0       | 0.0%   | 施設管理、舞台等の操作、自主文化事業の各業務を一体的に行わせる必要があるなど課題があることから、導入は進んでいない。                                   | 2          | 施設管理、舞台等の操作、自主文化事業の各業務を一体的に行わせる必要があるなど課題があることから指定管理者制度を導入しておらず、管理運営のために市の職員が常駐する必要がある。               | 62.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)   | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の廃止に向けて検討を進めており、施設の老朽化、利用者が少ない状況にあることから、指定管理制度導入は困難である。                                    | 0          |                                                                                                      | 47.0%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                                      | 83.3%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                 | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                                      | 100.0%  | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                | 12    | 8       | 66.7%  | 未就学児童児の支援体制は未成熟であり、当面、本市がその中心的な役割を担うこと等から、導入は進んでいない。                                         | 4          | 未就学児童児の支援体制は未成熟であり、当面、本市がその中心的な役割を担う必要があること等から指定管理者制度を導入しておらず、管理運営のために市の職員が常駐する必要がある。                | 75.7%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等               | 6     | 6       | 100.0% |                                                                                              | 0          |                                                                                                      | 33.9%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                       |           |         |        |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  |  | 類型                                                                                    | 実施時期                                                                                                                                                                                                   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率（類似団体） |         |        |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                       |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                |                                                                                                                                                                                                        |  |           | 5.2%    | 25.9%  |
|      |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                       | 全国        |         |        |
| 実施予定 |  | 類型                                                                                    | 実施予定時期                                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                       |           | 28.9%   | 39.4%  |
|      |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                       |           |         |        |
| 検討中  | ○                                                                                     |  | 検討状況                                                                                                                                                                                                   |                                                                                       |           |         |        |
|      |                                                                                       |                                                                                       | 基幹系業務は汎用機で運用しており、R9の更新のタイミングでクラウド化を検討しているが、現行システムと運用手順が異なることや、データ移行、データ連携等の課題が解決されなければ実施が困難である。<br>自治体クラウドについては、本市独自の制度運用に合わせたカスタマイズによる機能の共通化が困難であることや同規模自治体が近隣になく、共同化作業や共同化後の運用協議が難しいことから、共同化は考えていない。 |                                                                                       |           |         |        |
| 未実施  |  | 実施しない理由                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                       |           |         |        |
|      |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                       |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |   |        |  |
|--------|---|-----------|---|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |   |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |   |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |   |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |   |        |  |

(7)地方会計の整備

|                               |   |           |   |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|---|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |   |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      | → | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |   |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |   |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |   |          |  |
| 98.3%                         |   | 94.8%     |   |          |  |

(注1)統一的な基準による地方会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分  |
|--------|-------|-------|---------|
| 012068 | 北海道   | 釧路市   | 都市 IV-3 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 96.6%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 92.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 96.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.7%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 100.0%  | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 90.3%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 100.0%  | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 現在、用務員の臨時職員化を進めている。       | 37.9%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 96.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 96.4%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |   |      |           |        |
|----------------|--------|---|------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        |   |      | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | → | 予定時期 | -         |        |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        |   |      | 委託状況      | 委託有    |
| 取組状況           |        |   |      | →         | 業務改革効果 |

| 【参考】    |       | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|-------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 19.4%   | 64.5% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |      |     |       |     |      |    |      |      |           |      |
|--------|------|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|-----------|------|
| 実施状況   | 委託状況 | 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      | 【参考】      |      |
| 実施予定無し |      | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 | 類似団体      |      |
|        |      |      |     |       |     |      |    |      |      | 実施率       | 委託率  |
|        |      |      |     |       |     |      |    |      |      | 51.6%     | 6.5% |
|        |      |      |     |       |     |      |    |      |      | 全国(市区町村分) |      |
|        |      |      |     |       |     |      |    |      |      | 実施率       | 委託率  |
|        |      |      |     |       |     |      |    |      |      | 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

庶務システムを利用し、各職員が超過勤務手当の申請を行い職員課で集計作業を行っており、「庶務業務の集約化」を一部行っている。  
その他の人事・給与・旅費等の集約化については、システム環境の整備等にかかる費用と、人件費削減等の効果を見極めていく必要があると考えている。

BPRの手法を用いた業務分析

取組状況

→

業務改革効果

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                         | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                                   | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                           |            |                                                                                           | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 7     | 5       | 71.4%  | 指定管理の導入を検討したが、引受け先がなかった。当該地区は、居住場所の確保が困難な地域であるため、新たに企業等が参入することが難しい状況にある。                  | 1          | 他種の行政施設と併置のため常駐となっている。                                                                    | 66.7%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 21    | 19      | 90.5%  | 利用頻度も低く、指定管理料が少額となるため応募が見込めない。                                                            | 1          | 引受け先が豊富でないため、嘱託・臨時職員で対応しているが、今後は複数の施設をまとめて委託するなどの、指定管理等の適用も視野に入れ検討する。                     | 59.0%   | 47.6%        |
| プール                       | 3     | 2       | 66.7%  | 開設期間が過年ではなく、利用頻度も低い事から、直営で運営することが望ましい。                                                    | 1          | 施設の老朽化が著しく、不測の事態にもすぐに対応できるよう、嘱託・臨時職員を常駐している。                                              | 62.9%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                           | 0          |                                                                                           | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                           | 0          |                                                                                           | 72.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 3     | 0       | 0.0%   | 浴場の清掃や利用料の徴収等、管理運営が地域住民による自発的な組織で賄われており、行政コストが顕在していないため、指定管理制度を導入することでこれまでに以上のコスト増が見込まれる。 | 2          | 利用者の施設利用に関する業務及び施設の維持管理等に係る業務を担う人材が必要であるため。                                               | 50.0%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 3     | 2       | 66.7%  | 当該施設の指定管理者制度導入に向けて検討しているが当該施設単体での導入は難しいため、当該地域の他施設との一体的な導入について検討中。                        | 0          |                                                                                           | 57.7%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                           | 0          |                                                                                           | 78.8%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                           | 0          |                                                                                           | 100.0%  | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 2     | 0       | 0.0%   | 自治体で実施する相談業務等を業務しながら管理業務等を実施しており、現時点では直営で運営すべき施設と考えている。                                   | 1          | 自治体で実施する相談業務等を業務しながら管理業務等を実施しており、自治体職員の配置が必要である。                                          | 40.0%   | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 8     | 8       | 100.0% |                                                                                           | 0          |                                                                                           | 70.8%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 38    | 23      | 60.5%  | 現在の指定管理期間が今年度で終了するため、未実施地区での導入を再度検討する。                                                    | 0          |                                                                                           | 27.5%   | 14.3%        |
| 駐車場                       | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                           | 0          |                                                                                           | 67.9%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 3     | 0       | 0.0%   | 競争性原理が働きにくく管理運営の効率化が優先され、サービス低下が懸念される。                                                    | 0          |                                                                                           | 21.1%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 6     | 4       | 66.7%  | 施設内に教育事務所が併設されており、職員が施設管理を行うとともに、担当以外の職員も図書館業務を行っている。指定管理者制度を導入することでコスト増が見込まれる。           | 2          | 指定管理者制度導入を検討したが費用対効果が見込めず、正職員及び臨時職員での対応している。                                              | 25.8%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 13    | 8       | 61.5%  | 現段階では、専門性や継続性の観点から、直営で運営すべき施設と判断している。                                                     | 6          | 専門性や継続性が求められる業務であるため、職員を常駐で配置しているが、他都市の事例等を参考に指定管理等の導入が可能を検討している。                         | 31.9%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 68    | 49      | 72.1%  | 職員対応により最小限の経費で運営しているため、指定管理者制度を導入した場合、コスト増が見込まれる。                                         | 2          | 貸館業務のみで、最小限の人員費及び維持管理費で運営しており、現状の体制が望ましい。指定管理者制度とする場合は、他の類似した施設と一律的に効率的な運営を図る必要があると考えている。 | 30.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 2     | 1       | 50.0%  | 利用頻度も低く、指定管理料が少額になるため応募が見込めない。                                                            | 1          | 現在は最小限の職員で管理・運営がされており現状の体制維持が望ましい。                                                        | 66.1%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 2     | 0       | 0.0%   | 過去には、指定管理の検討も行ったが、現時点において直営で運営すべき施設と判断している。                                               | 1          | 宿泊型体験施設として、利用者への多種多様な体験メニューやサービスの提供を維持する上で、現在の体制による運営が望ましいと考えている。                         | 51.7%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                           | 0          |                                                                                           | 100.0%  | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                                           | 0          |                                                                                           | 75.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 19    | 15      | 78.9%  | 地域内で他に対応できる施設がなく、部分的に指定管理者制度を導入することは、市民サービスの低下及びコスト増となるため、現段階では導入する予定がない。                 | 1          | 直営で運営していることにより、市民に充実したサービスを提供できている。また、施設の維持管理についても職員が担っているため、常駐の配置が必要である。                 | 59.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 21    | 0       | 0.0%   | 100名を超える職員の学務管理を引き受けられる事業者の調整や地域との関わりなど、運営に係る検証を体系的に考える必要があり、コスト増となる可能性がある。               | 21         | 平成14年度に全部嘱託職員化を実施している。しかし、職員の任用期間や勤務時間等の制約に対する課題があるため、指導管理者制度導入は、解決のための一つの方法と考えている。       | 35.1%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |                                                                                         |                                                                             |        |                                                                                       |           |        |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済  |    | 類型                                                                          | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |
|      |                                                                                         | 自治体クラウド                                                                     |        |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |                                                                                         | 単独クラウド                                                                      |        |                                                                                       | 3.2%      | 38.7%  |
| 実施予定 |    | 類型                                                                          | 実施予定時期 |                                                                                       | 全国        |        |
|      |                                                                                         | 自治体クラウド                                                                     |        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |                                                                                         | 単独クラウド                                                                      |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |
| 検討中  |    | 検討状況                                                                        |        |                                                                                       |           |        |
| 未実施  | ○  | 実施しない理由<br>平成29年1月に基幹系システムの機器更新を行ったため、次期更新時(令和4年1月)に向けての検討は必要と考えているが、まだ未検討。 |        |                                                                                       |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |   |        |  |
|--------|---|-----------|--|---|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |   |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |   |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |   |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |   |          |
|-------------------------------|---|-----------|--|---|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |   |          |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | → | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                          |   |           |  |   |          |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |   |          |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |   |          |
| 100.0%                        |   | 94.8%     |  |   |          |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 012084 | 北海道   | 北見市   | 都市 Ⅲ－１ |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                                                     | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                                                               | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                                                               | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                                                               | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                                                               | 93.3%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                                                               | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                                                               | 100.0%  | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                                                               | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                                                               | 100.0%  | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                                                                               | 85.7%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                                                               | 90.0%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 現在、学校用務員は配置基準に基づき市内小中学校全校に配置(正職員・臨時職員・嘱託職員を行っている。今後も同基準に基づき、直営方式で維持していく予定である。 | 28.6%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                                                               | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                                                               | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                                                               | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                                                               | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                                                               | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                                                               | 95.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           | ○     | 法定受託事務である各種統計調査及び当市に係る統計集計事務については、専任職員による直営にて継続する。                            | 89.5%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |     |   |        |           |      |
|----------------|-----|---|--------|-----------|------|
| 総合窓口の設置        |     |   |        | 窓口業務の民間委託 |      |
| 設置状況           | 設置済 | → | 予定時期   | －         | 委託状況 |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     |   |        | 委託予定無し    |      |
| 取組状況           | ○   | → | 業務改革効果 | ○         |      |

| 【参考】    |       | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|-------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 33.3%   | 47.6% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)底層業務の集約化

|      |        |      |     |       |     |      |    |      |      |           |      |
|------|--------|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|-----------|------|
| 実施状況 | 委託状況   | 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      | 【参考】      |      |
| 実施済  | 委託予定無し | →    |     |       |     | →    |    |      |      | 類似団体      |      |
|      |        | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 | 実施率       | 委託率  |
|      |        | ○    | ○   | ○     |     | ○    | ○  | ○    | ○    | 61.9%     | 0.0% |
|      |        |      |     |       |     |      |    |      |      | 全国(市区町村分) |      |
|      |        |      |     |       |     |      |    |      |      | 実施率       | 委託率  |
|      |        |      |     |       |     |      |    |      |      | 28.9%     | 3.2% |

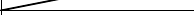
「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

|                |  |   |        |
|----------------|--|---|--------|
| BPRの手法を用いた業務分析 |  | → | 業務改革効果 |
| 取組状況           |  |   |        |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                    | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                     | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                      |            |                                                                             | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 13    | 10      | 76.9%  | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため。                                           | 2          | 利用人数及び件数から、常駐での対応を要するため。                                                    | 58.0%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 7     | 3       | 42.9%  | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため。                                           | 0          |                                                                             | 57.2%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 2       | 100.0% |                                                                      | 0          |                                                                             | 69.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者の協定額が少額になるため応募が見込めないため。                                         | 0          |                                                                             | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国庫等)        | 1     | 1       | 100.0% |                                                                      | 0          |                                                                             | 88.9%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 2     | 1       | 50.0%  | 指定管理者の協定額が少額になるため応募が見込めないため。                                         | 0          |                                                                             | 89.6%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 4     | 2       | 50.0%  | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため。                                           | 0          |                                                                             | 66.7%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 11    | 10      | 90.9%  | 利用料金収入を増加させることが困難であること、施設の運営においては様々な知識、経験及び技術が必要であることから、引き受け業者がないため。 | 0          |                                                                             | 80.4%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                      | 0          |                                                                             | 77.8%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                      | 0          |                                                                             | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 7     | 6       | 85.7%  | 他の施設と一体となっている公園には指定管理者制度を導入しているが、当該公園は施設がないため直営で管理している。              | 0          |                                                                             | 49.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 52    | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため。                                           | 0          |                                                                             | 16.8%   | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                      | 0          |                                                                             | 26.2%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 5     | 0       | 0.0%   | 火葬場や斎場は運営するという市の方針があり、意圖については、高齢者雇用確保の観点からシルバー人材センターを管理業務委託としているため。  | 1          | 利用人数及び件数から、常駐での対応を要するため。                                                    | 23.5%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 8     | 0       | 0.0%   | 図書館は直営とする市の方針があるため。                                                  | 8          | 図書館は公の施設であると同時に教育機関(社会教育施設)であり、教育は行政の責任で行うべきである。また、図書館では、継続性、安定性、信頼性が重要である。 | 14.3%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 9     | 3       | 33.3%  | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため。                                           | 3          | 施設の管理・運営だけでなく地域の文化財の長期的な保護・調査・管理を継続するには常駐配置が必要。                             | 35.8%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 86    | 75      | 87.2%  | 直営で運営するべき施設である(公民館)、指定管理者制度をつかうことでコスト増が見込まれる(市民センター→高齢者福祉会館)         | 7          | 利用人数及び件数から、常駐での対応を要するため。                                                    | 32.6%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                      | 0          |                                                                             | 62.8%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 8     | 5       | 62.5%  | 指定管理者制度を使うことで、コスト増が見込まれ、直営で運営するべき施設であるため。                            | 2          | 利用人数及び件数から、常駐での対応を要するため。                                                    | 54.1%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0%   | 社会福祉法人への経営移譲による民営化に向けて取り組んでいるため、指定管理者制度を導入する予定はない。                   | 1          | 老人福祉法に基づき定められた人員を配置している。                                                    | 75.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 2     | 1       | 50.0%  | 現在は社会福祉法人に事業を委託しており、運営を市が行っていないため、指定管理者制度を導入していない。                   | 0          |                                                                             | 57.1%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 1       | 50.0%  | 保健センターは直営とする市の方針があるため。                                               | 1          | 自治体職員が行うべき業務である。                                                            | 45.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 16    | 0       | 0.0%   | 児童センターは直営とする市の方針があるため。                                               | 16         | 児童福祉法で職員の配置体制が定められているため                                                     | 42.2%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |                                                                                       |                                                                                       |                                   |                                                                                       |           |        |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済  |  | 類型                                                                                    | 実施時期                              | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                               |                                   |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                |                                   |                                                                                       | 14.3%     | 42.9%  |
|      |                                                                                       |                                                                                       |                                   |                                                                                       | 全国        |        |
| 実施予定 |  | 類型                                                                                    | 実施予定時期                            |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                               |                                   |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |
|      |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                |                                   |                                                                                       |           |        |
| 検討中  | ○                                                                                     |  | 検討状況                              |                                                                                       |           |        |
|      |                                                                                       |                                                                                       | 「自治体クラウド」と「単独クラウド」のどちらにするかも含めて検討中 |                                                                                       |           |        |
| 未実施  |  | 実施しない理由                                                                               |                                   |                                                                                       |           |        |
|      |                                                                                       |                                                                                       |                                   |                                                                                       |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |   |        |
|--------|-----------|------|---|--------|
| 策定済    | ○         | 策定予定 | → | 策定予定時期 |
| 【参考】   |           |      |   |        |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |   |        |
| 策定割合   | 策定割合      |      |   |        |
| 100.0% | 99.8%     |      |   |        |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |   |          |
|-------------------------------|-----------|------|---|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |   |          |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                          |           |      |   |          |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |   |          |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |   |          |
| 90.5%                         | 94.8%     |      |   |          |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012092 | 北海道   | 夕張市   | 都市 I-1 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 94.3%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 93.8%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 90.0%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 97.8%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 97.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 66.1%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 93.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 30.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.8%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.3%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 98.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |       | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |     |
|---------|-------|---------|-------|-----------|-----|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率 |
| 12.5%   | 22.7% | 13.2%   | 23.6% |           |     |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体 |     | 全国(市区町村分) |     |
|-------|------|------|-----|-----------|-----|
| 実施率   | 委託率  | 実施率  | 委託率 | 実施率       | 委託率 |
| 27.3% | 2.3% |      |     |           |     |
| 28.9% | 3.2% |      |     |           |     |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方          | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------|------------|----------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                  |            |                                  | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 2       | 100.0% |                                  | 0          |                                  | 30.7%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 9     | 9       | 100.0% |                                  | 0          |                                  | 42.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                  | 0          |                                  | 49.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                  | 8.6%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                  | 89.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 4     | 0       | 0.0%   | 規模が小さいので、指定管理にはそぐわない。            | 0          |                                  | 72.6%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 休止中                              | 0          |                                  | 55.8%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                  | 81.3%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                  | 100.0%  | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                  | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 4     | 0       | 0.0%   | 直営で管理し、清掃等を一部委託している状況。           | 0          |                                  | 27.9%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 42    | 0       | 0.0%   | 指定管理について、費用等の課題があり、現在実施に向け検討中。   | 0          |                                  | 9.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                  | 22.6%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                  | 15.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 規模が小さいため、直営で実施する。                | 1          | 規模が小さいため、直営で実施する。                | 17.8%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 1       | 100.0% |                                  | 0          |                                  | 29.6%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 規模が小さいため、直営で実施する。                | 1          | 規模が小さいため、直営で実施する。                | 16.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                  | 43.1%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                  | 53.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                  | 64.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                  | 60.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 1       | 50.0%  | 廃止予定                             | 0          |                                  | 48.7%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 今後、児童数の減少により、開設数や開設場所についての検討が必要。 | 2          | 今後、児童数の減少により、開設数や開設場所についての検討が必要。 | 14.9%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |  | ○ | ➡ | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 【参考】      |        |
|------|--|---|---|---------|--------|---------------|-----------|--------|
|      |  |   |   | 自治体クラウド |        |               | 実施率(類似団体) |        |
| 実施済  |  | ○ | ➡ | 単独クラウド  | 平成21年度 | 令和2年度         | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |  |   |   |         |        |               | 28.1%     | 43.8%  |
|      |  |   |   |         |        |               | 全国        |        |
|      |  |   |   |         |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |  |   |   |         |        |               | 28.9%     | 39.4%  |
| 実施予定 |  |   | ➡ | 自治体クラウド | 実施予定時期 |               |           |        |
|      |  |   |   | 単独クラウド  |        |               |           |        |
| 検討中  |  |   | ➡ | 検討状況    |        |               |           |        |
|      |  |   |   |         |        |               |           |        |
| 未実施  |  |   | ➡ | 実施しない理由 |        |               |           |        |
|      |  |   |   |         |        |               |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | ➡ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】   |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|--------|--|-------|--|-----------|--|
| 策定割合   |  | 策定割合  |  | 策定割合      |  |
| 100.0% |  | 99.8% |  |           |  |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | ➡ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 作成割合  |  | 作成割合  |  | 作成割合      |  |
| 97.7% |  | 94.8% |  |           |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012106 | 北海道   | 岩見沢市  | 都市Ⅱ－１  |

(1)民間委託

|                 |       |                                             | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------------------------|---------|--------------|
|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                   | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                             | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                             | 98.5%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                             | 96.6%   | 91.4%        |
| 電話交換            | ○     | 市民サービスの向上を目指し、委託化も含めて検討していく。                | 95.5%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                             | 83.1%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                             | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                             | 97.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                                             | 73.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                             | 96.6%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 専任職員を配置している学校が一部あるが、順次、嘱託職員の配置(専任無)へ移行している。 | 36.0%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                             | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                             | 97.1%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                             | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                             | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                             | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                             | 96.8%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                             | 92.9%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

【参考】

|         |       |           |       |
|---------|-------|-----------|-------|
| 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 15.9%   | 39.1% | 13.2%     | 23.6% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|---|--------|--|

(4)庶務業務の集約化

|      |        |
|------|--------|
| 実施状況 | 委託状況   |
| 実施済  | 委託予定無し |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| ○    | ○   | ○     |     | ○    |    | ○    | ○    |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 42.0%     | 7.2% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

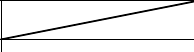
|      |  |
|------|--|
| 取組状況 |  |
|------|--|

|        |  |
|--------|--|
| 業務改革効果 |  |
|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |       |         |        |                                                                                                     |            |                                                   | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                                   | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                           | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 6     | 6       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                   | 43.3%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 6     | 5       | 83.3%  | 公共施設等総合管理計画等に基づく検討を踏まえて再編が見込まれるため。                                                                  | 0          |                                                   | 46.6%   | 47.6%        |
| プール                       | 3     | 3       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                   | 48.3%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                   | 11.6%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                   | 80.9%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                   | 84.7%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                   | 71.6%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                   | 77.5%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                   | 60.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                   | 50.0%   | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 4     | 4       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                   | 44.6%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 34    | 0       | 0.0%   | 使用料の高い収納率や、業務の効率化による人件費の削減により、早急な導入は不要と判断しているため。                                                    | 0          |                                                   | 23.8%   | 14.3%        |
| 駐車場                       | 8     | 8       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                   | 29.1%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 15    | 15      | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                   | 35.6%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 3     | 0       | 0.0%   | 現状の窓口サービス・行事・展示内容について市民から高い評価を得ており、1人当たりの貸出冊数も全道平均を上回る等、満足度・利用率の高い施設であることから、指定管理に移行する利点・必要性はないと考える。 | 3          | 専門性を継続・安定して確保し、地域の実情に応じた管理を行うため、自治体職員の常駐が必要と考える。  | 13.1%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 専門職員の安定的な配置が必要であるとともに、公共施設等総合管理計画等に基づく検討を踏まえて再編が見込まれるため。                                            | 2          | 専門性を継続・安定して確保し、地域の実情に応じた管理を行うため、自治体職員の常駐が必要と考える。  | 29.4%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 37    | 36      | 97.3%  | 市街地から離れた場所に設置しているため、地元以外の指定管理者を探すのは困難であるが、地域の高齢化により地元での管理運営が困難なため。                                  | 1          | 市街地から離れた場所に位置しており、地域との連携を確保するため、自治体職員の常駐が必要と考える。  | 17.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                   | 51.3%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 2     | 0       | 0.0%   | 公共施設等総合管理計画等に基づく検討を踏まえて再編が見込まれるため。                                                                  | 0          |                                                   | 54.3%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                   | 88.2%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                   | 62.5%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 5     | 5       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                   | 55.9%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 13    | 0       | 0.0%   | 今後、児童の減少等に伴う小学校の統廃合を見据えた中で、再編など児童館の運営方針が未定であるため。                                                    | 13         | 子どもの健やかな成長のための専門性及び地域との連携を確保するため、自治体職員の常駐が必要と考える。 | 24.2%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済                                                                                                                                                                                     |  |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |
|                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 17.4%     | 37.7%  |
| 実施予定                                                                                                                                                                                    |  |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 全国        |        |
|                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |
| 検討中                                                                                                                                                                                     |  | ○                                                                                     | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |
| 当市では、ハードウェアを集約するために各ネットワークごとにシステム用仮想基盤を構築し、基幹システムもその基幹系仮想基盤内で稼働することで、コスト削減を実現してきた。基幹システムのハードウェア相当分のみをクラウド化するために外注すると、仮想基盤のスケールメリットが生かせることから、基幹システムの共同化だけではなく、当市の仮想基盤そのもののあり方から検討が必要がある。 |  |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
| 未実施                                                                                                                                                                                     |  |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |      |  |        |  |
|--------|---|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | ➡         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |      |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |      |  |          |
|-------------------------------|---|-----------|------|--|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |      |  |          |
| 作成済                           | ○ | ➡         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                          |   |           |      |  |          |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |      |  |          |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |      |  |          |
| 100.0%                        |   | 94.8%     |      |  |          |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012114 | 北海道   | 網走市   | 都市 I-1 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 94.3%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 93.8%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 90.0%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 97.8%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 97.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 未定                        | 66.1%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        | ○     | 未定                        | 93.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 未定                        | 30.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.8%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     | ○     | 当面は外部委託の意向なし              | 96.3%   | 97.2%        |
| 調査・集計           | ○     | 当面は外部委託の意向なし              | 98.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |   |        |           |      |
|----------------|--------|---|--------|-----------|------|
| 総合窓口の設置        |        |   |        | 窓口業務の民間委託 |      |
| 設置状況           | 設置予定無し | → | 予定時期   | 委託状況      | 委託予定 |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        |   |        | 【参考】      |      |
| 取組状況           |        | → | 業務改革効果 |           |      |
|                |        |   |        |           |      |
|                |        |   |        |           |      |

| 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |       |
|---------|-------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 22.7% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |                                                                                     |      |     |       |     |      |    |      |      |
|--------|------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |  | 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
| 実施予定無し |      |                                                                                     | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|        |      |                                                                                     |      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

|           |      |
|-----------|------|
| 類似団体      |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 27.3%     | 2.3% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |                                                                                     |        |  |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|      |                                                                                     |        |  |

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 27.3%     | 2.3% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                      | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                        |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を検討中である。                                                                        | 0          |                         | 30.7%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 15    | 12      | 80.0%  | 指定管理者制度を検討中である。                                                                        | 0          |                         | 42.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                        | 0          |                         | 49.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                        | 0          |                         | 8.6%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                                        | 0          |                         | 89.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                        | 0          |                         | 72.6%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 施設がトイレのみとなるので指定管理者制度を導入する規模ではないため。                                                     | 0          |                         | 55.8%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                        | 0          |                         | 81.3%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                        | 0          |                         | 100.0%  | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 2     | 1       | 50.0%  | 経常的な利用収入が見込めないため。                                                                      | 0          |                         | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 3     | 1       | 33.3%  | 公園は日常的に不特定多数の人が多目的に使用するため、遊具点検など継続的、長期的な管理が必要である。また、公園使用に伴う使用料収入も見込めないため、指定管理制度にそぐわない。 | 0          |                         | 27.9%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 181   | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を検討中である。                                                                        | 0          |                         | 9.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                                        | 0          |                         | 22.6%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になり、事業者の応募が見込めないため。                                                            | 0          |                         | 15.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を検討中である。                                                                        | 0          |                         | 17.8%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 4     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を検討中である。                                                                        | 0          |                         | 29.6%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を検討中である。                                                                        | 0          |                         | 16.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                                        | 0          |                         | 43.1%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 3     | 2       | 66.7%  | 勤労者総合福祉センター(ノレיום網走)が併用しているため、現在は指定管理者の導入は考えていない。                                      | 0          |                         | 53.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                        | 0          |                         | 64.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                                        | 0          |                         | 60.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 5     | 1       | 20.0%  | 施設利用が指定管理者制度にそぐわないため。                                                                  | 0          |                         | 48.7%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 5     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度の導入を検討中である。                                                                     | 0          |                         | 14.9%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成30年度 | 検討中           |           | 28.1%   | 43.8%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |         |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 28.9%     | 39.4%   |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |         |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |      |  |   |        |  |
|--------|---|-----------|------|--|---|--------|--|
| 策定済    | ○ | →         | 策定予定 |  | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |      |  |   |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |      |  |   |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |      |  |   |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |      |  |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |  |           |  |          |  |
|-------------------------------|--|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |  |           |  |          |  |
| 作成済                           |  | ○         |  | 作成予定     |  |
|                               |  |           |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |  |           |  |          |  |
| 類似団体                          |  | 全国（市区町村分） |  |          |  |
| 作成割合                          |  | 作成割合      |  |          |  |
| 97.7%                         |  | 94.8%     |  |          |  |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012122 | 北海道   | 留萌市   | 都市 I－3 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 97.0%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 87.5%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 92.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 97.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 78.6%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 92.6%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 41.2%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.1%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 93.8%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 88.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | － |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |       | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |     |
|---------|-------|---------|-------|-----------|-----|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率 |
| 0.0%    | 25.0% | 13.2%   | 23.6% |           |     |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |     |
|-------|------|-------|------|-----------|-----|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  | 実施率       | 委託率 |
| 19.4% | 2.8% | 28.9% | 3.2% |           |     |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                             | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                           | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                               |            |                                                                   | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 3       | 100.0% |                                                                               | 0          |                                                                   | 39.0%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 9     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため                                                     | 0          |                                                                   | 41.9%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため。                                                    | 0          |                                                                   | 65.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                               | 0          |                                                                   | 15.4%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                               | 0          |                                                                   | 73.3%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                               | 0          |                                                                   | 73.0%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 3     | 2       | 66.7%  | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。                                                      | 0          |                                                                   | 40.5%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                               | 0          |                                                                   | 73.7%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                               | 0          |                                                                   | 0.0%    | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                               | 0          |                                                                   | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 4     | 1       | 25.0%  | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。                                                      | 0          |                                                                   | 38.2%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 37    | 0       | 0.0%   | 市内に賃貸業者がないため導入が進んでいないが、導入に向けて検討中。                                             | 0          |                                                                   | 5.1%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 1     | 0       | 0.0%   | 使用料を徴収しない無人の駐車場であるため。                                                         | 0          |                                                                   | 33.8%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                                               | 0          |                                                                   | 23.8%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                               | 0          |                                                                   | 12.3%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                                               | 0          |                                                                   | 10.5%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 7     | 7       | 100.0% |                                                                               | 0          |                                                                   | 17.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                               | 0          |                                                                   | 60.7%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                               | 0          |                                                                   | 28.6%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                               | 0          |                                                                   | 100.0%  | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                               | 0          |                                                                   | 50.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 1       | 50.0%  | 未導入の施設については、市の保健福祉行政の拠点であり、常駐職員には保健師等も含まれていることから、受け皿も含め全てを指定管理することはできない状況である。 | 1          | 市の保健福祉行政の拠点であり、常駐職員には保健師等も含まれていることから、受け皿も含め全てを指定管理することはできない状況である。 | 51.1%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 6     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため。                                                    | 6          | 子育て支援施策強化の観点から、臨時・嘱託職員の常駐に加え、3施設で正職員を配置した。                        | 4.0%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済 |   |         | ➡ | 実施率(類似団体) |               |         |        |
|-----|---|---------|---|-----------|---------------|---------|--------|
| 実施済 | ○ | 類型      |   | 実施時期      | 自治体クラウドへの移行時期 | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|     |   | 自治体クラウド |   | 平成24年度    |               | 16.7%   | 41.7%  |
|     |   | 単独クラウド  |   |           |               |         |        |

| 実施予定 |  | ➡      | 実施予定時期  |  |
|------|--|--------|---------|--|
| 実施予定 |  |        | 類型      |  |
|      |  |        | 自治体クラウド |  |
|      |  | 単独クラウド |         |  |

| 検討中 |  | ➡ | 検討状況 |  |
|-----|--|---|------|--|
| 検討中 |  |   |      |  |
|     |  |   |      |  |
|     |  |   |      |  |

| 未実施 |  | ➡ | 実施しない理由 |  |
|-----|--|---|---------|--|
| 未実施 |  |   |         |  |
|     |  |   |         |  |
|     |  |   |         |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | ➡ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】   |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |      |
|--------|------|-------|------|-----------|------|
| 策定割合   | 策定割合 | 策定割合  | 策定割合 | 策定割合      | 策定割合 |
| 100.0% |      | 99.8% |      |           |      |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | ➡ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |      |
|-------|------|-------|------|-----------|------|
| 作成割合  | 作成割合 | 作成割合  | 作成割合 | 作成割合      | 作成割合 |
| 91.7% |      | 94.8% |      |           |      |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |         |
|--------|-------|-------|---------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分  |
| 012131 | 北海道   | 苫小牧市  | 都市 IV－3 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】     | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|-------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                               | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                               | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                               | 96.6%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                               | 92.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                               | 96.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                               | 86.7%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                               | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                               | 100.0%  | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                               | 90.3%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                               | 100.0%  | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 業務内容等の精査を行い、適切な在り方について検討を進める。 | 37.9%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                               | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                               | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                               | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                               | 96.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                               | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                               | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                               | 96.4%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |      |   |        |           |      |
|----------------|------|---|--------|-----------|------|
| 総合窓口の設置        |      |   |        | 窓口業務の民間委託 |      |
| 設置状況           | 設置予定 | ➡ | 予定時期   | 令和2年1月    |      |
| BPRの手法を用いた業務分析 |      |   |        | 委託状況      | 委託予定 |
| 取組状況           | ○    | ➡ | 業務改革効果 |           |      |

| 【参考】    |       | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|-------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 19.4%   | 64.5% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)庶務業務の集約化

|      |      |
|------|------|
| 実施状況 | 委託状況 |
| 実施予定 | 委託予定 |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| ○    | ○   | ○     |     | ○    |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

実施予定時期: 令和2年3月

【参考】類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 51.6%     | 6.5% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|--------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                  |            |                                                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 3       | 100.0% |                                                  | 0          |                                                         | 66.7%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 7     | 7       | 100.0% |                                                  | 0          |                                                         | 59.0%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 2       | 100.0% |                                                  | 0          |                                                         | 62.9%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                                         | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国民宿舎等)      | 1     | 1       | 100.0% |                                                  | 0          |                                                         | 72.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 2     | 1       | 50.0%  | 指定管理者制度を導入していない施設は管理を業務委託としているため。                | 0          |                                                         | 50.0%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 2       | 100.0% |                                                  | 0          |                                                         | 57.7%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 0       | 0.0%   | 業務の専門性が高く、かつ技術の守秘義務を負うことから、直営が適当と考えるため。          | 1          | 直営の施設とすることから、常駐する職員の配置は必須であると考える。                       | 78.8%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                                         | 100.0%  | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                                         | 40.0%   | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 3     | 3       | 100.0% |                                                  | 0          |                                                         | 70.8%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 18    | 0       | 0.0%   | 現在、指定管理者制度の導入や民間委託について検討を進めているため。                | 18         | 必ずしも自治体職員の配置が必要な施設ではないことから、指定管理者制度の導入や民間委託について検討を進めている。 | 27.5%   | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                                         | 67.9%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 4     | 1       | 25.0%  | 指定管理者制度を導入していない施設(公園)については、管理を業務委託としているため。       | 0          |                                                         | 21.1%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                  | 0          |                                                         | 25.8%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 3     | 0       | 0.0%   | 指定管理者者としての受け手が不在であるため。                           | 3          | 直営の施設とすることから、常駐する職員の配置は必須であると考える。                       | 31.9%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 6     | 5       | 83.3%  | 指定管理者制度を導入していない施設については、出張所機能を有していることから直営としているため。 | 1          | 直営の施設とすることから、常駐する職員の配置は必須であると考える。                       | 30.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 2     | 2       | 100.0% |                                                  | 0          |                                                         | 66.1%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                                         | 51.7%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                                         | 100.0%  | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                                         | 75.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 3     | 3       | 100.0% |                                                  | 0          |                                                         | 59.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 43    | 2       | 4.7%   | 現在、指定管理者制度の導入や民間委託について手続き及び検討を進めているため。           | 41         | 直営の施設とすることから、常駐する職員の配置は必須であると考える。                       | 35.1%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|--------|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成24年度 |               | 3.2%      | 38.7%  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |        |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               | 28.9%     | 39.4%  |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |   |      |  |        |  |
|--------|-----------|---|------|--|--------|--|
| 策定済    | ○         | ➡ | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |           |   |      |  |        |  |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |   |      |  |        |  |
| 策定割合   | 策定割合      |   |      |  |        |  |
| 100.0% | 99.8%     |   |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |  |   |  |          |  |
|-------------------------------|--|---|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |  |   |  |          |  |
| 作成済                           |  | ○ |  | 作成予定     |  |
|                               |  |   |  | ➡        |  |
|                               |  |   |  | 作成完了予定年度 |  |

【参考】

|        |           |
|--------|-----------|
| 類似団体   | 全国（市区町村分） |
| 作成割合   | 作成割合      |
| 100.0% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。







地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012173 | 北海道   | 江別市   | 都市 Ⅲ－3 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                         | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                                   | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                                   | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                                   | 95.7%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                                   | 97.4%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                                   | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                                   | 87.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                                   | 93.5%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                                   | 98.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 今後の児童生徒数の動向と施設の老朽化との時期的な兼ね合いなどを見極めながら運営の在り方を検討する。 | 84.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                                   | 97.7%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 学校現場での役割を踏まえながら、今後の体制について検討する。                    | 40.5%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                                   | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                                   | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                                   | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                                   | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                                   | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                                   | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                                   | 93.6%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

窓口業務の民間委託

|      |  |     |  |
|------|--|-----|--|
| 委託状況 |  | 委託有 |  |
|------|--|-----|--|

【参考】

|         |       |           |       |
|---------|-------|-----------|-------|
| 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 20.0%   | 56.0% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|      |        |
|------|--------|
| 実施状況 | 委託状況   |
| 実施済  | 委託予定無し |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| ○    |     | ○     | ○   | ○    |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 62.0%     | 8.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                           | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                             |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 4     | 4       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                         | 68.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 11    | 11      | 100.0% |                                                                                             | 0          |                         | 65.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                         | 70.8%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                         | 40.0%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                         | 92.9%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                         | 84.4%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                         | 65.0%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                         | 81.8%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                         | 64.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                         | 50.0%   | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                         | 61.1%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 4     | 0       | 0.0%   | 江別市営住宅は、老朽化した建物が多く維持管理が難しいため、思い切る確率にしていることから、現在進めている建替事業及び大規模改修事業により、老朽化対策が解決した段階で導入を検討したい。 | 0          |                         | 32.3%   | 14.3%        |
| 駐車場                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                         | 51.5%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                         | 25.4%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 今後の方向性について検討中であるため。                                                                         | 1          | 現状においては直営で運営しているため。     | 30.3%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 今後の方向性について検討中であるため。                                                                         | 2          | 現状においては直営で運営しているため。     | 25.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 4     | 4       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                         | 27.4%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                         | 81.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                         | 43.3%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                         | 100.0%  | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 3     | 3       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                         | 43.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                         | 55.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 5     | 0       | 0.0%   | 今後の方向性について検討中であるため。                                                                         | 5          | 直営であるため。                | 20.7%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |               |               |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------|---------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期          | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |               |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 令和元年度(平成31年度) | 検討中           |           | 10.0%   | 40.0%  |
|      |   |                                                                                       |         |               |               | 全国        |         |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |               |               | 28.9%     | 39.4%   |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |               |               |           |         |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |               |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |               |               |           |         |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |               |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |               |               |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |      |  |        |  |
|--------|---|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | →         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |      |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                             |  |           |  |          |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                                                               |  |           |  |          |  |
| 作成済                                                                                                                         |  | ○         |  | 作成予定     |  |
|                                                                                                                             |  |           |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                                                                                                                        |  |           |  |          |  |
| 類似団体                                                                                                                        |  | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                                                                                                                        |  | 作成割合      |  |          |  |
| 100.0%                                                                                                                      |  | 94.8%     |  |          |  |
| (注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |  |           |  |          |  |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012181 | 北海道   | 赤平市   | 都市 I－3 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 97.0%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 87.5%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 92.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 97.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 10月から民間委託を予定              | 78.6%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 92.6%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 41.2%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.1%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 93.8%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 88.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 業務改革効果    |        |
| 取組状況           |        |           |        |
| 【参考】           |        | 【参考】      |        |
| 類似団体           |        | 全国(市区町村分) |        |
| 総合窓口設置率        | 委託率    | 総合窓口設置率   | 委託率    |
| 0.0%           | 25.0%  | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 19.4%     | 2.8% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                              | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                        | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                |            |                                                | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。 | 1          |                                                | 39.0%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。 | 0          |                                                | 41.9%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。 | 0          |                                                | 65.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                | 15.4%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                                | 0          |                                                | 73.3%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。 | 0          |                                                | 73.0%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                                | 0          |                                                | 40.5%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                | 73.7%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                | 0.0%    | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                | 38.2%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 38    | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。 | 0          |                                                | 5.1%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                | 33.8%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 2     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。 | 0          |                                                | 23.8%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。 | 1          | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。 | 12.3%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                | 10.5%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 3     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。 | 2          | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。 | 17.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                | 60.7%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                | 28.6%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                | 100.0%  | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                | 50.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                | 51.1%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 5     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。 | 5          | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。 | 4.0%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成26年度 | 令和6年度         | 16.7%     | 41.7%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 28.9%     | 39.4%  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |  |           |  |          |  |
|-------------------------------|--|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |  |           |  |          |  |
| 作成済                           |  | ○         |  | 作成予定     |  |
|                               |  |           |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |  |           |  |          |  |
| 類似団体                          |  | 全国（市区町村分） |  |          |  |
| 作成割合                          |  | 作成割合      |  |          |  |
| 91.7%                         |  | 94.8%     |  |          |  |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012190 | 北海道   | 紋別市   | 都市 I－1 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 94.3%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 93.8%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 90.0%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 97.8%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 97.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 66.1%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 93.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 30.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.8%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 | ○     | 全部、一部を含めて検討。              | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.3%   | 97.2%        |
| 調査・集計           | ○     | 現状どおり                     | 98.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|---|--------|--|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

【参考】

|         |       |           |       |
|---------|-------|-----------|-------|
| 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 22.7% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|      |        |
|------|--------|
| 実施状況 | 委託状況   |
| 実施済  | 委託予定無し |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| ○    |     | ○     |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 27.3%     | 2.3% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                      | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                          | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                        |            |                                                  | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 5     | 5       | 100.0% |                                                                        | 0          |                                                  | 30.7%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 3       | 100.0% |                                                                        | 0          |                                                  | 42.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 1       | 50.0%  | 未導入のプールは、地域密着型の小規模なプールであり、開設期間も1ヶ月間と短いため、指定管理者制度の導入は考えていない。            | 0          |                                                  | 49.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                        | 0          |                                                  | 8.6%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                        | 0          |                                                  | 89.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                        | 0          |                                                  | 72.6%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 夏季のみの開場であり、指定管理者制度を導入することで、コスト増が見込まれる。現在は、一部業務委託としている。                 | 0          |                                                  | 55.8%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                        | 0          |                                                  | 81.3%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                        | 0          |                                                  | 100.0%  | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                        | 0          |                                                  | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 1       | 100.0% |                                                                        | 0          |                                                  | 27.9%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 18    | 0       | 0.0%   | 入居者など、全て指定管理者制度では困難な業務もあるため。                                           | 0          |                                                  | 9.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                        | 0          |                                                  | 22.6%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 市役所で火葬許可証を取得した際に、指定管理者へ出向き、火葬の時間調整等を行う必要があるため、窓口が2か所となり、住民の利便性が低下するため。 | 0          |                                                  | 15.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | あらゆる生涯教育を支える教育施設として、直営で運営することで他施設との連携や協働がしやすいと考えている。                   | 1          | 図書館は、長期的な視野にたった運営が必要であり、指定管理者制度はなじまないと考えている。     | 17.8%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 専門知識、経験が必要な業務内容であることから、導入には慎重な考えである。                                   | 1          | 博物館は、長期的な視野にたった運営が必要であり、指定管理者制度はなじまないと考えている。     | 29.6%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 4     | 0       | 0.0%   | 管理部門だけでなく、事業運営も視野に入れた導入を検討中。                                           | 0          |                                                  | 16.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0%   | 管理部門だけでなく、事業運営も視野に入れた導入を、検討中。                                          | 0          |                                                  | 43.1%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 1       | 100.0% |                                                                        | 0          |                                                  | 53.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                        | 0          |                                                  | 64.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                        | 0          |                                                  | 60.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 保健センターの業務は、大半が保健師の直接対応が必要であるため。                                        | 1          | 業務内容の大半が保健師が対応する業務であり、指定管理者制度を導入するメリットがないと考えている。 | 48.7%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 8     | 0       | 0.0%   | 運営費の大部分を人件費が占めているため、応募が見えない。                                           | 1          | 運営費の大部分が人件費が占めているため、職員で対応すべき施設と考えている。            | 14.9%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|--------|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |         |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |        |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成26年度 |                                                                                       | 28.1%     | 43.8%   |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |         |        |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           | 28.9%   | 39.4%  |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |         |        |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |         |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |         |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |      |   |        |  |
|--------|---|-----------|------|---|--------|--|
| 策定済    | ○ | ➡         | 策定予定 | ➡ | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |      |   |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |      |   |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |      |   |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |      |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |      |   |          |
|-------------------------------|---|-----------|------|---|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |      |   |          |
| 作成済                           | ○ | ➡         | 作成予定 | ➡ | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                          |   |           |      |   |          |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |      |   |          |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |      |   |          |
| 97.7%                         |   | 94.8%     |      |   |          |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012203 | 北海道   | 士別市   | 都市 I－1 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】            | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|--------------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                      | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                      | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                      | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                      | 94.3%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                      | 93.8%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                      | 90.0%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                      | 97.8%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                      | 97.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 市内のみならず、近隣自治体の給食業務も請け負っており、当面の間継続する。 | 66.1%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                      | 93.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 専任職員のほか、非常勤職員も活用し、当面の間継続する。          | 30.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                      | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                      | 97.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                      | 98.8%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                      | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                      | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                      | 96.3%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                      | 98.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |      |   |      |       |
|------|------|---|------|-------|
| 設置状況 | 設置予定 | ➡ | 予定時期 | 令和2年度 |
|------|------|---|------|-------|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

【参考】

| 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |       |
|---------|-------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 22.7% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|      |        |
|------|--------|
| 実施状況 | 委託状況   |
| 実施済  | 委託予定無し |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| ○    | ○   | ○     |     | ○    |    | ○    | ○    |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 27.3%     | 2.3% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

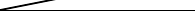
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                   | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                     |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 1       | 33.3%  | 体育協会に委託し運営していることから、制度を導入することでコスト増が見込まれる。            | 0          |                         | 30.7%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 15    | 0       | 0.0%   | 臨時職員や、一部、体育協会に委託し運営していることから、制度を導入することでコスト増が見込まれるため。 | 0          |                         | 42.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 0       | 0.0%   | 臨時職員を使用し運営していることから、制度を導入することでコスト増が見込まれるため。          | 0          |                         | 49.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                         | 8.6%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                         | 89.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                                     | 0          |                         | 72.6%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 3     | 1       | 33.3%  | 制度導入によりコスト増が見込まれるため。                                | 0          |                         | 55.8%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 3     | 3       | 100.0% |                                                     | 0          |                         | 81.3%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                         | 100.0%  | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                         | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0%   | 公園管理を委託しており、現時点では導入予定なし。                            | 0          |                         | 27.9%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 27    | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であると考えているから。                              | 0          |                         | 9.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                         | 22.6%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 制度導入によりコスト増が見込まれるため。                                | 0          |                         | 15.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 専門職員の確保や市民団体・地域との連携したサービス提供のためには、直営が妥当と考えている。       | 0          |                         | 17.8%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 専門職員の確保や市民団体・地域との連携したサービス提供のためには、直営が妥当と考えている。       | 0          |                         | 29.6%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 5     | 0       | 0.0%   | 制度の導入によりコスト増が見込まれるため                                | 0          |                         | 16.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                         | 43.1%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 4     | 3       | 75.0%  | 未導入について1件は職員未配置                                     | 0          |                         | 53.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 1       | 100.0% |                                                     | 0          |                         | 64.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 3     | 0       | 0.0%   | 市の福祉関係部局との連携したきめ細かなサービス提供に当たっては、現状では直営が妥当と考えている。    | 0          |                         | 60.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 制度の導入により、コスト増が見込まれる。                                | 0          |                         | 48.7%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 5     | 0       | 0.0%   | 制度の導入により、コスト増が見込まれる。                                | 0          |                         | 14.9%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成24年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.1%     | 43.8%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        | 28.9%                                                                                 | 39.4%     |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |   |        |
|--------|-----------|------|---|--------|
| 策定済    | ○         | 策定予定 | → | 策定予定時期 |
| 【参考】   |           |      |   |        |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |   |        |
| 策定割合   | 策定割合      |      |   |        |
| 100.0% | 99.8%     |      |   |        |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                             |           |      |  |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|--|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                                                               |           |      |  |          |
| 作成済                                                                                                                         | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                                                                                                                        |           |      |  |          |
| 類似団体                                                                                                                        | 全国(市区町村分) |      |  |          |
| 作成割合                                                                                                                        | 作成割合      |      |  |          |
| 97.7%                                                                                                                       | 94.8%     |      |  |          |
| (注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |           |      |  |          |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012211 | 北海道   | 名寄市   | 都市 Iー1 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 94.3%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 93.8%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 90.0%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 97.8%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 97.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 66.1%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 93.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 30.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.8%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.3%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 98.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|---|--------|--|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

【参考】

|         |       |           |       |
|---------|-------|-----------|-------|
| 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 22.7% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

|           |      |
|-----------|------|
| 類似団体      |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 27.3%     | 2.3% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

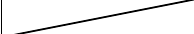
|      |  |
|------|--|
| 取組状況 |  |
|------|--|

|        |  |
|--------|--|
| 業務改革効果 |  |
|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                        | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                       | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                          |            |                                                               | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 6     | 2       | 33.3%  | 他の体育施設と併せて、管理の一元化を進めようとしているが、施設の老朽化など課題がある               | 2          | 指定管理が導入されるまでは安全面、維持管理等を考慮して配置が必要と考えている                        | 30.7%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 6     | 4       | 66.7%  | 他の体育施設と併せて、管理の一元化を進めようとしているが、施設の老朽化など課題がある               | 1          | 指定管理が導入されるまでは安全面、維持管理等を考慮して配置が必要と考えている                        | 42.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 4     | 3       | 75.0%  | 他の体育施設と併せて、管理の一元化を進めようとしているが、施設の老朽化など課題がある               | 1          | 指定管理が導入されるまでは安全面、維持管理等を考慮して配置が必要と考えている                        | 49.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                                                               | 8.6%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                                          | 0          |                                                               | 89.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                                                               | 72.6%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 3     | 2       | 66.7%  | コスト増が見込まれるため                                             | 0          |                                                               | 55.6%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                                                               | 81.3%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                                                               | 100.0%  | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                                                               | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 3     | 2       | 66.7%  | 費用対効果の検証が進まない                                            | 0          |                                                               | 27.9%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 15    | 0       | 0.0%   | 参入業者が見込めない                                               | 0          |                                                               | 9.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                                                               | 22.6%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 2     | 0       | 0.0%   | コスト増が見込まれるため                                             | 2          | 管理は5月～10月まで管理人を配置し管理し、斎場は火葬を含めた施設維持管理を委託しており、周辺環境の管理を含め常駐者が必要 | 15.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 直営が望ましいと考えている                                            | 1          | 市民の知る権利を保障し安定した継続性のあるサービスを提供するために当面は直営による事業の実施が必要             | 17.8%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 3     | 0       | 0.0%   | 総合的管理を1社で受託できる業者が市内にない。博物館で指定管理制度導入施設が少なく導入効果も不明         | 3          | 当面直営で実施することが望ましいと考えている                                        | 29.6%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 3     | 1       | 33.3%  | 当面直営で実施することが望ましいと考えているため。                                | 2          | 安全面、維持管理等を考慮して配置が必要と考えている。                                    | 16.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                                                               | 43.1%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                                                               | 53.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 2     | 2       | 100.0% |                                                          | 0          |                                                               | 64.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                                                               | 60.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 3     | 0       | 0.0%   | 保健センターについては、運営上直営が望ましい。福祉センターについては、平成30年度から指定管理導入にむけ協議中。 | 1          | 施設の目的から保健師を常駐させ直営で運営することが望ましい。                                | 48.7%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 4     | 0       | 0.0%   | 当面直営で実施することが望ましいと考えているため。                                | 3          | 安全面、維持管理等を考慮して配置が必要と考えている。                                    | 14.9%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成24年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.1%     | 43.8%  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |       |           |   |        |  |
|--------|-------|-----------|---|--------|--|
| 策定済    | ○     | 策定予定      | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |       |           |   |        |  |
| 類似団体   |       | 全国(市区町村分) |   |        |  |
| 策定割合   | 策定割合  |           |   |        |  |
| 100.0% | 99.8% |           |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |       |           |   |          |  |
|-------------------------------|-------|-----------|---|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |       |           |   |          |  |
| 作成済                           | ○     | 作成予定      | → | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |       |           |   |          |  |
| 類似団体                          |       | 全国(市区町村分) |   |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合  |           |   |          |  |
| 97.7%                         | 94.8% |           |   |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 012238 | 北海道   | 根室市   | 都市Ⅰ－１  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                                               | (参考1)<br>類似団体<br>委託率 | 全道(市区町村分)<br>委託率 |
|-----------------|-------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                                                                         | 100.0%               | 99.5%            |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                                                         | 100.0%               | 98.6%            |
| 案内・受付           |       |                                                                         | 94.3%                | 91.4%            |
| 電話交換            |       |                                                                         | 93.8%                | 94.1%            |
| 公用車運転           | ○     | 外部委託の場合は突発的な運転業務に対応できず、職員(専任・一般)であれば柔軟な対応が可能ことから、今後も直営(専任・一般職員)で対応する予定。 | 90.0%                | 87.6%            |
| し尿収集            |       |                                                                         | 97.8%                | 98.0%            |
| 一般ごみ収集          |       |                                                                         | 97.5%                | 97.3%            |
| 学校給食(調理)        |       |                                                                         | 66.1%                | 69.7%            |
| 学校給食(運搬)        |       |                                                                         | 93.3%                | 90.7%            |
| 学校用務員事務         | ○     | 現行体制で対応していく予定                                                           | 30.3%                | 35.6%            |
| 水道メーター検針        |       |                                                                         | 100.0%               | 98.9%            |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                                                         | 97.4%                | 97.1%            |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                                                         | 98.8%                | 99.0%            |
| 在宅配食サービス        |       |                                                                         | 100.0%               | 99.9%            |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                                                         | 100.0%               | 99.6%            |
| ホームページ作成・運営     |       |                                                                         | 96.3%                | 97.2%            |
| 調査・集計           |       |                                                                         | 98.0%                | 96.2%            |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |       |         |        |                                                    |            |                                                     |         | 【参考】           |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------|---------|----------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                  | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                             | 類似団体導入率 | 全額/市町村(円/人)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は直営で管理運営するもの | 1          | 指定管理が導入されるまでは安全面、維持管理等を考慮して配置が必要と考えている              | 30.7%   | 39.8%          |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は直営で管理運営するもの | 0          |                                                     | 42.5%   | 47.6%          |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 直営での運営が必要と判断した施設であるため<br>H28より指定管理から直営で運営に変更       | 1          | 直営での運営が必要と判断した施設であるため<br>H29より指定管理から直営で運営に変更        | 49.7%   | 50.2%          |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                                     | 8.6%    | 13.6%          |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                                     | 89.7%   | 86.5%          |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                                     | 72.6%   | 76.0%          |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                                     | 55.8%   | 58.1%          |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                                     | 81.3%   | 75.0%          |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                                     | 100.0%  | 64.2%          |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                                     | 0.0%    | 52.0%          |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                                     | 27.9%   | 42.6%          |
| 公営住宅                      | 12    | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は直営で管理運営するもの | 0          |                                                     | 9.3%    | 14.3%          |
| 駐車場                       | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は直営で管理運営するもの | 0          |                                                     | 22.6%   | 38.0%          |
| 大規模園、斎場等                  | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                                     | 15.2%   | 21.8%          |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 司書の資格を持った正職員を配置しており、直営での管理運営が望ましいと考えているため          | 1          | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は直営で管理運営するもの  | 17.8%   | 19.4%          |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                                     | 29.6%   | 27.8%          |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 施設規模や事業内容から直営での管理運営が望ましいと考えているため                   | 1          | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は直営で管理運営するもの。 | 16.5%   | 23.0%          |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0%   | 施設規模や事業内容から直営での管理運営が望ましいと考えているため                   | 1          | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は直営で管理運営するもの。 | 43.1%   | 51.8%          |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の会を含む)    | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                                     | 53.4%   | 48.0%          |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                                     | 64.7%   | 73.5%          |
| 介護支援センター                  | 2     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。     | 2          | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。      | 60.0%   | 50.4%          |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 2       | 100.0% |                                                    | 0          |                                                     | 48.7%   | 53.2%          |
| 児童クラブ、学童館等                | 6     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。     | 6          | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は市直営で運営。      | 14.9%   | 23.0%          |

### (3)窓口業務

**総合窓口の設置**

|      |        |  |      |   |
|------|--------|--|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し |  | 予定時期 | - |
|------|--------|--|------|---|

**窓口業務の民間委託**

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|      |  |        |
|------|--|--------|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |
|------|--|--------|

**【参考】**

| 類似団体        |       | 全国(市区町村分)   |       |
|-------------|-------|-------------|-------|
| 総合窓口<br>設置率 | 委託率   | 総合窓口<br>設置率 | 委託率   |
| 12.5%       | 22.7% | 13.2%       | 23.6% |

(4) 庶務業務の集約化

The diagram illustrates the BPR process for a public entity. It begins with a flowchart on the left, which leads to a large empty box for a response. The response box is labeled with the text: 「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。【人口が5万人未満の団体は回答不要】. To the right of the response box is a table showing the results of the BPR process. The table is divided into two main sections: 「対象部局」 (Target Department) and 「対象業務」 (Target Business). The 「対象部局」 section includes 「首長部局」 (Mayor's Office), 「企業局」 (Enterprise Bureau), 「教育委員会」 (Education Commission), and 「その他」 (Others). The 「対象業務」 section includes 「給与」 (Salary), 「旅費」 (Travel Expenses), 「福利厚生」 (Welfare and Benefits), and 「財務会計」 (Financial Accounting). The table also includes a 「類似団体」 (Similar Entity) section with columns for 「実施率」 (Implementation Rate) and 「委託率」 (Outsourcing Rate). The implementation rate for the similar entity is 27.3%, and the outsourcing rate is 2.3%. The implementation rate for the public entity is 28.9%, and the outsourcing rate is 3.2%.

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 27.3%     | 2.3% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

(5)自治体情報システムのクラウド化

**Figure 1: Survey Results on Cloud Migration**

| Implementation Status | Type          | Implementation Period |
|-----------------------|---------------|-----------------------|
| 実施済                   | 自治体クラウド       |                       |
|                       | 単独クラウド        |                       |
|                       | 自治体クラウドへの移行時期 |                       |
| 実施予定                  | 自治体クラウド       | 令和2年度                 |
|                       | 単独クラウド        |                       |
|                       |               |                       |
| 検討中                   |               |                       |
|                       |               |                       |
| 未実施                   |               |                       |
|                       |               |                       |

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.1%     | 43.8%  |
| 全国        |        |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.9%     | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|        |           |
|--------|-----------|
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

### (7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |   |          |
|-----|---|------|---|----------|
| 作成済 | ○ | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |
|-----|---|------|---|----------|

【参考】

| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.7% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012246 | 北海道   | 千歳市   | 都市Ⅱ－3  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 87.7%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 93.9%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 89.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.8%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 87.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 98.6%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 46.5%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 97.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 97.3%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |     |
|------|-----|
| 委託状況 | 委託有 |
|------|-----|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |       | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|-------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 14.0%   | 36.0% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)庶務業務の集約化

| 実施状況 | 委託状況 | 実施済 | 委託予定無し | 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|------|-----|--------|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
|      |      |     |        | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |      | ○   |        | ○    | ○   | ○     | ○   | ○    | ○  | ○    | ○    |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 【参考】  |      | 類似団体 |     | 全国(市区町村分) |  |
|-------|------|------|-----|-----------|--|
| 実施率   | 委託率  | 実施率  | 委託率 |           |  |
| 45.3% | 4.7% |      |     |           |  |
| 28.9% | 3.2% |      |     |           |  |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                                  | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                                            | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                                    |            |                                                                                                    | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 62.1%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 23    | 23      | 100.0% |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 63.8%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 70.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 36.4%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 82.4%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 74.5%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 70.2%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 67.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 54.5%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 57.1%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 13    | 13      | 100.0% |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 12.1%   | 14.3%        |
| 駐車場                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 56.5%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 4     | 4       | 100.0% |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 46.6%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 25.3%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 33.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 4     | 4       | 100.0% |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 31.1%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 74.0%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 42.9%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 100.0%  | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                                    | 0          |                                                                                                    | 66.7%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 当該施設は、コミュニティセンターのほか、総合保健センター、こども通園センター、点字図書館などで構成されており、コミュニティセンター部分のみを切り分けて維持管理を行うことは困難かつ非効率であるため。 | 1          | 当該施設は、コミュニティセンターのほか、総合保健センター、こども通園センター、点字図書館などで構成されており、コミュニティセンター部分のみを切り分けて維持管理を行うことは困難かつ非効率であるため。 | 61.1%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 26    | 0       | 0.0%   | 市として児童クラブと児童館の一体的な運用を図っており、特に児童館においては、地域の重要な子育て支援施設と位置付けて事業を展開している。                                | 26         | 市として児童クラブと児童館の一体的な運用を図っており、特に児童館においては、地域の重要な子育て支援施設と位置付けて事業を展開している。                                | 19.3%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済 | ○ | ➡ | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 【参考】      |        |
|-----|---|---|---------|--------|---------------|-----------|--------|
|     |   |   | 自治体クラウド | 平成30年度 |               | 実施率(類似団体) |        |
|     |   |   | 単独クラウド  |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |   |   |         |        |               | 24.4%     | 40.7%  |
|     |   |   |         |        |               | 全国        |        |
|     |   |   |         |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |   |   |         |        |               | 28.9%     | 39.4%  |

| 実施予定 |  | ➡ | 類型      | 実施予定時期 |  |
|------|--|---|---------|--------|--|
|      |  |   | 自治体クラウド |        |  |
|      |  |   | 単独クラウド  |        |  |

| 検討中 |  | ➡ | 検討状況 |  |
|-----|--|---|------|--|
|     |  |   |      |  |

| 未実施 |  | ➡ | 実施しない理由 |  |
|-----|--|---|---------|--|
|     |  |   |         |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | ➡ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】   |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|--------|--|-------|--|-----------|--|
| 策定割合   |  | 策定割合  |  |           |  |
| 100.0% |  | 99.8% |  |           |  |

(7)地方公会計の整備

| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |   |      |  |   |
|-------------------------------|---|---|------|--|---|
| 作成済                           | ○ | ➡ | 作成予定 |  | ➡ |
| 作成完了予定年度                      |   |   |      |  |   |

| 【参考】   |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|--------|--|-------|--|-----------|--|
| 作成割合   |  | 作成割合  |  |           |  |
| 100.0% |  | 94.8% |  |           |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 012254 | 北海道   | 滝川市   | 都市 I-3 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 97.0%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 87.5%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 92.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 97.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 直営での運用を継続                 | 78.6%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 92.6%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 41.2%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.1%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 93.8%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 88.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体        |       | 全国(市区町村分)   |       |
|-------------|-------|-------------|-------|
| 総合窓口<br>設置率 | 委託率   | 総合窓口<br>設置率 | 委託率   |
| 0.0%        | 25.0% | 13.2%       | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 19.4%     | 2.8% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |        |
|------|--------|
| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                         | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                        | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                           |            |                                                                | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 1       | 50.0%  | 地域におけるコミュニティ拠点の形成に向けた機能の再点検を行っているため、直営での管理運営を継続する。                        | 1          | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は直営での管理を行う。              | 39.0%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 10    | 9       | 90.0%  | 河川敷地を活用した施設であることから、水害等災害時の迅速な施設設備撤去が必要となるため直営を継続する。                       | 1          | 現状においては、直営での運営管理、施設整備等が適しているため。                                | 41.9%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                           | 0          |                                                                | 65.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                           | 0          |                                                                | 15.4%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国営施設等)      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                           | 0          |                                                                | 73.3%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 2     | 1       | 50.0%  | 直営施設については、休業中である。                                                         | 0          |                                                                | 73.0%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 直営施設については、休業中である。                                                         | 0          |                                                                | 40.5%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                                           | 0          |                                                                | 73.7%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                           | 0          |                                                                | 0.0%    | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                           | 0          |                                                                | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 6     | 4       | 66.7%  | 管理委託を行う必要がない施設であるため、直営での施設運営を継続する。                                        | 0          |                                                                | 38.2%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 20    | 20      | 100.0% |                                                                           | 0          |                                                                | 5.1%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                           | 0          |                                                                | 33.8%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                                           | 0          |                                                                | 23.8%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 連携をキーワードとした図書館事業展開においては、直営による正規職員の直接的な企画・運営が不可欠である。                       | 2          | 現状の直営において、市民に支持されるサービスが提供できており、コスト面からも委託・指定管理にメリットはないものと考えられる。 | 12.3%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 6     | 1       | 16.7%  | 直営での運営が適しているとの現状に変化がないため                                                  | 3          | 文化振興事業・調査研究事業並びに施設の老朽化に伴う維持管理等を勘案した場合、現状においては直営での運営が適しているため。   | 10.5%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 18    | 15      | 83.3%  | ・地域におけるコミュニティ拠点の形成に向けた機能の再点検を行っているため、直営での管理運営を継続する。(2施設)<br>・休業中である。(1施設) | 2          | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は直営での管理を行う。              | 17.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                           | 0          |                                                                | 60.7%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0%   | 教育研修施設であり、開催事業の都合上、指定管理制度の導入は適さないと判断し、直営による運営を継続する。                       | 1          | 教育研修施設であり、開催事業の都合上、指定管理制度の導入は適さないと判断し、直営による運営を継続する。            | 28.6%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                           | 0          |                                                                | 100.0%  | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                           | 0          |                                                                | 50.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 3     | 2       | 66.7%  | 管理委託を行う必要がない施設であるため、直営での管理運営を継続する。                                        | 1          | 管理委託を行う必要がない施設であるため、直営での管理運営を継続する。                             | 51.1%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 6     | 0       | 0.0%   | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は直営での管理を行う。                         | 6          | 施設の設置目的を安定的・効果的に達成できる民間事業者等が見込めないため、当面は直営での管理を行う。              | 4.0%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|     |  |                                                                                       |         |      |               |           |        |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|---------------|-----------|--------|
| 実施済 |  |  | 類型      | 実施時期 | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |
|     |  |                                                                                       | 自治体クラウド |      |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |  |                                                                                       | 単独クラウド  |      |               | 16.7%     | 41.7%  |

|      |   |                                                                                       |         |        |  |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--|---------|--------|
| 実施予定 | ○ |  | 類型      | 実施予定時期 |  | 全国      |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |  | 28.9%   | 39.4%  |

|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|
| 検討中 |  |  | 検討状況 |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |

|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|--|--|
| 未実施 |  |  | 実施しない理由 |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |   |        |  |
|--------|---|-----------|---|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |   |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |   |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |   |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                             |           |      |                                                                                       |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                                                               |           |      |                                                                                       |          |
| 作成済                                                                                                                         | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |
|                                                                                                                             |           |      |                                                                                       |          |
| 【参考】                                                                                                                        |           |      |                                                                                       |          |
| 類似団体                                                                                                                        | 全国(市区町村分) |      |                                                                                       |          |
| 作成割合                                                                                                                        | 作成割合      |      |                                                                                       |          |
| 91.7%                                                                                                                       | 94.8%     |      |                                                                                       |          |
| (注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |           |      |                                                                                       |          |









地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 012301 | 北海道   | 登別市   | 都市 I-3 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 97.0%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 87.5%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           | ○     | 今後も直営とする。                 | 92.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 97.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 78.6%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 92.6%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 41.2%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.1%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 93.8%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 88.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 0.0%      | 25.0%  |
| 業務改革効果         |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 19.4%     | 2.8% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                            | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                              | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                              |            |                                                                                      | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 1       | 33.3%  | 指定管理者制度の導入について検討を行ったが、施設の特性上、指定管理者による独自運営の展開や民間企業のノウハウ活用が難しく、コスト面においても優位性が無いことから、導入しないこととした。 | 0          |                                                                                      | 39.0%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 5     | 5       | 100.0% |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 41.9%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 65.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 15.4%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 73.3%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 73.0%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 40.5%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 73.7%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 0.0%    | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 38.2%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 14    | 0       | 0.0%   | 現在、登別市営住宅等長寿寿命化計画の改定作業を進めており、その内容を踏まえ令和2年度以降に再度導入の可否を検討する。                                   | 0          |                                                                                      | 5.1%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 33.8%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 23.8%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 状況に変化がないため。                                                                                  | 2          | 以前に導入について検討したが、利用者等から指定管理制度に馴染まないとの意見があったことから、自治体職員(嘱託員、臨時職員含む)による対応としている。           | 12.3%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 3     | 0       | 0.0%   | 状況に変化がないため。                                                                                  | 3          | 郷土資料館等については、使用許可等の業務の他、利用者への説明に専門的な知識が必要であることから、自治体職員(嘱託員、臨時職員含む)による対応としている。         | 10.5%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 4     | 2       | 50.0%  | 状況に変化がないため。                                                                                  | 0          |                                                                                      | 17.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 60.7%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 28.6%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 100.0%  | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                                              | 0          |                                                                                      | 50.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 0       | 0.0%   | 状況に変化がないため。                                                                                  | 2          | 現状において指定管理者制度の導入による効果が見込めない施設であるが、市民サービスの向上や効率的な管理運営を図るため、引き続き、指定管理者制度の導入について検討していく。 | 51.1%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 18    | 0       | 0.0%   | 状況に変化がないため。                                                                                  | 18         | 現状において指定管理者制度の導入による効果が見込めない施設であるが、学校内または学校敷地内への集約化を図り、民間委託を含め検討していく。                 | 4.0%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成19年度 |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           | 16.7%   | 41.7%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |         |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 28.9%     | 39.4%   |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |         |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 91.7%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 012335 | 北海道   | 伊達市   | 都市 I－1 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 94.3%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 93.8%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 90.0%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 97.8%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 97.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 66.1%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 93.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 今後も直営を継続。                 | 30.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        | ○     | 現時点では、民間委託等の予定はなし。        | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.8%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.3%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 98.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

【参考】

|             |       |             |       |
|-------------|-------|-------------|-------|
| 類似団体        |       | 全国(市区町村分)   |       |
| 総合窓口<br>設置率 | 委託率   | 総合窓口<br>設置率 | 委託率   |
| 12.5%       | 22.7% | 13.2%       | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 27.3%     | 2.3% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

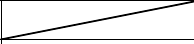
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                          | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                           | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                            |            |                                                   | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 2       | 100.0% |                                                                            | 0          |                                                   | 30.7%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 9     | 8       | 88.9%  | 立地している地区の需要も目的に差出した施設で、指定管理者もその地区内の団体等に限定されることから地元の団体と指定管理理念に向けた協議を継続中のため。 | 0          |                                                   | 42.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                            | 0          |                                                   | 49.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 1     | 0       | 0.0%   | 現時点では導入を検討していないため。                                                         | 0          |                                                   | 8.6%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                   | 89.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 3     | 0       | 0.0%   | 無料開放施設であるため、最低限の維持管理を業務委託で対応しているため。                                        | 1          | 当該施設は農業研修及び保健休養のための施設であるほか、周辺地域の避難所としての役割を持っているため | 72.6%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 現時点では導入を検討していないため。                                                         | 0          |                                                   | 55.8%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                   | 81.3%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                   | 100.0%  | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                   | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0%   | 現状の方が、コスト削減ができていないため。                                                      | 0          |                                                   | 27.9%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 18    | 0       | 0.0%   | 民間事業者から参考意見を徴したところ、直営の場合と比較して2倍程度の費用がかかることが判明したため、指定管理者制度は導入しておりません。       | 0          |                                                   | 9.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                   | 22.6%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため、導入の検討に至っていない。                                              | 0          |                                                   | 15.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設と考えているが、今後の経済状況等によっては検討する余地もある。                                  | 1          | 施設運営管理上必須                                         | 17.8%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理を実施するメリットが見いだせないため。                                                    | 2          | 指定管理を依頼する規模の施設ではないことから、現状の人員配置が適正と考える。            | 29.6%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   |                                                                            | 0          |                                                   | 16.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                            | 0          |                                                   | 43.1%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                   | 53.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                   | 64.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                   | 60.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                   | 48.7%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 16    | 3       | 18.8%  | 指定管理を導入する方がコスト増となる見込みのため。                                                  | 13         | コスト増に見合うメリットが見出すことが難ければ、現状のままの配置を考える。             | 14.9%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成21年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.1%     | 43.8%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |   |        |
|--------|-----------|------|---|--------|
| 策定済    | ○         | 策定予定 | → | 策定予定時期 |
| 【参考】   |           |      |   |        |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |   |        |
| 策定割合   | 策定割合      |      |   |        |
| 100.0% | 99.8%     |      |   |        |

(7)地方公会計の整備

統一

的

な

基準

による

財務

書類

の

作成

状況

(一

般

会

計

等

財務

書類)

作成

済

○

作成

予定

→

作成

完了

予定

年度

【参考】

類似

団体

全国

(市

区

町

村

分)

作成

割合

作成

割合

97.7%

94.8%

(注1)

統一

的

な

基準

による

地方

公

会

計

については、

原則

として

平成

27

年度

から

平成

29

年度

までの

3年

間

で

整備

する

よう

要

請

されて

いる

が、

当該

調査

における

「作成

済

み」

は、

平成

27

年度

から

平成

28

年度

までの

い

ずれ

かの

決算

に係

る

財務

書類

を

作成

した

団体

を

いう

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012343 | 北海道   | 北広島市  | 都市Ⅱー3  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 87.7%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 93.9%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 89.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.8%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 87.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 98.6%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 46.5%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 97.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 97.3%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

【参考】

| 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |       |
|---------|-------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 14.0%   | 36.0% | 13.2%     | 23.6% |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012351 | 北海道   | 石狩市   | 都市Ⅱ－3  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】         | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|-----------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                   | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                   | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                   | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                   | 87.7%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                   | 93.9%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                   | 89.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                   | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                   | 98.8%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                                   | 87.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                   | 98.6%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 正職員2名、他は非常勤職員。正職員退職後は、非常勤職員で対応を検討 | 46.5%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                   | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                   | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                   | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                   | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                   | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                   | 97.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                   | 97.3%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|----------------|--|--------|--|-----------|--------|--|---|--|
| 総合窓口の設置        |  |        |  | 窓口業務の民間委託 |        |  |   |  |
| 設置状況           |  | 設置予定無し |  | ➡         | 予定時期   |  | - |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
| BPRの手法を用いた業務分析 |  |        |  | 【参考】      |        |  |   |  |
| 取組状況           |  |        |  | ➡         | 業務改革効果 |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |
|                |  |        |  |           |        |  |   |  |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 012360 | 北海道   | 北斗市   | 都市 I－1 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 94.3%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 93.8%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 90.0%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 97.8%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 97.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 66.1%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 93.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 30.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.8%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.3%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 98.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

設置状況

設置予定無し

→

予定時期

-

窓口業務の民間委託

委託状況

委託予定無し

【参考】

| 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |       |
|---------|-------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 22.7% | 13.2%     | 23.6% |

BPRの手法を用いた業務分析

取組状況

→

業務改革効果

(4)底層業務の集約化

実施状況

委託状況

→

対象部局

対象業務

実施予定無し

→

| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与 | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|------|-----|-------|-----|----|----|------|------|
|      |     |       |     |    |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 27.3%     | 2.3% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

取組状況

→

業務改革効果

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                       | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                      | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                         |            |                                                                              | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 9     | 5       | 55.6%  | 導入済み施設以外の施設に導入しても、メリットが想定されない。                                          | 4          | 指定管理者制度導入済みの施設と違って、利用実績や施設の規模等を勘案すると、自治体職員(臨時職員等)での対応とした方が、費用面等においてメリットが大きい。 | 30.7%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 7     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入するメリットが想定されない。                                                | 0          |                                                                              | 42.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 0       | 0.0%   | 導入を検討中                                                                  | 0          |                                                                              | 49.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入するメリットが想定されない。                                                | 0          |                                                                              | 8.6%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                         | 0          |                                                                              | 89.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0%   | 衛生面等の管理上、直営が適切と考える。                                                     | 1          | 衛生面等の管理上、直営が適切と考える。                                                          | 72.6%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入するメリットが想定されない。                                                | 1          | 直営(臨時職員)での対応の方が、コストを抑えられる。                                                   | 55.8%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 3     | 2       | 66.7%  | 指定管理者制度を導入するメリットが少ない。                                                   | 0          |                                                                              | 81.3%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                         | 0          |                                                                              | 100.0%  | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                         | 0          |                                                                              | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 6     | 0       | 0.0%   | ・指定管理者制度を導入するメリットが想定されない<br>・組織管理において今までの形態を維持するためには、直営で継続してゆくことが望ましい。  | 0          |                                                                              | 27.9%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 21    | 0       | 0.0%   | 住宅団地等に応じた優先入居の実施や居住者の状況に応じた適切な家賃設定などについては、公正な住宅政策の観点から行政主体としての判断が必要となる。 | 0          |                                                                              | 9.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入するメリットが想定されない。                                                | 0          |                                                                              | 22.6%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 料金設定等の問題がクリアできない。                                                       | 0          |                                                                              | 15.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 導入を検討中                                                                  | 2          | 導入を検討中                                                                       | 17.8%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 導入を検討中                                                                  | 1          | 導入を検討中                                                                       | 29.6%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 導入を検討中                                                                  | 1          | 導入を検討中                                                                       | 16.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0%   | 導入を検討中                                                                  | 1          | 導入を検討中                                                                       | 43.1%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                         | 0          |                                                                              | 53.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                         | 0          |                                                                              | 64.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                         | 0          |                                                                              | 60.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 2       | 100.0% |                                                                         | 0          |                                                                              | 48.7%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 21    | 0       | 0.0%   | 市が管理する住民施設を利用し、臨時職員で対応。                                                 | 0          |                                                                              | 14.9%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

実施済

○

→

| 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|---------|--------|---------------|
| 自治体クラウド |        |               |
| 単独クラウド  | 平成29年度 |               |

実施予定

→

| 類型      | 実施予定時期 |
|---------|--------|
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

検討中

→

検討状況

未実施

→

実施しない理由

【参考】

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.1%     | 43.8%  |
| 全国        |        |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.9%     | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

策定済

○

→

策定予定

→

策定予定時期

【参考】

| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
|--------|-----------|
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

作成済

○

→

作成予定

→

作成完了予定年度

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.7% | 94.8%     |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |         |
|--------|-------|-------|---------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分  |
| 013030 | 北海道   | 当別町   | 町村 IV－2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 71.4%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 84.6%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 89.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 95.8%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 59.6%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 82.9%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 32.4%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 94.7%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 98.1%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 93.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                       | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                                                     | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                         |            |                                                                                                             | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                         | 0          |                                                                                                             | 17.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 10    | 0       | 0.0%   | 使用状況等を考慮すると指定管理によるメリットがなく直営が適切であるため                     | 0          |                                                                                                             | 26.1%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                         | 0          |                                                                                                             | 25.8%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                         | 0          |                                                                                                             | 4.2%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0     | 0       |        |                                                         | 0          |                                                                                                             | 92.3%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                         | 0          |                                                                                                             | 67.4%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                                         | 0          |                                                                                                             | 53.8%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                         | 0          |                                                                                                             | 69.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                         | 0          |                                                                                                             | 25.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                         | 0          |                                                                                                             | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 8     | 0       | 0.0%   | 使用状況を考慮すると、指定管理者によるメリットがなく、町営が適切であるため。                  | 0          |                                                                                                             | 37.9%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 6     | 0       | 0.0%   | 事業収入の見込みが少ない事業性であるため。                                   | 0          |                                                                                                             | 0.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                         | 0          |                                                                                                             | 15.7%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 年間火葬場の受付件数と導入経費等の費用対効果等を踏まえた結果、経費増加となるため、導入は断念した。       | 1          | 火葬場管理人として非常勤職員を常駐(火葬を受け付けた日のみ)させ、火葬業務を行っている。<br>【備考】<br>昨年度火葬場が含まれないと思い記入漏れとなっておりました。火葬場においては、職員を常駐させております。 | 8.3%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                                         | 0          |                                                                                                             | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 使用状況等を考慮すると指定管理によるメリットがなく直営が適切であるため                     | 1          | 他業務等との兼ね合いにより該当施設に常駐したほうが業務が円滑に進められるため                                                                      | 17.5%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                                                         | 0          |                                                                                                             | 8.9%    | 23.0%        |
| 文化会館                      | 4     | 1       | 25.0%  | 1施設を平成28年度から指定管理を導入したが、その他の施設は直営で運営すべきと考える。             | 2          | 1施設を平成28年度から指定管理を導入したが、その他の施設は直営で運営すべきと考える。                                                                 | 22.2%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                         | 0          |                                                                                                             | 54.5%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                         | 0          |                                                                                                             | 50.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                         | 0          |                                                                                                             | 45.5%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 福祉における各種相談や検診・機能訓練などの保険事業を一体的に提供する中核施設であるため指定管理にはそぐわない。 | 1          | 福祉における各種相談や検診・機能訓練などの保険事業を一体的に提供する中核施設であるため指定管理にはそぐわない。                                                     | 48.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 4     | 0       | 0.0%   | 業務の一部を民間委託しており、運営状況を見定めた上で、民間委託又は指定管理の導入について検討している。     | 4          | 業務の一部を民間委託しており、運営状況を見定めた上で、民間委託又は指定管理の導入について検討している。                                                         | 15.1%   | 23.0%        |

(3)窓口業務

|                |        |           |       |
|----------------|--------|-----------|-------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |       |
| 設置状況           | 設置予定無し | 予定時期      | －     |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 業務改革効果    |       |
| 取組状況           |        |           |       |
| 委託状況           |        | 委託有       |       |
| 【参考】           |        | 【参考】      |       |
| 類似団体           |        | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率        | 委託率    | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.7%          | 11.1%  | 13.2%     | 23.6% |

(4)庶務業務の集約化

|                                                                                      |      |      |     |        |     |      |    |      |      |           |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----|--------|-----|------|----|------|------|-----------|------|
| 実施状況                                                                                 | 委託状況 | 対象部局 |     |        |     | 対象業務 |    |      |      | 【参考】      |      |
|                                                                                      |      | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会  | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 | 類似団体      |      |
| 実施予定無し                                                                               |      |      |     |        |     |      |    |      |      | 実施率       | 委託率  |
|                                                                                      |      |      |     |        |     |      |    |      |      | 22.2%     | 0.0% |
| 「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。<br>【人口が5万人未満の団体は回答不要】 |      |      |     |        |     |      |    |      |      | 全国(市区町村分) |      |
|                                                                                      |      |      |     |        |     |      |    |      |      | 実施率       | 委託率  |
|                                                                                      |      |      |     |        |     |      |    |      |      | 28.9%     | 3.2% |
| BPRの手法を用いた業務分析                                                                       |      | 取組状況 |     | 業務改革効果 |     |      |    |      |      |           |      |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|--------|--|
| 実施済  |   |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率（類似団体） |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               | 38.1%     | 33.3%  |  |
| 実施予定 | ○ |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 全国        |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 令和2年度  |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               | 28.9%     | 39.4%  |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 95.2%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 013048 | 北海道   | 新篠津村  | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |     |
|---------|------|---------|-------|-----------|-----|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率 |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |     |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |     |
|-------|------|-------|------|-----------|-----|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  | 実施率       | 委託率 |
| 17.9% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |     |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                            | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方            | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------|------------|------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                              |            |                                    | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれ、指定管理料が少額のため応募が見込めないため | 1          | 予約、受付、施設管理、警備等について必要なため職員を常駐させている。 | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれ、指定管理料が少額のため応募が見込めないため | 1          | 予約、受付、施設管理、警備等について必要なため職員を常駐させている。 | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれ、指定管理料が少額のため応募が見込めないため | 1          | 予約、受付、施設管理、警備等について必要なため職員を常駐させている。 | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                              | 0          |                                    | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                              | 0          |                                    | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 21    | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれ、指定管理料が少額のため応募が見込めないため | 0          |                                    | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれ、指定管理料が少額のため応募が見込めないため | 1          | 予約、受付、施設管理、警備等について必要なため職員を常駐させている。 | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれ、指定管理料が少額のため応募が見込めないため | 0          |                                    | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                    | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|     |                                                                                       |         |      |               |           |        |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|---------------|-----------|--------|
| 実施済 |  | 類型      | 実施時期 | 自治体クラウドへの移行時期 | 【参考】      |        |
|     |                                                                                       | 自治体クラウド |      |               | 実施率(類似団体) |        |
|     |                                                                                       | 単独クラウド  |      |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |                                                                                       |         |      |               | 31.1%     | 48.3%  |
|     |                                                                                       |         |      |               | 全国        |        |
|     |                                                                                       |         |      |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |                                                                                       |         |      |               | 28.9%     | 39.4%  |

|      |                                                                                       |         |        |  |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--|
| 実施予定 |  | 類型      | 実施予定時期 |  |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  |
|      |                                                                                       | 単独クラウド  |        |  |

|     |   |                                                                                       |                 |
|-----|---|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 検討中 | ○ |  | 検討状況            |
|     |   |                                                                                       | ベンダーが主催する説明会に参加 |
|     |   |                                                                                       |                 |

|     |                                                                                       |         |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 未実施 |  | 実施しない理由 |
|     |                                                                                       |         |
|     |                                                                                       |         |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 策定割合  |  | 策定割合  |  | 策定割合      |  |
| 98.0% |  | 99.8% |  |           |  |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 作成割合  |  | 作成割合  |  | 作成割合      |  |
| 97.4% |  | 94.8% |  |           |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 013315 | 北海道   | 松前町   | 町村Ⅱ－１  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.4%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 98.3%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 33.3%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 94.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 97.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 60.7%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 96.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 21.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.3%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.7%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 98.3%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 98.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 6.3%      | 6.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.1%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

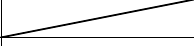
BPRの手法を用いた業務分析

|      |        |
|------|--------|
| 取組状況 | 業務改革効果 |
|      |        |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                              | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------|------------|----------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                   |            |                                                                      | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 0       | 0.0%   | 導入を検討していないため      | 1          | 臨時職員を配置している。自治体運営のため、配置する職員は自治体職員となる。また、教育委員会と同じ建物内にあるため、直営で対応できている。 | 9.0%    | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 導入を検討していないため      | 0          |                                                                      | 19.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                                                      | 19.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                                                      | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                                                      | 95.9%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                                                                      | 68.3%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                                                      | 64.5%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                                                                      | 66.7%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                                                      | 83.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 1     | 0       | 0.0%   | 導入を検討していないため      | 0          |                                                                      | 66.7%   | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0%   | 導入を検討していないため      | 0          |                                                                      | 18.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 15    | 0       | 0.0%   | 導入を検討していないため      | 0          |                                                                      | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                                                      | 10.6%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                                                      | 7.4%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 導入を検討していないため      | 0          |                                                                      | 6.5%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                                                      | 10.9%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 導入を検討していないため      | 0          |                                                                      | 10.7%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                                                      | 23.8%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0%   | 導入を検討していないため      | 0          |                                                                      | 50.0%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                                                      | 66.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                                                      | 68.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 導入を検討していないため      | 0          |                                                                      | 29.9%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                                                      | 6.4%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |       |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |       |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |       |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成26年度 |                                                                                       | 令和6年度     | 35.4%  | 44.3% |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 全国        |        |       |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |       |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |       |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |       |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |       |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |  |           |  |          |  |
|-------------------------------|--|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |  |           |  |          |  |
| 作成済                           |  | ○         |  | 作成予定     |  |
|                               |  |           |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |  |           |  |          |  |
| 類似団体                          |  | 全国（市区町村分） |  |          |  |
| 作成割合                          |  | 作成割合      |  |          |  |
| 83.5%                         |  | 94.8%     |  |          |  |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 013323 | 北海道   | 福島町   | 町村 I－1 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 97.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 100.0%  | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 81.5%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 100.0%  | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 変更予定無し                    | 47.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 68.4%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 変更予定無し                    | 27.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 95.1%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 100.0%  | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 3.8%      | 11.5%  |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

【参考】類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 19.2%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由      | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                        |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 現時点では、導入施設を検討予定であるため。  | 0          |                         | 9.2%    | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 7.3%    | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 現時点では、導入施設を検討予定であるため。  | 0          |                         | 9.4%    | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 78.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                        | 0          |                         | 81.3%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 47.7%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 92.3%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 50.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 100.0%  | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入するメリットが少ないため | 0          |                         | 25.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 4     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設と判断しているため    | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 6.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 現時点では、導入施設を検討予定であるため。  | 0          |                         | 25.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 10.5%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 12.0%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 0.0%    | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 88.9%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 83.3%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 85.7%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 45.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                        | 0          |                         | 4.3%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|---------|--------|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |         |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成30年度 |               |           |         |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        | 32.7%         |           | 40.4%   |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        | 全国            |           |         |        |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           |         |        |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |         |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        | 28.9%         |           | 39.4%   |        |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |         |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |         |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 90.4%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 013331 | 北海道   | 知内町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           | ○     | 今後業務発令予定                  | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

【参考】

|             |      |             |       |
|-------------|------|-------------|-------|
| 類似団体        |      | 全国(市区町村分)   |       |
| 総合窓口<br>設置率 | 委託率  | 総合窓口<br>設置率 | 委託率   |
| 7.9%        | 5.3% | 13.2%       | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

</

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                   |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 0       | 0.0%   | 直営が望ましいため         | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 4     | 0       | 0.0%   | 直営が望ましいため         | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 0       | 0.0%   | 直営が望ましいため         | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 直営が望ましいため         | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 20    | 0       | 0.0%   | 直営が望ましいため         | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 直営が望ましいため         | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 2     | 0       | 0.0%   | 直営が望ましいため         | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営が望ましいため         | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 直営が望ましいため         | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|         |        |   |         |        |               |           |
|---------|--------|---|---------|--------|---------------|-----------|
| 実施済     | ○      | → | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |
|         |        |   | 自治体クラウド |        |               |           |
|         |        |   | 単独クラウド  | 平成28年度 | 検討中           |           |
| 自治体クラウド | 単独クラウド |   |         |        |               |           |
| 31.1%   | 48.3%  |   |         |        |               |           |
| 全国      |        |   |         |        |               |           |
| 自治体クラウド | 単独クラウド |   |         |        |               |           |
| 28.9%   | 39.4%  |   |         |        |               |           |

|      |  |   |         |        |  |
|------|--|---|---------|--------|--|
| 実施予定 |  | → | 類型      | 実施予定時期 |  |
|      |  |   | 自治体クラウド |        |  |
|      |  |   | 単独クラウド  |        |  |

|     |  |   |      |  |
|-----|--|---|------|--|
| 検討中 |  | → | 検討状況 |  |
|     |  |   |      |  |
|     |  |   |      |  |

|     |  |   |         |  |
|-----|--|---|---------|--|
| 未実施 |  | → | 実施しない理由 |  |
|     |  |   |         |  |
|     |  |   |         |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |   |        |  |
|-------|-----------|------|---|--------|--|
| 策定済   | ○         | 策定予定 | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |           |      |   |        |  |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |   |        |  |
| 策定割合  | 策定割合      |      |   |        |  |
| 98.0% | 99.8%     |      |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |   |          |  |
|-------------------------------|-----------|------|---|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |   |          |  |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |           |      |   |          |  |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |   |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |   |          |  |
| 97.4%                         | 94.8%     |      |   |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 013340 | 北海道   | 木古内町  | 町村 I－2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】     | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|-------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                               | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                               | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                               | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                               | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                               | -       | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                               | 87.9%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                               | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                               | 90.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 委託の是非を検討した経緯もあるが、当面は現体制を継続する。 | 45.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                               | 87.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 変更予定なし                        | 36.8%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                               | 97.8%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                               | 97.7%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                               | 98.0%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                               | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                               | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                               | 96.1%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                               | 96.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |         |        |           |        |
|----------------|--------|---------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        |         |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | →       | 予定時期   | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        |         |        |           |        |
| 取組状況           |        | →       | 業務改革効果 |           |        |
| 【参考】           |        | 類似団体    |        | 全国(市区町村分) |        |
| 総合窓口設置率        | 委託率    | 総合窓口設置率 | 委託率    |           |        |
| 4.7%           | 1.6%   | 13.2%   | 23.6%  |           |        |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 14.1%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由                    | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方  | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|------|--------------------------------------|------------|--------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |      |                                      |            |                          | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0% | 過去に検討事項に挙がっていたが、費用対効果の観点から見送りとされている。 | 1          |                          | 10.1%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0% | 過去に検討事項に挙がっていたが、費用対効果の観点から見送りとされている。 | 0          |                          | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0% | 過去に検討事項に挙がっていたが、費用対効果の観点から見送りとされている。 | 0          |                          | 27.0%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                                      | 0          |                          | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |      |                                      | 0          |                          | 70.2%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |      |                                      | 0          |                          | 52.3%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |      |                                      | 0          |                          | 58.1%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                                      | 0          |                          | 66.7%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                                      | 0          |                          | 83.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                                      | 0          |                          | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |      |                                      | 0          |                          | 50.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 11    | 0       | 0.0% | 未検討                                  | 1          | 直営が望ましい。                 | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 1     | 0       | 0.0% | 未検討                                  | 0          |                          | 9.6%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |      |                                      | 0          |                          | 6.7%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |      |                                      | 0          |                          | 0.0%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0% | 未検討                                  | 1          | 直営が望ましい。                 | 31.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0% | 規模が小さいため、現状では不要と考えている。               | 1          | 規模が小さく、組織上もやむを得ないと考えている。 | 29.7%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |      |                                      | 0          |                          | 0.0%    | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |      |                                      | 0          |                          | 57.1%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0% | 平成30年4月1日付け民間施設との統合により誕生したもので。       | 1          | 直営が望ましい。                 | 66.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |      |                                      | 0          |                          | 44.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0% | 未検討                                  | 1          | 組織上、必要と考えている             | 24.5%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0% | 平成29年度から開設して間もないため未検討か。              | 1          | 直営が望ましい。                 | 13.6%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|--------|
| 実施済  |   |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               | 37.5%     | 39.1%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 28.9%     | 39.4%  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |        |
| 検討中  | ○ |  | 検討状況    |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       | 進展無し    |        |               |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |  |   |        |  |
|--------|-----------|------|--|---|--------|--|
| 策定済    | ○         | 策定予定 |  | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |           |      |  |   |        |  |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |  |   |        |  |
| 策定割合   | 策定割合      |      |  |   |        |  |
| 100.0% | 99.8%     |      |  |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                             |           |      |  |   |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|--|---|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                                                               |           |      |  |   |          |
| 作成済                                                                                                                         | ○         | 作成予定 |  | → | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                                                                                                                        |           |      |  |   |          |
| 類似団体                                                                                                                        | 全国(市区町村分) |      |  |   |          |
| 作成割合                                                                                                                        | 作成割合      |      |  |   |          |
| 87.5%                                                                                                                       | 94.8%     |      |  |   |          |
| (注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |           |      |  |   |          |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 013374 | 北海道   | 七飯町   | 町村 V-2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 88.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 93.0%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 82.4%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 95.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 68.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 93.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 令和2年度より一部外部委託実施           | 39.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.8%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 93.8%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 98.8%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |       |           |           |
|----------------|-------|-----------|-----------|
| 総合窓口の設置        |       | 窓口業務の民間委託 |           |
| 設置状況           | 設置済   | 委託状況      | 委託予定無し    |
| BPRの手法を用いた業務分析 |       | 業務改革効果    |           |
| 取組状況           |       |           |           |
| 【参考】           |       | 【参考】      |           |
|                |       | 類似団体      | 全国(市区町村分) |
| 総合窓口設置率        | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率       |
| 14.1%          | 16.2% | 13.2%     | 23.6%     |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 22.2%     | 5.1% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |        |  |
|------|--------|--|
| 取組状況 | 業務改革効果 |  |
|------|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                     | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------|------------|---------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                   |            |                                             | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設のため     | 1          | 直営で運営すべき施設である(多岐にわたる業務があり、民間委託を導入しつつ運営している) | 26.3%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 4     | 2       | 50.0%  | 直営で運営すべき施設のため     | 1          | 施設管理(芝の管理)に専門した職員による管理が不可欠                  | 30.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設のため     | 1          | 夏期間だけ臨時職員を配置                                | 25.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                             | 21.4%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国府庁舎等)      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                             | 84.2%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設のため     | 1          | 直営で運営すべき施設である(多岐にわたる業務があり、民間委託を導入しつつ運営している) | 52.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                             | 25.0%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                             | 62.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                             | 50.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                             | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                             | 19.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 8     | 0       | 0.0%   | コスト増が見込まれるため      | 0          |                                             | 0.8%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                             | 22.1%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設のため     | 1          | 直営で運営すべき施設である(多岐にわたる業務があり、民間委託を導入しつつ運営している) | 18.8%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                             | 14.4%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設のため     | 1          | 史料の保管や展示等専門性の高い業務があり、学芸員を採用しているため直営         | 20.9%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 5     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設のため     | 3          | 直営で運営すべき施設である(多岐にわたる業務があり、民間委託を導入しつつ運営している) | 20.2%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                                             | 39.1%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                             | 8.0%    | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                             | 0.0%    | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                             | 25.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                                             | 37.7%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 8     | 0       | 0.0%   | 応募がなかったため         | 8          | 以前は指定管理対象施設であったが現在は直営で運営、1施設毎に臨時職員1名常駐      | 15.3%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|     |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
|-----|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|--------|
| 実施済 | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |
|     |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成29年度 |               | 30.3%     | 43.4%  |
|     |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |        |
|     |   |                                                                                       |         |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |   |                                                                                       |         |        |               | 28.9%     | 39.4%  |

|      |  |                                                                                       |         |        |  |
|------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--|
| 実施予定 |  |  | 類型      | 実施予定時期 |  |
|      |  |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  |
|      |  |                                                                                       | 単独クラウド  |        |  |

|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|--|
| 検討中 |  |  | 検討状況 |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |

|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|--|--|--|
| 未実施 |  |  | 実施しない理由 |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |  |        |  |
|--------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済    | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |           |      |  |        |  |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合   | 策定割合      |      |  |        |  |
| 100.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |  |   |  |          |  |
|-------------------------------|--|---|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |  |   |  |          |  |
| 作成済                           |  | ○ |  | 作成予定     |  |
|                               |  |   |  | 作成完了予定年度 |  |

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 94.9% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。





地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |         |
|--------|-------|-------|---------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分  |
| 013463 | 北海道   | 八雲町   | 町村 IV－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 100.0%  | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 100.0%  | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 100.0%  | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 変更予定はない                   | 50.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 100.0%  | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 28.6%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 90.0%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 100.0%  | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 16.7%     | 12.5%  |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 20.8%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |        |
|------|--------|
| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                     | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方             | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                       |            |                                     | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の運営は多岐にわたる業務があるため、直営で総合的に管理するのが望ましい。また、利用団体等への支援があることから直営での管理が望ましい。 | 1          | 施設の運営は多岐にわたる業務があることと利用団体等への支援があるため。 | 10.8%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 10    | 0       | 0.0%   | 臨時職員で管理しているため、導入のメリットは少ない                                             | 4          | 施設の維持管理、運営のため必要                     | 37.2%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 臨時職員で管理しているため、導入のメリットは少ない                                             | 1          | 施設の維持管理、運営のため必要                     | 12.5%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                       | 0          |                                     | 28.6%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                       | 0          |                                     | 95.0%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                                                       | 0          |                                     | 94.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 臨時職員で管理しているため、導入のメリットは少ない                                             | 1          | 施設の管理運営のため必要                        | 58.3%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                                       | 0          |                                     | 100.0%  | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                       | 0          |                                     | 62.5%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                       | 0          |                                     | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0%   | 人員を配置していないため                                                          | 0          |                                     | 11.8%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 21    | 0       | 0.0%   | 導入しても経費の削減及び事務の効率化が見込めないため                                            | 0          |                                     | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 2     | 0       | 0.0%   | 人員を配置していないため                                                          | 0          |                                     | 11.8%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 2     | 0       | 0.0%   | 人員を配置していないため                                                          | 0          |                                     | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 業務の大半が臨時職員のため、導入のメリットが少ない。また、利用団体等への支援があることから、直営での管理が望ましい。            | 1          | サービス提供に必要なため                        | 6.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 3     | 0       | 0.0%   | 施設維持管理とともに、利用団体等への支援があることから、直営での管理が望ましい                               | 3          | 専門的知識を要する職員の配置が必要                   | 13.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 施設維持管理とともに、利用団体等への支援があることから、直営での管理が望ましい                               | 1          | 施設維持管理とともに、利用団体等へのサービス提供等支援があるため    | 15.2%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                       | 0          |                                     | 18.8%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                       | 0          |                                     | 44.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                       | 0          |                                     | 0.0%    | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                       | 0          |                                     | 40.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                                                       | 0          |                                     | 30.4%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                                                       | 0          |                                     | 0.0%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率（類似団体） |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成26年度 | 検討中           |           | 29.2%   | 54.2%  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 全国        |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           | 28.9%   | 39.4%  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 91.7%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 013471 | 北海道   | 長万部町  | 町村Ⅱ－1  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.4%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 98.3%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 33.3%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 94.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 97.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 60.7%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 96.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 21.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.3%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.7%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 98.3%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 98.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |     |           |        |
|----------------|-----|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |     | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置済 | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     | 業務改革効果    |        |
| 取組状況           |     |           |        |

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 6.3%    | 6.3% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)庶務業務の集約化

|                |      |                                                                                      |     |        |     |      |    |      |      |
|----------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|-----|------|----|------|------|
| 実施状況           | 委託状況 | 対象部局                                                                                 |     |        |     | 対象業務 |    |      |      |
| 実施予定無し         |      | 首長部局                                                                                 | 企業局 | 教育委員会  | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|                |      |                                                                                      |     |        |     |      |    |      |      |
|                |      | 「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。<br>【人口が5万人未満の団体は回答不要】 |     |        |     |      |    |      |      |
|                |      |                                                                                      |     |        |     |      |    |      |      |
| BPRの手法を用いた業務分析 |      | 取組状況                                                                                 |     | 業務改革効果 |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |  |
|-------|------|-------|------|-----------|--|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  |           |  |
| 10.1% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |  |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                       | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                  | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|------|---------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |      |                                                         |            |                                                          | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 0       | 0.0% | 現状、臨時職員を雇用して管理しており、必要最小限の経費で運営しているため、指定管理者制度を使うメリットがない。 | 1          | 施設の規模等を考慮し、配置する職員は自治体職員(臨時職員等)での対応とした方が、費用面等においてメリットがある。 | 9.0%    | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0% | 現状、臨時職員を雇用して管理しており、必要最小限の経費で運営しているため、指定管理者制度を使うメリットがない。 | 1          | 臨時職員で対応。                                                 | 19.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0% | 現状、臨時職員を雇用して管理しており、必要最小限の経費で運営しているため、指定管理者制度を使うメリットがない。 | 1          | 臨時職員で対応。                                                 | 19.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                                                         | 0          |                                                          | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |      |                                                         | 0          |                                                          | 95.9%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |      |                                                         | 0          |                                                          | 68.3%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0% | 現状、臨時職員を雇用して管理しており、必要最小限の経費で運営しているため、指定管理者制度を使うメリットがない。 | 1          | 臨時職員で対応。                                                 | 64.5%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                                                         | 0          |                                                          | 66.7%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                                                         | 0          |                                                          | 83.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                                                         | 0          |                                                          | 66.7%   | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 2     | 0       | 0.0% | 現状、臨時職員を雇用して管理しており、必要最小限の経費で運営しているため、指定管理者制度を使うメリットがない。 | 1          | 臨時職員で対応。                                                 | 18.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度にそぐわない事業と判断しているため。                               | 0          |                                                          | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |      |                                                         | 0          |                                                          | 10.6%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0% | 現状、臨時職員を雇用して管理しており、必要最小限の経費で運営しているため、指定管理者制度を使うメリットがない。 | 1          | 臨時職員で対応。                                                 | 7.4%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |      |                                                         | 0          |                                                          | 6.5%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 3     | 0       | 0.0% | 現状、臨時職員を雇用して管理しており、必要最小限の経費で運営しているため、指定管理者制度を使うメリットがない。 | 1          | 臨時職員で対応。                                                 | 10.9%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0% | 現状、臨時職員を雇用して管理しており、必要最小限の経費で運営しているため、指定管理者制度を使うメリットがない。 | 1          | 臨時職員で対応。                                                 | 10.7%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0% | 現状、臨時職員を雇用して管理しており、必要最小限の経費で運営しているため、指定管理者制度を使うメリットがない。 | 1          | 臨時職員で対応。                                                 | 23.8%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |      |                                                         | 0          |                                                          | 50.0%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |      |                                                         | 0          |                                                          | 66.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |      |                                                         | 0          |                                                          | 68.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0% | 現状、既存職員が管理しており、指定管理者制度を使うメリットがない。                       | 1          | 施設が庁舎内にあり、職員で管理しているため。                                   | 29.9%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0% | 現状、民間委託しており、指定管理者制度を使うメリットがない。                          | 0          |                                                          | 6.4%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成26年度 | 令和5年度         |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |

| 【参考】      |       | 類似団体    |        | 全国 |  |
|-----------|-------|---------|--------|----|--|
| 実施率(類似団体) |       | 自治体クラウド | 単独クラウド |    |  |
| 35.4%     | 44.3% | 28.9%   | 39.4%  |    |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |  |        |  |
|--------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済    | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |           |      |  |        |  |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合   | 策定割合      |      |  |        |  |
| 100.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |  |          |  |
|-------------------------------|-----------|------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |  |          |  |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |           |      |  |          |  |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |  |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |          |  |
| 83.5%                         | 94.8%     |      |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 013617 | 北海道   | 江差町   | 町村Ⅱ-2  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 84.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.0%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 89.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 41.1%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 73.8%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 43.8%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 90.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.5%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 100.0%  | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 6.0%      | 4.5%   |
|                | 業務改革効果 | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 23.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                          | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                     | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                            |            |                                                                             | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 利用件数が少なく、指定管理とした場合コスト増が見込まれるため。                            | 1          | 施設の運営は多岐にわたる業務があるため、直営で総合的に管理するのが望ましい。また、利用団体等への支援があることから直営での管理が望ましい。       | 18.6%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 通年開設ではなく(季節的開設)、現状では臨時職員(季節雇用)で対応しており、指定管理とした場合コスト増が見込まれる。 | 1          | 施設が増えるため、指定管理者制度を導入していない。また、スポーツ施設であり、特に安全管理の知識を持つ者がいない。現在は全て臨時職員で対応している。   | 23.0%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 通年開設ではなく(期間開設)、現状では臨時職員(期間雇用)で対応しており、指定管理とした場合コスト増が見込まれる。  | 1          | コスト増が見込まれるため、指定管理者制度を導入していない。また、開設期間が7～8月の2ヶ月間と短いことも理由の一つ。現在は全て臨時職員で対応している。 | 20.6%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 1     | 0       | 0.0%   | 通年開設ではなく(期間開設)、現状では臨時職員(期間雇用)で対応しており、指定管理とした場合コスト増が見込まれる。  | 1          | コスト増が見込まれるため、指定管理者制度を導入していない。また、開設期間が1ヶ月間と短いことも理由の一つ。現在は全て臨時職員で対応している。      | 8.8%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                                                                             | 94.4%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                                                                             | 46.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                                                                             | 56.7%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                                                                             | 70.0%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                                                                             | 80.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                                                                             | 100.0%  | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                                                                             | 33.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 15    | 0       | 0.0%   | 直営で運営管理すべき施設であると考えたため。                                     | 0          |                                                                             | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                                                                             | 19.6%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                                                                             | 15.4%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 正職員(司書資格保有者)で対応                                            | 1          | コスト増が見込まれるため、指定管理者制度を導入していない。また、図書館司書が当時になくとも理由の一つ。                         | 8.3%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 臨時職員で対応しており、指定管理とした場合コスト増が見込まれる。                           | 1          | コスト増が見込まれるため、指定管理者制度を導入していない。特に文化財施設のため、指定管理者制度にそぐわないと考えている。                | 25.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                                                                             | 31.3%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                            | 0          |                                                                             | 27.3%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                                                                             | 33.3%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                                                                             | 50.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                                                                             | 42.9%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 役場併設施設のため                                                  | 1          | 役場併設施設であり、自治体の保健業務を行う事務所と兼用している。                                            | 36.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 3     | 0       | 0.0%   | 臨時職員で対応しており、指定管理の場合コスト増が見込まれるため。                           | 2          | コスト増が見込まれるため、指定管理者制度を導入していない。                                               | 14.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成24年度 | 令和4年度         |           | 55.2%   | 31.3%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |         |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 28.9%     | 39.4%   |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |         |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |  |   |  |          |  |
|-------------------------------|--|---|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |  |   |  |          |  |
| 作成済                           |  | ○ |  | 作成予定     |  |
|                               |  |   |  | 作成完了予定年度 |  |

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 91.0% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード <sup>a</sup> | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分   |
|---------------------|-------|-------|----------|
| 013633              | 北海道   | 厚沢部町  | 町村 I - 0 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考1】<br>類似団体<br>委託率 | 【参考2】<br>全道(市区町村分)<br>委託率 |
|-----------------|-------|---------------------------|----------------------|---------------------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%                | 99.5%                     |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%                | 98.6%                     |
| 案内・受付           |       |                           | -                    | 91.4%                     |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%                | 94.1%                     |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%                | 87.6%                     |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%               | 98.0%                     |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%                | 97.3%                     |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%                | 69.7%                     |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%                | 90.7%                     |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%                | 35.6%                     |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%                | 98.9%                     |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%                | 97.1%                     |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%                | 99.0%                     |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%                | 99.9%                     |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%                | 99.6%                     |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%                | 97.2%                     |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%                | 96.2%                     |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |       |         |        |                                                    |            |                                            |         | 【参考】          |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------|---------|---------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                  | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                    | 類似団体導入率 | 全国(市区町村)平均導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 町民の利用に係る使用料を無料としており、指定管理制度の導入でコスト増、利用率の低下が見込まれるため。 | 1          | 受付、施設管理等で必要のため、職員を常駐させている。                 | 14.4%   | 39.8%         |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度の導入でコスト増が見込まれるため。                           | 0          |                                            | 17.7%   | 47.6%         |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入することでコスト増が見込まれるため。                       | 1          | 開設期間が限られているので、指定管理者制度を導入することでコスト増が見込まれるため。 | 21.7%   | 50.2%         |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 8.7%    | 13.6%         |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                                    | 0          |                                            | 81.7%   | 86.5%         |
| 休業施設<br>(公共浴場、湯・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 65.1%   | 76.0%         |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0%   | 開設期間が限られているため、指定管理者制度の導入でコスト増が見込まれるため。             | 2          | 開設期間が限られているため、指定管理者制度の導入でコスト増が見込まれるため。     | 44.9%   | 58.1%         |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 54.1%   | 75.0%         |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 33.3%   | 64.2%         |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | -       | 52.0%         |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 36.4%   | 42.6%         |
| 公営住宅                      | 22    | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入することでコスト増が見込まれるため。                       | 0          |                                            | 0.0%    | 14.3%         |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 9.9%    | 38.0%         |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 13.2%   | 21.8%         |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理制度の導入でコスト増、利用率の低下が見込まれるため。                     | 1          | 指定管理制度の導入でコスト増、利用率の低下が見込まれるため。             | 5.1%    | 19.4%         |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 14.3%   | 27.8%         |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 20.5%   | 23.0%         |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 18.5%   | 51.8%         |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 47.2%   | 48.0%         |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 61.1%   | 73.5%         |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                    |            |                                            | 42.4%   | 50.4%         |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 28.0%   | 53.2%         |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                                            | 4.2%    | 23.0%         |

### (3)窓口業務

|                |        |             |           |
|----------------|--------|-------------|-----------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託   |           |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況        | 委託予定無し    |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】        |           |
| 取組状況           |        | 類似団体        | 全国(市区町村分) |
|                |        | 総合窓口<br>設置率 | 委託率       |
|                |        | 7.9%        | 5.3%      |
|                |        | 総合窓口<br>設置率 | 委託率       |
|                |        | 13.2%       | 23.6%     |

(4) 庶務業務の集約化

**実施状況**      **委託状況**

**実施予定無し**

**対象部署**

| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 |
|------|-----|-------|-----|
|      |     |       |     |

**対象業務**

| 給与 | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|----|----|------|------|
|    |    |      |      |

**【参考】類似団体**

| 実施率       | 委託率  |
|-----------|------|
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
 【人口が5万人未満の団体は回答不要】

**BPRの手法を用いた業務分析**

**取組状況**      **業務改革効果**

(5)自治体情報システムのクラウド化

The diagram illustrates the implementation status of cloud migration across three categories: Implemented (実施済), Planned (実施予定), and Not Implemented (未実施). Each category is represented by a flowchart and a summary table.

**実施済 (Implemented):** The flowchart shows a box labeled "実施済" with a circle "○" and a blue arrow pointing to a table. The table has three rows: "類型" (Type) with "自治体クラウド" (Municipal Cloud) and "単独クラウド" (Standalone Cloud); "実施時期" (Implementation Period) with "自治体クラウドへの移行時期" (Migration Period to Municipal Cloud) and "平成23年度" (Heisei 23 Fiscal Year); and "単独クラウド" (Standalone Cloud) with "平成23年度" (Heisei 23 Fiscal Year). The summary table on the right shows the implementation rate for "実施率(類似団体)" (Implementation Rate (Similar Entities)) as 31.1% for "自治体クラウド" (Municipal Cloud) and 48.3% for "単独クラウド" (Standalone Cloud).

**実施予定 (Planned):** The flowchart shows a box labeled "実施予定" with a blue arrow pointing to a table. The table has two rows: "類型" (Type) with "自治体クラウド" (Municipal Cloud) and "単独クラウド" (Standalone Cloud); and "実施予定時期" (Planned Implementation Period) with "自治体クラウド" (Municipal Cloud) and "単独クラウド" (Standalone Cloud). The summary table on the right shows the implementation rate for "実施率(類似団体)" (Implementation Rate (Similar Entities)) as 28.9% for "自治体クラウド" (Municipal Cloud) and 39.4% for "単独クラウド" (Standalone Cloud).

**未実施 (Not Implemented):** The flowchart shows a box labeled "未実施" with a blue arrow pointing to a table. The table has two rows: "検討状況" (Review Status) and "実施しない理由" (Reasons for Not Implementing). The summary table on the right shows the implementation rate for "実施率(類似団体)" (Implementation Rate (Similar Entities)) as 28.9% for "自治体クラウド" (Municipal Cloud) and 39.4% for "単独クラウド" (Standalone Cloud).

**(6)公共施設等総合管理計画**

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
| 策定割合  | 策定割合      |
| 98.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |  |          |  |
|-----|---|------|--|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|--|----------|--|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備しよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 013676 | 北海道   | 奥尻町   | 町村 I－2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | -       | 94.1%        |
| 公用車運転           | ○     | 当面の間、現行どおりとする。            | 87.9%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 90.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 45.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 87.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 今後も専任職員を配置し、学校整備を実施する     | 36.8%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.8%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.7%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.0%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.1%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 96.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |         |        |           |        |
|----------------|--------|---------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        |         |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | →       | 予定時期   | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        |         |        |           |        |
| 取組状況           |        | →       | 業務改革効果 |           |        |
| 【参考】           |        | 類似団体    |        | 全国(市区町村分) |        |
| 総合窓口設置率        | 委託率    | 総合窓口設置率 | 委託率    |           |        |
| 4.7%           | 1.6%   | 13.2%   | 23.6%  |           |        |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 14.1%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                         | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                             | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                           |            |                                                     | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 利益が見込めないため                                | 1          | 指定管理制度の導入でコスト増、利用率の低下が見込まれるため。                      | 10.1%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 1       | 33.3%  | 利用者が少なく、利益が見込めない                          | 0          |                                                     | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                                     | 27.0%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                                     | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                           | 0          |                                                     | 70.2%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                           | 0          |                                                     | 52.3%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 利用者が少なく、利益が見込まれないため                       | 0          |                                                     | 58.1%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                                     | 66.7%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                                     | 83.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                                     | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                                     | 50.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 48    | 0       | 0.0%   | 直営で運営することが最適であるため                         | 0          |                                                     | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                                     | 9.6%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                                     | 6.7%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                                     | 0.0%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 季節開業の施設であるため、利益が見込めない                     | 2          | 自治体が直営しているため、当然にして配置職員は自治体職員となる。施設によっては、嘱託員を配置している。 | 31.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 町教委事務所が入っている施設であり、直営で運営されており、指定管理の必要性がない。 | 1          | 町教委事務所が入る施設であるため、当然にして職員が常駐で配置することとなる。休日及び夜間は、委託。   | 29.7%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                                     | 0.0%    | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0%   | 利用者(団体)数が少なく、利益が上がらないため                   | 0          |                                                     | 57.1%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                                     | 66.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                                     | 44.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 0       | 0.0%   | ・庁舎機能を有する施設のため<br>・専門性の高いサービスを提供するため      | 2          | ・庁舎機能を有する施設のため<br>・専門性の高いサービスを提供するため                | 24.5%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めない                     | 0          |                                                     | 13.6%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成28年度 | 検討中           | 37.5%     | 39.1%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 28.9%     | 39.4%  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |   |        |  |
|--------|---|-----------|--|---|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |   |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |   |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |   |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |  |   |  |          |  |
|-------------------------------|--|---|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |  |   |  |          |  |
| 作成済                           |  | ○ |  | 作成予定     |  |
|                               |  |   |  | →        |  |
|                               |  |   |  | 作成完了予定年度 |  |

【参考】

|       |  |           |  |
|-------|--|-----------|--|
| 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
| 作成割合  |  | 作成割合      |  |
| 87.5% |  | 94.8%     |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 013706 | 北海道   | 今金町   | 町村Ⅱ－O  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 12.5%     | 6.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |           |      |
|--------|------|-----------|------|
| 実施状況   | 委託状況 | 【参考】      |      |
| 実施予定無し |      | 類似団体      |      |
| 取組状況   |      | 実施率       |      |
|        |      | 委託率       |      |
|        |      | 10.4%     | 0.0% |
|        |      | 全国(市区町村分) |      |
|        |      | 実施率       |      |
|        |      | 委託率       |      |
|        |      | 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

|                |  |           |      |
|----------------|--|-----------|------|
| BPRの手法を用いた業務分析 |  | 【参考】      |      |
| 取組状況           |  | 類似団体      |      |
| 取組状況           |  | 実施率       |      |
|                |  | 委託率       |      |
|                |  | 10.4%     | 0.0% |
|                |  | 全国(市区町村分) |      |
|                |  | 実施率       |      |
|                |  | 委託率       |      |
|                |  | 28.9%     | 3.2% |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由           | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                   | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                             |            |                                                                           | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 利用収益が少なく、指定管理のメリットが見出せないため。 | 1          | 1施設のみであり、年間を通じて利用者数も少ないため、指定管理者を導入するメリットを感じないため、導入の検討もしておらず、臨時職員等を配置している。 | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国県庁等)       | 1     | 1       | 100.0% |                             | 0          |                                                                           | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 2     | 0       | 0.0%   | 利用収益が少なく、指定管理のメリットが見出せないため  | 0          |                                                                           | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 11    | 0       | 0.0%   | 利用収益が少なく指定管理のメリットが見出せないため   | 0          |                                                                           | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 利用収益が少なく指定管理のメリットが見出せないため   | 0          |                                                                           | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 利用収益が少なく指定管理のメリットが見出せないため   | 0          |                                                                           | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                                                           | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0%   | 利用収益が少なく指定管理のメリットが見出せないため   | 0          |                                                                           | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 利用収益が少なく指定管理のメリットが見出せないため   | 0          |                                                                           | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 利用収益が少なく指定管理のメリットが見出せないため   | 0          |                                                                           | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |       |
|------|---|-------|
| 実施済  | ○ | 【参考】  |
| 実施予定 |   | 類似団体  |
|      |   | 実施率   |
|      |   | 51.0% |
| 検討中  |   | 全国    |
|      |   | 実施率   |
|      |   | 28.9% |
| 未実施  |   | 類似団体  |
|      |   | 実施率   |
|      |   | 28.9% |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |        |
|--------|-----------|------|--------|
| 策定済    | ○         | 策定予定 | 策定予定時期 |
| 【参考】   |           |      |        |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |        |
| 策定割合   | 策定割合      |      |        |
| 100.0% | 99.8%     |      |        |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |          |
|-------------------------------|-----------|------|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |          |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                          |           |      |          |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |          |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |          |
| 93.8%                         | 94.8%     |      |          |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 013714 | 北海道   | せたな町  | 町村Ⅱ－〇  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           | ○     | 現行どおり直営で実施                | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 当面従前と変更の予定なし              | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     | ○     | 当面従前と変更の予定なし              | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|----------------|--|--------|--------|-----------|---------|--------|-----------|-------|
| 総合窓口の設置        |  |        |        | 窓口業務の民間委託 |         |        |           |       |
| 設置状況           |  | 設置予定無し | ➡      | 予定時期      |         | -      |           |       |
|                |  |        |        | 委託状況      |         | 委託予定無し |           |       |
| BPRの手法を用いた業務分析 |  |        |        | 【参考】      |         |        |           |       |
| 取組状況           |  | ➡      | 業務改革効果 |           | 類似団体    |        | 全国(市区町村分) |       |
|                |  |        |        |           | 総合窓口設置率 | 委託率    | 総合窓口設置率   | 委託率   |
|                |  |        |        |           | 12.5%   | 6.3%   | 13.2%     | 23.6% |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |
|                |  |        |        |           |         |        |           |       |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 013919 | 北海道   | 島牧村   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           | ○     | 今後も直営の予定                  | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 専任の解消を検討                  | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 7.9%      | 5.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|------|-------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |      |                   |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0% | 受託先が見当たらないため      | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0% | 受託先が見当たらない        | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 4     | 0       | 0.0% | 受託先が見当たらないため      | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0% | 役場分庁舎を兼ねているため     | 1          | 分庁舎の機能を維持するため           | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0% | 受託先が見当たらないため      | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|     |   |         |        |               |           |
|-----|---|---------|--------|---------------|-----------|
| 実施済 | ○ | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 【参考】      |
|     |   | 自治体クラウド | 平成20年度 |               |           |
|     |   | 単独クラウド  |        |               |           |
|     |   |         |        |               | 実施率(類似団体) |
|     |   |         |        |               | 自治体クラウド   |
|     |   |         |        |               | 単独クラウド    |
|     |   |         |        |               | 31.1%     |
|     |   |         |        |               | 48.3%     |
|     |   |         |        |               | 全国        |
|     |   |         |        |               | 自治体クラウド   |
|     |   |         |        |               | 単独クラウド    |
|     |   |         |        |               | 28.9%     |
|     |   |         |        |               | 39.4%     |

|      |  |         |        |  |
|------|--|---------|--------|--|
| 実施予定 |  | 類型      | 実施予定時期 |  |
|      |  | 自治体クラウド |        |  |
|      |  | 単独クラウド  |        |  |

|     |  |      |  |  |
|-----|--|------|--|--|
| 検討中 |  | 検討状況 |  |  |
|     |  |      |  |  |

|     |  |         |  |  |
|-----|--|---------|--|--|
| 未実施 |  | 実施しない理由 |  |  |
|     |  |         |  |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |   |           |  |        |  |
|-------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済   | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |   |           |  |        |  |
| 類似団体  |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合  |   | 策定割合      |  |        |  |
| 98.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 97.4%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 013927 | 北海道   | 寿都町   | 町村 I－2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | -       | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 87.9%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 90.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 45.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 87.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 36.8%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.8%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.7%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.0%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.1%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 96.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 4.7%      | 1.6%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

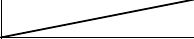
| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

</

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                   |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 必要性がないため          | 0          |                         | 10.1%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 必要性がないため          | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 必要性がないため          | 0          |                         | 27.0%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 70.2%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 52.3%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 58.1%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 66.7%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 83.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 50.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 48    | 0       | 0.0%   | 必要性がないため          | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 9.6%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   |                   | 0          |                         | 6.7%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 0.0%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 31.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 必要性がないため          | 0          |                         | 29.7%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 0.0%    | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 57.1%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 66.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 44.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 24.5%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 13.6%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率（類似団体） |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 37.5%     | 39.1%  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 87.5%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 013935 | 北海道   | 黒松内町  | 町村 Ⅰ－２ |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | -       | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 87.9%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 90.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 45.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 87.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 36.8%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.8%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.7%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.0%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.1%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 96.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |                       |             |        |                                                     |                |                                       |             | 【参考】             |
|---------------------------|-----------------------|-------------|--------|-----------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------|-------------|------------------|
|                           | 公<br>的<br>施<br>設<br>数 | 制度導入<br>施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                   | 自治体職員<br>常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方               | 施設団体<br>導入率 | 全市(市区町村分)<br>導入率 |
| 体育館                       | 1                     | 0           | 0.0%   | 管理業務の一部を委託しているが、小規模施設であり指定管理の応募は見込めない。              | 0              |                                       | 10.1%       | 39.8%            |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2                     | 0           | 0.0%   | 管理業務の一部を委託しているが、小規模施設であり指定管理の応募は見込めない。              | 0              |                                       | 17.7%       | 47.6%            |
| プール                       | 1                     | 0           | 0.0%   | 管理業務の一部を委託しているが、小規模施設であり指定管理の応募は見込めない。              | 0              |                                       | 27.0%       | 50.2%            |
| 海水浴場                      | 0                     | 0           |        |                                                     | 0              |                                       | 0.0%        | 13.6%            |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 2                     | 2           | 100.0% |                                                     | 0              |                                       | 70.2%       | 86.5%            |
| 休業施設<br>(公民館、民・山の会等)      | 1                     | 1           | 100.0% |                                                     | 0              |                                       | 52.3%       | 76.0%            |
| キャンプ場等                    | 1                     | 0           | 0.0%   | 管理業務の一部を委託しているが、小規模施設であり指定管理の応募は見込めない。              | 1              | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めないことから、導入は考えていない。 | 58.1%       | 58.1%            |
| 産業情報提供施設                  | 0                     | 0           |        |                                                     | 0              |                                       | 66.7%       | 75.0%            |
| 展示場施設、見本市施設               | 1                     | 1           | 100.0% |                                                     | 0              |                                       | 83.3%       | 64.2%            |
| 開放型研究施設等                  | 0                     | 0           |        |                                                     | 0              |                                       | -           | 52.0%            |
| 大規模公園                     | 0                     | 0           |        |                                                     | 0              |                                       | 50.0%       | 42.6%            |
| 公営住宅                      | 10                    | 0           | 0.0%   | 家賃計算等の事務量が多いため応募が見込めない                              | 0              |                                       | 0.0%        | 14.3%            |
| 駐車場                       | 0                     | 0           |        |                                                     | 0              |                                       | 9.6%        | 38.0%            |
| 大規模公園、斎場等                 | 0                     | 0           |        |                                                     | 0              |                                       | 6.7%        | 21.8%            |
| 図書館                       | 1                     | 0           | 0.0%   | 小規模施設であり指定管理の応募は見込めない。                              | 1              | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めないことから、導入は考えていない。 | 0.0%        | 19.4%            |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1                     | 0           | 0.0%   | 小規模施設であり指定管理の応募は見込めない。<br>また、1の施設内に教育委員会事務局が完結するため。 | 1              | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めないことから、導入は考えていない。 | 31.0%       | 27.8%            |
| 公民館、市民会館                  | 24                    | 22          | 91.7%  | 小規模施設であり指定管理の応募は見込めない。<br>また、1の施設内に教育委員会事務局が完結するため。 | 2              | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めないことから、導入は考えていない。 | 29.7%       | 23.0%            |
| 文化会館                      | 0                     | 0           |        |                                                     | 0              |                                       | 0.0%        | 51.8%            |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0                     | 0           |        |                                                     | 0              |                                       | 57.1%       | 48.0%            |
| 特別養護老人ホーム                 | 0                     | 0           |        |                                                     | 0              |                                       | 68.7%       | 73.5%            |
| 介護支援センター                  | 0                     | 0           |        |                                                     | 0              |                                       | 44.4%       | 50.4%            |
| 福祉・保健センター                 | 1                     | 0           | 0.0%   | 保健福祉課が常駐するため導入不要                                    | 1              | 保健福祉課が常駐し、町の福祉全額を担う施設であるため            | 24.5%       | 53.2%            |
| 児童クラブ、学童館等                | 1                     | 0           | 0.0%   | 小規模施設であり指定管理の応募は見込めない。                              | 1              | 指定管理料が少額になるため応募が見込まれないことから導入は考えていない   | 13.6%       | 23.0%            |

### (3) 窓口業務

**総合窓口の設置**

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

**窓口業務の民間委託**

|      |     |
|------|-----|
| 委託状況 | 委託有 |
|------|-----|

**【参考】**

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 4.7%    | 1.6% | 13.2%     | 23.6% |

(4) 庶務業務の集約化

図 2-1-1 BPRの手法を用いた業務分析

実施状況

| 実施状況   | 委託状況 |
|--------|------|
| 実施予定無し |      |

対象部局

| 対象部局  | 対象業務 |
|-------|------|
| 首長部局  | 企業局  |
| 教育委員会 | その他  |
| 給与    | 旅費   |
| 福利厚生  | 財務会計 |

類似団体

| 類似団体      | 実施率   | 委託率  |
|-----------|-------|------|
| 全国(市区町村分) | 14.1% | 0.0% |
| 実施率       | 28.9% | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|
|------|--------|

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施状況 | 種類      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|------|---------|--------|---------------|
| 実施済  | 自治体クラウド |        | 0%            |
|      | 単独クラウド  | 平成23年度 |               |
| 実施予定 | 自治体クラウド |        | 37.5%         |
|      | 単独クラウド  |        | 39.1%         |
| 検討中  | 自治体クラウド |        | 28.9%         |
|      | 単独クラウド  |        | 39.4%         |

実施率(類似団体)

| 全国      |        |
|---------|--------|
| 自治体クラウド | 単独クラウド |
| 28.9%   | 39.4%  |

色分け: 自治体クラウド (Blue), 単独クラウド (Red)

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |                                                                                       |        |
|-----|---|------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | 策定予定時期 |
|-----|---|------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|

【参考】

|        |           |
|--------|-----------|
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

### (7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | → | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 87.5% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1)統一的基本基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 013943 | 北海道   | 蘭越町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | －       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 見直しの予定なし                  | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |       |
|----------------|--------|-----------|-------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |       |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託有   |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |       |
| 取組状況           |        | 類似団体      |       |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率   |
|                |        | 7.9%      | 5.3%  |
| 業務改革効果         |        | 全国(市区町村分) |       |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率   |
|                |        | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

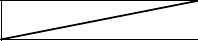
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                         | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                  | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|------|-----------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |      |                                                           |            |                                                                          | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0% | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるため                        | 1          | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるが、現在のサービス水準の維持・向上が見込まれるものがつば、導入に向け検討したい。 | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0% | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるため                        | 0          |                                                                          | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0% | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるため                        | 0          |                                                                          | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                                                           | 0          |                                                                          | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 0       | 0.0% | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるため                        | 1          | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるが、現在のサービス水準の維持・向上が見込まれるものがつば、導入に向け検討したい。 | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0% | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるため                        | 1          | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるが、現在のサービス水準の維持・向上が見込まれるものがつば、導入に向け検討したい。 | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0% | 一定の利用が見込まれる施設であるが、施設運営を担える程の料金収入が見込めないため、指定管理者の公募には至っていない | 0          |                                                                          | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                                                           | 0          |                                                                          | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                                                           | 0          |                                                                          | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                                                           | 0          |                                                                          | －       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |      |                                                           | 0          |                                                                          | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 17    | 0       | 0.0% | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるため                        | 0          |                                                                          | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |      |                                                           | 0          |                                                                          | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0% | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるため                        | 0          |                                                                          | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0% | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるため                        | 1          | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるが、現在のサービス水準の維持・向上が見込まれるものがつば、導入に向け検討したい。 | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |      |                                                           | 0          |                                                                          | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0% | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるため                        | 1          | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるが、現在のサービス水準の維持・向上が見込まれるものがつば、導入に向け検討したい。 | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |      |                                                           | 0          |                                                                          | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |      |                                                           | 0          |                                                                          | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |      |                                                           | 0          |                                                                          | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0% | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるため                        | 1          | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるが、現在のサービス水準の維持・向上が見込まれるものがつば、導入に向け検討したい。 | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 3     | 0       | 0.0% | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるため                        | 3          | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるが、現在のサービス水準の維持・向上が見込まれるものがつば、導入に向け検討したい。 | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0% | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるため                        | 1          | 住民のニーズに柔軟に対応できる運営で運営すべき施設であると考えるが、現在のサービス水準の維持・向上が見込まれるものがつば、導入に向け検討したい。 | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成20年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 31.1%     | 48.3%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |        |
|-------|-----------|------|--------|
| 策定済   | ○         | 策定予定 | 策定予定時期 |
| 【参考】  |           |      |        |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |        |
| 策定割合  | 策定割合      |      |        |
| 98.0% | 99.8%     |      |        |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                             |           |      |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                                                               |           |      |          |
| 作成済                                                                                                                         | ○         | 作成予定 | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                                                                                                                        |           |      |          |
| 類似団体                                                                                                                        | 全国(市区町村分) |      |          |
| 作成割合                                                                                                                        | 作成割合      |      |          |
| 97.4%                                                                                                                       | 94.8%     |      |          |
| (注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |           |      |          |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 013951 | 北海道   | ニセコ町  | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】    | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                              | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                              | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                              | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                              | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                              | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                              | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                              | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                              | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 町内産品を積極的に使用することとしており、直営を継続する | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                              | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                              | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                              | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                              | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                              | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                              | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                              | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                              | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                              | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

【参考】

| 類似団体        |      | 全国(市区町村分)   |       |
|-------------|------|-------------|-------|
| 総合窓口<br>設置率 | 委託率  | 総合窓口<br>設置率 | 委託率   |
| 7.9%        | 5.3% | 13.2%       | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

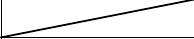
BPRの手法を用いた業務分析

|      |        |
|------|--------|
| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由   | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                     |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設と判断しているため | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 前年度以降、状況に変化がないため    | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 前年度以降、状況に変化がないため    | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                     | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                     | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 2     | 2       | 100.0% |                     | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                     | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                     | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 1     | 1       | 100.0% |                     | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                     | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 1       | 100.0% |                     | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 10    | 0       | 0.0%   | 前年度以降、状況に変化がないため    | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                     | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                     | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 1       | 100.0% |                     | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 前年度以降、状況に変化がないため    | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 8     | 6       | 75.0%  | 前年度以降、状況に変化がないため    | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                     | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                     | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                     | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                     | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                     | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 前年度以降、状況に変化がないため    | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成20年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 31.1%     | 48.3%  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |       |           |   |        |  |
|-------|-------|-----------|---|--------|--|
| 策定済   | ○     | 策定予定      | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |       |           |   |        |  |
| 類似団体  |       | 全国(市区町村分) |   |        |  |
| 策定割合  | 策定割合  |           |   |        |  |
| 98.0% | 99.8% |           |   |        |  |

(7)地方会計の整備

|                                                                                                                             |  |           |  |          |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）                                                                                               |  |           |  |          |  |
| 作成済                                                                                                                         |  | ○         |  | 作成予定     |  |
|                                                                                                                             |  |           |  | →        |  |
|                                                                                                                             |  |           |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                                                                                                                        |  |           |  |          |  |
| 類似団体                                                                                                                        |  | 全国（市区町村分） |  |          |  |
| 作成割合                                                                                                                        |  | 作成割合      |  |          |  |
| 97.4%                                                                                                                       |  | 94.8%     |  |          |  |
| （注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |  |           |  |          |  |



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|         |       |       |          |
|---------|-------|-------|----------|
| 自治体コード* | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分   |
| 013978  | 北海道   | 留寿都村  | 町村 I - O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】<br>類似団体<br>委託率 | 全国/市区町村分<br>委託率 |
|-----------------|-------|---------------------------|---------------------|-----------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%               | 99.5%           |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%               | 98.6%           |
| 案内・受付           |       |                           | -                   | 91.4%           |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%               | 94.1%           |
| 公用車運転           | ○     | 対応を変更する予定はない              | 86.3%               | 87.6%           |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%              | 98.0%           |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%               | 97.3%           |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%               | 69.7%           |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%               | 90.7%           |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%               | 35.6%           |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%               | 98.9%           |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.5%               | 97.1%           |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%               | 99.0%           |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%               | 99.9%           |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%               | 99.6%           |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%               | 97.2%           |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%               | 96.2%           |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

## (2)指定管理者制度等の導入

|                           |           |             |        |                                             |                |                         |             | 【参考】             |
|---------------------------|-----------|-------------|--------|---------------------------------------------|----------------|-------------------------|-------------|------------------|
| ／＼                        | 公の<br>施設数 | 制度導入<br>施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                           | 自治体職員<br>常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 類似団体<br>導入率 | 全国(市区町村分)<br>導入率 |
| 体育館                       | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 14.4%       | 39.8%            |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 17.7%       | 47.6%            |
| プール                       | 1         | 0           | 0.0%   | 指定管理者制度導入によるサービスのさらなる向上と管理運営コストの削減が期待できないため | 0              |                         | 21.7%       | 50.2%            |
| 海水浴場                      | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 8.7%        | 13.6%            |
| 宿泊休養施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 81.7%       | 86.5%            |
| 休養施設<br>(公衆浴場、湯・山の家等)     | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 65.1%       | 76.0%            |
| キャンプ場等                    | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 44.9%       | 58.1%            |
| 産業情報提供施設                  | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 54.1%       | 75.0%            |
| 展示場施設、見本市施設               | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 33.3%       | 64.2%            |
| 開放型研究施設等                  | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | -           | 52.0%            |
| 大規模公園                     | 1         | 0           | 0.0%   |                                             | 0              |                         | 36.4%       | 42.6%            |
| 公営住宅                      | 1         | 0           | 0.0%   | 指定管理者制度導入によるサービスのさらなる向上と管理運営コストの削減が期待できないため | 0              |                         | 0.0%        | 14.3%            |
| 駐車場                       | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 9.9%        | 38.0%            |
| 大規模公園、斎場等                 | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 13.2%       | 21.8%            |
| 図書館                       | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 5.1%        | 19.4%            |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、天文館、動物園等) | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 14.3%       | 27.8%            |
| 公民館、市民会館                  | 1         | 0           | 0.0%   | 指定管理者制度導入によるサービスのさらなる向上と管理運営コストの削減が期待できないため | 0              |                         | 20.5%       | 23.0%            |
| 文化会館                      | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 18.5%       | 51.8%            |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 47.2%       | 48.0%            |
| 特別養護老人ホーム                 | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 61.1%       | 73.5%            |
| 介護支援センター                  | 0         | 0           |        |                                             | 0              |                         | 42.4%       | 50.4%            |
| 福祉・保健センター                 | 1         | 1           | 100.0% |                                             | 0              |                         | 28.0%       | 53.2%            |
| 児童クラブ、学童館等                | 1         | 0           | 0.0%   | 指定管理者制度導入によるサービスのさらなる向上と管理運営コストの削減が期待できないため | 0              |                         | 4.2%        | 23.0%            |

### (3)窓口業務

**総合窓口の設置**

|      |        |  |      |   |
|------|--------|--|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し |  | 予定時期 | - |
|------|--------|--|------|---|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

**窓口業務の民間委託**

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

**【参考】**

| 類似団体        |      | 全国(市区町村分)   |       |
|-------------|------|-------------|-------|
| 総合窓口<br>設置率 | 委託率  | 総合窓口<br>設置率 | 委託率   |
| 7.9%        | 5.3% | 13.2%       | 23.6% |

**(4) 庶務業務の集約化**

**実施状況**      **委託状況**

**実施予定無し**

**対象部署**

| 首長部署 | 企業局 | 教育委員会 | その他 |
|------|-----|-------|-----|
|      |     |       |     |

**対象業務**

| 給与 | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|----|----|------|------|
|    |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部署未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

**【参考】**

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

**BPRの手法を用いた業務分析**

**取組状況**

**業務改革効果**

(5)自治体情報システムのクラウド化

**実施済**

| 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|---------|--------|---------------|
| 自治体クラウド |        |               |
| 単独クラウド  | 平成26年度 | 令和元年度(平成31年度) |

**実施率(類似団体)**

| 自治体クラウド | 単独クラウド |
|---------|--------|
| 31.1%   | 48.3%  |

**実施予定**

| 類型      | 実施予定時期 |
|---------|--------|
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

**検討中**

| 検討状況 |
|------|
|      |

**未実施**

| 実施しない理由 |
|---------|
|         |

**全国**

| 自治体クラウド | 単独クラウド |
|---------|--------|
| 28.9%   | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
| 策定割合  | 策定割合      |
| 98.0% | 99.8%     |

### (7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |          |
|-----|---|------|----------|
| 作成済 | ○ | 作成予定 | 作成完了予定年度 |
|-----|---|------|----------|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における作成済みは、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。





地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |         |
|--------|-------|-------|---------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分  |
| 014001 | 北海道   | 倶知安町  | 町村 IV-2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 71.4%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 84.6%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 89.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 95.8%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 59.6%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 82.9%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 32.4%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 94.7%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 98.1%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 93.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 12.7%     | 11.1%  |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)庶務業務の集約化

実施状況

委託状況

実施予定無し

対象部局

対象業務

首長部局

企業局

教育委員会

その他

給与

旅費

福利厚生

財務会計

【参考】

類似団体

実施率

委託率

22.2%

0.0%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

取組状況

業務改革効果

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014010 | 北海道   | 共和町   | 町村Ⅱ－O  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |     |
|---------|------|---------|-------|-----------|-----|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率 |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%   | 23.6% |           |     |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |     |
|-------|------|-------|------|-----------|-----|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  | 実施率       | 委託率 |
| 10.4% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |     |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由           | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方    | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------|------------|----------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                             |            |                            | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 4     | 0       | 0.0%   | 導入によりコストの増加が見込まれるため         | 0          |                            | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 6     | 0       | 0.0%   | 導入によりコストの増加が見込まれるため         | 0          |                            | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 導入によりコストの増加が見込まれるため         | 0          |                            | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                             | 0          |                            | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国県庁等)       | 0     | 0       |        |                             | 0          |                            | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                             | 0          |                            | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                             | 0          |                            | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                             | 0          |                            | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                             | 0          |                            | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                             | 0          |                            | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                             | 0          |                            | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 30    | 0       | 0.0%   | 導入によりコストの増加が見込まれるため         | 0          |                            | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                             | 0          |                            | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 導入によりコストの増加が見込まれるため         | 0          |                            | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 導入によりコストの増加が見込まれるため         | 1          | 委託できる業者が見込めない              | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 専門的知識が必要であり、委託できる業者が見込めないため | 2          | 専門的知識が必要で人材確保が困難のため        | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 導入によりコストの増加が見込まれるため         | 1          | 施設内に教育委員会を配置しており、効率的に運用できる | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                             | 0          |                            | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                             | 0          |                            | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 1       | 100.0% |                             | 0          |                            | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                             | 0          |                            | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 0       | 0.0%   | 導入によりコストの増加が見込まれるため         | 0          |                            | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 3     | 0       | 0.0%   | 学校施設の一部を活用して実施しているため        | 3          | 委託できる業者が見込めない              | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 【参考】      |        |
|------|---|---------|--------|---------------|-----------|--------|
|      |   |         |        |               | 実施率(類似団体) |        |
| 実施済  | ○ | 自治体クラウド | 平成24年度 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   | 単独クラウド  |        |               | 51.0%     | 26.0%  |
| 実施予定 |   | 自治体クラウド |        |               | 全国        |        |
|      |   | 単独クラウド  |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |         |        |               | 28.9%     | 39.4%  |
| 検討中  |   | 検討状況    |        |               |           |        |
| 未実施  |   | 実施しない理由 |        |               |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】   |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|--------|--|-------|--|-----------|--|
| 策定割合   |  | 策定割合  |  | 策定割合      |  |
| 100.0% |  | 99.8% |  |           |  |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 作成割合  |  | 作成割合  |  | 作成割合      |  |
| 93.8% |  | 94.8% |  |           |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014028 | 北海道   | 岩内町   | 町村 Ⅲ－2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】       | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                 | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                 | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                 | 97.5%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                 | 66.7%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                 | 80.0%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                 | 91.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                 | 97.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                 | 100.0%  | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                                 | 50.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                 | 75.0%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 当画は公務補及び臨時職員にて学校用務業務を実施する予定     | 30.0%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                 | 97.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                 | 92.5%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                 | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                 | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                 | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                 | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           | ○     | 特になし。(委託することによりかえってコストが高くなるため。) | 97.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 3.7%      | 11.1%  |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 24.1%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |        |
|------|--------|
| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                              | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                             | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                                |            |                                                     | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 住民のニーズに柔軟に対応できる直営で運営すべき施設であると考えため。なお、管理業務を委託していることから、委託業者職員が常駐している。                            | 0          |                                                     | 20.3%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 冬季に営業できないため、指定管理者を導入することでコスト増が見込まれるため                                                          | 0          |                                                     | 22.9%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 冬季に営業できないため、指定管理者を導入することでコスト増が見込まれるため。なお、管理業務を委託しているため、委託業者職員が常駐している。                          | 0          |                                                     | 34.1%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                                | 0          |                                                     | 16.7%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                                                | 0          |                                                     | 84.0%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                                | 0          |                                                     | 70.6%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 引き継ぎ検討を行っている                                                                                   | 0          |                                                     | 61.1%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 2     | 0       | 0.0%   | 住民のニーズに柔軟に対応できる直営で運営すべき施設であると考えため。なお、1の施設では正規模職員及び臨時職員が常駐しており、もう1の施設では、管理委託業者職員が常駐している。        | 1          | 海洋深層水の分水や、海洋深層水を利用した新たな水加工品の開発支援等、専門的知識を要する業務を行うため。 | 79.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                                | 0          |                                                     | 0.0%    | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                                | 0          |                                                     | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                                                                | 0          |                                                     | 25.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 16    | 0       | 0.0%   | 住民のニーズに柔軟に対応できる直営で運営すべき施設であると考えため                                                              | 0          |                                                     | 4.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                                                | 0          |                                                     | 28.0%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 住民のニーズに柔軟に対応できる直営で運営すべき施設であると考えため                                                              | 0          |                                                     | 10.7%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                                                                                | 0          |                                                     | 6.8%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                                | 0          |                                                     | 11.6%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模施設のため、対費用効果が見込まれないため。                                                                       | 0          |                                                     | 29.1%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0%   | 住民のニーズに柔軟に対応できる直営で運営すべき施設であると考えため。なお、管理を委託している委託業者職員が常駐している。                                   | 0          |                                                     | 14.3%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                                | 0          |                                                     | 66.7%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                                | 0          |                                                     | 33.3%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                | 0          |                                                     | 100.0%  | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 1       | 50.0%  | 住民のニーズに柔軟に対応できる直営で運営すべき施設であると考えため。なお、指定管理者を導入していない施設については、役場庁舎と併設しており、健康・子育て等町民ニーズに柔軟に対応できるため。 | 1          |                                                     | 42.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 住民のニーズに柔軟に対応できる直営で運営すべき施設であると考えため                                                              | 0          |                                                     | 27.3%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |                                              |        |               |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------|---------------|-----------|--------|
| 実施済  |   |  | 類型                                           | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率（類似団体） |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド                                      |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド                                       |        |               | 35.2%     | 37.0%  |
| 実施予定 |   |  | 類型                                           | 実施予定時期 |               | 全国        |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド                                      |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド                                       |        |               | 28.9%     | 39.4%  |
| 検討中  | ○ |  | 検討状況                                         |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       | 今年度中にシステム検討会を立ち上げ、町全体で各システムのクラウド化に取り組む予定である。 |        |               |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由                                      |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |                                              |        |               |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |  |           |  |          |  |
|-------------------------------|--|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |  |           |  |          |  |
| 作成済                           |  | ○         |  | 作成予定     |  |
|                               |  |           |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |  |           |  |          |  |
| 類似団体                          |  | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |  | 作成割合      |  |          |  |
| 96.3%                         |  | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014044 | 北海道   | 神恵内村  | 町村 I-2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | -       | 94.1%        |
| 公用車運転           | ○     | 役場の業務としているため、引き続き職員を配置する。 | 87.9%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 90.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 45.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 87.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 36.8%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.8%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.7%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.0%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.1%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 96.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 4.7%    | 1.6% | 13.2%     | 23.6% |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 14.1%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                         | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                   | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                           |            |                                                           | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 学校施設としても利用されているため運営すべき施設であると考えられる                         | 0          |                                                           | 10.1%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 規模的に運営すべき施設であるため                                          | 0          |                                                           | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                                           | 27.0%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                                           | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国県庁等)       | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                                           | 70.2%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 2     | 0       | 0.0%   | 自治体の規模及び利用者数を考慮すると指定管理料が少額になることが予想されるため。                  | 2          | 自治体の規模及び利用者数を考慮すると指定管理料が少額になることが予想されるため。                  | 52.3%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                                           | 0          |                                                           | 58.1%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 0       | 0.0%   | 自治体の規模を考慮すると指定管理料が少額になることが予想され、応募が見込めないため。                | 0          |                                                           | 66.7%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                                           | 83.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                                           | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                                           | 50.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 18    | 0       | 0.0%   | 自治体の規模を考慮すると指定管理料が少額になることが予想され、応募が見込めないため。                | 0          |                                                           | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 14    | 0       | 0.0%   | 使用料金を徴収しておらず、直営で運営すべきと考えられる。                              | 0          |                                                           | 9.6%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                                           | 6.7%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                                           | 0.0%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 開館期間が限られており、自治体規模や利用者数を考慮すると指定管理料が少額になることが予想され応募が見込めないため。 | 1          | 開館期間が限られており、自治体規模や利用者数を考慮すると指定管理料が少額になることが予想され応募が見込めないため。 | 31.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 4     | 0       | 0.0%   | 自治体規模及び利用者数を考慮すると指定管理料が少額になることが予想され、応募が見込めないため。           | 1          | 自治体規模及び利用者数を考慮すると指定管理料が少額になることが予想され、応募が見込めないため。           | 29.7%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                                           | 0.0%    | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0%   | 自治体規模及び利用者数を考慮すると指定管理料が少額になることが予想され、応募が見込めないため。           | 0          |                                                           | 57.1%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                                           | 66.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                                           | 44.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                                           | 24.5%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                                           | 13.6%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  |   |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率（類似団体） |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           | 37.5%   | 39.1%  |
| 実施予定 | ○ |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 全国        |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 令和3年度  |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           | 28.9%   | 39.4%  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |   |        |  |
|--------|---|-----------|--|---|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |   |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |   |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |   |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                              |  |           |  |            |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|------------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）                                                                                                |  |           |  |            |  |
| 作成済                                                                                                                          |  | ○         |  | 作成予定       |  |
|                                                                                                                              |  |           |  | → 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                                                                                                                         |  |           |  |            |  |
| 類似団体                                                                                                                         |  | 全国（市区町村分） |  |            |  |
| 作成割合                                                                                                                         |  | 作成割合      |  |            |  |
| 87.5%                                                                                                                        |  | 94.8%     |  |            |  |
| (注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |  |           |  |            |  |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014052 | 北海道   | 積丹町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                   |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                   | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 7     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべきと考えているため、指定管理者等の導入は考えていない | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |   | 【参考】      |        |
|------|---|---|-----------|--------|
|      |   |   | 実施率(類似団体) |        |
| 実施済  | ○ | ➡ | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |   | 31.1%     | 48.3%  |
| 実施予定 |   | ➡ | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |   | 28.9%     | 39.4%  |
| 検討中  |   | ➡ | 検討状況      |        |
|      |   |   |           |        |
| 未実施  |   | ➡ | 実施しない理由   |        |
|      |   |   |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | ➡ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 策定割合  | 策定割合      |
| 98.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | ➡ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014061 | 北海道   | 古平町   | 町村 I－1 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 97.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 100.0%  | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 81.5%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 100.0%  | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 47.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        | ○     | 今後は民間委託の可能性を検討            | 68.4%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 27.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 95.1%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 100.0%  | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 3.8%      | 11.5%  |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 19.2%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

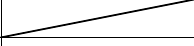
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                   | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                     |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 使用料を低く設定しており、指定管理者制度を導入することで財政負担が増加するため                             | 0          |                         | 9.2%    | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 1       | 33.3%  | 導入していない施設については無料で開放しているため                                           | 0          |                         | 7.3%    | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                     | 0          |                         | 9.4%    | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 78.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 81.3%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                                                     | 0          |                         | 47.7%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 92.3%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 50.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 100.0%  | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 25.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 5     | 0       | 0.0%   | 施設数が少なく、古い建物も多いため、使用料を一定額確保することが難しい。民間住宅と違う側面(滞納時の対応等)があるため、導入が難しい。 | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 6.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理ではないが全面委託を行っているため                                               | 0          |                         | 25.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 10.5%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 12.0%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0%   | ほぼ無料開放している施設である。維持管理については臨時職員が専任で実施している。                            | 0          |                         | 0.0%    | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 88.9%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 83.3%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 85.7%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 1       | 100.0% |                                                                     | 0          |                         | 45.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                                                     | 0          |                         | 4.3%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|--------|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |         |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |        |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成26年度 |                                                                                       | 令和2年度     | 32.7%   | 40.4%  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |         |        |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           | 28.9%   | 39.4%  |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |         |        |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |         |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |         |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 90.4%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014079 | 北海道   | 仁木町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                    | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|----------------------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                              | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                              | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                              | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                              | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                              | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                              | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                              | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                              | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 子どもたちの食の安全を町自ら担う必要があると考えことから、給食センターにおいて今後も継続 | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                              | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                                              | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                              | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                              | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                              | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                              | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                              | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                              | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                              | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 業務改革効果    |        |
| 取組状況           |        |           |        |
| 【参考】           |        | 【参考】      |        |
| 類似団体           |        | 全国(市区町村分) |        |
| 総合窓口設置率        | 委託率    | 総合窓口設置率   | 委託率    |
| 7.9%           | 5.3%   | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                               | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                 |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 3       | 100.0% |                                                                                 | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 3     | 0       | 0.0%   | 無料の屋外プールであり、夏季のみの開設のため、導入は考えていない。                                               | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 7     | 0       | 0.0%   | 大規模な維持修繕は取り組んでいるが、現在、団地管理会に単独で運営の維持管理をお願いしていることから、指定管理者を導入することにより、コスト増が見込まれるため。 | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 役場庁舎、町民センターとの複合施設で一括管理が望ましいため。                                                  | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                 | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|           |        |               |                                                                                                                                                                      |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
|-----------|--------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|---------------|---------|--------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|---------|--------|-------|-------|
| 実施済       | ○      | →             | <table><tr><td>類型</td><td>実施時期</td><td>自治体クラウドへの移行時期</td></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>平成26年度</td><td rowspan="2"></td></tr><tr><td>単独クラウド</td><td></td></tr></table> | 類型 | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 自治体クラウド | 平成26年度 |  | 単独クラウド                                                                                                                       |    | <table><tr><td colspan="2">実施率(類似団体)</td></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>単独クラウド</td></tr><tr><td>31.1%</td><td>48.3%</td></tr></table> | 実施率(類似団体) |        | 自治体クラウド | 単独クラウド | 31.1% | 48.3% |
| 類型        | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |                                                                                                                                                                      |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   | 平成26年度 |               |                                                                                                                                                                      |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 単独クラウド    |        |               |                                                                                                                                                                      |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 実施率(類似団体) |        |               |                                                                                                                                                                      |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |               |                                                                                                                                                                      |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 31.1%     | 48.3%  |               |                                                                                                                                                                      |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 実施予定      |        | →             | <table><tr><td>類型</td><td>実施予定時期</td></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td></td></tr><tr><td>単独クラウド</td><td></td></tr></table>                                                | 類型 | 実施予定時期 | 自治体クラウド       |         | 単独クラウド |  | <table><tr><td colspan="2">全国</td></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>単独クラウド</td></tr><tr><td>28.9%</td><td>39.4%</td></tr></table> | 全国 |                                                                                                                                     | 自治体クラウド   | 単独クラウド | 28.9%   | 39.4%  |       |       |
| 類型        | 実施予定時期 |               |                                                                                                                                                                      |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   |        |               |                                                                                                                                                                      |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 単独クラウド    |        |               |                                                                                                                                                                      |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 全国        |        |               |                                                                                                                                                                      |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |               |                                                                                                                                                                      |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 28.9%     | 39.4%  |               |                                                                                                                                                                      |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 検討中       |        | →             | 検討状況                                                                                                                                                                 |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 未実施       |        | →             | 実施しない理由                                                                                                                                                              |    |        |               |         |        |  |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |  |        |  |
|-------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済   | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |           |      |  |        |  |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合  | 策定割合      |      |  |        |  |
| 98.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方会計の整備

|                                                                                                                              |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                                                                |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |  |
| 作成済                                                                                                                          |  | ○         |  | 作成予定 |  |  | 作成完了予定年度 |  |  |
|                                                                                                                              |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |  |
| 【参考】                                                                                                                         |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |  |
| 類似団体                                                                                                                         |  | 全国(市区町村分) |  |      |  |                                                                                       |          |  |  |
| 作成割合                                                                                                                         |  | 作成割合      |  |      |  |                                                                                       |          |  |  |
| 97.4%                                                                                                                        |  | 94.8%     |  |      |  |                                                                                       |          |  |  |
| (注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |  |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |         |
|--------|-------|-------|---------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分  |
| 014087 | 北海道   | 余市町   | 町村 IV-2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                                                 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                                                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                                                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                                                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                                                           | 71.4%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                                                           | 84.6%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                                                           | 89.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                                                           | 95.8%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                                                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 地場産品等の新鮮な食材を利用し自校で調理することで、地域に根付いた、よりあたたかい給食の提供が可能であるため自校方式での給食提供を維持していきたい | 59.6%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        | ○     | 自校で調理のため、運搬は発生しない                                                         | 82.9%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                                                                           | 32.4%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                                                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                                                           | 94.7%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                                                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                                                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                                                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                                                           | 98.1%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                                                           | 93.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

【参考】

| 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |       |
|---------|-------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.7%   | 11.1% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 22.2%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                       | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                   | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                         |            |                                                           | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                         | 0          |                                                           | 17.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 4     | 4       | 100.0% |                                                                                         | 0          |                                                           | 26.1%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 1       | 50.0%  | 使用内容から指定管理者導入は検討していない施設がある                                                              | 0          |                                                           | 25.8%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 1     | 0       | 0.0%   | 責任の所在が不透明になるため指定管理者の導入は検討していない                                                          | 1          | 海水浴場として届出をしているため、監視員の配置は必須、責任の所在が不透明になるため指定管理者導入は検討していない。 | 4.2%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                                         | 0          |                                                           | 92.3%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                         | 0          |                                                           | 67.4%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                                                                         | 0          |                                                           | 53.8%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                         | 0          |                                                           | 69.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                         | 0          |                                                           | 25.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                         | 0          |                                                           | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                                                         | 0          |                                                           | 37.9%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 15    | 0       | 0.0%   | 指定管理者を検討していない<br>指定管理者制度の導入による入居者への更なる利便性と施設の維持管理に係るコストの削減ができないことから、直営での運営が適当であると考えたため。 | 0          |                                                           | 0.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                         | 0          |                                                           | 15.7%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者導入を検討していない<br>指定管理ではないが、委託をこなっているため。                                               | 0          |                                                           | 8.3%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 図書館については社会教育施設であり、利用者の利便性等の点からも専門性の高い職員の配置は必要                                           | 1          |                                                           | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 施設の性格上、展示物のオペレーション、資料の収集・保管・調査・研究等、学芸員等の専門性や経験の高い職員の配置が必要ため。                            | 2          |                                                           | 17.5%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 町教育委員会社会教育課の事務室が公民館内にあるため                                                               | 1          | 町教育委員会社会教育課の事務室が公民館内にあるため常駐                               | 8.9%    | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                                         | 0          |                                                           | 22.2%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                         | 0          |                                                           | 54.5%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                         | 0          |                                                           | 50.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                                         | 0          |                                                           | 45.5%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 3     | 0       | 0.0%   | コスト面、利用者サービス、災害時の避難場所等に指定されている点から常駐配置としているため。                                           | 3          | コスト面、利用者サービス、災害時の避難場所等に指定されている点から常駐配置としている                | 48.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 5     | 0       | 0.0%   | 子育て支援施設の設置目的や安全管理の面から職員を常駐配置しているため。                                                     | 5          | 子育て支援等の設置目的や安全管理の面から常駐配置としている                             | 15.1%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |                                                          |        |               |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|---------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  |   |  | 類型                                                       | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド                                                  |        |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド                                                   |        |               |           | 38.1%   | 33.3%  |
| 実施予定 |   |  | 類型                                                       | 実施予定時期 |               | 全国        |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド                                                  |        |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド                                                   |        |               |           | 28.9%   | 39.4%  |
| 検討中  | ○ |  | 検討状況                                                     |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       | 令和3年度に予定しているシステム更新に合わせ、「自治体クラウド」と「単独クラウド」のどちらにするかも含めて検討中 |        |               |           |         |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由                                                  |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |                                                          |        |               |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |   |        |  |
|--------|---|-----------|---|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |   |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |   |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |   |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                              |  |           |  |          |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）                                                                                                |  |           |  |          |  |
| 作成済                                                                                                                          |  | ○         |  | 作成予定     |  |
|                                                                                                                              |  |           |  | →        |  |
|                                                                                                                              |  |           |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                                                                                                                         |  |           |  |          |  |
| 類似団体                                                                                                                         |  | 全国（市区町村分） |  |          |  |
| 作成割合                                                                                                                         |  | 作成割合      |  |          |  |
| 95.2%                                                                                                                        |  | 94.8%     |  |          |  |
| (注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |  |           |  |          |  |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014095 | 北海道   | 赤井川村  | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】  | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|----------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                            | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                            | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                            | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                            | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                            | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                            | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                            | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                            | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                            | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                            | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 経費削減効果に問わず、民間委託に向け調査、検討中   | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                            | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                            | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       | ○     | 経費削減効果に問わず、民間委託の可能性について調査中 | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                            | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                            | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                            | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                            | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 7.9%      | 5.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|------|-------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |      |                   |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営する方針であるため    | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営する方針であるため    | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営する方針であるため    | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0% | 直営で運営する方針であるため    | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営する方針であるため    | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|---------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |         |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           | 自治体クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成30年度 |               |           | 単独クラウド  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 31.1%     | 48.3%   |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |         |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           |         |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |         |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 28.9%     | 39.4%   |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |         |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |         |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |   |           |  |        |  |
|-------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済   | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |   |           |  |        |  |
| 類似団体  |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合  |   | 策定割合      |  |        |  |
| 98.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 97.4%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014231 | 北海道   | 南幌町   | 町村Ⅱ－〇  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 12.5%     | 6.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由    | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                                     | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                      |            |                                                                                             | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であると考えている。 | 1          | 必要最低限の職員で管理運営をしており、指定管理者制度を導入することでの大きな費用対効果が期待できないとともに、受け皿となる企業や団体がなく、実質、指定管理者制度の導入は困難であるため | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 8     | 8       | 100.0% |                      | 0          |                                                                                             | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であると考えている。 | 1          | 直営で運営すべき施設であると考えている。                                                                        | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                      | 0          |                                                                                             | 84.1%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                      | 0          |                                                                                             | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 2       | 100.0% |                      | 0          |                                                                                             | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 3     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であると考えている。 | 0          |                                                                                             | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であると考えている。 | 1          | 施設の性格上、自治体職員の常駐が必要である。                                                                      | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                      | 0          |                                                                                             | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率（類似団体） |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 51.0%     | 26.0%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 93.8%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014249 | 北海道   | 奈井江町  | 町村Ⅱ－１  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.4%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 98.3%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 33.3%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 94.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 97.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 60.7%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        | ○     | 直営にて対応                    | 96.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 21.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.3%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.7%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 98.3%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 98.0%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 6.3%      | 6.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.1%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                  | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                    |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                    | 0          |                         | 9.0%    | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 1       | 50.0%  | 左記理由により直営で運営                                       | 0          |                         | 19.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                    | 0          |                         | 19.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                         | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                                    | 0          |                         | 95.9%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                         | 68.3%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                         | 64.5%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                    | 0          |                         | 66.7%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                         | 83.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                         | 66.7%   | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                         | 18.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0%   | 施設の老朽化によるいい管理員の増加が見込まれるため                          | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                         | 10.6%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 斎場等は管理委託しているが、町民利用の場合無料としているため、指定管理者制度ではコスト増が見込まれる | 0          |                         | 7.4%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 施設内に教育委員会が管理業務を兼任し常勤しているため                         | 0          |                         | 6.5%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 施設内に教育委員会が管理業務を兼任し常勤しているため                         | 0          |                         | 10.9%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 施設内に教育委員会が管理業務を兼任し常勤しているため                         | 0          |                         | 10.7%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0%   | 施設内に教育委員会が管理業務を兼任し常勤しているため                         | 0          |                         | 23.8%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                         | 50.0%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                         | 66.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                    | 0          |                         | 68.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 施設内に常勤する職員が管理業務を兼務しているため                           | 0          |                         | 29.9%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 4     | 0       | 0.0%   | 施設の老朽化による維持管理経費の増加が見込まれるため                         | 0          |                         | 6.4%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率（類似団体） |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成22年度 |  |           |         |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |         |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 全国        |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           | 35.4%   | 44.3%  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                             |  |           |  |   |                                                                                       |          |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|---|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                                                               |  |           |  |   |                                                                                       |          |          |
| 作成済                                                                                                                         |  | 作成予定      |  | ○ |  | 作成完了予定年度 | 令和元年5～6月 |
|                                                                                                                             |  |           |  |   |                                                                                       |          |          |
| 【参考】                                                                                                                        |  |           |  |   |                                                                                       |          |          |
| 類似団体                                                                                                                        |  | 全国(市区町村分) |  |   |                                                                                       |          |          |
| 作成割合                                                                                                                        |  | 作成割合      |  |   |                                                                                       |          |          |
| 83.5%                                                                                                                       |  | 94.8%     |  |   |                                                                                       |          |          |
| (注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |  |           |  |   |                                                                                       |          |          |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 014257 | 北海道   | 上砂川町  | 町村 I－2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | -       | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 87.9%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 90.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 削減効果が見込めないことから、現行体制を維持    | 45.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 87.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 36.8%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.8%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.7%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.0%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.1%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 96.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

【参考】

|         |      |           |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 4.7%    | 1.6% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 14.1%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014273 | 北海道   | 由仁町   | 町村Ⅱ－O  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |      |           |           |
|----------------|------|-----------|-----------|
| 総合窓口の設置        |      | 窓口業務の民間委託 |           |
| 設置状況           | 設置済  | 委託状況      | 委託予定無し    |
| BPRの手法を用いた業務分析 |      | 業務改革効果    |           |
| 取組状況           |      |           |           |
| 【参考】           |      | 【参考】      |           |
|                |      | 類似団体      | 全国(市区町村分) |
| 総合窓口設置率        | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率       |
| 12.5%          | 6.3% | 13.2%     | 23.6%     |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

</

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                          | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                            |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 夜間庁舎と隣接しており、指定管理導入によるサービス向上やコスト削減効果が見込めないため。                                               | 0          |                         | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 1       | 50.0%  | 未導入の施設(テニスコート)は休止中であるため。                                                                   | 0          |                         | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 1       | 50.0%  | 未導入のプールは夏期のみ30日以下開設するが、利用者も少数であり、コストも少額であるため。                                              | 0          |                         | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                            | 0          |                         | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                                            | 0          |                         | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                            | 0          |                         | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                            | 0          |                         | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                                            | 0          |                         | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                            | 0          |                         | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                            | 0          |                         | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                                                            | 0          |                         | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 14    | 0       | 0.0%   | 管理戸数が少なく、直営の方が入居者等に対して迅速な対応が可能であるため。                                                       | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                                            | 0          |                         | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                                                            | 0          |                         | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                                                                            | 0          |                         | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                                                            | 0          |                         | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                            | 0          |                         | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                            | 0          |                         | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                            | 0          |                         | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                            | 0          |                         | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理を導入済み施設内に設置しており、施設管理では導入すべき業務がないため。また、運営についても町の福祉施策と一体となって運営すべき施設であり、直営の方が効果的に運営できるため。 | 0          |                         | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                            | 0          |                         | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                                                                            | 0          |                         | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|     |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
|-----|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|--------|
| 実施済 | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |
|     |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成15年度 | 令和5年度         | 51.0%     | 26.0%  |
|     |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |        |
|     |   |                                                                                       |         |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |   |                                                                                       |         |        |               | 28.9%     | 39.4%  |

|      |  |                                                                                       |         |        |  |
|------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--|
| 実施予定 |  |  | 類型      | 実施予定時期 |  |
|      |  |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  |
|      |  |                                                                                       | 単独クラウド  |        |  |

|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|--|
| 検討中 |  |  | 検討状況 |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |

|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|--|--|--|
| 未実施 |  |  | 実施しない理由 |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |  |        |  |
|--------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済    | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |           |      |  |        |  |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合   | 策定割合      |      |  |        |  |
| 100.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                             |  |           |  |   |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|---|----------------------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）                                                                                               |  |           |  |   |                      |
| 作成済                                                                                                                         |  | 作成予定      |  | ○ | 作成完了予定年度<br>令和元年7～9月 |
|                                                                                                                             |  |           |  |   |                      |
| 【参考】                                                                                                                        |  |           |  |   |                      |
| 類似団体                                                                                                                        |  | 全国（市区町村分） |  |   |                      |
| 作成割合                                                                                                                        |  | 作成割合      |  |   |                      |
| 93.8%                                                                                                                       |  | 94.8%     |  |   |                      |
| （注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |  |           |  |   |                      |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014281 | 北海道   | 長沼町   | 町村 Ⅲ－〇 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 96.8%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 100.0%  | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 85.7%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 72.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 100.0%  | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 33.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.4%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|---|--------|--|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

【参考】

|         |      |           |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 11.1%   | 2.8% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

実施状況

委託状況

実施予定無し

→

↓

→

対象部局

対象業務

首長部局

企業局

教育委員会

その他

給与

旅費

福利厚生

財務会計

類似団体

実施率

委託率

11.1%

2.8%

全国（市区町村分）

実施率

委託率

28.9%

3.2%

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

取組状況

業務改革効果

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014290 | 北海道   | 栗山町   | 町村 Ⅲ－〇 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 96.8%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 100.0%  | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 85.7%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 72.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 100.0%  | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 33.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.4%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |     |
|---------|------|---------|-------|-----------|-----|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率 |
| 11.1%   | 2.8% | 13.2%   | 23.6% |           |     |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |     |
|-------|------|-------|------|-----------|-----|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  | 実施率       | 委託率 |
| 11.1% | 2.8% | 28.9% | 3.2% |           |     |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                   | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                           | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                     |            |                                                                   | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                                   | 13.3%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 13    | 10      | 76.9%  | 小規模施設等の理由により費用対効果が見込めないため           | 0          |                                                                   | 27.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 3     | 3       | 100.0% |                                     | 0          |                                                                   | 32.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                                   | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                                   | 75.0%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                                   | 62.5%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                                   | 53.3%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                                   | 87.5%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                                   | 25.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                                   | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                                   | 50.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 11    | 0       | 0.0%   | 経費削減が見込めないため、現状は直営で運営すべき施設であると考えている | 0          |                                                                   | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                                   | 45.7%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                                   | 36.4%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                                   | 13.5%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 2       | 100.0% |                                     | 0          |                                                                   | 16.7%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                                   | 30.7%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                                   | 33.3%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                                   | 54.5%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                                   | 66.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                                   | 54.5%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                                   | 49.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 検討を継続                               | 1          | 民間委託化について、検討事項にはある。現状は、施設(現場)は、臨時職員(保育士)で管理。利用権等の管理は、本庁の児童福祉部が担当。 | 9.8%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |  | ○ | ➡ | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 【参考】      |        |
|------|--|---|---|---------|--------|---------------|-----------|--------|
|      |  |   |   | 自治体クラウド |        |               | 実施率(類似団体) |        |
| 実施済  |  | ○ | ➡ | 単独クラウド  | 平成23年度 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |  |   |   |         |        |               | 25.0%     | 58.3%  |
|      |  |   |   |         |        |               | 全国        |        |
|      |  |   |   |         |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 実施予定 |  |   | ➡ | 自治体クラウド |        |               | 28.9%     | 39.4%  |
|      |  |   |   | 単独クラウド  |        |               |           |        |
| 検討中  |  |   | ➡ | 検討状況    |        |               |           |        |
|      |  |   |   |         |        |               |           |        |
| 未実施  |  |   | ➡ | 実施しない理由 |        |               |           |        |
|      |  |   |   |         |        |               |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | ➡ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】   |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|--------|--|-------|--|-----------|--|
| 策定割合   |  | 策定割合  |  | 策定割合      |  |
| 100.0% |  | 99.8% |  |           |  |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | ➡ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 作成割合  |  | 作成割合  |  | 作成割合      |  |
| 94.4% |  | 94.8% |  |           |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分   |
|--------|-------|-------|----------|
| 014303 | 北海道   | 月形町   | 町村 I - 0 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |             |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|-------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国/市区町村分委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%       |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%       |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%       |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%       |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%       |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%       |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%       |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%       |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%       |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%       |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%       |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%       |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%       |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%       |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%       |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%       |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%       |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |       |         |        |                                                          |            |                         |         | 【参考】         |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                        | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 施設団体導入率 | 全額(市区町村)分導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 導入しても経費の削減及び事務の効率化が見込めず、また、指定管理料も少額になるため、応募が見込めないと考えられる。 | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 1       | 100.0% |                                                          | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 導入しても経費の削減及び事務の効率化が見込めず、また、指定管理料も少額になるため、応募が見込めないと考えられる。 | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休養施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                                          | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公共浴場、里山の家等)      | 1     | 1       | 100.0% |                                                          | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 10    | 0       | 0.0%   | 導入しても経費の削減及び事務の効率化が見込めず、また、指定管理料も少額になるため、応募が見込めないと考えられる。 | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、畜場等                 | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 導入しても経費の削減及び事務の効率化が見込めず、また、指定管理料も少額になるため、応募が見込めないと考えられる。 | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(博物館、科学館、天文館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 導入しても経費の削減及び事務の効率化が見込めず、また、指定管理料も少額になるため、応募が見込めないと考えられる。 | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 会館所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                          | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 導入しても経費の削減及び事務の効率化が見込めず、また、指定管理料も少額になるため、応募が見込めないと考えられる。 | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 導入しても経費の削減及び事務の効率化が見込めず、また、指定管理料も少額になるため、応募が見込めないと考えられる。 | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

### (3)窓口業務

**総合窓口の設置**

|      |     |  |      |   |
|------|-----|--|------|---|
| 設置状況 | 設置済 |  | 予定時期 | - |
|------|-----|--|------|---|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|      |  |        |
|------|--|--------|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |
|------|--|--------|

**窓口業務の民間委託**

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

**【参考】**

| 類似団体        |      | 全国(市区町村分)   |       |
|-------------|------|-------------|-------|
| 総合窓口<br>設置率 | 委託率  | 総合窓口<br>設置率 | 委託率   |
| 7.9%        | 5.3% | 13.2%       | 23.6% |

(4) 庶務業務の集約化

The diagram illustrates the process of BPR implementation and its effects. It starts with a flowchart on the left that branches based on the implementation status. The top branch leads to a table for 'Business Reform Effects' (業務改革効果) for entities that have implemented BPR. The bottom branch leads to a large empty box for entities that have not implemented BPR, with a note explaining that the reason for non-implementation and the implementation period should be recorded. To the right, there is a reference table (【参考】) showing similar data for 'Similar Entities' (類似団体).

| 実施状況   | 委託状況 |
|--------|------|
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 【参考】<br>類似団体 |      |
|--------------|------|
| 実施率          | 委託率  |
| 17.9%        | 0.0% |
| 全国(市区町村分)    |      |
| 実施率          | 委託率  |
| 28.9%        | 3.2% |

| 取組状況 |
|------|
|      |

| 業務改革効果 |
|--------|
|        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

**Figure 1: Survey Results on the Status of Cloud Migration**

The flowchart illustrates the status of cloud migration for various entities. The categories are: 実施済 (Completed), 実施予定 (Planned), 検討中 (Under Review), and 未実施 (Not Implemented). The '検討中' category is further divided into '検討状況' (Review Status) and '実施しない理由' (Reasons for Not Implementing).

**Table 1: Implementation Rate (Estimated Data)**

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 31.1%     | 48.3%  |
| 全国        |        |
| 28.9%     | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |                                                                                       |        |  |
|-----|---|------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|

|             |           |
|-------------|-----------|
| <b>【参考】</b> |           |
| 類似団体        | 全国（市区町村分） |
| 策定割合        | 策定割合      |
| 98.0%       | 99.8%     |

**(7)地方公会計の整備**

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |  |          |
|-----|---|------|--|----------|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |
|-----|---|------|--|----------|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1)統一的基本基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014311 | 北海道   | 浦臼町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |         |        |           |        |
|----------------|--------|---------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        |         |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | →       | 予定時期   | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        |         |        |           |        |
| 取組状況           |        | →       | 業務改革効果 |           |        |
| 【参考】           |        | 類似団体    |        | 全国(市区町村分) |        |
| 総合窓口設置率        | 委託率    | 総合窓口設置率 | 委託率    |           |        |
| 7.9%           | 5.3%   | 13.2%   | 23.6%  |           |        |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由        | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|--------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                          |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 経費削減効果が見込めないため           | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 経費削減効果が見込めないため           | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 経費削減効果が見込めないため           | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                          | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                          | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 経費削減効果が見込めないため           | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 7     | 0       | 0.0%   | 経費削減効果が見込めないため           | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 施設内に常勤する職員が管理業務を兼務しているため | 1          | 長寿福祉課事務所を設置している         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                          | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |                                |        |               |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------|---------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  |   |  | 類型                             | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド                        |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド                         |        |               | 31.1%     | 48.3%   |        |
|      |   |                                                                                       |                                |        |               | 全国        |         |        |
| 実施予定 |   |  | 類型                             | 実施予定時期 |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド                        |        |               |           | 28.9%   | 39.4%  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド                         |        |               |           |         |        |
| 検討中  | ○ |  | 検討状況                           |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       | 基幹システムの次回更新のタイミングを合わせられるよう調整中。 |        |               |           |         |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由                        |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |                                |        |               |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |  |   |        |  |
|-------|-----------|------|--|---|--------|--|
| 策定済   | ○         | 策定予定 |  | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |           |      |  |   |        |  |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |  |   |        |  |
| 策定割合  | 策定割合      |      |  |   |        |  |
| 98.0% | 99.8%     |      |  |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |  |   |          |
|-------------------------------|-----------|------|--|---|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |  |   |          |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  | → | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                          |           |      |  |   |          |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |  |   |          |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |   |          |
| 97.4%                         | 94.8%     |      |  |   |          |

(注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 014320 | 北海道   | 新十津川町 | 町村Ⅱ－０  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】<br>類似団体<br>委託率 | 全国(市区町村別)<br>委託率 |
|-----------------|-------|---------------------------|---------------------|------------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%               | 99.5%            |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%              | 98.6%            |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%               | 91.4%            |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%               | 94.1%            |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%               | 87.6%            |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%               | 98.0%            |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%               | 97.3%            |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%               | 69.7%            |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%               | 90.7%            |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%               | 35.6%            |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%               | 98.9%            |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%               | 97.1%            |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%              | 99.0%            |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%              | 99.9%            |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%               | 99.6%            |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%               | 97.2%            |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%               | 96.2%            |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

| 【参考】                      |       |         |        |                   |            |                         |          |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------|------------|-------------------------|----------|--------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 類似団体の導入率 | 全国(市区町村)の導入率 |
| 体育館                       | 3     | 1       | 33.3%  | 利用頻度も少なく、不要と判断する。 | 0          |                         | 15.9%    | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 6     | 6       | 100.0% |                   | 0          |                         | 18.7%    | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 19.4%    | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 33.3%    | 13.6%        |
| 宿泊休養施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 84.1%    | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、湯・山の家等)     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 64.9%    | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 44.4%    | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 95.2%    | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 85.7%    | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 0.0%     | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 34.3%    | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 14    | 0       | 0.0%   | 受注業者が見込めない        | 0          |                         | 0.0%     | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 2.7%     | 38.0%        |
| 大規模霊園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 10.0%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 受注業者が見込めない        | 0          |                         | 9.4%     | 19.4%        |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 11.1%    | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 25.8%    | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 21.4%    | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 34.4%    | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 45.0%    | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 11.8%    | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 事務所としているため        | 1          | サービス提供に必要である            | 26.6%    | 53.2%        |
| 児童クラブ、児童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 受注業者が見込めない        | 0          |                         | 20.0%    | 23.0%        |

### (3)窓口業務

**総合窓口の設置**

|      |        |                                                                                                                                                                  |      |   |
|------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡                                                                                                                                                                |      |   |
|      |        | <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">予定時期</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">-</td> </tr> </table> | 予定時期 | - |
| 予定時期 | -      |                                                                                                                                                                  |      |   |

**窓口業務の民間委託**

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|      |   |        |

**【参考】**

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4) 庶務業務の集約化

**実施状況**

**委託状況**

**実施予定無し**

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 官長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

**【参考】**

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

**BPRの手法を用いた業務分析**

**取組状況**

**業務改革効果**

(5)自治体情報システムのクラウド化

**実施済**

| 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|---------|--------|---------------|
| 自治体クラウド |        |               |
| 単独クラウド  | 平成30年度 |               |

実施率(類似団体)

| 自治体クラウド | 単独クラウド |
|---------|--------|
| 51.0%   | 26.0%  |

**実施予定**

| 類型      | 実施予定時期 |
|---------|--------|
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

全国

| 自治体クラウド | 単独クラウド |
|---------|--------|
| 28.9%   | 39.4%  |

**検討中**

| 検討状況 |
|------|
|      |

**未実施**

| 実施しない理由 |
|---------|
|         |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|        |           |
|--------|-----------|
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

**(7)地方公会計の整備**

統一な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |  |          |  |
|-----|---|------|--|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|--|----------|--|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 93.8% | 94.8%     |

（注1）統一な基準による地方公営会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備しよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体のみ。

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014338 | 北海道   | 妹背牛町  | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |         |        |           |        |
|----------------|--------|---------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        |         |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | →       | 予定時期   | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        |         |        |           |        |
| 取組状況           |        | →       | 業務改革効果 |           |        |
| 【参考】           |        | 類似団体    |        | 全国(市区町村分) |        |
| 総合窓口設置率        | 委託率    | 総合窓口設置率 | 委託率    |           |        |
| 7.9%           | 5.3%   | 13.2%   | 23.6%  |           |        |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

|           |      |
|-----------|------|
| 類似団体      |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

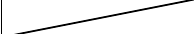
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                       | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方       | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------------|------------|-------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                         |            |                               | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 直営運営すべき施設であり、指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため。 | 1          | 体育館に教育委員会事務局を有している。           | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                         | 0          |                               | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 11    | 0       | 0.0%   | 現時点で必要であると判断されていない。コスト増につながる。           | 0          |                               | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 直営運営すべき施設であり、指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため。 | 0          |                               | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 直営運営すべき施設であり、指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため。 | 1          | 施設の適切な管理業務を行うと共に、コストの削減につながる。 | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 0       | 0.0%   | 直営運営すべき施設であり、指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため。 | 2          | 健康福祉課事務所を有している。               | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                               | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成27年度 |                                                                                       | 31.1%     | 48.3%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |   |           |  |   |        |  |
|-------|---|-----------|--|---|--------|--|
| 策定済   | ○ | 策定予定      |  | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |   |           |  |   |        |  |
| 類似団体  |   | 全国(市区町村分) |  |   |        |  |
| 策定割合  |   | 策定割合      |  |   |        |  |
| 98.0% |   | 99.8%     |  |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                             |  |           |  |          |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）                                                                                               |  |           |  |          |  |
| 作成済                                                                                                                         |  | ○         |  | 作成予定     |  |
|                                                                                                                             |  |           |  | →        |  |
|                                                                                                                             |  |           |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                                                                                                                        |  |           |  |          |  |
| 類似団体                                                                                                                        |  | 全国（市区町村分） |  |          |  |
| 作成割合                                                                                                                        |  | 作成割合      |  |          |  |
| 97.4%                                                                                                                       |  | 94.8%     |  |          |  |
| 〔注1〕統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |  |           |  |          |  |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014346 | 北海道   | 秩父別町  | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |     |   |      |   |
|------|-----|---|------|---|
| 設置状況 | 設置済 | ➡ | 予定時期 | - |
|------|-----|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |     |
|---------|------|---------|-------|-----------|-----|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率 |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |     |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |     |
|-------|------|-------|------|-----------|-----|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  | 実施率       | 委託率 |
| 17.9% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |     |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                          | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|--------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                            |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 1       | 50.0%  | 日常は教育委員会事務局職員が常駐する施設のため、直営の運営がコストを下げる事ができる | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 無料の施設であるため、指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる         | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 無料の施設であるため、指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる         | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                            | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0%   | 使用料が決まっているため指定管理制度を使うことでコスト増が見込まれる         | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 無料の施設であるため、指定管理制度を使うことでコスト増が見込まれる          | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 1       | 100.0% |                                            | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済       |        | ○             | ➡ | <table><tr><th>類型</th><th>実施時期</th><th>自治体クラウドへの移行時期</th></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td></td><td></td></tr><tr><td>単独クラウド</td><td>平成27年度</td><td></td></tr></table> | 類型 | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 自治体クラウド |        |  | 単独クラウド | 平成27年度 |  | <table><tr><th colspan="2">実施率(類似団体)</th></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>単独クラウド</td></tr><tr><td>31.1%</td><td>48.3%</td></tr><tr><td colspan="2">全国</td></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>単独クラウド</td></tr><tr><td>28.9%</td><td>39.4%</td></tr></table> | 実施率(類似団体) |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 31.1% | 48.3% | 全国 |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 28.9% | 39.4% |
|-----------|--------|---------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|---------------|---------|--------|--|--------|--------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|---------|--------|-------|-------|----|--|---------|--------|-------|-------|
| 類型        | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |   |                                                                                                                                                                   |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   |        |               |   |                                                                                                                                                                   |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 単独クラウド    | 平成27年度 |               |   |                                                                                                                                                                   |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 実施率(類似団体) |        |               |   |                                                                                                                                                                   |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |               |   |                                                                                                                                                                   |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 31.1%     | 48.3%  |               |   |                                                                                                                                                                   |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 全国        |        |               |   |                                                                                                                                                                   |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |               |   |                                                                                                                                                                   |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 28.9%     | 39.4%  |               |   |                                                                                                                                                                   |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 実施予定      |        |               | ➡ | <table><tr><th>類型</th><th>実施予定時期</th></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td></td></tr><tr><td>単独クラウド</td><td></td></tr></table>                                             | 類型 | 実施予定時期 | 自治体クラウド       |         | 単独クラウド |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 類型        | 実施予定時期 |               |   |                                                                                                                                                                   |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   |        |               |   |                                                                                                                                                                   |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 単独クラウド    |        |               |   |                                                                                                                                                                   |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 検討中       |        |               | ➡ | 検討状況                                                                                                                                                              |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 未実施       |        |               | ➡ | 実施しない理由                                                                                                                                                           |    |        |               |         |        |  |        |        |  |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | ➡ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 策定割合  |  | 策定割合  |  | 策定割合      |  |
| 98.0% |  | 99.8% |  |           |  |

(7)地方会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | ➡ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 作成割合  |  | 作成割合  |  | 作成割合      |  |
| 97.4% |  | 94.8% |  |           |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014362 | 北海道   | 雨竜町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | －       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           | ○     | 継続実施(一部公用車に専任有)           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | － |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |     |
|---------|------|---------|-------|-----------|-----|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率 |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |     |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |     |
|-------|------|-------|------|-----------|-----|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  | 実施率       | 委託率 |
| 17.9% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |     |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由         | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                           |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入することでコスト増が見込まれる | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入することでコスト増が見込まれる | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                           | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる   | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | －       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 11    | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる   | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる   | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                           | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 1       | 100.0% |                           | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |   | 【参考】      |        |
|------|---|---|-----------|--------|
|      |   |   | 実施率(類似団体) |        |
| 実施済  | ○ | ➡ | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |   | 31.1%     | 48.3%  |
| 実施予定 |   | ➡ | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |   | 28.9%     | 39.4%  |
| 検討中  |   | ➡ | 検討状況      |        |
|      |   |   |           |        |
| 未実施  |   | ➡ | 実施しない理由   |        |
|      |   |   |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | ➡ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 策定割合  |  | 策定割合  |  | 策定割合      |  |
| 98.0% |  | 99.8% |  |           |  |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |  |   |      |   |   |          |          |
|-----|--|---|------|---|---|----------|----------|
| 作成済 |  | ➡ | 作成予定 | ○ | ➡ | 作成完了予定年度 | 令和元年7～9月 |
|-----|--|---|------|---|---|----------|----------|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 作成割合  |  | 作成割合  |  | 作成割合      |  |
| 97.4% |  | 94.8% |  |           |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014371 | 北海道   | 北竜町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 民間委託も選択肢として検討中            | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 7.9%      | 5.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底務業務の集約化

|        |      |           |      |
|--------|------|-----------|------|
| 実施状況   | 委託状況 | 【参考】      |      |
| 実施予定無し |      | 類似団体      |      |
| 取組状況   |      | 実施率       |      |
|        |      | 委託率       |      |
|        |      | 17.9%     | 0.0% |
|        |      | 全国(市区町村分) |      |
|        |      | 実施率       |      |
|        |      | 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

|                |  |           |      |
|----------------|--|-----------|------|
| BPRの手法を用いた業務分析 |  | 【参考】      |      |
| 取組状況           |  | 類似団体      |      |
| 取組状況           |  | 実施率       |      |
|                |  | 委託率       |      |
|                |  | 17.9%     | 0.0% |
|                |  | 全国(市区町村分) |      |
|                |  | 実施率       |      |
|                |  | 28.9%     | 3.2% |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                              | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 4     | 3       | 75.0%  | コスト減が見込まれるように継続して検討中                           | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国民宿舎等)      | 1     | 1       | 100.0% |                                                | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                                | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                                | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 10    | 0       | 0.0%   | 応募が見込まれない状況が続いている                              | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 2     | 2       | 100.0% |                                                | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 1       | 100.0% |                                                | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 応募が見込まれない状況が続いている                              | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため現状維持                            | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため現状維持                            | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため現状維持                            | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 1       | 100.0% |                                                | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 導入しても経費削減や事務の効率化が見込めず、指定管理料も少額となることから応募も見込まれない | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|     |   |           |
|-----|---|-----------|
| 実施済 | ○ | 【参考】      |
| 実施済 | ○ | 類似団体      |
|     |   | 実施率(類似団体) |
| 実施済 | ○ | 自治体クラウド   |
|     |   | 単独クラウド    |
| 実施済 | ○ | 31.1%     |
|     |   | 48.3%     |
| 実施済 | ○ | 全国        |
|     |   | 自治体クラウド   |
|     |   | 単独クラウド    |
| 実施済 | ○ | 28.9%     |
|     |   | 39.4%     |

|      |  |           |
|------|--|-----------|
| 実施予定 |  | 【参考】      |
| 実施予定 |  | 類似団体      |
|      |  | 実施率(類似団体) |
| 実施予定 |  | 自治体クラウド   |
|      |  | 単独クラウド    |
| 実施予定 |  | 31.1%     |
|      |  | 48.3%     |
| 実施予定 |  | 全国        |
|      |  | 自治体クラウド   |
|      |  | 単独クラウド    |
| 実施予定 |  | 28.9%     |
|      |  | 39.4%     |

|     |  |           |
|-----|--|-----------|
| 検討中 |  | 【参考】      |
| 検討中 |  | 類似団体      |
|     |  | 実施率(類似団体) |
| 検討中 |  | 自治体クラウド   |
|     |  | 単独クラウド    |
| 検討中 |  | 31.1%     |
|     |  | 48.3%     |
| 検討中 |  | 全国        |
|     |  | 自治体クラウド   |
|     |  | 単独クラウド    |
| 検討中 |  | 28.9%     |
|     |  | 39.4%     |

|     |  |           |
|-----|--|-----------|
| 未実施 |  | 【参考】      |
| 未実施 |  | 類似団体      |
|     |  | 実施率(類似団体) |
| 未実施 |  | 自治体クラウド   |
|     |  | 単独クラウド    |
| 未実施 |  | 31.1%     |
|     |  | 48.3%     |
| 未実施 |  | 全国        |
|     |  | 自治体クラウド   |
|     |  | 単独クラウド    |
| 未実施 |  | 28.9%     |
|     |  | 39.4%     |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |   |           |  |        |  |
|-------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済   | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |   |           |  |        |  |
| 類似団体  |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合  |   | 策定割合      |  |        |  |
| 98.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   | 作成完了予定年度  |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  |
| 【参考】                          |   |           |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |
| 97.4%                         |   | 94.8%     |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014389 | 北海道   | 沼田町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 7.9%      | 5.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

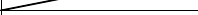
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由             | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                               |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 民間委託せずとも充分対応可能であるため。          | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 民間委託せずとも充分対応可能であるため。          | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 民間委託せずとも充分対応可能であるため。          | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                               | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                               | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                               | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                               | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                               | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                               | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                               | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                               | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 4     | 0       | 0.0%   | 民間委託せずとも充分対応可能であるため。          | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者を導入せずとも充分対応可能であるため       | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                               | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者を導入せずとも充分対応可能であるため       | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理者を導入せずとも充分対応可能であるため       | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者を導入せずとも充分対応可能であるため       | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                               | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者を導入せずとも充分対応可能であるため       | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0%   | 今後の施設運営のあり方について協議を進める段階であるため。 | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者を導入せずとも充分対応可能であるため       | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 今後も直営を予定しているため。               | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者を導入せずとも充分対応可能であるため       | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成27年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 31.1%     | 48.3%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |   |           |  |        |  |
|-------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済   | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |   |           |  |        |  |
| 類似団体  |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合  |   | 策定割合      |  |        |  |
| 98.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 97.4%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014524 | 北海道   | 鷹栖町   | 町村Ⅱ－〇  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           | ○     | 現状維持                      | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |     |           |        |
|----------------|-----|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |     | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置済 | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     | 【参考】      |        |
| 取組状況           |     | 類似団体      |        |
|                |     | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |     | 12.5%     | 6.3%   |
|                |     | 全国(市区町村分) |        |
|                |     | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |     | 13.2%     | 23.6%  |

(4)庶務業務の集約化

|      |        |
|------|--------|
| 実施状況 | 委託状況   |
| 実施済  | 委託予定無し |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| ○    |     |       |     | ○    | ○  | ○    |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                          | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                            |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 2       | 100.0% |                                                            | 0          |                         | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 3       | 100.0% |                                                            | 0          |                         | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 2       | 100.0% |                                                            | 0          |                         | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                                            | 0          |                         | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 8     | 0       | 0.0%   | 住民対応、施設管理、設備操作の各業務を一体的に行わせる必要があるなど課題があることから、導入は進んでいない。     | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 5     | 5       | 100.0% |                                                            | 0          |                         | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0%   | 施設管理、舞台等の操作、自主文化事業の各業務を一体的に行わせる必要があるなど課題があることから、導入は進んでいない。 | 0          |                         | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                                            | 0          |                         | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 4     | 4       | 100.0% |                                                            | 0          |                         | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|---------|--------|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |         |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |        |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成29年度 | 検討中           | 51.0%     | 26.0%   |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |         |        |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           | 28.9%   | 39.4%  |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |         |        |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |         |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |         |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |  |   |  |          |  |
|-------------------------------|--|---|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |  |   |  |          |  |
| 作成済                           |  | ○ |  | 作成予定     |  |
|                               |  |   |  | 作成完了予定年度 |  |

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 93.8% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014532 | 北海道   | 東神楽町  | 町村 Ⅲ－2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.5%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 66.7%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 80.0%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 91.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 97.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 100.0%  | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 50.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 75.0%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 30.0%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 92.5%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 97.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 3.7%      | 11.1%  |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|      |        |
|------|--------|
| 実施状況 | 委託状況   |
| 実施済  | 委託予定無し |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     | ○    |    |      | ○    |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 24.1%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 24.1%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                  | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------|------------|------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                   |            |                                          | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 前年度と状況の変化がないため    | 2          | 経費削減効果が見込まず、民間委託せずとも充分対応可能であるため、現行の体制を継続 | 20.3%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 前年度と状況の変化がないため    | 0          |                                          | 22.9%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 0       | 0.0%   | 前年度と状況の変化がないため    | 0          |                                          | 34.1%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                          | 16.7%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                          | 84.0%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                                          | 70.6%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                                          | 61.1%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                          | 79.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                          | 0.0%    | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                          | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 3     | 0       | 0.0%   | 前年度と状況の変化がないため    | 0          |                                          | 25.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0%   | 前年度と状況の変化がないため    | 0          |                                          | 4.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                          | 28.0%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 2     | 0       | 0.0%   | 前年度と状況の変化がないため    | 0          |                                          | 10.7%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 前年度と状況の変化がないため    | 1          | コスト削減を図ることが難しいため                         | 6.8%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                          | 11.6%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 7     | 0       | 0.0%   | 前年度と状況の変化がないため    | 0          |                                          | 29.1%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                          | 14.3%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                          | 66.7%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                                          | 33.3%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                          | 100.0%  | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                          | 42.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | コスト削減を図ることが難しいため  | 0          |                                          | 27.3%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               | 35.2%     | 37.0%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 28.9%     | 39.4%  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 35.2%     | 37.0%  |
| 全国        |        |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.9%     | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 96.3%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分    |
|--------|-------|-------|-----------|
| 014541 | 北海道   | 当麻町   | 町村 II - O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】<br>類似団体<br>委託率 | 全道(市区町村分)<br>委託率 |
|-----------------|-------|---------------------------|---------------------|------------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%               | 99.5%            |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%              | 98.6%            |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%               | 91.4%            |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%               | 94.1%            |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%               | 87.6%            |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%               | 98.0%            |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%               | 97.3%            |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%               | 69.7%            |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%               | 90.7%            |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%               | 35.6%            |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%               | 98.9%            |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%               | 97.1%            |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%              | 99.0%            |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%              | 99.9%            |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%               | 99.6%            |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%               | 97.2%            |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%               | 96.2%            |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |       |         |        |                                          |            |                                |         | 【参考】          |
|---------------------------|-------|---------|--------|------------------------------------------|------------|--------------------------------|---------|---------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                        | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方        | 類似団体導入率 | 全国(市区町村)平均導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる                  | 1          | 職員を常駐させることで、円滑に行政サービスを行えると考える。 | 15.9%   | 39.8%         |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 5     | 4       | 80.0%  | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため                | 0          |                                | 18.7%   | 47.6%         |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため                | 0          |                                | 19.4%   | 50.2%         |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                          | 0          |                                | 33.3%   | 13.6%         |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0     | 0       |        |                                          | 0          |                                | 84.1%   | 86.5%         |
| 休業施設<br>(公共浴場、荒・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                          | 0          |                                | 64.9%   | 76.0%         |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                          | 0          |                                | 44.4%   | 58.1%         |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                          | 0          |                                | 95.2%   | 75.0%         |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                          | 0          |                                | 85.7%   | 64.2%         |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                          | 0          |                                | 0.0%    | 52.0%         |
| 大規模公園                     | 1     | 1       | 100.0% |                                          | 0          |                                | 34.3%   | 42.6%         |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0%   | 小規模自治体では町で運営すべきと考えるため                    | 0          |                                | 0.0%    | 14.3%         |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                          | 0          |                                | 2.7%    | 38.0%         |
| 大規模霊園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 町で運営することで低価格で提供でき行政サービスを向上できるため          | 0          |                                | 10.0%   | 21.8%         |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 導入するメリットがないと考えるため                        | 1          | コスト削減を図るのが難しかったため              | 9.4%    | 19.4%         |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                          | 0          |                                | 11.1%   | 27.8%         |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 地域のコミュニティ施設であり、住民のニーズを把握できる町が運営すべきと考えるため | 0          |                                | 25.8%   | 23.0%         |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                          | 0          |                                | 21.4%   | 51.8%         |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                          | 0          |                                | 34.4%   | 48.0%         |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                          | 0          |                                | 45.0%   | 73.5%         |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                          | 0          |                                | 11.8%   | 50.4%         |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                          | 0          |                                | 26.6%   | 53.2%         |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | コスト削減を図るのが難しかった。                         | 0          |                                | 20.0%   | 23.0%         |

### (3)窓口業務

**総合窓口の設置**

|      |     |
|------|-----|
| 設置状況 | 設置済 |
|------|-----|

➡

|      |   |
|------|---|
| 予定時期 | － |
|------|---|

**窓口業務の民間委託**

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|      |        |
|------|--------|
| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|

**【参考】**

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4) 庶務業務の集約化

【参考】類似団体

| 実施率       | 委託率  |
|-----------|------|
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

実施状況 委託状況

実施予定無し

対象部局 対象業務

首長部局 企業局 教育委員会 その他 給与 旅費 福利厚生 財務会計

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
 【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

取組状況 業務改革効果

(5)自治体情報システムのクラウド化

The diagram illustrates the process of cloud adoption, categorized into three stages: Implementation (実施済), Planned Implementation (実施予定), and Non-Implementation (未実施). A large blue arrow points from the Implementation stage to the Planned Implementation stage, and another large blue arrow points from the Planned Implementation stage to the Non-Implementation stage.

**Implementation Status Table (Implementation Status: 実施済)**

| 種類      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|---------|--------|---------------|
| 自治体クラウド | 平成30年度 |               |
| 単独クラウド  |        |               |

**Implementation Status Table (Planned Implementation: 実施予定)**

| 種類      | 実施予定時期 |
|---------|--------|
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

**Implementation Status Table (Non-Implementation: 未実施)**

| 実施しない理由 |  |
|---------|--|
|         |  |

**Summary Table (全国)**

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 51.0%     | 26.0%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|        |           |
|--------|-----------|
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |   |          |
|-----|---|------|---|----------|
| 作成済 | ○ | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |
|-----|---|------|---|----------|

【参考】

| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 93.8% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014559 | 北海道   | 比布町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                                                          | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                                                                    | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                                                                    | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                                                                    | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                                                                    | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                                                                    | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                                                                    | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                                                                    | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                                                                    | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 町内の全ての学校において自校方式により実施しており、地産地消による食育の推進や町民雇用の場として重要な役割を果たしている。そのため現状の運営方法が望ましいと考える。 | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                                                                    | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                                                                                    | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                                                                    | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                                                                    | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                                                                    | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                                                                    | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                                                                    | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                                                                    | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                                                                    | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 7.9%      | 5.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|      |        |
|------|--------|
| 実施状況 | 委託状況   |
| 実施済  | 委託予定無し |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| ○    | ○   | ○     |     | ○    | ○  |      | ○    |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

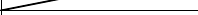
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                   | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                            | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------------------------|------------|----------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                     |            |                                                    | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模施設で、主に町民向けの施設であるため、導入が進んでいない。    | 1          | コスト削減を図ることが難しいため                                   | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 小規模施設で、主に町民向けの施設であるため、導入が進んでいない。    | 0          |                                                    | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 開館期間が夏限定で、主に町民向けの施設であるため、導入が進んでいない。 | 1          | 施設の運営上、安全面、維持管理面等から必要と考える。                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                    | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国庫等)        | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                    | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため。          | 0          |                                                    | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模施設であるため、導入が進んでいない。               | 0          |                                                    | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                    | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                    | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                    | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                    | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 13    | 0       | 0.0%   | 入居者の所得制限などがあり、個人情報扱うため              | 0          |                                                    | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 4     | 0       | 0.0%   | 小規模施設であるため、導入が進んでいない。               | 0          |                                                    | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                    | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模施設であり、主に町民の施設のため、導入が進んでいない。      | 1          | 施設の運営上、安全面、維持管理面等から必要と考える。                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模施設であるため、導入が進んでいない。               | 0          |                                                    | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 4     | 0       | 0.0%   | 小規模施設であるため、導入が進んでいない。               | 1          | 教育委員会事務所を兼ねているため。                                  | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                    | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                    | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                    | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                    | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の目的または運営上、維持管理面等から必要と考える。         | 1          | 職員が各種事業を実施している施設であり、町民サービス、安全面、維持管理面等からも導入が進んでいない。 | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模施設であるため、導入が進んでいない。               | 1          | 施設の利用目的上、安全面、維持管理面等から必要と考える。                       | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成30年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 31.1%     | 48.3%  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |   |           |  |        |  |
|-------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済   | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |   |           |  |        |  |
| 類似団体  |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合  |   | 策定割合      |  |        |  |
| 98.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 97.4%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014567 | 北海道   | 愛別町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)底務業務の集約化

| 実施状況   | 委託状況 | 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|--------|------|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
|        |      | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| 実施予定無し |      |      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |  |
|-------|------|-------|------|-----------|--|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  |           |  |
| 17.9% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |  |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由          | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方    | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------|------------|----------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                            |            |                            | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                            | 0          |                            | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 1       | 100.0% |                            | 0          |                            | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                            | 0          |                            | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                            | 0          |                            | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 1       | 100.0% |                            | 0          |                            | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 7     | 0       | 0.0%   | 施設が多く、管理できる業者がない           | 0          |                            | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 12    | 11      | 91.7%  | 施設の一部が教育委員会事務局の事務室となっているため | 1          | 施設の一部が教育委員会事務局の事務室となっているため | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 1       | 100.0% |                            | 0          |                            | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 2       | 100.0% |                            | 0          |                            | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                            | 0          |                            | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済     | ○      |  | 類型        | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | <table><tr><th colspan="2">実施率(類似団体)</th></tr><tr><th>自治体クラウド</th><th>単独クラウド</th></tr><tr><td>31.1%</td><td>48.3%</td></tr><tr><td colspan="2">全国</td></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>単独クラウド</td></tr><tr><td>28.9%</td><td>39.4%</td></tr></table> | 実施率(類似団体) |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 31.1% | 48.3% | 全国 |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 28.9% | 39.4% |
|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|---------|--------|-------|-------|----|--|---------|--------|-------|-------|
|         |        |                                                                                       | 実施率(類似団体) |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 31.1%   | 48.3%  |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 全国      |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド | 単独クラウド |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 28.9%   | 39.4%  |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド | 平成29年度 |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 実施予定    |        |  | 類型        | 実施予定時期 |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 自治体クラウド   |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 単独クラウド    |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 検討中     |        |  | 検討状況      |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 未実施     |        |  | 実施しない理由   |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 策定割合  | 策定割合      |
| 98.0% | 99.8%     |

(7)地方会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014583 | 北海道   | 東川町   | 町村ⅡーO  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            | ○     | 現状維持                      | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 現状維持                      | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        | ○     | 現状維持                      | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 現状維持                      | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |     |           |        |
|----------------|-----|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |     | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置済 | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     | 業務改革効果    |        |
| 取組状況           |     |           |        |

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)底層業務の集約化

|                                                                                      |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----|--------|-----|------|----|------|------|
| 実施状況                                                                                 | 委託状況 | 対象部局 |     |        |     | 対象業務 |    |      |      |
| 実施予定無し                                                                               |      | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会  | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| 「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。<br>【人口が5万人未満の団体は回答不要】 |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
|                                                                                      |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
| BPRの手法を用いた業務分析                                                                       |      | 取組状況 |     | 業務改革効果 |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |  |
|-------|------|-------|------|-----------|--|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  |           |  |
| 10.4% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |  |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                          | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|--------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                            |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる                    | 0          |                         | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる                    | 0          |                         | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる                    | 0          |                         | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                            | 0          |                         | 84.1%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 1       | 50.0%  | コスト減となることが前提<br>園の施設(野営場)であるため指定管理を導入していない | 0          |                         | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 3     | 1       | 33.3%  | コスト減となることが前提                               | 0          |                         | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 99    | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる                    | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 4     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる                    | 0          |                         | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる                    | 0          |                         | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる                    | 0          |                         | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 5     | 4       | 80.0%  | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる                    | 0          |                         | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                            | 0          |                         | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 役場庁舎と併設しており、直営管理の方が効果的                     | 0          |                         | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 役場庁舎と併設しており、直営管理の方が効果的                     | 0          |                         | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成30年度 |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |

| 【参考】    |        | 実施率(類似団体) |        |
|---------|--------|-----------|--------|
| 自治体クラウド | 単独クラウド | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 51.0%   | 26.0%  | 28.9%     | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |  |        |  |
|--------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済    | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |           |      |  |        |  |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合   | 策定割合      |      |  |        |  |
| 100.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |   |          |          |
|-------------------------------|-----------|------|---|----------|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |   |          |          |
| 作成済                           |           | 作成予定 | ○ | 作成完了予定年度 | 令和元年7～9月 |
| 【参考】                          |           |      |   |          |          |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |   |          |          |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |   |          |          |
| 93.8%                         | 94.8%     |      |   |          |          |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014591 | 北海道   | 美瑛町   | 町村 Ⅲ－〇 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 96.8%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 100.0%  | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 85.7%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 72.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 100.0%  | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 33.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.4%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 11.1%     | 2.8%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)庶務業務の集約化

実施状況

委託状況

実施予定無し

対象部局

対象業務

首長部局

企業局

教育委員会

その他

給与

旅費

福利厚生

財務会計

類似団体

実施率

委託率

11.1%

2.8%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

取組状況

業務改革効果

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                         | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                       | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                           |            |                                               | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理ではないが、管理業者に委託している                                     | 0          |                                               | 13.3%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 0       | 0.0%   | いずれの施設も管理人事の常駐の必要がない施設である。また、環境整備を含む施設管理は業者に委託している。       | 0          | 教育委員会(スポーツ振興担当)が入居している施設であり、今後も直営で運営すべき施設である。 | 27.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 前年度報告分とは違うプール(使用していない)                                    | 1          | 新設の屋内プールのため、職員を配置し管理することが望ましいと判断している          | 32.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                               | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 2     | 2       | 100.0% |                                                           | 0          |                                               | 75.0%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                               | 62.5%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0%   | 営業期間が短く、指定管理には不向きと判断している。                                 | 2          | 直営で運営すべき施設と判断しており、指定管理者を検討していない。              | 53.3%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                               | 87.5%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                               | 25.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                               | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                               | 50.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 12    | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設と判断しており、指定管理者を検討していない。                          | 0          |                                               | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 3     | 0       | 0.0%   | 無料駐車場であり、人員配置の必要がない。                                      | 0          |                                               | 45.7%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                               | 36.4%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 多くの町民が訪れる場所であり、適切な運営を行う上で職員の常駐は必須であると判断している。              | 1          | 多くの町民が訪れる場所であり、適切な運営を行う上で職員の常駐は必須であると判断している。  | 13.5%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 天文台があるため専門知識を有する職員の配置は必須である。                              | 1          | 天文台があるため専門知識を有する職員の配置は必須である。                  | 16.7%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 地域コミュニティの中核施設であり、自治体職員が常駐すべき施設と判断している。                    | 1          | 地域コミュニティの中核施設であり、自治体職員が常駐すべき施設と判断している。        | 30.7%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                               | 33.3%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0%   | 利用者が清掃(施設管理)等を行うこととしているなど、人員を常駐させる必要性が低く、指定管理の導入を予定していない。 | 0          |                                               | 54.5%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                               | 66.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                                               | 54.5%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 1       | 50.0%  | 保健や健康づくり部門の事務所であり、専門職員の常駐が必要と判断している。                      | 1          | 保健や健康づくり部門の事務所であり、専門職員(保健師)の常駐が必要と判断している。     | 49.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 1       | 100.0% |                                                           | 0          |                                               | 9.8%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成30年度 |  |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           | 25.0%   | 58.3%  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 全国        |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           | 28.9%   | 39.4%  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 94.4%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014605 | 北海道   | 上富良野町 | 町村 Ⅲ－2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.5%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 66.7%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 80.0%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 91.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 97.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 100.0%  | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 50.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 75.0%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 30.0%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 92.5%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 97.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

【参考】

|             |       |             |       |
|-------------|-------|-------------|-------|
| 類似団体        |       | 全国(市区町村分)   |       |
| 総合窓口<br>設置率 | 委託率   | 総合窓口<br>設置率 | 委託率   |
| 3.7%        | 11.1% | 13.2%       | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

|      |  |
|------|--|
| 取組状況 |  |
|      |  |

|        |  |
|--------|--|
| 業務改革効果 |  |
|--------|--|

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 24.1%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方        | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------|------------|--------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                   |            |                                | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入効果が見込めないので導入予定はない        | 1          | コスト減となることが前提                   | 20.3%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 5     | 1       | 20.0%  | 指定管理者制度導入効果が見込めないので導入予定はない        | 0          |                                | 22.9%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入効果が見込めないので導入予定はない        | 0          |                                | 34.1%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                | 16.7%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                   | 0          |                                | 84.0%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                | 70.6%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                   | 0          |                                | 61.1%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                | 79.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                | 0.0%    | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 1       | 100.0% |                                   | 0          |                                | 25.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入効果が見込めないので導入予定はない        | 0          |                                | 4.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                | 28.0%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                | 10.7%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入効果が見込めないので導入予定はない        | 1          | 指定管理者制度導入効果が見込めないので導入予定はない     | 6.8%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 規模が小さく、指定管理者制度導入効果が見込めないので導入予定はない | 0          |                                | 11.6%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入効果が見込めないので導入予定はない        | 1          | 指定管理者制度導入効果が見込めないので導入予定はない     | 29.1%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                | 14.3%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                | 66.7%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営が望ましい                           | 1          | 直営が望ましい                        | 33.3%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                | 100.0%  | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                | 42.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 施設規模から非常勤職員で対応しており、導入効果が見込めない。    | 2          | 施設規模から非常勤職員で対応しており、導入効果が見込めない。 | 27.3%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |               |               |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------|---------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期          | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |               |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 令和元年度(平成31年度) | 検討中           | 35.2%     | 37.0%  |
|      |   |                                                                                       |         |               |               | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |               |               | 28.9%     | 39.4%  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |               |               |           |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |               |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |               |               |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |               |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |               |               |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |   |        |  |
|--------|-----------|------|---|--------|--|
| 策定済    | ○         | 策定予定 | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |           |      |   |        |  |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |   |        |  |
| 策定割合   | 策定割合      |      |   |        |  |
| 100.0% | 99.8%     |      |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                              |  |           |  |          |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                                                                |  |           |  |          |  |
| 作成済                                                                                                                          |  | ○         |  | 作成予定     |  |
|                                                                                                                              |  |           |  | →        |  |
|                                                                                                                              |  |           |  | 作成完了予定年度 |  |
|                                                                                                                              |  |           |  |          |  |
| 【参考】                                                                                                                         |  |           |  |          |  |
| 類似団体                                                                                                                         |  | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                                                                                                                         |  | 作成割合      |  |          |  |
| 96.3%                                                                                                                        |  | 94.8%     |  |          |  |
| (注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |  |           |  |          |  |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014613 | 北海道   | 中富良野町 | 町村Ⅱ－O  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |      |   |      |   |
|------|------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定 | ➡ | 予定時期 | - |
|------|------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |  |
|      |   |        |  |
|      |   |        |  |

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

|        |  |
|--------|--|
| 取組状況   |  |
| 業務改革効果 |  |

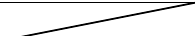
【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由                          | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                      | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|------|--------------------------------------------|------------|----------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |      |                                            |            |                                              | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0% | 財政的な問題                                     | 1          | 利用者数や運営規模の状況から、指定管理者制度の導入はなじまない。             | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 8     | 0       | 0.0% | 財政的な問題                                     | 2          | 利用者の受付、施設管理のための職員の常駐が必要な施設である。               | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0% | 財政的な問題                                     | 1          | 利用者数や運営規模の状況から、指定管理者制度の導入はなじまない。             | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                                              | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                                              | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                                              | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0% | 営業期間が短く、指定管理には不向きと判断している。                  | 1          | 直営で運営すべき施設と判断しており、指定管理者を検討していない。             | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                                              | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                                              | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                                              | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0% | 財政的な問題                                     | 0          |                                              | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 8     | 0       | 0.0% | 財政的な問題                                     | 0          |                                              | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                                              | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                                              | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0% | 財政的な問題                                     | 1          | 利用者数や運営規模の状況から、指定管理者制度の導入はなじまない。             | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0% | 財政的な問題                                     | 0          |                                              | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 8     | 0       | 0.0% | 財政的な問題                                     | 1          | 公民館の施設は、保健センター等が創設されており、管理運営の観点から直営が妥当である。   | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                                              | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                                              | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0% | 財政的な問題                                     | 1          | 運用規模の状況から、指定管理者制度の導入が見込めない。                  | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0% | 小規模自治体における介護サービスの充実・確保の観点から町営での運営が妥当である。   | 0          |                                              | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0% | 保健センターの施設は、公民館等が併設されており、管理運営の観点から直営が妥当である。 | 0          |                                              | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0% | 財政的な問題                                     | 1          | 小規模自治体における学童に対するサービスの充実・確保の観点から直営での運営が妥当である。 | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済     | ○      |  | 類型        | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | <table><tr><th colspan="2">実施率（類似団体）</th></tr><tr><th>自治体クラウド</th><th>単独クラウド</th></tr><tr><td>51.0%</td><td>26.0%</td></tr></table> | 実施率（類似団体） |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 51.0% | 26.0% |
|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|---------|--------|-------|-------|
|         |        |                                                                                       | 実施率（類似団体） |        |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |
| 51.0%   | 26.0%  |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド | 平成21年度 |  |           |        |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |
| 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |
| 実施予定    |        |  | 類型        | 実施予定時期 |               | <table><tr><th colspan="2">全国</th></tr><tr><th>自治体クラウド</th><th>単独クラウド</th></tr><tr><td>28.9%</td><td>39.4%</td></tr></table>        | 全国        |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 28.9% | 39.4% |
|         |        |                                                                                       | 全国        |        |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |
| 28.9%   | 39.4%  |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |
| 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |
| 検討中     |        |  | 検討状況      |        |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |
| 未実施     |        |  | 実施しない理由   |        |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                     |           |  |         |        |       |       |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |   |      |        |
|--------|-----------|---|------|--------|
| 策定済    | ○         | → | 策定予定 | 策定予定時期 |
| 【参考】   |           |   |      |        |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |   |      |        |
| 策定割合   | 策定割合      |   |      |        |
| 100.0% | 99.8%     |   |      |        |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                       |   |  |      |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---|--|------|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                         |   |  |      |          |
| 作成済                                                                                   | ○ |  | 作成予定 | 作成完了予定年度 |
|  |   |  |      |          |

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 93.8% | 94.8%     |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014621 | 北海道   | 南富良野町 | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 現状維持                      | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        | ○     | 現状維持                      | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 7.9%      | 5.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

<

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014630 | 北海道   | 占冠村   | 町村 I－2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | －       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | －       | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 87.9%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 90.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 45.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 87.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 36.8%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.8%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.7%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 98.0%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.1%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 96.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | － |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 4.7%    | 1.6% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 14.1%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                         | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                           |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 10.1%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 利用者の多くが村民であること考慮した場合、管理運営が直営であることが望ましいため。 | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 0       | 0.0%   | 利用者の多くが村民であること考慮した場合、管理運営が直営であることが望ましいため。 | 0          |                         | 27.0%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 70.2%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                           | 0          |                         | 52.3%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                           | 0          |                         | 58.1%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 66.7%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 83.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | －       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 50.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 10    | 0       | 0.0%   | 入居の公募や家賃の設定など、直営で管理することが望ましいため。           | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 9.6%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 6.7%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 0.0%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 31.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 利用者の多くが村民であること考慮した場合、管理運営が直営であることが望ましいため。 | 0          |                         | 29.7%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 0.0%    | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 57.1%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 66.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 44.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 利用者の多くが村民であること考慮した場合、管理運営が直営であることが望ましいため。 | 0          |                         | 24.5%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                         | 13.6%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済 | ○ | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|-----|---|---------|--------|---------------|
|     |   | 自治体クラウド |        |               |
|     |   | 単独クラウド  | 平成25年度 | 令和元年度(平成31年度) |

【参考】

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 37.5%     | 39.1%  |
| 全国        |        |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.9%     | 39.4%  |

| 実施予定 |  | 類型      | 実施予定時期 |
|------|--|---------|--------|
|      |  | 自治体クラウド |        |
|      |  | 単独クラウド  |        |

|     |  |      |
|-----|--|------|
| 検討中 |  | 検討状況 |
|     |  |      |

|     |  |         |
|-----|--|---------|
| 未実施 |  | 実施しない理由 |
|     |  |         |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
|--------|-----------|
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

(7)地方会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 87.5% | 94.8%     |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分   |
|--------|-------|-------|----------|
| 014648 | 北海道   | 和寒町   | 町村 I - 0 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】<br>類似団体<br>委託率 | 全国市区町村平均<br>委託率 |
|-----------------|-------|---------------------------|---------------------|-----------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%               | 99.5%           |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%               | 98.6%           |
| 案内・受付           |       |                           | -                   | 91.4%           |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%               | 94.1%           |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%               | 87.6%           |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%              | 98.0%           |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%               | 97.3%           |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%               | 69.7%           |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%               | 90.7%           |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%               | 35.6%           |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%               | 98.9%           |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%               | 97.1%           |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%               | 99.0%           |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%               | 99.9%           |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%               | 99.6%           |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%               | 97.2%           |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%               | 96.2%           |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |     |         |        |                                             |            |                         | 【参考】    |             |
|---------------------------|-----|---------|--------|---------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|-------------|
|                           | 施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                           | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 類似団体導入率 | 全国(市区町村)導入率 |
| 体育館                       | 6   | 1       | 16.7%  | 1カ所は指定管理だが、5カ所は地域体育館のため当面直営を継続する            | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%       |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2   | 2       | 100.0% |                                             | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%       |
| プール                       | 1   | 1       | 100.0% |                                             | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%       |
| 海水浴場                      | 0   | 0       |        |                                             | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%       |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0   | 0       |        |                                             | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%       |
| 休業施設<br>(公共浴場、湯・山の家等)     | 1   | 0       | 0.0%   | 老朽化に伴い既存施設の将来的な方向性が定まっていないため、当面業務委託を継続する    | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%       |
| キャンプ場等                    | 2   | 1       | 50.0%  | 1カ所は指定管理施設の一部の施設だが、もう1カ所は夏季のみ営業のため当面直営を継続する | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%       |
| 産業情報提供施設                  | 1   | 0       | 0.0%   | 試験研究施設のため、公の施設に馴染まない                        | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%       |
| 展示場施設、見本市施設               | 0   | 0       |        |                                             | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%       |
| 開放型研究施設等                  | 0   | 0       |        |                                             | 0          |                         | -       | 52.0%       |
| 大規模公園                     | 0   | 0       |        |                                             | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%       |
| 公営住宅                      | 12  | 0       | 0.0%   | 入居者決定などは公平な住宅政策の観点から、行政として判断すべきであり直営を継続する   | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%       |
| 駐車場                       | 0   | 0       |        |                                             | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%       |
| 大規模書庫、斎場等                 | 1   | 0       | 0.0%   | 施設の稼働が不定額のため、移行の是非は今後も継続検討する                | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%       |
| 図書館                       | 1   | 0       | 0.0%   | 当面直営運営が妥当である                                | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%       |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物園等) | 0   | 0       |        |                                             | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%       |
| 公民館、市民会館                  | 3   | 0       | 0.0%   | 当面直営運営が妥当である                                | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%       |
| 文化会館                      | 0   | 0       |        |                                             | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%       |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1   | 1       | 100.0% |                                             | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%       |
| 特別養護老人ホーム                 | 1   | 1       | 100.0% |                                             | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%       |
| 介護支援センター                  | 0   | 0       |        |                                             |            |                         | 42.4%   | 50.4%       |
| 福祉・保健センター                 | 1   | 0       | 0.0%   | 当面直営運営が妥当である                                | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%       |
| 児童クラブ、学童館等                | 1   | 0       | 0.0%   | 当面直営運営が妥当である                                | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%       |

### (3)窓口業務

| 総合窓口の設置        |     | 窓口業務の民間委託   |           |
|----------------|-----|-------------|-----------|
| 設置状況           | 設置済 | 委託状況        | 委託予定無し    |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     | 【参考】        |           |
| 取組状況           |     | 類似団体        | 全国(市区町村分) |
|                |     | 総合窓口<br>設置率 | 委託率       |
|                |     | 7.9%        | 5.3%      |
|                |     | 総合窓口<br>設置率 | 委託率       |
|                |     | 13.2%       | 23.6%     |

(4) 庶務業務の集約化

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

(5)自治体情報システムのクラウド化

The diagram illustrates the progression of cloud implementation across different stages. It features a central flow with four boxes: 'Implementation Completed', 'Implementation Planned', 'Under Review', and 'Implementation Not Done'. Arrows indicate the flow from left to right. To the right of the 'Implementation Completed' box is a table showing the distribution of implementation types and timing. To the right of the 'Implementation Not Done' box is a table showing the reasons for non-implementation.

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 31.1%     | 48.3%  |

| 全国      |        |
|---------|--------|
| 自治体クラウド | 単独クラウド |
| 28.9%   | 39.4%  |

| 類型      | 実施時期 | 自治体クラウドへの移行時期 |
|---------|------|---------------|
| 自治体クラウド |      | 令和10年度以降      |
| 単独クラウド  |      |               |

| 類型      | 実施予定時期 |
|---------|--------|
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

検討状況

実施しない理由

**(6)公共施設等総合管理計画**

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団地  | 全国（市区町村分） |
| 策定割合  | 策定割合      |
| 98.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |   |          |
|-----|---|------|---|----------|
| 作成済 | ○ | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |
|-----|---|------|---|----------|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

（注1）統一な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014656 | 北海道   | 剣淵町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | －       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | － |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |     |
|---------|------|---------|-------|-----------|-----|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率 |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |     |

(4)庶務業務の集約化

| 実施状況   | 委託状況 | ➡ | 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|--------|------|---|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
|        |      |   | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| 実施予定無し |      |   |      |     |       |     |      |    |      |      |

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                   | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                              | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                     |            |                                                      | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 利用団体の自主管理としているため                                    | 0          |                                                      | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 利用団体等の自主管理としているため                                   | 0          |                                                      | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 民間へ管理委託としているため                                      | 0          |                                                      | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                                                      | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                                     | 0          |                                                      | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0%   | 民間への委託を行っている                                        | 0          |                                                      | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 民間への委託を行っている                                        | 0          |                                                      | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                     | 0          |                                                      | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                                                      | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                                                      | －       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                                                      | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 12    | 0       | 0.0%   | 町職員(建設課)にて管理等を行っており、通常時、緊急時の対応も適切にとれているため。          | 0          |                                                      | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                                                      | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 民間への委託を行っている                                        | 0          |                                                      | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 地域や学校との連携、その状況に応じた対応などが必要な場合が多いため。                  | 1          | 未導入理由と同様に、各団体等との連携、状況に応じた対応が必要な場合が多いため、職員は常駐するべきである。 | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 町職員(教育委員会)にて管理等の業務を行っており、平常時、緊急時も適切な対応がとれているため      | 0          |                                                      | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 町職員(教育委員会)にて管理等の業務を行っており、平常時や緊急時も適切な対応がとれているため      | 0          |                                                      | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                                                      | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                                                      | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                                                      | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                     | 0          |                                                      | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 町職員(健康福祉課)にて管理等の業務を行っており、平常時や緊急時においても適切な対応がとられているため | 0          |                                                      | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 地元の指定管理者となりえる団体がいないため                               | 0          |                                                      | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済 | ○ | ➡ | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|-----|---|---|---------|--------|---------------|
|     |   |   | 自治体クラウド |        |               |
|     |   |   | 単独クラウド  | 平成26年度 | 検討中           |

【参考】

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 31.1%     | 48.3%  |
| 全国        |        |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.9%     | 39.4%  |

| 実施予定 |  | ➡ | 類型      | 実施予定時期 |
|------|--|---|---------|--------|
|      |  |   | 自治体クラウド |        |
|      |  |   | 単独クラウド  |        |

| 検討中 |  | ➡ | 検討状況 |  |
|-----|--|---|------|--|
|     |  |   |      |  |

| 未実施 |  | ➡ | 実施しない理由 |  |
|-----|--|---|---------|--|
|     |  |   |         |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | ➡ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 策定割合  | 策定割合      |
| 98.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | ➡ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|---|------|--|---|----------|--|

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014681 | 北海道   | 下川町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 当面は、直営にて実施                | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |     |           |        |
|----------------|-----|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |     | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置済 | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     | 【参考】      |        |
| 取組状況           |     | 類似団体      |        |
|                |     | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |     | 7.9%      | 5.3%   |
|                |     | 全国(市区町村分) |        |
|                |     | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |     | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014699 | 北海道   | 美深町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | －       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 管理運営上直営で行なう考え             | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 教育上管理運営上必要と考える            | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |     |           |        |
|----------------|-----|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |     | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置済 | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     | 業務改革効果    |        |
| 取組状況           |     |           |        |

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)底層業務の集約化

|                                                                                      |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----|--------|-----|------|----|------|------|
| 実施状況                                                                                 | 委託状況 | 対象部局 |     |        |     | 対象業務 |    |      |      |
| 実施予定無し                                                                               |      | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会  | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| 「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。<br>【人口が5万人未満の団体は回答不要】 |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
|                                                                                      |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
| BPRの手法を用いた業務分析                                                                       |      | 取組状況 |     | 業務改革効果 |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |  |
|-------|------|-------|------|-----------|--|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  |           |  |
| 17.9% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |  |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                            | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                           | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                              |            |                                                   | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                              | 0          |                                                   | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 5     | 5       | 100.0% |                                              | 0          |                                                   | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                              | 0          |                                                   | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                                   | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                              | 0          |                                                   | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                              | 0          |                                                   | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                              | 0          |                                                   | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                                   | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                                   | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                                   | －       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                                   | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 7     | 0       | 0.0%   | 長年に委託すべき施設ではないと考える                           | 0          |                                                   | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 1     | 1       | 100.0% |                                              | 0          |                                                   | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 1       | 100.0% |                                              | 0          |                                                   | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 直営の公民館の付帯施設にあるためコスト的な面からも直営が今現在では妥当と考える      | 1          | 管理運営上必要と考える                                       | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 直営の公民館の付帯施設にあるためコスト的な面からも直営が今現在では妥当と考える      | 1          | 直営の公民館の付帯施設にあるため教育委員会の職員が管理していることから直営が今現在では妥当と考える | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 管理運営上、直営が適切と考える                              | 1          | 管理運営上、直営が適切と考える                                   | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0%   | 教育委員会が入っている施設であり、運営面、コスト的な面からも直営が今現在では妥当と考える | 1          | 運営管理上必要と考える                                       | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0%   | 研修施設の点から現在のところ直営が望ましい                        | 0          |                                                   | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                                   | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                              | 0          |                                                   | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 運営管理上必要と考える                                  | 1          | 管理運営上、現状の直営が利用者にとって利便性があると考える                     | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 管理運営上直営が現段階では適切と考える                          | 1          | 運営管理上必要と考える                                       | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |                                                                                            |         |        |               |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|
| 実施済  |       | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|      |                                                                                            | 自治体クラウド |        |               |
|      |                                                                                            | 単独クラウド  |        |               |
| 実施予定 | ○<br> | 類型      | 実施予定時期 |               |
|      |                                                                                            | 自治体クラウド |        |               |
|      |                                                                                            | 単独クラウド  | 令和3年度  |               |
| 検討中  |       | 検討状況    |        |               |
| 未実施  |       | 実施しない理由 |        |               |

| 【参考】      |       | 類似団体    |        | 全国 |  |
|-----------|-------|---------|--------|----|--|
| 実施率(類似団体) |       | 自治体クラウド | 単独クラウド |    |  |
| 31.1%     | 48.3% | 28.9%   | 39.4%  |    |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |   |           |  |        |  |
|-------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済   | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |   |           |  |        |  |
| 類似団体  |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合  |   | 策定割合      |  |        |  |
| 98.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 97.4%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014702 | 北海道   | 音威子府村 | 町村 I－2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】           | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|-------------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                     | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                     | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                     | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                     | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                     | -       | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                     | 87.9%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                     | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                     | 90.0%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                                     | 45.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                     | 87.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 高等学校振興のため、現状通り職員のほか、非常勤職員等の体制を維持する。 | 36.8%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                     | 97.8%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                     | 97.7%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                     | 98.0%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                     | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                     | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                     | 96.1%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                     | 96.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 4.7%    | 1.6% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)底務業務の集約化

| 実施状況   | 委託状況 | ➡ | 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|--------|------|---|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
|        |      |   | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| 実施予定無し |      |   |      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |  |
|-------|------|-------|------|-----------|--|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  |           |  |
| 14.1% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |  |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                  | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                    |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 10.1%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 施設を含む競技場は、一時指定避難所になっているため          | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 教育施設としての利用を図るため。                   | 0          |                         | 27.0%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                    | 0          |                         | 70.2%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 52.3%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 58.1%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 66.7%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 83.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 50.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 7     | 0       | 0.0%   | 住宅更新計画など、担当部署と協議が必要なため             | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 9.6%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 6.7%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 0.0%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 31.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 2     | 0       | 0.0%   | 教育委員会所施設、及び地域集会所として集落で利用されている施設のため | 1          | 利用者及び利用料が少ないため          | 29.7%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 0.0%    | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 1       | 100.0% |                                    | 0          |                         | 57.1%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 66.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0%   | 当面は直営で実施する。                        | 0          |                         | 44.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 保健福祉センター職員による検診、介護教室事業などに利用しているため  | 1          | 直営で運営すべきであるため           | 24.5%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                         | 13.6%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済 | ○ | ➡ | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|-----|---|---|---------|--------|---------------|
|     |   |   | 自治体クラウド |        |               |
|     |   |   | 単独クラウド  | 平成30年度 |               |

| 実施予定 |  | ➡ | 類型      | 実施予定時期 |  |
|------|--|---|---------|--------|--|
|      |  |   | 自治体クラウド |        |  |
|      |  |   | 単独クラウド  |        |  |

| 検討中 |  | ➡ | 検討状況 |  |  |
|-----|--|---|------|--|--|
|     |  |   |      |  |  |

| 未実施 |  | ➡ | 実施しない理由 |  |  |
|-----|--|---|---------|--|--|
|     |  |   |         |  |  |

| 【参考】    |        | 実施率(類似団体) |        |
|---------|--------|-----------|--------|
| 自治体クラウド | 単独クラウド | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 37.5%   | 39.1%  | 28.9%     | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | ➡ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】   |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|--------|--|-------|--|-----------|--|
| 策定割合   |  | 策定割合  |  | 策定割合      |  |
| 100.0% |  | 99.8% |  |           |  |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |  |   |      |   |   |          |          |
|-----|--|---|------|---|---|----------|----------|
| 作成済 |  | ➡ | 作成予定 | ○ | ➡ | 作成完了予定年度 | 令和元年5～6月 |
|-----|--|---|------|---|---|----------|----------|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 作成割合  |  | 作成割合  |  | 作成割合      |  |
| 87.5% |  | 94.8% |  |           |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014711 | 北海道   | 中川町   | 町村 I－1 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          | ○     | 今後も直営を維持します               | 97.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 100.0%  | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 81.5%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 100.0%  | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 47.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 68.4%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 今後も直営を維持します               | 27.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 95.1%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 100.0%  | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|---|--------|--|

【参考】

|             |       |             |       |
|-------------|-------|-------------|-------|
| 類似団体        |       | 全国(市区町村分)   |       |
| 総合窓口<br>設置率 | 委託率   | 総合窓口<br>設置率 | 委託率   |
| 3.8%        | 11.5% | 13.2%       | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |   |      |     |       |     |      |    |      |      |
|--------|------|---|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 実施状況   | 委託状況 | ➡ | 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
| 実施予定無し |      |   | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|        |      |   |      |     |       |     |      |    |      |      |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                   |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入効果が見込めない | 0          |                         | 9.2%    | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入効果が見込めない | 0          |                         | 7.3%    | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入効果が見込めない | 0          |                         | 9.4%    | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 78.1%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 81.3%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 47.7%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 92.3%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 50.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 100.0%  | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 25.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 8     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入効果が見込めない | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 6.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 25.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入効果が見込めない | 0          |                         | 10.5%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入効果が見込めない | 0          |                         | 12.0%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 0.0%    | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 88.9%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 83.3%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 85.7%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 45.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入効果が見込めない | 0          |                         | 4.3%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率（類似団体） |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成22年度 |               |           | 32.7%   | 40.4%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |         |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 28.9%     | 39.4%   |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |         |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |   |      |  |   |        |  |
|--------|-----------|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済    | ○         | → | 策定予定 |  | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |           |   |      |  |   |        |  |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |   |      |  |   |        |  |
| 策定割合   | 策定割合      |   |      |  |   |        |  |
| 100.0% | 99.8%     |   |      |  |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |  |   |          |
|-------------------------------|-----------|------|--|---|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |           |      |  |   |          |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  | → | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                          |           |      |  |   |          |
| 類似団体                          | 全国（市区町村分） |      |  |   |          |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |   |          |
| 90.4%                         | 94.8%     |      |  |   |          |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014729 | 北海道   | 幌加内町  | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                                                           | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                                                                     | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                                                                     | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                                                                     | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                                                                     | －       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                                                                     | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                                                                     | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                                                                     | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          | ○     | 町単独設置の焼却施設、埋め立て施設を有しており、収集業務についても一連業務として行なっている。委託することにより、コスト増が見込まれるため、当面、現行体制を継続する。 | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                                                                                     | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        | ○     | 学校給食の配達のみではなく、スクールバスの運転も業務しており、経費を抑えることができるため、当面、現行体制を維持する。                         | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                                                                                     | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                                                                     | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      | ○     | 路線数、延長も多く、冬期除雪の人員確保との兼ね合いもあり、夏期道路維持についても専任職員を配置した方が、経費的に抑えられるため、当面、現行体制を維持する。       | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                                                                     | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                                                                     | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                                                                     | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                                                                     | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                                                                     | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |     |   |        |           |      |
|----------------|-----|---|--------|-----------|------|
| 総合窓口の設置        |     |   |        | 窓口業務の民間委託 |      |
| 設置状況           | 設置済 | ➡ | 予定時期   | －         | 委託状況 |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     |   |        | 委託予定無し    |      |
| 取組状況           |     | ➡ | 業務改革効果 |           |      |

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |     |
|---------|------|---------|-------|-----------|-----|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率 |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |     |

(4)底層業務の集約化

|                                                                                      |      |      |     |       |     |      |        |      |      |           |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----|-------|-----|------|--------|------|------|-----------|------|
| 実施状況                                                                                 | 委託状況 | 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |        |      |      | 【参考】      |      |
| 実施予定無し                                                                               |      | ➡    |     |       |     | ➡    |        |      |      | 類似団体      |      |
| 「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。<br>【人口が5万人未満の団体は回答不要】 |      | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費     | 福利厚生 | 財務会計 | 実施率       | 委託率  |
|                                                                                      |      |      |     |       |     |      |        |      |      | 17.9%     | 0.0% |
|                                                                                      |      |      |     |       |     |      |        |      |      | 全国(市区町村分) |      |
|                                                                                      |      |      |     |       |     |      |        |      |      | 実施率       | 委託率  |
|                                                                                      |      |      |     |       |     |      |        |      |      | 28.9%     | 3.2% |
| BPRの手法を用いた業務分析                                                                       |      |      |     | 取組状況  |     | ➡    | 業務改革効果 |      |      |           |      |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                              | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方        | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                |            |                                | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 学校の施設開放事業として、体育館運営をしているため指定管理者制度導入によるコスト増が見込まれる。               | 0          |                                | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入によるコスト増が見込まれる。経費が抑えられる管理者が見つければ、導入を検討したい。             | 0          |                                | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 0       | 0.0%   | 期間開放施設であるため、指定管理料が少額となってしまうため                                  | 0          |                                | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                | 0          |                                | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                                                | 0          |                                | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 1       | 50.0%  | 小規模キャンプ場であるため、指定管理料が見込めなく、管理委託で運営している。当面変更無し。                  | 0          |                                | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                | －       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 14    | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入によるコスト増が見込まれる。経費が抑えられる管理者が見つければ、導入を検討したい。             | 0          |                                | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 斎場<br>毎週24件ほどの使用であり、コスト面で採算が取れない。町内唯一の斎場であり、直営管理すべき施設と位置付けている。 | 0          |                                | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 6     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入によるコスト増が見込まれる。経費が抑えられる管理者が見つければ、導入を検討したい。             | 0          |                                | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 1       | 100.0% |                                                                | 0          |                                | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0%   | 地域に密着した事業であり、当面、直営で運営する。                                       | 0          |                                | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 地域に密着した事業であり、当面、直営で運営する。                                       | 1          | 保健福祉行政の窓口でもあり、各種申請相談業務に対応するため。 | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 事業が小規模であり、現在は委託業務として実施しているが、指定管理者制度への移行を検討する。                  | 0          |                                | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成26年度 | 検討中           | 31.1%     | 48.3%   |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |         |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           | 28.9%   | 39.4%  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |         |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |   |           |      |  |        |  |
|-------|---|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済   | ○ | ➡         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |   |           |      |  |        |  |
| 類似団体  |   | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合  |   | 策定割合      |      |  |        |  |
| 98.0% |   | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |      |  |          |
|-------------------------------|---|------|--|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |   |      |  |          |
| 作成済                           | ○ | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |

|       |           |
|-------|-----------|
| 【参考】  |           |
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014818 | 北海道   | 増毛町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 委託実施民間業者不存在               | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 7.9%      | 5.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

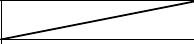
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                             | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------|------------|-----------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                   |            |                                                     | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 導入実施民間業者不存在                       | 0          |                                                     | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 0       | 0.0%   | 導入実施民間業者不存在                       | 0          |                                                     | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 導入実施民間業者不存在                       | 0          |                                                     | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                                     | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                   | 0          |                                                     | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0%   | 導入実施民間業者不存在                       | 0          |                                                     | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 3     | 0       | 0.0%   | 導入実施民間業者不存在                       | 0          |                                                     | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                                     | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                                     | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                                     | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0%   | 導入実施民間業者不存在                       | 0          |                                                     | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 6     | 0       | 0.0%   | 導入実施民間業者不存在                       | 0          |                                                     | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                                     | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                                     | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                                     | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 導入実施民間業者不存在                       | 0          |                                                     | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 教育委員会が館内に入り管理を行っているため、導入の必要が無い    | 0          |                                                     | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                                     | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                                     | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0%   | 調査を実施しているが、現状で導入実施民間業者不存在のため      | 1          | 調査を実施しているが、現状で導入実施民間業者不存在であり、自治体職員を常駐させないと業務が停止するため | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        | 庁舎別館に入っているため、施設管理維持を指定管理する必要がないため | 1          | 現状で導入実施民間業者不存在であり、自治体職員を常駐させないと業務が停止するため            | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 庁舎別館に入っているため、施設管理維持を指定管理する必要がないため | 1          | 現状で導入実施民間業者不存在であり、自治体職員を常駐させないと業務が停止するため            | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                                                     | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率（類似団体） |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成27年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 31.1%     | 48.3%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |        |

|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|--|
| 検討中 |  |  | 検討状況 |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |

|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|--|--|--|
| 未実施 |  |  | 実施しない理由 |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |   |           |  |        |  |
|-------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済   | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |   |           |  |        |  |
| 類似団体  |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合  |   | 策定割合      |  |        |  |
| 98.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                                            |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）                                                                                                              |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 作成済                                                                                                                                        |  | ○         |  | 作成予定 |  |  | 作成完了予定年度 |  |
|                                                                                                                                            |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 【参考】                                                                                                                                       |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 類似団体                                                                                                                                       |  | 全国（市区町村分） |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 作成割合                                                                                                                                       |  | 作成割合      |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 97.4%                                                                                                                                      |  | 94.8%     |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| <small>（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。</small> |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014826 | 北海道   | 小平町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|-------------------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                           | －       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 今後も民間委託を行わず直営実施                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       | ○     | 平成29年度から有資格者専任職員を配置したことから、今後も民間委託を行わず直営実施 | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |     |           |        |
|----------------|-----|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |     | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置済 | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     | 業務改革効果    |        |
| 取組状況           |     |           |        |

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)底層業務の集約化

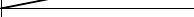
|                                                                                      |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----|--------|-----|------|----|------|------|
| 実施状況                                                                                 | 委託状況 | 対象部局 |     |        |     | 対象業務 |    |      |      |
| 実施予定無し                                                                               |      | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会  | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| 「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。<br>【人口が5万人未満の団体は回答不要】 |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
|                                                                                      |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
| BPRの手法を用いた業務分析                                                                       |      | 取組状況 |     | 業務改革効果 |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |  |
|-------|------|-------|------|-----------|--|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  |           |  |
| 17.9% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |  |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                    | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------|------------|--------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                  |            |                                            | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 専門の知識や技術を身につけた職員を配置する必要があるため     | 1          | B&G財団関連の事業があり、専門の指導資格を持った職員を常駐させなければならないため | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 体育館と一体的に管理しているため                 | 1          | 体育館と一体的に管理している施設であるため                      | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                            | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                            | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                  | 0          |                                            | 81.7%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                  | 0          |                                            | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 開設期間が短く、制度に馴染まないため               | 1          | 開設期間が限定されるため                               | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                            | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                            | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                            | －       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                            | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 13    | 0       | 0.0%   | 制度を導入する必要性を感じないため                | 0          |                                            | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                            | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                            | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                            | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                            | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 2     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設と考えるため                 | 2          | 直営で運営すべき施設と考えるため                           | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                            | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                            | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0%   | 制度導入を検討した結果、直営となったが、それ以降の進展がないため | 1          | 制度導入を検討した結果、当園は、直営での運営となったため               | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                  | 0          |                                            | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 制度を導入する必要性を感じないため                | 0          |                                            | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 現時点では、直営で運営すべき施設であると考えているため      | 2          | 現時点では、直営で運営すべき施設であると考えているため                | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成27年度 |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |

| 実施率(類似団体) |        | 全国      |        |
|-----------|--------|---------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド | 自治体クラウド | 単独クラウド |
| 31.1%     | 48.3%  | 28.9%   | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |  |        |  |
|-------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済   | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |           |      |  |        |  |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合  | 策定割合      |      |  |        |  |
| 98.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |  |          |  |
|-------------------------------|-----------|------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |  |          |  |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |           |      |  |          |  |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |  |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |          |  |
| 97.4%                         | 94.8%     |      |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014834 | 北海道   | 苫前町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方               | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------|------------|---------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                   |            |                                       | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理を行うのが見込まれないため | 0          |                                       | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理を行うのが見込まれないため | 0          |                                       | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理を行うのが見込まれないため | 1          | 管理運営に必要な人員として非常勤職員を配置している。            | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理を行うのが見込まれないため | 0          |                                       | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 2     | 2       | 100.0% |                   | 0          |                                       | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理を行うのが見込まれないため | 0          |                                       | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 13    | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                                       | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 2     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため   | 1          | 住民の学習支援のための拠点的功能を有しているため、職員の配置が必要である。 | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                   | 0          |                                       | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済     | ○      |  | 類型        | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | <table><tr><th colspan="2">実施率(類似団体)</th></tr><tr><th>自治体クラウド</th><th>単独クラウド</th></tr><tr><td>31.1%</td><td>48.3%</td></tr><tr><th colspan="2">全国</th></tr><tr><th>自治体クラウド</th><th>単独クラウド</th></tr><tr><td>28.9%</td><td>39.4%</td></tr></table> | 実施率(類似団体) |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 31.1% | 48.3% | 全国 |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 28.9% | 39.4% |
|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|---------|--------|-------|-------|----|--|---------|--------|-------|-------|
|         |        |                                                                                       | 実施率(類似団体) |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 31.1%   | 48.3%  |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 全国      |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド | 単独クラウド |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 28.9%   | 39.4%  |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド | 平成27年度 |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 実施予定    |        |  | 類型        | 実施予定時期 |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 自治体クラウド   |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 単独クラウド    |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 検討中     |        |  | 検討状況      |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 未実施     |        |  | 実施しない理由   |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 策定割合  | 策定割合      |
| 98.0% | 99.8%     |

(7)地方会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 014842 | 北海道   | 羽幌町   | 町村Ⅱ－〇  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           | ○     | 現状維持とする                   | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |     |           |        |
|----------------|-----|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |     | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置済 | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     | 【参考】      |        |
| 取組状況           |     | 類似団体      |        |
|                |     | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |     | 12.5%     | 6.3%   |
|                |     | 全国(市区町村分) |        |
|                |     | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |     | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

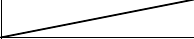
BPRの手法を用いた業務分析

|      |        |  |
|------|--------|--|
| 取組状況 | 業務改革効果 |  |
|------|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                   |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国府庁舎等)      | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 84.1%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 15    | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|--|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |  |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成27年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 51.0%     | 26.0%  |  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |  |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |  |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |  |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 93.8%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分   |
|--------|-------|-------|----------|
| 014851 | 北海道   | 初山別村  | 町村 I - O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】<br>類似団体<br>委託率 | 全国市区町村平均<br>委託率 |
|-----------------|-------|---------------------------|---------------------|-----------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%               | 99.5%           |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%               | 98.6%           |
| 案内・受付           |       |                           | -                   | 91.4%           |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%               | 94.1%           |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%               | 87.6%           |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%              | 98.0%           |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%               | 97.3%           |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%               | 69.7%           |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%               | 90.7%           |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%               | 35.6%           |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%               | 98.9%           |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%               | 97.1%           |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%               | 99.0%           |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%               | 99.9%           |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%               | 99.6%           |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%               | 97.2%           |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%               | 96.2%           |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

| 【参考】                      |       |         |      |                   |            |                         |         |              |
|---------------------------|-------|---------|------|-------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 類似団体導入率 | 全国(市町村)平均導入率 |
| 体育館                       | 3     | 0       | 0.0% | 必要としていないため        | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0% | 必要としていないため        | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0% | 必要としていないため        | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 1     | 0       | 0.0% | 必要としていないため        | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休養施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、湯・山の家等)     | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0% | 必要としていないため        | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0% | 必要としていないため        | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、児童館等                | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

**(3)窓口業務**

**総合窓口の設置**

|      |        |                                                                                                                                                                  |      |   |
|------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡                                                                                                                                                                |      |   |
|      |        | <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">予定時期</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">-</td> </tr> </table> | 予定時期 | - |
| 予定時期 | -      |                                                                                                                                                                  |      |   |

**窓口業務の民間委託**

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|                                                                                                                                                                                                   |      |   |  |  |                                                                                                                                               |        |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|
| <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">取組状況</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">➡</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> </tr> </table> | 取組状況 | ➡ |  |  | <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">業務改革効果</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table> | 業務改革効果 |  |
| 取組状況                                                                                                                                                                                              | ➡    |   |  |  |                                                                                                                                               |        |  |
|                                                                                                                                                                                                   |      |   |  |  |                                                                                                                                               |        |  |
| 業務改革効果                                                                                                                                                                                            |      |   |  |  |                                                                                                                                               |        |  |

**【参考】**

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)庶務業務の集約化

The diagram illustrates the process of BPR implementation and its effects. It starts with a table for 'BPR Implementation Status' (BPRの実施状況) which branches into 'Implementation Status' (実施状況) and 'Implementation Not Planned' (実施予定無し). An arrow points from this to a large box for 'Business Reform Effects' (業務改革効果). A separate box shows the 'Implementation Status' table in detail, including columns for 'Target Organization' (対象部署), 'Business Type' (対象業務), and 'Implementation Rate' (実施率).

| 実施状況   | 委託状況 |
|--------|------|
| 実施予定無し |      |

| 対象部署 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
 【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

| 取組状況 |
|------|
|      |

| 業務改革効果 |
|--------|
|        |

#### (5)自治体情報システムのクラウド化

**実施済**

| 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|---------|--------|---------------|
| 自治体クラウド | 平成27年度 |               |
| 単独クラウド  |        |               |

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 31.1%     | 48.3%  |
| 全国        |        |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.9%     | 39.4%  |

**実施予定**

| 類型      | 実施予定時期 |
|---------|--------|
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

**検討中**

**検討状況**

**未実施**

**実施しない理由**

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
| 策定割合  | 策定割合      |
| 98.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |   |          |
|-----|---|------|---|----------|
| 作成済 | ○ | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |
|-----|---|------|---|----------|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体という。

(注1)統一的基本基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 014869 | 北海道   | 遠別町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                                                               | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                                                                         | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                                                                         | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                                                                         | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                                                                         | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                                                                         | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                                                                         | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                                                                         | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                                                                         | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                                                                                         | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                                                                         | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 学校用務員業務は教育現場の中で校長等からの指示や命令のもと、他の教職員と協力連携しながら環境整備を行うなど、業務の特殊性や専門性があるため、今後慎重に検討していく必要がある。 | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                                                                         | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                                                                         | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                                                                         | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                                                                         | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                                                                         | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                                                                         | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                                                                         | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

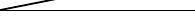
【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                              | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                    | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                |            |                                                            | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 体育館を含めその他施設を一体的に維持管理を行っているため、現段階では直営で運営となっている。 | 1          | 体育館を含めその他施設を一体的に維持管理を行っているため常駐しているが、今後も指定管理等の検討をしていく必要がある。 | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため                      | 0          |                                                            | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため                      | 0          |                                                            | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めないため                        | 0          |                                                            | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                                | 0          |                                                            | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため                      | 0          |                                                            | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 8     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため                                | 0          |                                                            | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                | 0          |                                                            | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため                      | 0          |                                                            | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                                | 0          |                                                            | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |                  |                 |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|-----------------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |                  |                 |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成27年度 |  |           |                  |                 |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |                  |                 |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 全国        |                  |                 |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           | 自治体クラウド<br>28.9% | 単独クラウド<br>39.4% |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |                  |                 |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |                  |                 |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |                  |                 |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |                  |                 |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |                  |                 |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |   |           |      |  |        |  |
|-------|---|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済   | ○ | →         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |   |           |      |  |        |  |
| 類似団体  |   | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合  |   | 策定割合      |      |  |        |  |
| 98.0% |   | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方会計の整備

|                                                                                                                             |           |      |   |          |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|---|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                                                               |           |      |   |          |  |
| 作成済                                                                                                                         | ○         | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                                                                                                                        |           |      |   |          |  |
| 類似団体                                                                                                                        | 全国(市区町村分) |      |   |          |  |
| 作成割合                                                                                                                        | 作成割合      |      |   |          |  |
| 97.4%                                                                                                                       | 94.8%     |      |   |          |  |
| (注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |           |      |   |          |  |



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015113 | 北海道   | 猿払村   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |     |
|---------|------|---------|-------|-----------|-----|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率 |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |     |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |     |
|-------|------|-------|------|-----------|-----|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  | 実施率       | 委託率 |
| 17.9% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |     |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

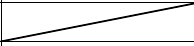
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                       | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                         |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                         | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 維持費に加え人件費等のコスト増が見込まれるため今後も直営運営する見込みである。 | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                         | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                         | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 収入が少額であり指定管理の実施は難しいと考える。                | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 15    | 0       | 0.0%   | 入居者の選定に公平性が求められることから、直営が相応しいと考えられるため。   | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 10    | 10      | 100.0% |                                         | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                         | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 保健福祉課職員(事務職・保健師・管理栄養士・社会福祉士)で運営が可能なため。  | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 保育所職員(保育士等)で運営が可能なため。                   | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成30年度 | 検討中                                                                                   | 31.1%     | 48.3%   |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |         |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           | 28.9%   | 39.4%  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |         |        |

|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|--|
| 検討中 |  |  | 検討状況 |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |

|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|--|--|--|
| 未実施 |  |  | 実施しない理由 |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 策定割合  |  | 策定割合  |  | 策定割合      |  |
| 98.0% |  | 99.8% |  |           |  |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 作成割合  |  | 作成割合  |  | 作成割合      |  |
| 97.4% |  | 94.8% |  |           |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015121 | 北海道   | 浜頓別町  | 町村 I－1 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 97.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 100.0%  | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           | ○     | 委託することによりコスト増が見込まれるため     | 81.5%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 100.0%  | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 委託することによりコスト増が見込まれるため     | 47.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 68.4%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 27.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 95.1%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 100.0%  | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 業務改革効果    |        |
| 取組状況           |        |           |        |
| 【参考】           |        | 【参考】      |        |
| 類似団体           |        | 全国(市区町村分) |        |
| 総合窓口設置率        | 委託率    | 総合窓口設置率   | 委託率    |
| 3.8%           | 11.5%  | 13.2%     | 23.6%  |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

取組状況

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 19.2%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由           | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方      | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------|------------|------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                             |            |                              | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 4     | 0       | 0.0%   | 該当施設が社会教育行政運営の拠点となっているため。   | 1          | 当面現状維持                       | 9.2%    | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 7     | 0       | 0.0%   | 受託する民間がないため。                | 0          |                              | 7.3%    | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 受託する民間がないため                 | 1          | 指定管理者を導入することによりコスト増が見込まれるため。 | 9.4%    | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                             | 0          |                              | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                             | 0          |                              | 78.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0%   | 受託する民間がないため                 | 1          | 指定管理者を導入することによりコスト増が見込まれるため。 | 81.3%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理者を導入していないが外部団体等に委託している。 | 0          |                              | 47.7%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 2     | 1       | 50.0%  | 指定管理者を導入していないが外部団体等に委託している  | 0          |                              | 92.3%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                             | 0          |                              | 50.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                             | 0          |                              | 100.0%  | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                             | 0          |                              | 25.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 11    | 0       | 0.0%   | 受託する民間がないため                 | 0          |                              | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                             | 0          |                              | 6.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                             | 0          |                              | 25.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 受託する民間がないため                 | 1          | 指定管理者を導入することによりコスト増が見込まれるため  | 10.5%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 受託する民間がないため                 | 0          |                              | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 7     | 0       | 0.0%   | 受託する民間がないため                 | 0          |                              | 12.0%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0%   | 受託する民間がないため                 | 0          |                              | 0.0%    | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                             | 0          |                              | 88.9%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                             | 0          |                              | 83.3%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                             | 0          |                              | 85.7%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 1       | 50.0%  | 該当施設が福祉行政運営の拠点となっているため      | 0          |                              | 45.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                             | 0          |                              | 4.3%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |        |               |           |                  |                 |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|---------------|-----------|------------------|-----------------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      |        | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |                  |                 |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |        |               |           |                  |                 |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成26年度 | 検討中    |               |           |                  |                 |
| 実施予定 |   |  | 類型      |        | 実施予定時期 |               | 全国        |                  |                 |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |        |               |           |                  |                 |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |        |               |           |                  |                 |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |        |               |           | 自治体クラウド<br>28.9% | 単独クラウド<br>39.4% |
|      |   |                                                                                       |         |        |        |               |           |                  |                 |
|      |   |                                                                                       |         |        |        |               |           |                  |                 |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |        |               |           |                  |                 |
|      |   |                                                                                       |         |        |        |               |           |                  |                 |
|      |   |                                                                                       |         |        |        |               |           |                  |                 |

(6)公共施設等総合管理計画

|      |   |        |  |           |  |
|------|---|--------|--|-----------|--|
| 策定済  | ○ | 策定予定   |  | 策定予定時期    |  |
| 【参考】 |   | 類似団体   |  | 全国(市区町村分) |  |
|      |   | 策定割合   |  | 策定割合      |  |
|      |   | 100.0% |  | 99.8%     |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                             |  |           |  |   |                                                                                       |          |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|---|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                                                               |  |           |  |   |                                                                                       |          |          |
| 作成済                                                                                                                         |  | 作成予定      |  | ○ |  | 作成完了予定年度 | 令和元年5～6月 |
|                                                                                                                             |  |           |  |   |                                                                                       |          |          |
| 【参考】                                                                                                                        |  |           |  |   |                                                                                       |          |          |
| 類似団体                                                                                                                        |  | 全国(市区町村分) |  |   |                                                                                       |          |          |
| 作成割合                                                                                                                        |  | 作成割合      |  |   |                                                                                       |          |          |
| 90.4%                                                                                                                       |  | 94.8%     |  |   |                                                                                       |          |          |
| (注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |  |           |  |   |                                                                                       |          |          |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015130 | 北海道   | 中頓別町  | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                                  | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                                            | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                                            | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                                            | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                                            | －       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                                            | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                                            | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                                            | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                                            | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                                                            | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                                            | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                                                            | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                                            | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      | ○     | 現在専任職員は1名体制で、冬期間の除雪時期にはその期間だけ臨時職員を採用して対応しており、今後もその体制で対応予定。 | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                                            | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                                            | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                                            | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                                            | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                                            | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | － |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |     |
|---------|------|---------|-------|-----------|-----|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率 |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |     |

(4)底層業務の集約化

| 実施状況   | 委託状況 | ➡ | 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|--------|------|---|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
|        |      |   | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| 実施予定無し |      |   |      |     |       |     |      |    |      |      |

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                  | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方              | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|--------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                    |            |                                      | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 管理については、常駐職員の配置もなく利用者の自主管理としている。指定管理者募集しても応募の見込みがないため、今後も同様の対応とする。 | 0          |                                      | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                    | 0          |                                      | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 夏期の限られた期間の開設で、期間中は臨時職員を配置して管理おっており、今後も同様の対応とする予定。                  | 0          |                                      | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                    | 0          |                                      | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                    | 0          |                                      | 81.7%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                    | 0          |                                      | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                                                    | 0          |                                      | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                    | 0          |                                      | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                    | 0          |                                      | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                    | 0          |                                      | －       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                                    | 0          |                                      | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0%   | 常駐の職員の配置はなく、維持管理については、臨時職員を任用している。今後も同様の対応予定。                      | 0          |                                      | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                    | 0          |                                      | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                                    | 0          |                                      | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 資料館と併設しており、管理については臨時職員を任用している。今後も同様の対応予定。                          | 0          |                                      | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                                    | 0          |                                      | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                                                                    | 0          |                                      | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                    | 0          |                                      | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0%   | 導入の是非について検討                                                        | 0          |                                      | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                    | 0          |                                      | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべきと考える。                                                      | 1          | 保健センターと併設しており、職員は町の保健業務と兼任で配置している。   | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設と考える。                                                    | 1          | 介護支援センターと併設しており、職員は町の保健業務と兼任で配置している。 | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 今後導入を検討する。                                                         | 0          |                                      | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済 | ○ | ➡ | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|-----|---|---|---------|--------|---------------|
|     |   |   | 自治体クラウド |        |               |
|     |   |   | 単独クラウド  | 平成27年度 |               |

【参考】

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 31.1%     | 48.3%  |
| 全国        |        |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.9%     | 39.4%  |

| 実施予定 |  | ➡ | 類型      | 実施予定時期 |
|------|--|---|---------|--------|
|      |  |   | 自治体クラウド |        |
|      |  |   | 単独クラウド  |        |

| 検討中 |  | ➡ | 検討状況 |  |
|-----|--|---|------|--|
|     |  |   |      |  |

| 未実施 |  | ➡ | 実施しない理由 |  |
|-----|--|---|---------|--|
|     |  |   |         |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |  |      |  |   |        |  |
|-----|---|--|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ |  | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|--|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 策定割合  | 策定割合      |
| 98.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |  |      |  |   |          |  |
|-----|---|--|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ |  | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|--|------|--|---|----------|--|

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015148 | 北海道   | 枝幸町   | 町村Ⅱ－〇  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           | ○     | 個人情報取扱があるため、委託は考えていない。    | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分   |
|--------|-------|-------|----------|
| 015172 | 北海道   | 礼文町   | 町村 I - O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考1】<br>類似団体<br>委託率 | 全道(市町村分)<br>委託率 |
|-----------------|-------|---------------------------|----------------------|-----------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%                | 99.5%           |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%                | 98.6%           |
| 案内・受付           |       |                           | -                    | 91.4%           |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%                | 94.1%           |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%                | 87.6%           |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%               | 98.0%           |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%                | 97.3%           |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%                | 69.7%           |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%                | 90.7%           |
| 学校用務員事務         | ○     | 受託する民間が無いため今後も同様となる見込み    | 48.7%                | 35.6%           |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%                | 98.9%           |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%                | 97.1%           |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%                | 99.0%           |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%                | 99.9%           |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%                | 99.6%           |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%                | 97.2%           |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%                | 96.2%           |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |       |         |      |                         |            |                              |         | 【参考】       |
|---------------------------|-------|---------|------|-------------------------|------------|------------------------------|---------|------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由       | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方      | 類似団体導入率 | 全国市町村平均導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0% | 専門の正職員を採用しているため         | 1          | 正職員である必要はなく、臨時職員での対応も可能と思われる | 14.4%   | 39.8%      |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0% | 他の公共施設の臨時職員が管理業務を兼ねている  | 0          |                              | 17.7%   | 47.6%      |
| プール                       | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 21.7%   | 50.2%      |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 8.7%    | 13.6%      |
| 宿泊休養施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 81.7%   | 86.5%      |
| 休養施設<br>(公共浴場、遊・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0% |                         | 1          | 現金管理者が必要であることから職員を常駐している     | 65.1%   | 76.0%      |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0% | 季節限定の雇用であるため臨時職員で対応している | 2          | 季節限定であるため指定管理者を置くのは難しい       | 44.9%   | 58.1%      |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 54.1%   | 75.0%      |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 33.3%   | 64.2%      |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | -       | 52.0%      |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 36.4%   | 42.6%      |
| 公営住宅                      | 6     | 0       | 0.0% | 修繕については、予算措置が必要となるため    | 0          |                              | 0.0%    | 14.3%      |
| 駐車場                       | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 9.9%    | 38.0%      |
| 大規模霊園、斎場等                 | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 13.2%   | 21.8%      |
| 図書館                       | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 5.1%    | 19.4%      |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、天文館、動物園等) | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 14.3%   | 27.8%      |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 20.5%   | 23.0%      |
| 文化会館                      | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 18.5%   | 51.8%      |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 47.2%   | 48.0%      |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 61.1%   | 73.5%      |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 42.4%   | 50.4%      |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 28.0%   | 53.2%      |
| 児童クラブ、児童館等                | 0     | 0       |      |                         | 0          |                              | 4.2%    | 23.0%      |

### (3)窓口業務

**総合窓口の設置**

|      |        |  |      |   |
|------|--------|--|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し |  | 予定時期 | - |
|------|--------|--|------|---|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

**窓口業務の民間委託**

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

**【参考】**

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4) 庶務業務の集約化

The diagram illustrates the process of evaluating business reform effects. It starts with a table for 'Implementation Status' (実施状況) and 'Entrusted Status' (委託状況). A blue arrow points from this table to a table for 'Target Departments' (対象部局) and 'Target Business' (対象業務). Another blue arrow points from the 'Implementation Status' table to a large text box for 'Implementation Status and Reasons' (実施状況及び「実施予定無し」の理由). A third blue arrow points from the 'Implementation Status' table to a table for 'Business Reform Effects' (業務改革効果). A fourth blue arrow points from the 'Implementation Status' table to a table for 'Business Reform Effects' (業務改革効果).

| 実施状況   | 委託状況 |
|--------|------|
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

実施状況及び「実施予定無し」の理由を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

| 取組状況 |
|------|
|      |

| 業務改革効果 |
|--------|
|        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

**実施済**

○

| 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|---------|--------|---------------|
| 自治体クラウド |        |               |
| 単独クラウド  | 平成27年度 | 検討中           |

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 31.1%     | 48.3%  |

**実施予定**

| 類型      | 実施予定時期 |
|---------|--------|
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

| 全国      |        |
|---------|--------|
| 自治体クラウド | 単独クラウド |
| 28.9%   | 39.4%  |

**検討中**

検討状況

**未実施**

実施しない理由

**(6)公共施設等総合管理計画**

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
| 策定割合  | 策定割合      |
| 98.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |  |  |          |
|-------------------------------|-----------|------|--|--|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |  |  |          |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  |  | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                          |           |      |  |  |          |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |  |  |          |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |  |          |
| 97.4%                         | 94.8%     |      |  |  |          |

(注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード <sup>a</sup> | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分   |
|---------------------|-------|-------|----------|
| 015199              | 北海道   | 利尻富士町 | 町村 I - 0 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】<br>類似団体<br>委託率 | 全国(市区町村分)<br>委託率 |
|-----------------|-------|---------------------------|---------------------|------------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%               | 99.5%            |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%               | 98.6%            |
| 案内・受付           |       |                           | -                   | 91.4%            |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%               | 94.1%            |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%               | 87.6%            |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%              | 98.0%            |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%               | 97.3%            |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%               | 69.7%            |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%               | 90.7%            |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%               | 35.6%            |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%               | 98.9%            |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%               | 97.1%            |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%               | 99.0%            |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%               | 99.9%            |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%               | 99.6%            |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%               | 97.2%            |
| 調査・集計           | ○     | 委託する予定はない                 | 94.1%               | 96.2%            |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |       |         |      |                   |            |                                       | 【参考】    |             |
|---------------------------|-------|---------|------|-------------------|------------|---------------------------------------|---------|-------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方               | 類似団体導入率 | 全国(市区町村)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 0       | 0.0% | 指定管理者の応募が見込めないため  | 0          |                                       | 14.4%   | 39.8%       |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 0       | 0.0% | 指定管理者の応募が見込めないため  | 0          |                                       | 17.7%   | 47.6%       |
| プール                       | 2     | 0       | 0.0% | 指定管理者の応募が見込めないため  | 0          |                                       | 21.7%   | 50.2%       |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                   | 0          |                                       | 8.7%    | 13.6%       |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0     | 0       |      |                   | 0          |                                       | 81.7%   | 86.5%       |
| 休業施設<br>(公共浴場、登山の家等)      | 0     | 0       |      |                   | 0          |                                       | 65.1%   | 76.0%       |
| キャンプ場等                    | 3     | 0       | 0.0% | 指定管理者の応募が見込めないため  | 0          |                                       | 44.9%   | 58.1%       |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                                       | 54.1%   | 75.0%       |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                   | 0          |                                       | 33.3%   | 64.2%       |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                                       | -       | 52.0%       |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |      |                   | 0          |                                       | 36.4%   | 42.6%       |
| 公営住宅                      | 12    | 0       | 0.0% | 指定管理者の応募が見込めないため  | 0          |                                       | 0.0%    | 14.3%       |
| 駐車場                       | 0     | 0       |      |                   | 0          |                                       | 9.9%    | 38.0%       |
| 大規模霊園、斎場等                 | 0     | 0       |      |                   | 0          |                                       | 13.2%   | 21.8%       |
| 図書館                       | 0     | 0       |      |                   | 0          |                                       | 5.1%    | 19.4%       |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者の応募が見込めないため  | 0          |                                       | 14.3%   | 27.6%       |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者の応募が見込めないため  | 1          | 職員により施設利用、イベント等の企画・実施により住民サービスの向上を図る。 | 20.5%   | 23.0%       |
| 文化会館                      | 0     | 0       |      |                   | 0          |                                       | 18.5%   | 51.8%       |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の会を含む)    | 0     | 0       |      |                   | 0          |                                       | 47.2%   | 48.0%       |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者の応募が見込めないため  | 1          | 入所者の利便性・サービス向上等専門職員により管理運営の徹底を図る。     | 61.1%   | 73.5%       |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者の応募が見込めないため  | 1          | 利便性・サービス向上等専門職員により管理運営の徹底を図る。         | 42.4%   | 50.4%       |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者の応募が見込めないため  | 1          | 利便性・サービス向上等専門職員により管理運営の徹底を図る。         | 28.0%   | 53.2%       |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |      |                   | 0          |                                       | 4.2%    | 23.0%       |

### (3)窓口業務

**総合窓口の設置**

|      |        |
|------|--------|
| 設置状況 | 設置予定無し |
|------|--------|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|      |        |
|------|--------|
| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|

**窓口業務の民間委託**

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

**【参考】**

| 類似団体        |      | 全国(市区町村分)   |       |
|-------------|------|-------------|-------|
| 総合窓口<br>設置率 | 委託率  | 総合窓口<br>設置率 | 委託率   |
| 7.9%        | 5.3% | 13.2%       | 23.6% |

(4)庶務業務の集約化

The diagram illustrates the process of BPR implementation and its effects. It starts with a table for 'BPR Implementation Status' (BPRの実施状況) with columns for 'Implementation Status' (実施状況) and 'Entrusted Status' (委託状況). An arrow points from this table to a detailed view of the 'Implementation Status' table, which is divided into 'Target Department' (対象部局) and 'Target Business' (対象業務). The 'Target Department' table has columns for 'Chief/Agency' (首長部局), 'Enterprise Agency' (企業局), 'Education Committee' (教育委員会), and 'Others' (その他). The 'Target Business' table has columns for 'Grant' (給与), 'Subsidy' (旅費), 'Welfare' (福利厚生), and 'Financial Accounting' (財務会計). A second arrow points from the 'Implementation Status' table to a large empty box, indicating a space for additional information or a summary. A third arrow points from the 'BPR Implementation Status' table to a table for 'Business Reform Effects' (業務改革効果) with columns for 'Organizational Status' (取組状況) and 'Business Reform Effect' (業務改革効果).

| 実施状況   | 委託状況 |
|--------|------|
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
 【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|
|      |        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済   | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|-------|---------|--------|
| 31.1% | 48.3%   |        |

| 実施予定  | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|-------|---------|--------|
| 28.9% | 39.4%   |        |

| 検討中 | 未実施  |
|-----|------|
| 0%  | 100% |

| 実施率(類似団体) | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|-----------|---------|--------|
| 31.1%     | 48.3%   |        |

| 実施予定時期 | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|--------|---------|--------|
| 28.9%  | 39.4%   |        |

| 実施しない理由              | 検討中 | 未実施 | 実施済  |
|----------------------|-----|-----|------|
| 導入にあたっての効果、経費等調査段階中。 | 0%  | 0%  | 100% |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |                                                                                       |        |  |
|-----|---|------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
| 策定割合  | 策定割合      |
| 98.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |   |          |
|-----|---|------|---|----------|
| 作成済 | ○ | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |
|-----|---|------|---|----------|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体进行。

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分   |
|--------|-------|-------|----------|
| 015202 | 北海道   | 幌延町   | 町村 I - O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考1】<br>類似団体<br>委託率 | 【参考2】<br>全道(市町村分)<br>委託率 |
|-----------------|-------|---------------------------|----------------------|--------------------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%                | 99.5%                    |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%                | 98.6%                    |
| 案内・受付           |       |                           | -                    | 91.4%                    |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%                | 94.1%                    |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%                | 87.6%                    |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%               | 98.0%                    |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%                | 97.3%                    |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%                | 69.7%                    |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%                | 90.7%                    |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%                | 35.6%                    |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%                | 98.9%                    |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%                | 97.1%                    |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%                | 99.0%                    |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%                | 99.9%                    |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%                | 99.6%                    |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%                | 97.2%                    |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%                | 96.2%                    |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |       |         |       |                                     |            |                         | 【参考】    |             |
|---------------------------|-------|---------|-------|-------------------------------------|------------|-------------------------|---------|-------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率   | 前年度以降、導入が進んでいない理由                   | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 類似団体導入率 | 全国(自治体別)導入率 |
| 体育館                       | 4     | 0       | 0.0%  | 検討を行ったが、町内に条件に合う者がいないと考えられるため。      | 1          | 当面現状維持                  | 14.4%   | 39.8%       |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 0       | 0.0%  | 検討を行ったが、町内に条件に合う者がいないと考えられるため。      | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%       |
| プール                       | 2     | 0       | 0.0%  | 検討を行ったが、町内に条件に合う者がいないと考えられるため。      | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%       |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |       |                                     | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%       |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0     | 0       |       |                                     | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%       |
| 休業施設<br>(公共浴場、湯・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0%  | 導入による町へのメリットが想定されないため未導入。           | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%       |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%  | 運営で運営すべき施設との考えから未導入。                | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%       |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |       |                                     | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%       |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |       |                                     | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%       |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |       |                                     | 0          |                         | -       | 52.0%       |
| 大規模公園                     | 5     | 0       | 0.0%  | 運営で運営すべき施設との考えから未導入。                | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%       |
| 公営住宅                      | 4     | 0       | 0.0%  | 運営で運営すべき施設との考えから。                   | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%       |
| 駐車場                       | 0     | 0       |       |                                     | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%       |
| 大規模霊園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%  | 収入が少額となることが想定され応募が見込めないため未導入        | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%       |
| 図書館                       | 0     | 0       |       |                                     | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%       |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物館等) | 3     | 1       | 33.3% | 施設の兼用状況、展示品の保有に関して運営で運営すべきとの考えから未導入 | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%       |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |       |                                     | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%       |
| 文化会館                      | 0     | 0       |       |                                     | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%       |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |       |                                     | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%       |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |       |                                     | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%       |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |       |                                     | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%       |
| 福祉・保健センター                 | 4     | 2       | 50.0% | 導入による町のメリットが想定されないため未導入             | 1          | 保健業務の拠点であるため            | 28.0%   | 53.2%       |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |       |                                     | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%       |

### (3)窓口業務

|                |        |             |           |
|----------------|--------|-------------|-----------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託   |           |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況        | 委託予定無し    |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】        |           |
| 取組状況           |        | 類似団体        | 全国(市区町村分) |
|                |        | 総合窓口<br>設置率 | 委託率       |
|                |        | 7.9%        | 5.3%      |
|                |        | 総合窓口<br>設置率 | 委託率       |
|                |        | 13.2%       | 23.6%     |

(4) 庶務業務の集約化

The diagram illustrates the process of evaluating business reform effects. It starts with a table for 'Implementation Status' (実施状況) and 'Entrusted Status' (委託状況). An arrow points to a table for 'Target Departments' (対象部局) and 'Target Business' (対象業務). Another arrow points to a large box for 'Implementation Status' (実施状況) and 'Entrusted Status' (委託状況). A third arrow points to a table for 'Business Reform Effects' (業務改革効果). A large blue arrow points from the 'Implementation Status' box to the 'Business Reform Effects' table.

| 実施状況   | 委託状況 |
|--------|------|
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
 【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 実施状況 | 委託状況 |
|------|------|
|      |      |

| 業務改革効果 |  |  |  |
|--------|--|--|--|
|        |  |  |  |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済     | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|---------|--------|---------------|
| 自治体クラウド |        |               |
| 単独クラウド  | 平成25年度 |               |

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 31.1%     | 48.3%  |

| 全国      |        |
|---------|--------|
| 自治体クラウド | 単独クラウド |
| 28.9%   | 39.4%  |

| 実施予定    | 実施時期 | 自治体クラウドへの移行時期 |
|---------|------|---------------|
| 自治体クラウド |      |               |
| 単独クラウド  |      |               |

| 検討状況 |  |
|------|--|
| 検討中  |  |

| 実施しない理由 |  |
|---------|--|
| 未実施     |  |

**(6)公共施設等総合管理計画**

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
| 策定割合  | 策定割合      |
| 98.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |   |          |
|-----|---|------|---|----------|
| 作成済 | ○ | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |
|-----|---|------|---|----------|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備しよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015431 | 北海道   | 美幌町   | 町村 V-2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 88.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 93.0%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 82.4%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 95.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 68.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 93.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 39.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.8%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 93.8%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 98.8%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

【参考】

| 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |       |
|---------|-------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 14.1%   | 16.2% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

実施状況

委託状況

実施予定無し

首長部局

企業局

教育委員会

その他

給与

旅費

福利厚生

財務会計

22.2%

28.9%

5.1%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                              | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                |            |                                                                        | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 1       | 50.0%  | 未導入施設には事務室が一体化されており、職員が常駐しているため、指定管理する必要がない。                   | 1          | 事務室が一体化となっていることから、そこに勤務する職員が管理等を行うことができるため                             | 26.3%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 1       | 33.3%  | 同一敷地内の隣接する施設に職員が常駐しているため必要ない。                                  | 0          |                                                                        | 30.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                | 0          |                                                                        | 25.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                                                        | 21.4%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                | 0          |                                                                        | 84.2%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                                                | 0          |                                                                        | 52.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                                                | 0          |                                                                        | 25.0%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                                                        | 62.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                                                        | 50.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                                                        | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0%   | 町内に指定管理を受ける団体等はない。                                             | 0          |                                                                        | 19.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 16    | 0       | 0.0%   | 町内に指定管理を受ける団体等はない。                                             | 0          |                                                                        | 0.8%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                                                        | 22.1%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                                                        | 18.8%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 町内に指定管理を受ける団体等はない。                                             | 1          | 町内に指定管理を受ける団体等はない。                                                     | 14.4%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため。                                               | 1          | 直営で運営すべき施設であるため。                                                       | 20.9%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため。                                               | 1          | 文化会館と連動した施設であり、町直営で一元管理することが適切であると考え。                                  | 20.2%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため。                                               | 1          | 町の文化拠点施設として、町の文化振興を図るうえで、施設運営と文化事業を一体化させて取り進めていくことが必要であり、町直営が適切であると考え。 | 39.1%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                                                        | 8.0%    | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                                                        | 0.0%    | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                | 0          |                                                                        | 25.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため。                                               | 0          |                                                                        | 37.7%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 4     | 0       | 0.0%   | 児童の健全育成と福祉の増進及び心身ともに豊かで健康的な子どもたちの育成に直接関わるものであり、直営運営で特に支障がないため。 | 4          | 児童センター・学童保育所は公共施設(こみセン・各小学校)内に設置されているため、直営で運営すべき施設である。                 | 15.3%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |                                                                                       |                                                                                       |        |               |           |         |        |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  |  | 類型                                                                                    | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |         |        |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                               |        |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                |        |               |           | 30.3%   | 43.4%  |
|      |                                                                                       |                                                                                       |        |               | 全国        |         |        |
| 実施予定 |  | 類型                                                                                    | 実施予定時期 |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                               |        |               |           | 28.9%   | 39.4%  |
|      |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                |        |               |           |         |        |
| 検討中  | ○                                                                                     |  | 検討状況   |               |           |         |        |
|      |                                                                                       |                                                                                       | 検討中    |               |           |         |        |
| 未実施  |  | 実施しない理由                                                                               |        |               |           |         |        |
|      |                                                                                       |                                                                                       |        |               |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |   |        |  |
|--------|-----------|------|---|--------|--|
| 策定済    | ○         | 策定予定 | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |           |      |   |        |  |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |   |        |  |
| 策定割合   | 策定割合      |      |   |        |  |
| 100.0% | 99.8%     |      |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |   |          |  |
|-------------------------------|-----------|------|---|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |   |          |  |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |           |      |   |          |  |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |   |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |   |          |  |
| 94.9%                         | 94.8%     |      |   |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 015440 | 北海道   | 津別町   | 町村Ⅱ－０  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 類似団体<br>委託率 | 全国(市区町村別)<br>委託率 |
|-----------------|-------|---------------------------|-------------|------------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%       | 99.5%            |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%      | 98.6%            |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%       | 91.4%            |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%       | 94.1%            |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%       | 87.6%            |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%       | 98.0%            |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%       | 97.3%            |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%       | 69.7%            |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%       | 90.7%            |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%       | 35.6%            |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%       | 98.9%            |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%       | 97.1%            |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%      | 99.0%            |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%      | 99.9%            |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%       | 99.6%            |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%       | 97.2%            |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%       | 96.2%            |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                     | 自治体職員 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------------------------------------------|-------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                       | 常駐施設数 |                         | 類似団体導入率 | 全市(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 施設の利用状況、人数、使用料から民間事業者が運営を行う価値が少ない。運営を行える民間事業者が見当たらない。 | 0     |                         | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 10    | 1       | 10.0%  | 施設の利用状況、人数、使用料から民間事業者が運営を行う価値が少ない。運営を行える民間事業者が見当たらない。 | 0     |                         | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の利用状況、人数、使用料から民間事業者が運営を行う価値が少ない。運営を行える民間事業者が見当たらない。 | 0     |                         | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                       | 0     |                         | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休養施設<br>(ホテル、温泉宿等)      | 2     | 2       | 100.0% |                                                       | 0     |                         | 84.1%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公民館、海・山の家等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の利用状況、人数、使用料から民間事業者が運営を行う価値が少ない。運営を行える民間事業者が見当たらない。 | 0     |                         | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 1       | 50.0%  | 施設の利用状況、人数、使用料から民間事業者が運営を行う価値が少ない。運営を行える民間事業者が見当たらない。 | 0     |                         | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の利用状況、人数、使用料から民間事業者が運営を行う価値が少ない。運営を行える民間事業者が見当たらない。 | 0     |                         | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                       | 0     |                         | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                       | 0     |                         | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の利用状況、人数、使用料から民間事業者が運営を行う価値が少ない。運営を行える民間事業者が見当たらない。 | 0     |                         | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 47    | 0       | 0.0%   | 運営を行える民間事業者が見当たらない。                                   | 0     |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                       | 0     |                         | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                       | 0     |                         | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                                       | 0     |                         | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                       | 0     |                         | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 3     | 0       | 0.0%   | 施設の利用状況、人数、使用料から民間事業者が運営を行う価値が少ない。運営を行える民間事業者が見当たらない。 | 0     |                         | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                       | 0     |                         | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の利用状況、人数、使用料から民間事業者が運営を行う価値が少ない。運営を行える民間事業者が見当たらない。 | 0     |                         | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                       | 0     |                         | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                       | 0     |                         | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                                       | 0     |                         | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の利用状況、人数、使用料から民間事業者が運営を行う価値が少ない。運営を行える民間事業者が見当たらない。 | 0     |                         | 20.0%   | 23.0%        |

### (3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国（市区町村分） |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

(4) 庶務業務の集約化

**調査項目**

| 実施状況   | 委託状況 |
|--------|------|
| 実施予定無し |      |

**対象部署**

| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 |
|------|-----|-------|-----|
|      |     |       |     |

**対象業務**

| 給与 | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|----|----|------|------|
|    |    |      |      |

**類似団体**

| 実施率       | 委託率  |
|-----------|------|
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

**調査方法**

BPRの手法を用いた業務分析

**取組状況**

**業務改革効果**

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
 【人口が5万人未満の団体は回答不要】

(5)自治体情報システムのクラウド化

The diagram illustrates the flow of cloud migration information. It starts with 'Implementation Status' (実施済) and 'Implementation Plan' (実施予定), which lead to 'Implementation Rate (Similar Groups)' (実施率(類似団体)). From 'Implementation Plan', it also leads to 'Implementation Status' (検討状況) and 'Reasons for Non-Implementation' (実施しない理由).

| 実施済 | ○ | → | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|-----|---|---|---------|--------|---------------|
|     |   |   | 自治体クラウド | 平成22年度 |               |
|     |   |   | 単独クラウド  |        |               |

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 51.0%     | 26.0%  |

| 全国      |        |
|---------|--------|
| 自治体クラウド | 単独クラウド |
| 28.9%   | 39.4%  |

| 実施予定 | → | 類型      | 実施予定時期 |
|------|---|---------|--------|
|      |   | 自治体クラウド |        |
|      |   | 単独クラウド  |        |

| 検討中 | → | 検討状況 |
|-----|---|------|
|     |   |      |

| 未実施 | → | 実施しない理由 |
|-----|---|---------|
|     |   |         |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|        |           |
|--------|-----------|
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |   |      |          |
|-------------------------------|---|------|----------|
| 作成済                           | ○ | 作成予定 | 作成完了予定年度 |

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 93.8% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備しよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015458 | 北海道   | 斜里町   | 町村 Ⅲ－〇 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 96.8%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 100.0%  | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 85.7%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 職員で対応しており現状を継続する。         | 72.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 100.0%  | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 33.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.4%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

【参考】

|         |      |           |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 11.1%   | 2.8% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 11.1%     | 2.8% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

取組状況

業務改革効果

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015466 | 北海道   | 清里町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | －       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

|        |  |
|--------|--|
| 取組状況   |  |
| 業務改革効果 |  |

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                         | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                           |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                           | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 6     | 0       | 0.0%   | 夏季のみの開催であり、利用者が少ないため、指定管理料が少額になり応募が見込めない。                 | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                           | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                                           | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 3     | 3       | 100.0% |                                                           | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 夏季のみの開催であり、利用者が少ないため、指定管理料が少額になり応募が見込めない。                 | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                         | －       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 94    | 0       | 0.0%   | 入居者選定・施設管理・住宅使用料徴収を一連の職務として職員が行っており、事業を分割するとコスト増が見込まれる。   | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 1     | 0       | 0.0%   | 現在、管理人を置かず無料で運営しているため、指定管理料が徴算できない。                       | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 葬祭場の利用件数が年間10件程度であり、指定管理料が少額となるため応募が見込めない。現在は、業務委託を行っている。 | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                           | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 地域住民の文化活動支援のための、利用料金を低額に設定しているため、指定管理料が少額となり、応募が見込めない。    | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0%   | 利用者が地域住民に限定されており、指定管理料が少額となるため応募が見込めない。                   | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 1       | 50.0%  |                                                           | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                                           | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|         |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|---------|--------|-------|-------|----|--|---------|--------|-------|-------|
| 実施済     | ○      |  | 類型        | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | <table><tr><td colspan="2">実施率(類似団体)</td></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>単独クラウド</td></tr><tr><td>31.1%</td><td>48.3%</td></tr><tr><td colspan="2">全国</td></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>単独クラウド</td></tr><tr><td>28.9%</td><td>39.4%</td></tr></table> | 実施率(類似団体) |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 31.1% | 48.3% | 全国 |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 28.9% | 39.4% |
|         |        |                                                                                       | 実施率(類似団体) |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 31.1%   | 48.3%  |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 全国      |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド | 単独クラウド |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 28.9%   | 39.4%  |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 単独クラウド  | 平成30年度 |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |

|         |        |
|---------|--------|
| 類型      | 実施予定時期 |
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

|     |  |                                                                                       |      |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 検討中 |  |  | 検討状況 |
|     |  |                                                                                       |      |

|     |  |                                                                                       |         |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 未実施 |  |  | 実施しない理由 |
|     |  |                                                                                       |         |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |   |           |   |        |  |
|-------|---|-----------|---|--------|--|
| 策定済   | ○ | 策定予定      | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |   |           |   |        |  |
| 類似団体  |   | 全国(市区町村分) |   |        |  |
| 策定割合  |   | 策定割合      |   |        |  |
| 98.0% |   | 99.8%     |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           |      |  |          |      |           |      |      |       |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|--|----------|------|-----------|------|------|-------|-------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                                                                                                                                                                                                                          |           |      |  |          |      |           |      |      |       |       |
| 作成済                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |      |           |      |      |       |       |
| <div>【参考】</div> <table><tr><td>類似団体</td><td>全国(市区町村分)</td></tr><tr><td>作成割合</td><td>作成割合</td></tr><tr><td>97.4%</td><td>94.8%</td></tr></table> <div>(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。</div> |           |      |  |          | 類似団体 | 全国(市区町村分) | 作成割合 | 作成割合 | 97.4% | 94.8% |
| 類似団体                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 全国(市区町村分) |      |  |          |      |           |      |      |       |       |
| 作成割合                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 作成割合      |      |  |          |      |           |      |      |       |       |
| 97.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 94.8%     |      |  |          |      |           |      |      |       |       |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015474 | 北海道   | 小清水町  | 町村Ⅱ－O  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                   | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                   | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                     |            |                                                           | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                           | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                           | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                           | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                           | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                           | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                           | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めない。一部の業務で委託している。 | 0          |                                                           | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                           | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                           | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため                     | 1          | 公的研究開発機関としても利用しており、農業振興施策において中心的施設となっており、直営で運営すべき施設であるため。 | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                           | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 15    | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる             | 0          |                                                           | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                           | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる             | 0          |                                                           | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                           | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めない               | 0          |                                                           | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 3     | 3       | 100.0% |                                     | 0          |                                                           | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                           | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                           | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                           | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                     | 0          |                                                           | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 1       | 100.0% |                                     | 0          |                                                           | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めない               | 0          |                                                           | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|     |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
|-----|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|--------|
| 実施済 | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |
|     |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成27年度 | 令和3年度         | 51.0%     | 26.0%  |
|     |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |        |
|     |   |                                                                                       |         |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |   |                                                                                       |         |        |               | 28.9%     | 39.4%  |

|      |  |                                                                                       |         |        |  |
|------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--|
| 実施予定 |  |  | 類型      | 実施予定時期 |  |
|      |  |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  |
|      |  |                                                                                       | 単独クラウド  |        |  |

|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|--|
| 検討中 |  |  | 検討状況 |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |

|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|--|--|--|
| 未実施 |  |  | 実施しない理由 |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
|--------|-----------|
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 93.8% | 94.8%     |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 015491 | 北海道   | 訓子府町  | 町村Ⅱ-0  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |            |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国市区町村分委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%      |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%      |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%      |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%      |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%      |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%      |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%      |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%      |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%      |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%      |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%      |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%      |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%      |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%      |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%      |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%      |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%      |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |       |         |      |                   |            |                         |         | 【参考】         |  |
|---------------------------|-------|---------|------|-------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|--|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 類似団体導入率 | 全国(市区町村)の導入率 |  |
| 体育館                       | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 15.9%   | 39.8%        |  |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 18.7%   | 47.6%        |  |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 19.4%   | 50.2%        |  |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 33.3%   | 13.6%        |  |
| 宿泊休養施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 84.1%   | 86.5%        |  |
| 休養施設<br>(公衆浴場、遊・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 64.9%   | 76.0%        |  |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 44.4%   | 58.1%        |  |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 95.2%   | 75.0%        |  |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 85.7%   | 64.2%        |  |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 0.0%    | 52.0%        |  |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 34.3%   | 42.6%        |  |
| 公営住宅                      | 8     | 0       | 0.0% | 直営で運営する方がコストが低い   | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |  |
| 駐車場                       | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 2.7%    | 38.0%        |  |
| 大規模園地、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 10.0%   | 21.8%        |  |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 9.4%    | 19.4%        |  |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 11.1%   | 27.8%        |  |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 25.8%   | 23.0%        |  |
| 文化会館                      | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 21.4%   | 51.8%        |  |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 34.4%   | 48.0%        |  |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 45.0%   | 73.5%        |  |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |      |                   | 0          |                         | 11.8%   | 50.4%        |  |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 26.6%   | 53.2%        |  |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営すべき施設であるため   | 0          |                         | 20.0%   | 23.0%        |  |

### (3)窓口業務

**総合窓口の設置**

|      |        |                                                                                                                                                                  |      |   |
|------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡                                                                                                                                                                |      |   |
|      |        | <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">予定時期</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">-</td> </tr> </table> | 予定時期 | - |
| 予定時期 | -      |                                                                                                                                                                  |      |   |

**窓口業務の民間委託**

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|      |   |        |

**【参考】**

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4) 庶務業務の集約化

**実施状況**

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

**対象部局**

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

**類似団体**

| 実施率       | 委託率  |
|-----------|------|
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

**【参考】**

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
 【人口が5万人未満の団体は回答不要】

**BPRの手法を用いた業務分析**

**業務改革効果**

(5)自治体情報システムのクラウド化

**実施済** ○

**実施時期**

**自治体クラウドへの移行時期**

| 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|---------|--------|---------------|
| 自治体クラウド |        |               |
| 単独クラウド  | 平成28年度 | 検討中           |

**実施率(類似団体)**

| 自治体クラウド | 単独クラウド |
|---------|--------|
| 51.0%   | 26.0%  |

**実施予定**

**類型**

**実施予定時期**

| 類型      | 実施予定時期 |
|---------|--------|
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

**検討中**

**検討状況**

**実施しない理由**

| 全国      |        |
|---------|--------|
| 自治体クラウド | 単独クラウド |
| 28.9%   | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|        |           |
|--------|-----------|
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |  |          |  |
|-----|---|------|--|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|--|----------|--|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 93.8% | 94.8%     |

（注1）統一な基準による地方公営会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備しよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体のみ。

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 015504 | 北海道   | 置戸町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | －       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |     |           |        |
|----------------|-----|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |     | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置済 | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     | 業務改革効果    |        |
| 取組状況           |     |           |        |

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)庶務業務の集約化

|      |        |
|------|--------|
| 実施状況 | 委託状況   |
| 実施済  | 委託予定無し |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| ○    |     | ○     |     | ○    | ○  |      | ○    |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

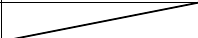
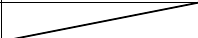
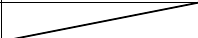
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                               | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                       | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                 |            |                                                                               | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 教育施設については、地域住民や町の施設等と密接に連携し運営する必要があるため。                                         | 1          | 地域住民や町の施設等と密接に連携し運営する必要があるため。                                                 | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 5     | 0       | 0.0%   | 当施設のような教育施設の運営は直営であるべきと考える                                                      | 0          |                                                                               | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 当施設のような教育施設の運営は直営であるべきと考える                                                      | 0          |                                                                               | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                                                                               | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 2     | 1       | 50.0%  | 学校寮を改築した小規模な宿泊施設であり、コストに見合う収入が得られる施設ではない。また、指定管理を導入したとしても、コストの削減が見込めないため導入できない。 | 1          | 施設内の職員用住宅に居住し、不測の事態に対応できるようにするため。また、規模の面でも1人雇用するほうが、委託するよりも安価であるため。           | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                                                                               | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                                                                               | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                                                                               | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                                                                               | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                                                                               | －       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                                                                               | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 15    | 0       | 0.0%   | 12団地138戸という小規模な町営住宅では、指定管理料が少額となり応募が見込めず導入できていない。                               | 0          |                                                                               | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                                                                               | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 斎場場の利用件数が年間50件程度であり、指定管理料が少額となり応募が見込めず導入できていない。                                 | 0          |                                                                               | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 当施設のような教育施設の運営は直営であるべきと考える。                                                     | 1          | 当施設のような教育施設の司書を中心とした職員で運営をし教育委員会・町の施設等と密接な連携が必要であるため。                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 当施設のような教育施設の運営は直営であるべきと考える                                                      | 0          |                                                                               | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 4     | 0       | 0.0%   | 当施設のような教育施設の運営は直営であるべきと考える                                                      | 4          | 分館制(本館)については、社会教育主事を中心とした職員が常駐し、教育委員会・町の施設等と密接に連携し社会教育を推進する必要があるため。           | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                                                                               | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                 | 0          |                                                                               | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                 | 0          |                                                                               | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0%   | 介護支援センター(包括支援センター)は地域に根ざすべきであると考えているため、町内業者を指定管理者にしたいが、条件に合う事業者がないため導入できていない。   | 1          | 介護支援センター(包括支援センター)は地域に根ざすべきであると考えているため、町内業者を指定管理者にしたいが、条件に合う事業者がないため導入できていない。 | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 福祉センターは地域に根差し行政と密接な関係が必要であり、運営は直営であるべきと考える。                                     | 1          | 福祉センターは地域に根差し行政と密接な関係が必要であり、運営は直営であるべきと考える。                                   | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 地域に密着し、設定こども園や小学校と密接な関係が必要とするため町内業者を指定すべきと考えるが、適切な業者がないため導入できていない。              | 1          | 放課後児童クラブは地域に根ざすべきであると考えているため、町内業者に委託したいが、条件に合う事業者がないため委託できていない。               | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済       |        | ○                                                                                     | → | <table><tr><td>類型</td><td>実施時期</td><td>自治体クラウドへの移行時期</td></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>平成21年度</td><td rowspan="2"></td></tr><tr><td>単独クラウド</td><td></td></tr></table> | 類型 | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 自治体クラウド | 平成21年度 |  | 単独クラウド                                                                                                                       |    | <table><tr><th colspan="2">実施率(類似団体)</th></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>単独クラウド</td></tr><tr><td>31.1%</td><td>48.3%</td></tr></table> | 実施率(類似団体) |        | 自治体クラウド | 単独クラウド | 31.1% | 48.3% |
|-----------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|---------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|---------|--------|-------|-------|
| 類型        | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         |   |                                                                                                                                                                                                                                                           |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   | 平成21年度 |  |   |                                                                                                                                                                                                                                                           |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 単独クラウド    |        |                                                                                       |   |                                                                                                                                                                                                                                                           |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 実施率(類似団体) |        |                                                                                       |   |                                                                                                                                                                                                                                                           |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |                                                                                       |   |                                                                                                                                                                                                                                                           |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 31.1%     | 48.3%  |                                                                                       |   |                                                                                                                                                                                                                                                           |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 実施予定      |        |                                                                                       | → | <table><tr><td>類型</td><td>実施予定時期</td></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td></td></tr><tr><td>単独クラウド</td><td></td></tr></table>                                                                                                                                     | 類型 | 実施予定時期 | 自治体クラウド       |         | 単独クラウド |                                                                                       | <table><tr><th colspan="2">全国</th></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>単独クラウド</td></tr><tr><td>28.9%</td><td>39.4%</td></tr></table> | 全国 |                                                                                                                                     | 自治体クラウド   | 単独クラウド | 28.9%   | 39.4%  |       |       |
| 類型        | 実施予定時期 |                                                                                       |   |                                                                                                                                                                                                                                                           |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   |        |                                                                                       |   |                                                                                                                                                                                                                                                           |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 単独クラウド    |        |                                                                                       |   |                                                                                                                                                                                                                                                           |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 全国        |        |                                                                                       |   |                                                                                                                                                                                                                                                           |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |                                                                                       |   |                                                                                                                                                                                                                                                           |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 28.9%     | 39.4%  |                                                                                       |   |                                                                                                                                                                                                                                                           |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 検討中       |        |                                                                                       | → | <div>検討状況</div> <div></div>                                                                                                                                                                                                                               |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |
| 未実施       |        |                                                                                       | → | <div>実施しない理由</div> <div></div>                                                                                                                                                                                                                            |    |        |               |         |        |                                                                                       |                                                                                                                              |    |                                                                                                                                     |           |        |         |        |       |       |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |  |        |  |
|-------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済   | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |           |      |  |        |  |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合  | 策定割合      |      |  |        |  |
| 98.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |  |          |  |
|-------------------------------|-----------|------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |  |          |  |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |           |      |  |          |  |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |  |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |          |  |
| 97.4%                         | 94.8%     |      |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等（平成31年4月1日現在）

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 015521 | 北海道   | 佐呂間町  | 町村Ⅱ－O  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 12.5%     | 6.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

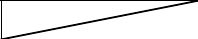
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由          | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                           | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                            |            |                                                                                   | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 現状維持(指定管理料が少額で応募が見込めない)    | 0          |                                                                                   | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 現状維持(指定管理料が少額で応募が見込めない)    | 0          |                                                                                   | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 0       | 0.0%   | 現状維持(指定管理料が少額で応募が見込めない)    | 1          | ①指定管理料が少額で応募が見込めない②夏季(7月～8月)のみ営業のプールは委託③温水プール(5月～10月)は武道館と併設で健康増進事業等の実施のため職員常駐が必要 | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                            | 0          |                                                                                   | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                            | 0          |                                                                                   | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                            | 0          |                                                                                   | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 現状維持(指定管理料が少額で応募が見込めない)    | 0          |                                                                                   | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                            | 0          |                                                                                   | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                            | 0          |                                                                                   | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                            | 0          |                                                                                   | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                            | 0          |                                                                                   | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 11    | 0       | 0.0%   | 現状維持(直営で運営すべきと考える)         | 1          | 入居手続き、維持管理、使用料徴収など、直営で運営すべき施設である。                                                 | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                            | 0          |                                                                                   | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 令和2年度から委託予定                | 0          |                                                                                   | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 現状維持(直営で運営すべきと考える)         | 1          | 図書貸し出し推進事業実施のため、直営で運営すべき施設で、一般職員及び嘱託職員を配置                                         | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 現状維持(直営で運営すべき施設と考える)       | 0          |                                                                                   | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 現状維持(指定管理料が少額で応募が見込めない)    | 1          | ①指定管理料が少額になるため応募が見込めない②嘱託職員を配置し対応                                                 | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                            | 0          |                                                                                   | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                            | 0          |                                                                                   | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0%   | 現状維持(指定管理料への転換は慎重に検討をするため) | 1          | 開設時より直営で運営し、全ての職員が町職員(一般・嘱託職員)であることから、指定管理制度への転換は慎重に検討をする。                        | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                            | 0          |                                                                                   | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 1       | 100.0% |                            | 0          |                                                                                   | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 現状維持(直営で運営すべきと考えるため)       | 1          | 児童館の開設に合わせ実施しているため、直営で運営すべき施設である。                                                 | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成24年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 51.0%     | 26.0%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                                            |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）                                                                                                              |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 作成済                                                                                                                                        |  | ○         |  | 作成予定 |  |  | 作成完了予定年度 |  |
|                                                                                                                                            |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 【参考】                                                                                                                                       |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 類似団体                                                                                                                                       |  | 全国（市区町村分） |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 作成割合                                                                                                                                       |  | 作成割合      |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 93.8%                                                                                                                                      |  | 94.8%     |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| <small>（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。</small> |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015555 | 北海道   | 遠軽町   | 町村 V-2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】     | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|-------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                               | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                               | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                               | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                               | 88.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                               | 93.0%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                               | 82.4%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                               | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                               | 95.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 現状の運営方法で問題なく稼働しているため、検討していない。 | 68.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                               | 93.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 現状の運営方法で問題なく稼働しているため、検討していない。 | 39.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                               | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                               | 97.8%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                               | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                               | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                               | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     | ○     | 現状の運営方法で問題なく稼働しているため、検討していない。 | 93.8%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                               | 98.8%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |  |
|      |   |        |  |
|      |   |        |  |

【参考】

| 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |       |
|---------|-------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 14.1%   | 16.2% | 13.2%     | 23.6% |

(4)庶務業務の集約化

実施状況

委託状況

実施済

委託有

対象部局

対象業務

首長部局

企業局

教育委員会

その他

給与

旅費

福利厚生

財務会計

○

○

○

○

○

○

○

類似団体

実施率

委託率

22.2%

5.1%

全国(市区町村分)

実施率

委託率

28.9%

3.2%

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

取組状況

業務改革効果

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015598 | 北海道   | 湧別町   | 町村Ⅱ－〇  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 | ○     | 専任の職員で対応可能なため             | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     | ○     | 専任の職員で対応可能なため             | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |      |         |       |           |           |
|----------------|------|---------|-------|-----------|-----------|
| 総合窓口の設置        |      |         |       | 窓口業務の民間委託 |           |
| 設置状況           | 設置済  | ➡       | 予定時期  | —         |           |
| BPRの手法を用いた業務分析 |      |         |       | 委託状況      | 委託予定無し    |
|                |      |         |       | 【参考】      |           |
|                |      |         |       | 類似団体      | 全国(市区町村分) |
| 総合窓口設置率        | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |           |
| 12.5%          | 6.3% | 13.2%   | 23.6% |           |           |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |        |  |
|------|--------|--|
| 取組状況 | 業務改革効果 |  |
|------|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                   |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 4     | 4       | 100.0% |                                   | 0          |                         | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 2       | 100.0% |                                   | 0          |                         | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                   | 0          |                         | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 2     | 2       | 100.0% |                                   | 0          |                         | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                   | 0          |                         | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 2       | 100.0% |                                   | 0          |                         | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 3     | 0       | 0.0%   | 指定管理者による施設管理にメリットを感じない。           | 0          |                         | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 528   | 0       | 0.0%   | 指定管理者による施設管理の検討は行っていない。           | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 3     | 0       | 0.0%   | 指定管理者による施設管理にメリットを感じない。           | 0          |                         | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理者による施設管理にメリットを感じない。           | 2          | 司書の業務と切り離しが難しいため。       | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者による施設管理にメリットを感じない。           | 2          | 学芸員の業務と切り離しが難しいため。      | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 24    | 24      | 100.0% |                                   | 0          |                         | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 2     | 2       | 100.0% |                                   | 0          |                         | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                   | 0          |                         | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 1       | 50.0%  | 庁舎と一括で管理業務を委託している。                | 0          |                         | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理者による管理運営を行うまでの踏み込んだ検討を行っていない。 | 3          | 児童厚生員の業務と切り離しが難しいため。    | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済     | ○      |  | 類型        | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | <table><tr><th colspan="2">実施率（類似団体）</th></tr><tr><th>自治体クラウド</th><th>単独クラウド</th></tr><tr><td>51.0%</td><td>26.0%</td></tr><tr><th colspan="2">全国</th></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>単独クラウド</td></tr><tr><td>28.9%</td><td>39.4%</td></tr></table> | 実施率（類似団体） |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 51.0% | 26.0% | 全国 |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 28.9% | 39.4% |
|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|---------|--------|-------|-------|----|--|---------|--------|-------|-------|
|         |        |                                                                                       | 実施率（類似団体） |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 51.0%   | 26.0%  |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 全国      |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド | 単独クラウド |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 28.9%   | 39.4%  |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 単独クラウド  | 平成26年度 |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 実施予定    |        |  | 類型        | 実施予定時期 |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 自治体クラウド   |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 単独クラウド    |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 検討中     |        |  | 検討状況      |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 未実施     |        |  | 実施しない理由   |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |   |        |  |
|--------|---|-----------|--|---|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |   |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |   |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |   |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |   |          |
|-------------------------------|---|-----------|--|---|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |   |          |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | ➡ | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                          |   |           |  |   |          |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |   |          |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |   |          |
| 93.8%                         |   | 94.8%     |  |   |          |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分   |
|--------|-------|-------|----------|
| 015601 | 北海道   | 滝上町   | 町村 I - O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

## (2)指定管理者制度等の導入

|                           |       |         |        |                   |            |                         | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 類似団体導入率 | 全市(市町村)平均導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 3       | 100.0% |                   | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休養施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公民館等、里山の家等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 直営での運営が効率的であるため   | 1          | 直営での運営が効率的であるため         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0%   | 直営での運営が効率的であるため   | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 258   | 0       | 0.0%   | 直営での運営が効率的であるため   | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営での運営が効率的であるため   | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 直営での運営が効率的であるため   | 1          | 直営での運営が効率的であるため         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(博物館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 直営での運営が効率的であるため   | 1          | 直営での運営が効率的であるため         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 3     | 0       | 0.0%   | 直営での運営が効率的であるため   | 1          | 直営での運営が効率的であるため         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 会館所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、児童館等                | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

### (3)窓口業務

**総合窓口の設置**

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

**窓口業務の民間委託**

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

**【参考】**

| 類似団体        |      | 全国(市区町村分)   |       |
|-------------|------|-------------|-------|
| 総合窓口<br>設置率 | 委託率  | 総合窓口<br>設置率 | 委託率   |
| 7.9%        | 5.3% | 13.2%       | 23.6% |

**(4) 庶務業務の集約化**

**【参考】類似団体**

| 実施率       | 委託率  |
|-----------|------|
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

**実施状況**      **委託状況**

**実施予定無し**

**対象部署**

| 対象部署 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
 【人口が5万人未満の団体は回答不要】

**BPRの手法を用いた業務分析**

| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|
|      |        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

**実施済**

| 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|---------|--------|---------------|
| 自治体クラウド |        |               |
| 単独クラウド  | 平成26年度 | 検討中           |

**実施予定**

| 類型      | 実施予定時期 |
|---------|--------|
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

**検討中**

検討状況

**未実施**

実施しない理由

| 実施率(類似団体) |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 31.1%     | 48.3%  |
| 全国        |        |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.9%     | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

|             |           |
|-------------|-----------|
| <b>【参考】</b> |           |
| 類似団体        | 全国（市区町村分） |
| 策定割合        | 策定割合      |
| 98.0%       | 99.8%     |

### (7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |  |          |
|-----|---|------|--|----------|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |
|-----|---|------|--|----------|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1)統一的基本基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等（平成31年4月1日現在）

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 015610 | 北海道   | 興部町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

【参考】

|         |      |           |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|
|      |        |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                   | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|--------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                  |            |                                           | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 0       | 0.0%   | 指定管理者に委託しなくても不足なく運営できているため。                      | 1          | 自治体職員が適宜で管理すべき施設である。                      | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 8     | 2       | 25.0%  | 指定管理者に委託しなくても不足なく運営できているため。                      | 0          |                                           | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者に委託しなくても不足なく運営できているため。                      | 0          |                                           | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 1     | 0       | 0.0%   | コスト増が見込まれるため。                                    | 0          |                                           | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国県庁等)       | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                           | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                                  | 0          |                                           | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0%   | コスト増が見込まれるため。                                    | 0          |                                           | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                           | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                           | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                           | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                           | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0%   | 指定管理者に委託する必要がないため。                               | 0          |                                           | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                           | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営の方がサービスが良いため。                                  | 0          |                                           | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 委託してしまうと継続したサービスをするのが難しいので、直営で管理することが望ましいと考えるため。 | 1          | 継続したサービス提供のため、直営での運営が効率的であるため。            | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めない。                           | 0          |                                           | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 2     | 0       | 0.0%   | 直営で管理すべき施設であるため。                                 | 2          | 教育施設のため、教育行政職員の配置が望ましく、民間による管理運営はなじまないため。 | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0%   | 過去に公募したが条件に合う者がいなかったため。                          | 0          |                                           | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                           | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                           | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                           | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 1       | 50.0%  | 指定管理者に委託しなくても不足なく運営できているため。                      | 1          | 事務所も兼ねており、指定管理できる施設ではないと考えるため。            | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                                  | 0          |                                           | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成25年度 |               | 31.1%     | 48.3%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 28.9%     | 39.4%  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |   |        |  |
|-------|-----------|------|---|--------|--|
| 策定済   | ○         | 策定予定 | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |           |      |   |        |  |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |   |        |  |
| 策定割合  | 策定割合      |      |   |        |  |
| 98.0% | 99.8%     |      |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |  |          |
|-------------------------------|-----------|------|--|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |           |      |  |          |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                          |           |      |  |          |
| 類似団体                          | 全国（市区町村分） |      |  |          |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |          |
| 97.4%                         | 94.8%     |      |  |          |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015628 | 北海道   | 西興部村  | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | → | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | → | 業務改革効果 |  |
|------|---|--------|--|

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体 |     | 全国(市区町村分) |  |
|-------|------|------|-----|-----------|--|
| 実施率   | 委託率  | 実施率  | 委託率 |           |  |
| 17.9% | 0.0% |      |     |           |  |
| 28.9% | 3.2% |      |     |           |  |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

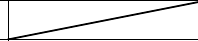
BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | → | 業務改革効果 |  |
|------|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                   |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 管理委託する団体がないため     | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 0       | 0.0%   | 管理委託する団体等がない      | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0%   | 管理委託する団体等がない      | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0%   | 管理を委託する団体等がない     | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 管理を委託する団体等がない     | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 管理を委託する団体等がない     | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 管理を委託する団体等がない     | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 管理を委託する団体等がない     | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|     |                                                                                       |         |      |                                                                                       |           |        |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済 |  | 類型      | 実施時期 | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |
|     |                                                                                       | 自治体クラウド |      |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |                                                                                       | 単独クラウド  |      |                                                                                       | 31.1%     | 48.3%  |

|      |                                                                                       |         |        |  |         |        |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--|---------|--------|
| 実施予定 |  | 類型      | 実施予定時期 |  | 全国      |        |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |                                                                                       | 単独クラウド  |        |  | 28.9%   | 39.4%  |

|     |                                                                                       |      |  |  |  |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|
| 検討中 |  | 検討状況 |  |  |  |
|     |                                                                                       |      |  |  |  |

|     |   |                                                                                       |         |  |
|-----|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|
| 未実施 | ○ |  | 実施しない理由 |  |
|     |   |                                                                                       | 費用対効果   |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |   |        |  |
|-----|---|------|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 | → | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|---|--------|--|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 策定割合  |  | 策定割合  |  |           |  |
| 98.0% |  | 99.8% |  |           |  |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |      |   |          |  |
|-----|---|------|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|---|----------|--|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 作成割合  |  | 作成割合  |  |           |  |
| 97.4% |  | 94.8% |  |           |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015636 | 北海道   | 雄武町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

【参考】

|         |      |           |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由            | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方        | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|------------------------------|------------|--------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                              |            |                                | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入にあたっての条件整備が整っていないため | 0          |                                | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入にあたっての条件整備が整っていないため | 0          |                                | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |        |                              | 0          |                                | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                              | 0          |                                | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                              | 0          |                                | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                              | 0          |                                | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入にあたっての条件整備が整っていないため | 0          |                                | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                              | 0          |                                | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                              | 0          |                                | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                              | 0          |                                | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入にあたっての条件整備が整っていないため | 0          |                                | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 12    | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設と考えているため           | 0          |                                | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                              | 0          |                                | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入にあたっての条件整備が整っていないため | 0          |                                | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入にあたっての条件整備が整っていないため | 1          | コスト等を考慮して、当分の間は、直営で運営していく考えである | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                              | 0          |                                | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 4     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入にあたっての条件整備が整っていないため | 0          |                                | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                              | 0          |                                | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                              | 0          |                                | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 1       | 100.0% |                              | 0          |                                | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                              | 0          |                                | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入にあたっての条件整備が整っていないため | 0          |                                | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度導入にあたっての条件整備が整っていないため | 0          |                                | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |   |         |        |               |           |         |        |
|------|---|---|---------|--------|---------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  | ○ | → | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |         |        |
|      |   |   | 自治体クラウド |        |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |   | 単独クラウド  | 平成30年度 |               |           | 31.1%   | 48.3%  |
|      |   |   |         |        |               | 全国        |         |        |
| 実施予定 |   | → | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |        |
|      |   |   | 自治体クラウド |        |               | 28.9%     | 39.4%   |        |
|      |   |   | 単独クラウド  |        |               |           |         |        |
| 検討中  |   | → | 検討状況    |        |               |           |         |        |
|      |   |   |         |        |               |           |         |        |
| 未実施  |   | → | 実施しない理由 |        |               |           |         |        |
|      |   |   |         |        |               |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |   |        |  |
|-------|-----------|------|---|--------|--|
| 策定済   | ○         | 策定予定 | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |           |      |   |        |  |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |   |        |  |
| 策定割合  | 策定割合      |      |   |        |  |
| 98.0% | 99.8%     |      |   |        |  |

(7)地方会計の整備

|                               |           |      |   |          |  |
|-------------------------------|-----------|------|---|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |   |          |  |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |           |      |   |          |  |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |   |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |   |          |  |
| 97.4%                         | 94.8%     |      |   |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015644 | 北海道   | 大空町   | 町村Ⅱ－〇  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | － |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |     |
|---------|------|---------|-------|-----------|-----|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率 |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%   | 23.6% |           |     |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体 |     | 全国(市区町村分) |     |
|-------|------|------|-----|-----------|-----|
| 実施率   | 委託率  | 実施率  | 委託率 | 実施率       | 委託率 |
| 10.4% | 0.0% |      |     |           |     |
| 28.9% | 3.2% |      |     |           |     |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                   |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 3       | 100.0% |                   | 0          |                         | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 6     | 0       | 0.0%   | 直営で運営する施設としているため  | 0          |                         | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 2       | 100.0% |                   | 0          |                         | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 3     | 3       | 100.0% |                   | 0          |                         | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 1       | 50.0%  | 直営で運営することとしているため  | 0          |                         | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 15    | 0       | 0.0%   | 直営で運営することとしている    | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営することとしている    | 0          |                         | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 2     | 2       | 100.0% |                   | 0          |                         | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 2     | 2       | 100.0% |                   | 0          |                         | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 1       | 50.0%  | 直営で運営することとしている    | 0          |                         | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 直営で運営することとしている    | 0          |                         | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |               |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|---------------|--------|--|
| 実施済  |   |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 【参考】実施率(類似団体) |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド       | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               | 51.0%         | 26.0%  |  |
| 実施予定 | ○ |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 全国            |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド       | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 令和2年度  |               | 28.9%         | 39.4%  |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |               |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |               |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |               |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |               |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】   |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|--------|--|-------|--|-----------|--|
| 策定割合   |  | 策定割合  |  | 策定割合      |  |
| 100.0% |  | 99.8% |  |           |  |

(7)地方会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|

| 【参考】  |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|-------|--|-------|--|-----------|--|
| 作成割合  |  | 作成割合  |  | 作成割合      |  |
| 93.8% |  | 94.8% |  |           |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015717 | 北海道   | 豊浦町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】  | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|----------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                            | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          | ○     | 清掃員が確保されれば、現在のままで行う。       | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                            | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                            | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                            | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                            | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                            | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                            | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                            | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                            | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 変更の予定なし                    | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                            | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                            | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       | ○     | 地元の民間業者(団体)で、委託受け入れ先がないため。 | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                            | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                            | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                            | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                            | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 業務改革効果    |        |
| 取組状況           |        |           |        |

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)底務業務の集約化

|                |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
|----------------|------|------|-----|--------|-----|------|----|------|------|
| 実施状況           | 委託状況 | 対象部局 |     |        |     | 対象業務 |    |      |      |
| 実施予定無し         |      | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会  | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| BPRの手法を用いた業務分析 |      | 取組状況 |     | 業務改革効果 |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |  |
|-------|------|-------|------|-----------|--|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  |           |  |
| 17.9% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |  |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                           | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方             | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------------------------|------------|-------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                             |            |                                     | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 0       | 0.0%   | 小規模施設のため                                    | 2          | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。 | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 4     | 0       | 0.0%   | 小規模施設のため                                    | 0          |                                     | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 3     | 0       | 0.0%   | 学校用プールであり、利用期間に制限があるため。                     | 0          |                                     | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 1     | 1       | 100.0% |                                             | 0          |                                     | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                             | 0          |                                     | 81.7%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                             | 0          |                                     | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 3     | 3       | 100.0% |                                             | 0          |                                     | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                             | 0          |                                     | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                             | 0          |                                     | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                             | 0          |                                     | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 1       | 100.0% |                                             | 0          |                                     | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 21    | 0       | 0.0%   | 公営住宅は事業主体が行うこととされている事例もあるため、導入については検討していない。 | 0          |                                     | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                             | 0          |                                     | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                             | 0          |                                     | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模であり効果が見込めないため。                           | 0          |                                     | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                             | 0          |                                     | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模施設のため                                    | 1          | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。 | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                             | 0          |                                     | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                             | 0          |                                     | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                             | 0          |                                     | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                             | 0          |                                     | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                             | 0          |                                     | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                             | 0          |                                     | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|     |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
|-----|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|--------|
| 実施済 | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |
|     |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成25年度 |               | 31.1%     | 48.3%  |

|         |        |
|---------|--------|
| 全国      |        |
| 自治体クラウド | 単独クラウド |
| 28.9%   | 39.4%  |

|      |  |                                                                                       |         |        |  |
|------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--|
| 実施予定 |  |  | 類型      | 実施予定時期 |  |
|      |  |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  |
|      |  |                                                                                       | 単独クラウド  |        |  |

|      |  |  |
|------|--|--|
| 検討状況 |  |  |
|      |  |  |

|     |  |                                                                                       |         |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|
| 未実施 |  |  | 実施しない理由 |  |
|     |  |                                                                                       |         |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |  |        |  |
|-------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済   | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |           |      |  |        |  |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合  | 策定割合      |      |  |        |  |
| 98.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |  |          |  |
|-------------------------------|-----------|------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |  |          |  |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |           |      |  |          |  |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |  |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |          |  |
| 97.4%                         | 94.8%     |      |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015750 | 北海道   | 壮瞥町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 直営を継続                     | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 7.9%      | 5.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分  |
|--------|-------|-------|---------|
| 015784 | 北海道   | 白老町   | 町村 IV－2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 71.4%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 84.6%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 89.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 95.8%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 59.6%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 82.9%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 32.4%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 94.7%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 98.1%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 93.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |     |           |       |
|----------------|-----|-----------|-------|
| 総合窓口の設置        |     | 窓口業務の民間委託 |       |
| 設置状況           | 設置済 | 委託状況      | 委託予定  |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     |           |       |
| 取組状況           |     | 業務改革効果    |       |
| 【参考】           |     | 類似団体      |       |
|                |     | 総合窓口設置率   | 委託率   |
|                |     | 12.7%     | 11.1% |
|                |     | 全国(市区町村分) |       |
|                |     | 総合窓口設置率   | 委託率   |
|                |     | 13.2%     | 23.6% |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 22.2%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                     | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                       |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                       | 0          |                         | 17.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                       | 0          |                         | 26.1%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                       | 0          |                         | 25.8%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                       | 0          |                         | 4.2%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                                       | 0          |                         | 92.3%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                       | 0          |                         | 67.4%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                       | 0          |                         | 53.8%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                                       | 0          |                         | 69.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                       | 0          |                         | 25.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                       | 0          |                         | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                                                       | 0          |                         | 37.9%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設である。かつ、委託可能な事業者が町内にいない。外部委託によるコスト的なメリットが小さいと考えられる。そのため、指定管理実施の効果について調査中である。 | 0          |                         | 0.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                                       | 0          |                         | 15.7%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設である。かつ、委託可能な事業者が町内にいない。外部委託によるコスト的なメリットが小さいと考えられる。そのため、指定管理実施の効果について調査中である。 | 1          | 指定管理を担い負う事業者がいない。       | 8.3%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。かつ、委託可能な事業者が町内にいないため、指定管理実施の効果について調査中である。                     | 1          | 指定管理を担い負う事業者がいない。       | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。かつ、委託可能な事業者が町内にいないため、指定管理実施の効果について調査中である。                     | 1          | 指定管理を担い負う事業者がいない。       | 17.5%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 4     | 1       | 25.0%  | 委託可能な事業者が町内におらず、かつ、指定管理料が少額になるため応募が見込めないことから、指定管理実施の効果について調査中である。                     | 0          |                         | 8.9%    | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                                       | 0          |                         | 22.2%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                       | 0          |                         | 54.5%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                       | 0          |                         | 50.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                                       | 0          |                         | 45.5%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設である。かつ、委託可能な事業者が町内にいない。外部委託によるコスト的なメリットが小さいと考えられる。そのため、指定管理実施の効果について調査中である。 | 1          | 指定管理を担い負う事業者がいない。       | 48.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 5     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設である。かつ、委託可能な事業者が町内にいない。外部委託によるコスト的なメリットが小さいと考えられる。そのため、指定管理実施の効果について調査中である。 | 5          | 指定管理を担い負う事業者がいない。       | 15.1%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|     |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
|-----|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|--------|
| 実施済 | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |
|     |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成23年度 | 令和3年度         | 38.1%     | 33.3%  |
|     |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |        |
|     |   |                                                                                       |         |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |   |                                                                                       |         |        |               | 28.9%     | 39.4%  |

|      |  |                                                                                       |         |        |  |
|------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--|
| 実施予定 |  |  | 類型      | 実施予定時期 |  |
|      |  |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  |
|      |  |                                                                                       | 単独クラウド  |        |  |

|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|--|
| 検討中 |  |  | 検討状況 |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |      |  |  |  |  |

|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |
|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|--|--|--|
| 未実施 |  |  | 実施しない理由 |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |
|     |  |                                                                                       |         |  |  |  |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                              |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）                                                                                                |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 作成済                                                                                                                          |  | ○         |  | 作成予定 |  |  | 作成完了予定年度 |  |
|                                                                                                                              |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 【参考】                                                                                                                         |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 類似団体                                                                                                                         |  | 全国（市区町村分） |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 作成割合                                                                                                                         |  | 作成割合      |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| 95.2%                                                                                                                        |  | 94.8%     |  |      |  |                                                                                       |          |  |
| (注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |  |           |  |      |  |                                                                                       |          |  |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 015814 | 北海道   | 厚真町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

【参考】

|         |      |           |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

|           |      |
|-----------|------|
| 類似団体      |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

|      |  |
|------|--|
| 取組状況 |  |
|------|--|

|        |  |
|--------|--|
| 業務改革効果 |  |
|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                  | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方            | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|------------------------------------|------------|------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                    |            |                                    | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 周辺施設の利用状況を考慮し、指定管理導入については検討段階である。  | 1          | 周辺施設の利用状況を考慮し、指定管理導入については、検討段階である。 | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 周辺施設の利用状況を考慮し、指定管理導入については、検討段階である。 | 1          | 周辺施設の利用状況を考慮し、指定管理導入については、検討段階である。 | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                                    | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                                    | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                    | 0          |                                    | 81.7%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                    | 0          |                                    | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模な施設であり、指定管理を導入しても効果がみられない。      | 0          |                                    | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                                    | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                                    | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                                    | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                                    | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 6     | 0       | 0.0%   | 施設数が小さいため、指定管理を導入していない。            | 0          |                                    | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                                    | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                                    | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                                    | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                                    | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の使用状況から指定管理を導入するまでもない施設である。      | 1          | 施設数が規模が小さいため、指定管理を導入していない。         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                                    | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                                    | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                    | 0          |                                    | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 1       | 100.0% |                                    | 0          |                                    | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 施設の使用状況から指定管理を導入するまでもない施設である。      | 0          |                                    | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 施設の規模が小さいため、指定管理を導入していない。          | 2          | 周辺施設の利用状況を考慮し、指定管理導入については、検討段階である。 | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |                                  |        |               |           |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------|---------------|-----------|--------|--|
| 実施済  |   |  | 類型                               | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド                          |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド                           |        |               | 31.1%     | 48.3%  |  |
|      |   |                                                                                       |                                  |        |               | 全国        |        |  |
| 実施予定 |   |  | 類型                               | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド                          |        |               | 28.9%     | 39.4%  |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド                           |        |               |           |        |  |
| 検討中  | ○ |  | 検討状況                             |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       | 基幹系システムの更新時期に合わせて、クラウド化するかどうか検討中 |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |                                  |        |               |           |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由                          |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |                                  |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |                                  |        |               |           |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |   |        |  |
|-------|-----------|------|---|--------|--|
| 策定済   | ○         | 策定予定 | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |           |      |   |        |  |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |   |        |  |
| 策定割合  | 策定割合      |      |   |        |  |
| 98.0% | 99.8%     |      |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                                            |  |           |  |                                                                                       |          |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）                                                                                                              |  |           |  |                                                                                       |          |  |
| 作成済                                                                                                                                        |  | ○         |  | 作成予定                                                                                  |          |  |
|                                                                                                                                            |  |           |  |  | 作成完了予定年度 |  |
|                                                                                                                                            |  |           |  |                                                                                       |          |  |
| 【参考】                                                                                                                                       |  |           |  |                                                                                       |          |  |
| 類似団体                                                                                                                                       |  | 全国（市区町村分） |  |                                                                                       |          |  |
| 作成割合                                                                                                                                       |  | 作成割合      |  |                                                                                       |          |  |
| 97.4%                                                                                                                                      |  | 94.8%     |  |                                                                                       |          |  |
| <small>（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。</small> |  |           |  |                                                                                       |          |  |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015849 | 北海道   | 洞爺湖町  | 町村Ⅱ-2  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 84.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.0%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 89.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 町内2カ所の給食センターの統合を含めて検討中    | 41.1%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 73.8%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 直営を継続                     | 43.8%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 90.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.5%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 100.0%  | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 6.0%    | 4.5% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 23.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                    | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方              | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|--------------------------------------|------------|--------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                      |            |                                      | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 1          | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 18.6%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 1       | 50.0%  | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 1          | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 23.0%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模であり、効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。 | 1          | 小規模であり、効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。 | 20.6%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                      | 0          |                                      | 8.8%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                      | 0          |                                      | 94.4%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 1     | 1       | 100.0% |                                      | 0          |                                      | 46.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                      | 0          |                                      | 56.7%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 1          | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 70.0%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                      | 0          |                                      | 80.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                      | 0          |                                      | 100.0%  | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                      | 0          |                                      | 33.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 16    | 0       | 0.0%   | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 0          |                                      | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                      | 0          |                                      | 19.6%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 7     | 0       | 0.0%   | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 0          |                                      | 15.4%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 2          | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 8.3%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 3     | 0       | 0.0%   | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 3          | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 25.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 4     | 0       | 0.0%   | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 0          |                                      | 31.3%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                      | 0          |                                      | 27.3%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                      | 0          |                                      | 33.3%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                      | 0          |                                      | 50.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                      | 0          |                                      | 42.9%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 1          | 施設の使用状況から、指定管理者導入の検討をしていない。          | 36.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 1          | 小規模であり効果が見込めないため、指定管理者制度を導入する予定はない。  | 14.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |      |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 【参考】 |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |      |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成24年度 |               |      |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               |      |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |      |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |      |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |      |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |      |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |      |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |      |

|           |        |
|-----------|--------|
| 実施率（類似団体） |        |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 55.2%     | 31.3%  |
| 全国        |        |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.9%     | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |      |   |        |  |
|--------|---|-----------|------|---|--------|--|
| 策定済    | ○ | →         | 策定予定 | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |      |   |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |      |   |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |      |   |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |      |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                                                                                                                             |  |           |  |          |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                                                               |  |           |  |          |  |
| 作成済                                                                                                                         |  | ○         |  | 作成予定     |  |
|                                                                                                                             |  |           |  | →        |  |
|                                                                                                                             |  |           |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                                                                                                                        |  |           |  |          |  |
| 類似団体                                                                                                                        |  | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                                                                                                                        |  | 作成割合      |  |          |  |
| 91.0%                                                                                                                       |  | 94.8%     |  |          |  |
| (注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |  |           |  |          |  |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015857 | 北海道   | 安平町   | 町村Ⅱ－〇  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 学校数も少ないため、直営で運営してゆく見込み。   | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

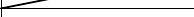
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由     | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方            | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------|------------|------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                       |            |                                    | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めない | 0          |                                    | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めない | 0          |                                    | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国県庁等)       | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めない | 0          |                                    | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 23    | 0       | 0.0%   | 直営で管理すべき施設であると考えるため   | 0          |                                    | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 4     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めない | 4          | 住民と密接に関わる施設であるため、現在の管理方法が望ましいと考える。 | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めない | 0          |                                    | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                       | 0          |                                    | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めない | 0          |                                    | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 2       | 100.0% |                       | 0          |                                    | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成26年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 51.0%     | 26.0%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
|--------|-----------|
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

(7)地方会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |   |      |  |   |          |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|
| 作成済 | ○ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |  |
|-----|---|------|--|---|----------|--|

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 93.8% | 94.8%     |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 015865 | 北海道   | むかわ町  | 町村ⅡーO  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】        | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|----------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                  | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                  | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                  | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                  | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                  | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                  | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                  | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                  | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                                  | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                  | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 専任としているのは1校しか無く、現段階で対応変更をする予定は無い | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                  | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                  | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                  | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                  | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                  | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                  | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           | ○     | 現時点では導入を考えていない。                  | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |     |           |       |
|----------------|-----|-----------|-------|
| 総合窓口の設置        |     | 窓口業務の民間委託 |       |
| 設置状況           | 設置済 | 委託状況      | 委託有   |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     | 【参考】      |       |
| 取組状況           |     | 類似団体      |       |
|                |     | 総合窓口設置率   | 委託率   |
|                |     | 12.5%     | 6.3%  |
|                |     | 全国(市区町村分) |       |
|                |     | 総合窓口設置率   | 委託率   |
|                |     | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

<

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016012 | 北海道   | 日高町   | 町村 Ⅲ－〇 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 96.8%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 100.0%  | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 85.7%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 72.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 100.0%  | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 33.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.4%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |   |        |           |        |
|----------------|--------|---|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        |   |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | → | 予定時期   | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        |   |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | → | 業務改革効果 | 11.1%     | 2.8%   |
|                |        |   |        |           |        |
|                |        |   |        |           |        |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 11.1%     | 2.8% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由  | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                     | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|--------------------|------------|-------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                    |            |                                                             | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 4     | 0       | 0.0%   | 費用対効果が見込まれる施設が現状ない | 0          |                                                             | 13.3%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 15    | 0       | 0.0%   | 費用対効果が見込まれる施設が現状ない | 0          |                                                             | 27.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 費用対効果が見込まれる施設が現状ない | 0          |                                                             | 32.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                    | 0          |                                                             | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                    | 0          |                                                             | 75.0%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 2     | 1       | 50.0%  | 費用対効果が見込まれる施設が現状ない | 0          |                                                             | 62.5%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 費用対効果が見込まれる施設が現状ない | 0          |                                                             | 53.3%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                    | 0          |                                                             | 87.5%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                    | 0          |                                                             | 25.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                    | 0          |                                                             | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                    | 0          |                                                             | 50.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 30    | 0       | 0.0%   | 未検討のため             | 0          |                                                             | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                    | 0          |                                                             | 45.7%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                    | 0          |                                                             | 36.4%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 検討していない            | 1          | 民間に類似施設がないため常駐で対応。住民サービスの向上、経費の削減等が見込まれるものは、指定管理以外の方法も含め検討。 | 13.5%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 検討をしていない。          | 1          | 民間に類似施設がないため常駐で対応。住民サービスの向上、経費の削減等が見込まれるものは、指定管理以外の方法も含め検討。 | 16.7%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 4     | 0       | 0.0%   | 検討をしていない           | 0          |                                                             | 30.7%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                    | 0          |                                                             | 33.3%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 2     | 0       | 0.0%   | 検討をしていない           | 0          |                                                             | 54.5%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 1       | 100.0% |                    | 0          |                                                             | 66.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 2     | 0       | 0.0%   | 検討をしていない           | 0          |                                                             | 54.5%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 4     | 2       | 50.0%  | 検討をしていない           | 1          | 住民サービスの向上、経費の削減が見込まれるものは、指定管理以外の方法も含め検討                     | 49.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 3     | 0       | 0.0%   | 検討をしていない           | 0          |                                                             | 9.8%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |                                           |                                     |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体)                                 |                                     |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |                                           | 自治体クラウド<br>単独クラウド<br>25.0%<br>58.3% |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成27年度 | 検討中           |                                           |                                     |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 全国<br>自治体クラウド<br>単独クラウド<br>28.9%<br>39.4% |                                     |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |                                           |                                     |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |                                           |                                     |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |                                           |                                     |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |                                           |                                     |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |                                           |                                     |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |                                           |                                     |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |   |        |  |
|--------|-----------|------|---|--------|--|
| 策定済    | ○         | 策定予定 | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |           |      |   |        |  |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |   |        |  |
| 策定割合   | 策定割合      |      |   |        |  |
| 100.0% | 99.8%     |      |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |   |          |  |
|-------------------------------|-----------|------|---|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |   |          |  |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |           |      |   |          |  |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |   |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |   |          |  |
| 94.4%                         | 94.8%     |      |   |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016021 | 北海道   | 平取町   | 町村Ⅱ－〇  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 12.5%     | 6.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

|      |  |
|------|--|
| 取組状況 |  |
|------|--|

|        |  |
|--------|--|
| 業務改革効果 |  |
|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                              | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                           | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|--------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                |            |                                                                                   | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 0       | 0.0%   | 費用対効果の改善が見込める適当な受託者の確保が困難なため。                                                  | 1          | 体育施設全体を統括管理する職員が必要であるための配置。                                                       | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 0       | 0.0%   | 費用対効果の改善が見込める適当な受託者の確保が困難なため。                                                  | 0          |                                                                                   | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 3     | 0       | 0.0%   | 費用対効果の改善が見込める適当な受託者の確保が困難なため。                                                  | 0          |                                                                                   | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                                                                   | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                | 0          |                                                                                   | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 2     | 1       | 50.0%  | 短期かつ運用日数が少ないため、受託者の確保が困難。                                                      | 0          |                                                                                   | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0%   | 費用対効果の改善が見込める受託者の確保が困難。                                                        | 0          |                                                                                   | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                                                                   | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                                                                   | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                                                                   | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                                                                   | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 24    | 0       | 0.0%   | 管理戸数が多く設置が広範囲であり、さらに老朽化も著しいため、費用対効果の改善が見込める受託者の確保が困難。                          | 0          |                                                                                   | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                                                                   | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 運用日数が少なく、費用対効果の改善が見込める受託者の確保が困難なため。                                            | 0          |                                                                                   | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 費用対効果の改善が見込める受託者の確保が困難なため。                                                     | 1          | 有資格者の自治体職員を管理責任者として配置が必要がある                                                       | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(博物館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | アイヌ文化の保存と伝承に関する施設は、町の責任のもと直営で職員(学芸員)を配置・管理運営することが地域住民や関係者の理解と協力を得るに必要不可欠であるため。 | 2          | 文化の保存と伝承活動が活発な地域にある施設として世界中から注目されている施設であり、職員が主体となり管理・運営を行い地域住民と関係者の理解と協力を得ることが必要。 | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 費用対効果の改善が見込める適当な受託者の確保が困難なため。                                                  | 1          | 多用途施設として機能と、行政機関の一部として併用機能している実態があり、施設の管理と運営と必要。                                  | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                | 0          |                                                                                   | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                                                                   | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                                                                   | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0%   | 専門性が高く、目的に見合った業務遂行が可能な受託者の確保が困難なため。                                            | 1          | 小規模自治体では有資格者の確保が困難であり、自治体職員の配置が必要。                                                | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                                                                   | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0%   | 費用対効果の改善が見込める指定管理者の確保が困難なため。                                                   | 1          | 小規模自治体では有資格者の確保が困難であり、自治体職員の配置が必要。                                                | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成23年度 | 検討中           | 51.0%     | 26.0%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 28.9%     | 39.4%  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |        |
|--------|-----------|------|--------|
| 策定済    | ○         | 策定予定 | 策定予定時期 |
| 【参考】   |           |      |        |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |        |
| 策定割合   | 策定割合      |      |        |
| 100.0% | 99.8%     |      |        |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |          |
|-------------------------------|-----------|------|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |          |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                          |           |      |          |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |          |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |          |
| 93.8%                         | 94.8%     |      |          |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016071 | 北海道   | 浦河町   | 町村 Ⅲ－〇 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 96.8%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 100.0%  | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           | ○     | 当面の間、直営を継続                | 85.7%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 72.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 100.0%  | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 33.3%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 96.4%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.7%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 11.1%     | 2.8%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 11.1%     | 2.8% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

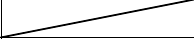
BPRの手法を用いた業務分析

|      |        |
|------|--------|
| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由           | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                      | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------|------------|----------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                             |            |                                              | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 0       | 0.0%   | 現在のところ直営で運営すべき施設として考えているため。 | 1          | 体育施設全体を統括管理する職員が必要であるための配置。                  | 13.3%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 0       | 0.0%   | 現在のところ直営で運営すべき施設として考えているため。 | 0          |                                              | 27.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 現在のところ直営で運営すべき施設として考えているため。 | 1          | 現在のところ直営で運営すべき施設として考えており、職員による管理等が必要と思われるため。 | 32.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                              | 0.0%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                             | 0          |                                              | 75.0%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                              | 62.5%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 現在のところ直営で運営すべき施設として考えているため。 | 0          |                                              | 53.3%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                              | 87.5%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                              | 25.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                              | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                              | 50.0%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 32    | 0       | 0.0%   | 現在のところ直営で運営すべき施設として考えているため。 | 0          |                                              | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 2     | 0       | 0.0%   | 無料駐車場であり、管理等に係る経費がないため。     | 0          |                                              | 45.7%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                              | 36.4%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 現在のところ直営で運営すべき施設として考えているため。 | 1          | 現在のところ直営で運営すべき施設として考えており、職員による管理等が必要と思われる。   | 13.5%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0%   | 現在のところ直営で運営すべき施設として考えているため。 | 2          | 現在のところ直営で運営すべき施設として考えており、職員による管理等が必要と思われる。   | 16.7%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                              | 30.7%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0%   | 現在のところ直営で運営すべき施設として考えているため。 | 1          | 現在のところ直営で運営すべき施設として考えており、職員による管理等が必要と思われるため。 | 33.3%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                              | 54.5%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                              | 66.7%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                              | 54.5%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                              | 49.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                             | 0          |                                              | 9.8%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|--|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率（類似団体） |        |  |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成30年度 |                                                                                       | 25.0%     | 58.3%  |  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |  |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |  |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |        |  |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 94.4%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016080 | 北海道   | 様似町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           | ○     | 職員で対応しており、現在、事務委託は考えていない  | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 7.9%      | 5.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分   |
|--------|-------|-------|----------|
| 016098 | 北海道   | えりも町  | 町村 I - O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                          | 【参考】<br>類似団体<br>委託率 | 全国(市区町村)分<br>委託率 |
|-----------------|-------|----------------------------------------------------|---------------------|------------------|
| 本庁舎の清掃          | ○     | 一部民間委託をしていたが委託業者の撤退により直営に変更をした。今後としては、再度民間委託を検討する。 | 98.1%               | 99.5%            |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                                    | 97.2%               | 98.6%            |
| 案内・受付           |       |                                                    | -                   | 91.4%            |
| 電話交換            |       |                                                    | 66.7%               | 94.1%            |
| 公用車運転           |       |                                                    | 86.3%               | 87.6%            |
| し尿収集            |       |                                                    | 100.0%              | 98.0%            |
| 一般ごみ収集          |       |                                                    | 96.6%               | 97.3%            |
| 学校給食(調理)        |       |                                                    | 54.2%               | 69.7%            |
| 学校給食(運搬)        |       |                                                    | 83.3%               | 90.7%            |
| 学校用務員事務         |       |                                                    | 48.7%               | 35.6%            |
| 水道メーター検針        |       |                                                    | 93.9%               | 98.9%            |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                                    | 95.5%               | 97.1%            |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                                    | 96.1%               | 99.0%            |
| 在宅配食サービス        |       |                                                    | 99.0%               | 99.9%            |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                                    | 99.3%               | 99.6%            |
| ホームページ作成・運営     |       |                                                    | 99.2%               | 97.2%            |
| 調査・集計           |       |                                                    | 94.1%               | 96.2%            |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |               |             |      |                          |                |                                             |             | 【参考】             |  |
|---------------------------|---------------|-------------|------|--------------------------|----------------|---------------------------------------------|-------------|------------------|--|
|                           | 公<br>の<br>施設数 | 制度導入<br>施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由        | 自治体職員<br>常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                     | 類似団体<br>導入率 | 全国(市区町村)分<br>導入率 |  |
| 体育館                       | 3             | 0           | 0.0% | コスト増が見込まれるため。            | 1              | 現在のところ直営で運営すべき施設として考えており、職員による管理が必要と思われるため。 | 14.4%       | 39.8%            |  |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 6             | 0           | 0.0% | コスト増が見込まれるため。            | 0              |                                             | 17.7%       | 47.6%            |  |
| プール                       | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 21.7%       | 50.2%            |  |
| 海水浴場                      | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 8.7%        | 13.6%            |  |
| 宿泊休養施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 81.7%       | 86.5%            |  |
| 休養施設<br>(公共浴場、湯・山の家等)     | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 65.1%       | 76.0%            |  |
| キャンプ場等                    | 1             | 0           | 0.0% | コスト増が見込まれるため。            | 0              |                                             | 44.9%       | 58.1%            |  |
| 産業情報提供施設                  | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 54.1%       | 75.0%            |  |
| 展示場施設、見本市施設               | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 33.3%       | 64.2%            |  |
| 開放型研究施設等                  | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | -           | 52.0%            |  |
| 大規模公園                     | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 36.4%       | 42.6%            |  |
| 公営住宅                      | 16            | 0           | 0.0% | コスト増が見込まれるため。            | 0              |                                             | 0.0%        | 14.3%            |  |
| 駐車場                       | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 9.9%        | 38.0%            |  |
| 大規模公園、斎場等                 | 2             | 0           | 0.0% | コスト増が見込まれるため。            | 0              |                                             | 13.2%       | 21.8%            |  |
| 図書館                       | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 5.1%        | 19.4%            |  |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、天文館、動物園等) | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 14.3%       | 27.8%            |  |
| 公民館、市民会館                  | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 20.5%       | 23.0%            |  |
| 文化会館                      | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 18.5%       | 51.8%            |  |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 47.2%       | 48.0%            |  |
| 特別養護老人ホーム                 | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 61.1%       | 73.5%            |  |
| 介護支援センター                  | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 42.4%       | 50.4%            |  |
| 福祉・保健センター                 | 0             | 0           |      |                          | 0              |                                             | 28.0%       | 53.2%            |  |
| 児童クラブ、学童館等                | 2             | 0           | 0.0% | 利用者の利便性及び安全管理のうえから直営で行う。 | 2              | 利用者の利便性及び安全管理のうえから職員を常駐させている。               | 4.2%        | 23.0%            |  |

### (3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4) 庶務業務の集約化

【参考】類似団体

| 実施状況   | 委託状況 | 対象部署 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      | 実施率   | 委託率  |
|--------|------|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|-------|------|
| 実施予定無し |      | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 | 17.9% | 0.0% |
|        |      |      |     |       |     |      |    |      |      |       |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 実施率   | 委託率  |
|-------|------|
| 28.9% | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|
|      |        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

The diagram illustrates the flow of cloud implementation status across four categories: 実施済 (Completed), 実施予定 (Planned), 検討中 (Under Review), and 未実施 (Not Implemented). Each category is represented by a box with a status indicator (○, △, ×) and a corresponding data table.

**実施済 (Completed):** The status is indicated by a circle (○). The data table shows the implementation rate by type and the migration period to private cloud.

| 類型      | 実施時期 | 自治体クラウドへの移行時期 |
|---------|------|---------------|
| 自治体クラウド |      |               |
| 単独クラウド  |      |               |

**実施予定 (Planned):** The status is indicated by a triangle (△). The data table shows the implementation rate by type and the implementation period.

| 類型      | 実施予定時期 |
|---------|--------|
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

**検討中 (Under Review):** The status is indicated by a cross (×). The data table shows the implementation rate by type and the implementation period.

| 類型      | 実施予定時期 |
|---------|--------|
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

**未実施 (Not Implemented):** The status is indicated by a cross (×). The data table shows the implementation rate by type and the implementation period.

| 類型      | 実施予定時期 |
|---------|--------|
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

**実施率 (類似団体):** The implementation rate by type for similar organizations.

| 自治体クラウド | 単独クラウド |
|---------|--------|
| 31.1%   | 48.3%  |

**全国:** The implementation rate by type for the entire country.

| 自治体クラウド | 単独クラウド |
|---------|--------|
| 28.9%   | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |   |        |
|-----|---|------|---|--------|
| 策定済 | ○ | 策定予定 | ➡ | 策定予定時期 |
|-----|---|------|---|--------|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
| 策定割合  | 策定割合      |
| 98.0% | 99.8%     |

**(7)地方公会計の整備**

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |   |          |
|-----|---|------|---|----------|
| 作成済 | ○ | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |
|-----|---|------|---|----------|

【参考】

| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方会計計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016314 | 北海道   | 音更町   | 町村 V-2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 88.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 93.0%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 82.4%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 95.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 68.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 93.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 39.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.8%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 93.8%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 98.8%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |     |   |      |   |
|------|-----|---|------|---|
| 設置状況 | 設置済 | ➡ | 予定時期 | - |
|------|-----|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

【参考】

|             |       |             |       |
|-------------|-------|-------------|-------|
| 類似団体        |       | 全国(市区町村分)   |       |
| 総合窓口<br>設置率 | 委託率   | 総合窓口<br>設置率 | 委託率   |
| 14.1%       | 16.2% | 13.2%       | 23.6% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|---|--------|--|

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 22.2%     | 5.1% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

取組状況

業務改革効果

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 016322 | 北海道   | 士幌町   | 町村Ⅱ-0  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】<br>類似団体<br>委託率 | 全道(市区町村分)<br>委託率 |
|-----------------|-------|---------------------------|---------------------|------------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%               | 99.5%            |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%              | 98.6%            |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%               | 91.4%            |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%               | 94.1%            |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%               | 87.6%            |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%               | 98.0%            |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%               | 97.3%            |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%               | 69.7%            |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%               | 90.7%            |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%               | 35.6%            |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%               | 98.9%            |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%               | 97.1%            |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%              | 99.0%            |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%              | 99.9%            |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%               | 99.6%            |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%               | 97.2%            |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%               | 96.2%            |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |           |             |        |                                                                            |                |                                                |             | 【参考】            |  |
|---------------------------|-----------|-------------|--------|----------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------|-------------|-----------------|--|
|                           | 公設<br>施設数 | 制度導入<br>施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                          | 自治体職員<br>常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                        | 類似団体<br>導入率 | 全国(市区町村)<br>導入率 |  |
| 体育館                       | 1         | 0           | 0.0%   | 体育館のみの施設ではなく行政事務の係ら対応しているため。                                               | 1              | 体育館のみの施設ではない。行政事務の係ら対応している。一部委託による対応。          | 15.9%       | 39.8%           |  |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3         | 0           | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため                                                  | 0              |                                                | 18.7%       | 47.6%           |  |
| プール                       | 1         | 0           | 0.0%   | 現在委託で運営していて特に問題がないため                                                       | 0              |                                                | 19.4%       | 50.2%           |  |
| 海水浴場                      | 0         | 0           |        |                                                                            | 0              |                                                | 33.3%       | 13.6%           |  |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 2         | 2           | 100.0% |                                                                            | 0              |                                                | 84.1%       | 86.5%           |  |
| 休業施設<br>(公共浴場、荒・山の家等)     | 0         | 0           |        |                                                                            | 0              |                                                | 64.9%       | 76.0%           |  |
| キャンプ場等                    | 1         | 1           | 100.0% |                                                                            | 0              |                                                | 44.4%       | 58.1%           |  |
| 産業情報提供施設                  | 0         | 0           |        |                                                                            | 0              |                                                | 95.2%       | 75.0%           |  |
| 展示場施設、見本市施設               | 0         | 0           |        |                                                                            | 0              |                                                | 85.7%       | 64.2%           |  |
| 開放型研究施設等                  | 0         | 0           |        |                                                                            | 0              |                                                | 0.0%        | 52.0%           |  |
| 大規模公園                     | 0         | 0           |        |                                                                            | 0              |                                                | 34.3%       | 42.6%           |  |
| 公営住宅                      | 11        | 0           | 0.0%   | 直営がコスト面で優位であり、直営が可能な体制であるため                                                | 0              |                                                | 0.0%        | 14.3%           |  |
| 駐車場                       | 5         | 0           | 0.0%   | 無料の公共駐車場であるため、人員を常駐させる必要は無く、定期的にパトロール等で施設の破損状況の確認をするだけで済むため、直営で管理するべきと考える。 | 0              |                                                | 2.7%        | 38.0%           |  |
| 大規模霊園、斎場等                 | 1         | 0           | 0.0%   | 直営が可能であり、コスト面においても優位なため                                                    | 0              |                                                | 10.0%       | 21.8%           |  |
| 図書館                       | 1         | 0           | 0.0%   | 制度導入に向けて検討中                                                                | 1              | 当面は現状のまま                                       | 9.4%        | 19.4%           |  |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物園等) | 1         | 0           | 0.0%   | 現在、臨時職員が対応し特に問題がないため                                                       | 0              |                                                | 11.1%       | 27.8%           |  |
| 公民館、市民会館                  | 1         | 0           | 0.0%   | 公民館のみの施設ではなく、行政事務の係ら対応しているため。                                              | 1              | 公民館のみの施設ではない。行政事務の係ら対応している。一部委託による対応。          | 25.8%       | 23.0%           |  |
| 文化会館                      | 1         | 0           | 0.0%   | 文化会館のみの施設ではなく、行政事務の係ら対応しているため。                                             | 1              | 文化会館のみの施設ではない。行政事務の係ら対応している。一部委託による対応。         | 21.4%       | 51.8%           |  |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の会を含む)    | 0         | 0           |        |                                                                            | 0              |                                                | 34.4%       | 48.0%           |  |
| 特別養護老人ホーム                 | 1         | 0           | 0.0%   | 現在のサービスを維持できる指定管理者が存在しなく、導入によりサービスの低下が予想されるため。                             | 1              | 町営施設のため、現在のサービスを維持していくには自治体職員の常駐が必須であり、効率的である。 | 45.0%       | 73.5%           |  |
| 介護支援センター                  | 0         | 0           |        |                                                                            | 0              |                                                | 11.8%       | 50.4%           |  |
| 福祉・保健センター                 | 1         | 0           | 0.0%   | 役場の出先事務所としての機能が大半であり、直営で運営すべき施設である。                                        | 1              | 保健福祉課の事務所を設置しており、今後指定管理を予定していない。               | 26.6%       | 53.2%           |  |
| 児童クラブ、学童館等                | 4         | 0           | 0.0%   | 民間委託で行っているため                                                               | 0              |                                                | 20.0%       | 23.0%           |  |

### (3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

(4)庶務業務の集約化

**【参考】**

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

(5)自治体情報システムのクラウド化

**実施済**

| 実施済     | ○             |
|---------|---------------|
| 類型      | 実施時期          |
| 自治体クラウド | 自治体クラウドへの移行時期 |
| 単独クラウド  |               |

**実施予定**

| 実施予定    |        |
|---------|--------|
| 類型      | 実施予定時期 |
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

**検討中**

| 検討中  |  |
|------|--|
| 検討状況 |  |

**未実施**

| 未実施     |  |
|---------|--|
| 実施しない理由 |  |

**実施率(類似団体)**

| 自治体クラウド | 単独クラウド |
|---------|--------|
| 51.0%   | 26.0%  |

**全国**

| 自治体クラウド | 単独クラウド |
|---------|--------|
| 28.9%   | 39.4%  |

**(6)公共施設等総合管理計画**

|     |   |      |   |        |
|-----|---|------|---|--------|
| 策定済 | ○ | 策定予定 | ➡ | 策定予定時期 |
|-----|---|------|---|--------|

【参考】

|        |           |
|--------|-----------|
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |   |          |
|-----|---|------|---|----------|
| 作成済 | ○ | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |
|-----|---|------|---|----------|

【参考】

| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 93.8% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分   |
|--------|-------|-------|----------|
| 016331 | 北海道   | 上士幌町  | 町村 I - 0 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】<br>類似団体<br>委託率 | 全国(市区町村分)<br>委託率 |
|-----------------|-------|---------------------------|---------------------|------------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%               | 99.5%            |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%               | 98.6%            |
| 案内・受付           |       |                           | -                   | 91.4%            |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%               | 94.1%            |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%               | 87.6%            |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%              | 98.0%            |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%               | 97.3%            |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%               | 69.7%            |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%               | 90.7%            |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%               | 35.6%            |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%               | 98.9%            |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%               | 97.1%            |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%               | 99.0%            |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%               | 99.9%            |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%               | 99.6%            |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%               | 97.2%            |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%               | 96.2%            |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

## (2)指定管理者制度等の導入

|                           |       |         |      | 前年度以降、導入が進んでいない理由        | 自治体職員<br>常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方  | 【参考】        |                  |
|---------------------------|-------|---------|------|--------------------------|----------------|--------------------------|-------------|------------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  |                          |                |                          | 施設団体<br>導入率 | 全市(市区町村分)<br>導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 0              |                          | 14.4%       | 39.8%            |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 0              |                          | 17.7%       | 47.6%            |
| プール                       | 0     | 0       |      |                          | 0              |                          | 21.7%       | 50.2%            |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                          | 0              |                          | 8.7%        | 13.6%            |
| 宿泊休養施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0     | 0       |      |                          | 0              |                          | 81.7%       | 86.5%            |
| 休養施設<br>(公園内、里山の家等)       | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 0              |                          | 65.1%       | 76.0%            |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 0              |                          | 44.9%       | 58.1%            |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                          | 0              |                          | 54.1%       | 75.0%            |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                          | 0              |                          | 33.3%       | 64.2%            |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                          | 0              |                          | -           | 52.0%            |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 0              |                          | 36.4%       | 42.6%            |
| 公営住宅                      | 6     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 0              |                          | 0.0%        | 14.3%            |
| 駐車場                       | 7     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 0              |                          | 9.9%        | 38.0%            |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 0              |                          | 13.2%       | 21.8%            |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 1              | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 5.1%        | 19.4%            |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 1              | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 14.3%       | 27.8%            |
| 公民館、市民会館                  | 11    | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 0              |                          | 20.5%       | 23.0%            |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 0              |                          | 18.5%       | 51.8%            |
| 会館等、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |      |                          | 0              |                          | 47.2%       | 48.0%            |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |      |                          | 0              |                          | 61.1%       | 73.5%            |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |      |                          | 0              |                          | 42.4%       | 50.4%            |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 1              | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 28.0%       | 53.2%            |
| 児童クラブ、児童館等                | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 1              | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれる。 | 4.2%        | 23.0%            |

### (3)窓口業務

**総合窓口の設置**

|      |     |
|------|-----|
| 設置状況 | 設置済 |
|------|-----|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|      |        |
|------|--------|
| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|

|      |   |
|------|---|
| 予定時期 | - |
|------|---|

**窓口業務の民間委託**

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

**【参考】**

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4) 庶務業務の集約化

| 実施状況   | 委託状況 |
|--------|------|
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| BPRの手法を用いた業務分析 |        |
|----------------|--------|
| 取組状況           | 業務改革効果 |
|                |        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

The diagram illustrates the implementation status of cloud services across different categories and the reasons for non-implementation.

**Implementation Status by Category:**

| Category        | Implementation Status | Type             | Implementation Period   | Migration Period to Local Cloud |
|-----------------|-----------------------|------------------|-------------------------|---------------------------------|
| Implemented     | ○                     | Local Cloud      |                         |                                 |
|                 |                       | Individual Cloud | Heisei 30th Fiscal Year |                                 |
| Planned         |                       | Local Cloud      |                         |                                 |
|                 |                       | Individual Cloud |                         |                                 |
| Under Review    |                       |                  |                         |                                 |
| Not Implemented |                       |                  |                         |                                 |

**Reasons for Non-Implementation:**

| Category        | Reason |
|-----------------|--------|
| Not Implemented |        |

**Implementation Rate (Estimated Group):**

| Category    | Local Cloud | Individual Cloud |
|-------------|-------------|------------------|
| Implemented | 31.1%       | 48.3%            |
| Planned     | 28.9%       | 39.4%            |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |                                                                                       |        |  |
|-----|---|------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|

|             |           |
|-------------|-----------|
| <b>【参考】</b> |           |
| 類似団体        | 全国（市区町村分） |
| 策定割合        | 策定割合      |
| 98.0%       | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |      |          |
|-------------------------------|---|------|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |   |      |          |
| 作成済                           | ○ | 作成予定 | 作成完了予定年度 |

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 97.4% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016349 | 北海道   | 鹿追町   | 町村Ⅱ－〇  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 指定管理者制度の導入を検討していない。       | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        |           |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | →         | 予定時期   | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        |           |        |           |        |
| 取組状況           |        | →         | 業務改革効果 |           |        |
| 【参考】           |        |           |        |           |        |
| 類似団体           |        | 全国(市区町村分) |        |           |        |
| 総合窓口設置率        | 委託率    | 総合窓口設置率   | 委託率    |           |        |
| 12.5%          | 6.3%   | 13.2%     | 23.6%  |           |        |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |        |
|------|--------|
| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由  | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|------|--------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |      |                    |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度の導入を検討していない | 1          | 費用対効果等の検証が必要のため         | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度の導入を検討していない | 0          |                         | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度の導入を検討していない | 0          |                         | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 23    | 0       | 0.0% | 指定管理者制度導入の検討をしていない | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度導入の検討をしていない | 0          |                         | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度導入の検討をしていない | 1          | 直営で管理することが望ましいため        | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度導入の検討をしていない | 1          | 費用対効果等の調査が必要のため         | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 12    | 0       | 0.0% | 指定管理者制度導入の検討をしていない | 1          | 教育委員会事務局が併設されている        | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理者制度導入の検討をしていない | 0          |                         | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |      |                    | 0          |                         | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成23年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 51.0%     | 26.0%  |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |   |      |   |        |
|--------|-----------|---|------|---|--------|
| 策定済    | ○         | → | 策定予定 | → | 策定予定時期 |
| 【参考】   |           |   |      |   |        |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |   |      |   |        |
| 策定割合   | 策定割合      |   |      |   |        |
| 100.0% | 99.8%     |   |      |   |        |

(7)地方会計の整備

|                                                                                                                             |           |   |      |   |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|------|---|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)                                                                                               |           |   |      |   |          |
| 作成済                                                                                                                         | ○         | → | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                                                                                                                        |           |   |      |   |          |
| 類似団体                                                                                                                        | 全国(市区町村分) |   |      |   |          |
| 作成割合                                                                                                                        | 作成割合      |   |      |   |          |
| 93.8%                                                                                                                       | 94.8%     |   |      |   |          |
| (注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |           |   |      |   |          |

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016357 | 北海道   | 新得町   | 町村Ⅱ－O  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 12.5%     | 6.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

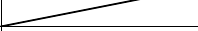
取組状況

業務改革効果

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                      | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方        | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------|------------|--------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                        |            |                                | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 導入によってコスト削減及びサービス向上につながらないと考える         | 1          | 導入によってコスト削減及びサービス向上につながらないと考える | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 導入によってコスト削減及びサービス向上につながらないと考える         | 0          |                                | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 管理委託をしており、指定管理者の導入により職員の雇用が確保されない恐れがある | 0          |                                | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                        | 0          |                                | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国県庁等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                        | 0          |                                | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0%   | 導入によってコスト削減及びサービス向上につながらないと考える         | 0          |                                | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者を導入するほどの業務がない施設のため                | 0          |                                | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                        | 0          |                                | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                        | 0          |                                | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                        | 0          |                                | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                        | 0          |                                | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 20    | 0       | 0.0%   | 導入によってコスト削減及びサービス向上につながらないと考える         | 0          |                                | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                        | 0          |                                | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                        | 0          |                                | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため                        | 0          |                                | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                        | 0          |                                | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 導入によってコスト削減及びサービス向上につながらないと考える         | 0          |                                | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                        | 0          |                                | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                        | 0          |                                | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                        | 0          |                                | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                        | 0          |                                | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 導入によってコスト削減及びサービス向上につながらないと考える         | 0          |                                | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため                        | 2          | 直営で運営すべき施設であるため                | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成21年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 51.0%     | 26.0%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 93.8%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016365 | 北海道   | 清水町   | 町村Ⅱ－O  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 当園、直営を継続                  | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 12.5%     | 6.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |        |
|------|--------|
| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由              | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                                          | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|--------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                |            |                                                                                                  | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                | 0          |                                                                                                  | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 2       | 100.0% |                                | 0          |                                                                                                  | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |        |                                | 0          |                                                                                                  | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                | 0          |                                                                                                  | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                | 0          |                                                                                                  | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0%   | 現状以外では、歳出削減と住民サービスの向上が見込めないため。 | 1          | 公衆浴場管理業務であり、指定管理者制度を使う方がコストが増加すると見込まれるため。                                                        | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                | 0          |                                                                                                  | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                | 0          |                                                                                                  | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                | 0          |                                                                                                  | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                | 0          |                                                                                                  | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                | 0          |                                                                                                  | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 13    | 0       | 0.0%   | 現状以外では、歳出削減と住民サービスの向上が見込めないため。 | 0          |                                                                                                  | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                | 0          |                                                                                                  | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 現状以外では、歳出削減と住民サービスの向上が見込めないため。 | 0          |                                                                                                  | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 現状以外では、歳出削減と住民サービスの向上が見込めないため。 | 1          | 図書館管理業務で資格保有者が必要であり、指定管理者制度を使う方がコストが増加すると見込まれるため。                                                | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                | 0          |                                                                                                  | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 3     | 0       | 0.0%   | 現状以外では、歳出削減と住民サービスの向上が見込めないため。 | 2          | 施設内に設備執務室が併設しているため、自治体職員が管理運営することが現在のところ効率的であるため。                                                | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                | 0          |                                                                                                  | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 3     | 1       | 33.3%  | 現状以外では、歳出削減と住民サービスの向上が見込めないため。 | 1          | 指定管理者制度に応募が見込めなく、現状以外に歳出削減を見込める手段がないため。                                                          | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                | 0          |                                                                                                  | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                | 0          |                                                                                                  | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 3     | 0       | 0.0%   | 現状以外では、歳出削減と住民サービスの向上が見込めないため。 | 3          | 2施設は、施設内に設備執務室を併設しているため、自治体職員が管理運営することが現在のところ効率的である。1施設は地域活動支援業務であり指定管理者制度を使う方がコストが増加すると見込まれるため。 | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 現状以外では、歳出削減と住民サービスの向上が見込めないため。 | 2          | 学童業務で資格保有者が必要であり、指定管理者制度を使う方がコストが増加すると見込まれるため。                                                   | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |                                                 |        |               |           |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------|---------------|-----------|--------|--|
| 実施済  |   |  | 類型                                              | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率（類似団体） |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド                                         |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド                                          |        |               | 51.0%     | 26.0%  |  |
|      |   |                                                                                       |                                                 |        |               | 全国        |        |  |
| 実施予定 |   |  | 類型                                              | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド                                         |        |               | 28.9%     | 39.4%  |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド                                          |        |               |           |        |  |
| 検討中  | ○ |  | 検討状況                                            |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       | R2年度クラウド導入に向け現在調査研究中。同ベンダーの利用の自治体との共同利用を視野に検討中。 |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |                                                 |        |               |           |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由                                         |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |                                                 |        |               |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |                                                 |        |               |           |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |  |        |  |
|--------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済    | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |           |      |  |        |  |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合   | 策定割合      |      |  |        |  |
| 100.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |  |          |  |
|-------------------------------|-----------|------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |  |          |  |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |           |      |  |          |  |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |  |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |          |  |
| 93.8%                         | 94.8%     |      |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |         |
|--------|-------|-------|---------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分  |
| 016373 | 北海道   | 芽室町   | 町村 IV－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 100.0%  | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 100.0%  | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 100.0%  | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 民間委託の予定なし                 | 50.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 100.0%  | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 28.6%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 90.0%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 100.0%  | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | － |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |       | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |     |
|---------|-------|---------|-------|-----------|-----|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率 |
| 16.7%   | 12.5% | 13.2%   | 23.6% |           |     |

(4)底層業務の集約化

| 実施状況   | 委託状況 | ➡ | 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|--------|------|---|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
|        |      |   | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| 実施予定無し |      |   |      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】  |      | 類似団体 |     | 全国(市区町村分) |     |
|-------|------|------|-----|-----------|-----|
| 実施率   | 委託率  | 実施率  | 委託率 | 実施率       | 委託率 |
| 20.8% | 0.0% |      |     |           |     |
| 28.9% | 3.2% |      |     |           |     |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                     | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方               | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------------------|------------|---------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                       |            |                                       | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                       | 0          |                                       | 10.8%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 12    | 12      | 100.0% |                                       | 0          |                                       | 37.2%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                       | 0          |                                       | 12.5%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                       | 0          |                                       | 28.6%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                       | 0          |                                       | 95.0%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                       | 0          |                                       | 94.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                       | 0          |                                       | 58.3%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                       | 0          |                                       | 100.0%  | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                       | 0          |                                       | 62.5%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                       | 0          |                                       | －       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                       | 0          |                                       | 11.8%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 17    | 0       | 0.0%   | 住民と直接のやりとりが発生することから、直営で運営すべき施設とした。    | 0          |                                       | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                       | 0          |                                       | 11.8%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 施設(火葬場)の特殊性から、指定管理者はなじまないという判断をしている。  | 0          |                                       | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営するほうが、効率的かつ効果的に運営できると判断している。     | 1          | 効果的かつ効率的な運営ができると判断している。               | 6.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                       | 0          |                                       | 13.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 1       | 100.0% |                                       | 0          |                                       | 15.2%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                       | 0          |                                       | 18.8%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                       | 0          |                                       | 44.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                       | 0          |                                       | 0.0%    | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                       | 0          |                                       | 40.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 当施設は貸館ではなく、維持管理のみであるため、指定管理者導入の必要がない。 | 1          | 当施設は貸館ではなく、維持管理のみであるため、指定管理者導入の必要がない。 | 30.4%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 直営で運営するほうが効果的かつ効率的に運営できると判断している。      | 1          | 直営で運営するほうが効果的かつ効率的に運営できると判断している。      | 0.0%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済 | ○ | ➡ | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|-----|---|---|---------|--------|---------------|
|     |   |   | 自治体クラウド |        |               |
|     |   |   | 単独クラウド  | 平成27年度 |               |

| 実施予定 |  | ➡ | 類型      | 実施予定時期 |
|------|--|---|---------|--------|
|      |  |   | 自治体クラウド |        |
|      |  |   | 単独クラウド  |        |

| 検討中 |  | ➡ | 検討状況 |
|-----|--|---|------|
|     |  |   |      |

| 未実施 |  | ➡ | 実施しない理由 |
|-----|--|---|---------|
|     |  |   |         |

| 【参考】    |        | 実施率(類似団体) |        |
|---------|--------|-----------|--------|
| 自治体クラウド | 単独クラウド | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 29.2%   | 54.2%  |           |        |
| 全国      |        | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.9%   | 39.4%  |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | ➡ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】   |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |      |
|--------|------|-------|------|-----------|------|
| 策定割合   | 策定割合 | 策定割合  | 策定割合 | 策定割合      | 策定割合 |
| 100.0% |      | 99.8% |      |           |      |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類)

|     |  |   |      |   |   |          |          |
|-----|--|---|------|---|---|----------|----------|
| 作成済 |  | ➡ | 作成予定 | ○ | ➡ | 作成完了予定年度 | 令和元年7～9月 |
|-----|--|---|------|---|---|----------|----------|

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |      |
|-------|------|-------|------|-----------|------|
| 作成割合  | 作成割合 | 作成割合  | 作成割合 | 作成割合      | 作成割合 |
| 91.7% |      | 94.8% |      |           |      |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016381 | 北海道   | 中札内村  | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | －       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

【参考】

|         |      |           |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%     | 23.6% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

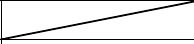
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由          | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方  | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------|------------|--------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                            |            |                          | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                            | 0          |                          | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入するとコスト増が見込まれるため。 | 0          |                          | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入するとコスト増が見込まれるため。 |            |                          | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                            | 0          |                          | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                            | 0          |                          | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                            | 0          |                          | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入するとコスト増が見込まれるため。 | 0          |                          | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                            | 0          |                          | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                            | 0          |                          | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                            | 0          |                          | －       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                            | 0          |                          | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 28    | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため。           | 0          |                          | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 6     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入するとコスト増が見込まれるため。 | 0          |                          | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                            | 0          |                          | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入するとコスト増が見込まれるため。 | 0          |                          | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                            | 0          |                          | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を導入するとコスト増が見込まれるため。 | 1          | 当該施設内に事務所を置き、業務を行っているため。 | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                            | 0          |                          | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 2     | 2       | 100.0% |                            | 0          |                          | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                            | 0          |                          | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                            | 0          |                          | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設であるため。           | 1          | 当該施設内に事務所を置き、業務を行っているため。 | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 1       | 100.0% |                            | 0          |                          | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |               |                                                                                       |           |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|--|
| 実施済  |   |  | 類型      | 実施時期          | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |               |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |               |                                                                                       | 31.1%     | 48.3%  |  |
|      |   |                                                                                       |         |               |                                                                                       | 全国        |        |  |
| 実施予定 | ○ |  | 類型      | 実施予定時期        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |               |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 令和元年度(平成31年度) |                                                                                       |           |        |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |               |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |               |                                                                                       |           |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |               |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |               |                                                                                       |           |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |   |        |  |
|-------|-----------|------|---|--------|--|
| 策定済   | ○         | 策定予定 | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |           |      |   |        |  |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |   |        |  |
| 策定割合  | 策定割合      |      |   |        |  |
| 98.0% | 99.8%     |      |   |        |  |

(7)地方会計の整備

|                                                                                                                             |           |      |   |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|---|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）                                                                                               |           |      |   |          |
| 作成済                                                                                                                         | ○         | 作成予定 | ➡ | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                                                                                                                        |           |      |   |          |
| 類似団体                                                                                                                        | 全国（市区町村分） |      |   |          |
| 作成割合                                                                                                                        | 作成割合      |      |   |          |
| 97.4%                                                                                                                       | 94.8%     |      |   |          |
| （注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。 |           |      |   |          |



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016411 | 北海道   | 大樹町   | 町村ⅡーO  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 当面は現状のまま                  | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 当面は現状のまま                  | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|---|--------|--|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

【参考】

|         |      |           |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

実施状況

委託状況

実施予定無し

→

↓

→

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

取組状況

業務改革効果

対象部局

首長部局

企業局

教育委員会

その他

対象業務

給与

旅費

福利厚生

財務会計

【参考】

類似団体

実施率

委託率

10.4%

0.0%

全国（市区町村分）

実施率

委託率

28.9%

3.2%

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016420 | 北海道   | 広尾町   | 町村Ⅱ－〇  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 当面現状のまま                   | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 12.5%     | 6.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |           |      |
|--------|------|-----------|------|
| 実施状況   | 委託状況 | 【参考】      |      |
| 実施予定無し |      | 類似団体      |      |
| 取組状況   |      | 実施率       |      |
|        |      | 委託率       |      |
|        |      | 10.4%     | 0.0% |
|        |      | 全国(市区町村分) |      |
|        |      | 実施率       |      |
|        |      | 委託率       |      |
|        |      | 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由       | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方            | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|------|-------------------------|------------|------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |      |                         |            |                                    | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めない。 | 1          | 平成18年に導入について検討したが、応募者が見込めなかったため断念。 | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めない。 | 0          |                                    | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 3     | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めない。 | 3          | 平成18年に導入について検討したが、応募者が見込めなかったため断念。 | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                         | 0          |                                    | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |      |                         | 0          |                                    | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |      |                         | 0          |                                    | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めない。 | 1          | 平成18年に導入について検討したが、応募者が見込めなかったため断念。 | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                         | 0          |                                    | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                         | 0          |                                    | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                         | 0          |                                    | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |      |                         | 0          |                                    | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 11    | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めない。 | 0          |                                    | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |      |                         | 0          |                                    | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めない。 | 0          |                                    | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めない。 | 1          | 平成18年に導入について検討したが、応募者が見込めなかったため断念。 | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めない。 | 2          | 平成18年に導入について検討したが、応募者が見込めなかったため断念。 | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 2     | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めない。 | 0          |                                    | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |      |                         | 0          |                                    | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めない。 | 1          | 平成18年に導入について検討したが、応募者が見込めなかったため断念。 | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めない。 | 1          | 平成18年に導入について検討したが、応募者が見込めなかったため断念。 | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めない。 | 1          | 平成18年に導入について検討したが、応募者が見込めなかったため断念。 | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |      |                         | 0          |                                    | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため、応募が見込めない。 | 1          | 平成18年に導入について検討したが、応募者が見込めなかったため断念。 | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |                 |        |               |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|---------------|-----------|--------|
| 実施済  |   |  | 類型              | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 【参考】      |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド         |        |               | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド          |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 実施予定 |   |  | 類型              | 実施予定時期 |               | 全国        |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド         |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド          |        |               | 28.9%     | 39.4%  |
| 検討中  |   |  | 検討状況            |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       |                 |        |               |           |        |
| 未実施  | ○ |  | 実施しない理由         |        |               |           |        |
|      |   |                                                                                       | 次期システム更新時に検討予定。 |        |               |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 93.8%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 016438 | 北海道   | 幕別町   | 町村 V-2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 88.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 93.0%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 82.4%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 95.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 68.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 39.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.8%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 93.8%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 98.8%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 14.1%     | 16.2%  |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 22.2%     | 5.1% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                          | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                    | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|----------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                            |            |                                                                            | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 2       | 66.7%  |                                                                            | 0          |                                                                            | 26.3%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 4     | 0       | 0.0%   | 制度導入に向けて検討中                                                                | 0          |                                                                            | 30.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 6     | 0       | 0.0%   | 制度導入に向けて検討中                                                                | 0          |                                                                            | 25.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                                            | 21.4%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                            | 0          |                                                                            | 84.2%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                                            | 52.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                                            | 25.0%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                                            | 0          |                                                                            | 62.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                                            | 50.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                                            | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 6     | 0       | 0.0%   | 業務委託により管理の効率化を図っている施設であり、指定管理者制度を導入してもコストの低減が見込まれない                        | 0          |                                                                            | 19.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 33    | 0       | 0.0%   | 指定管理により委託できる業務は、行政判断が不要な機微的な事務等に限定されていること、また、客員の決定などは町が判断する必要があるため慎重とすべき。  | 0          |                                                                            | 0.8%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                                            | 22.1%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 業務委託により管理の効率化を図っている施設であり、指定管理者制度を導入してもコストの低減が見込まれない                        | 0          |                                                                            | 18.8%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 3     | 0       | 0.0%   | 生涯学習の拠点施設として、長期的観点に立って、住民と図書館との協働により作り上げる必要があり、また図書館の取り組みに対して一定の評価を得ているため。 | 2          | 生涯学習の拠点施設として、長期的観点に立って、住民と図書館との協働により作り上げる必要があり、また図書館の取り組みに対して一定の評価を得ているため。 | 14.4%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 3     | 0       | 0.0%   | 制度導入について検討中                                                                | 3          | 制度導入に向けて検討中                                                                | 20.9%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 3     | 0       | 0.0%   | 施設内に役場の出先機関を有する複合施設であり、出先機関の業務を兼ねながら施設の業務を行うことが効率的である。                     | 2          | 施設内に役場の出先機関を有する複合施設であり、出先機関の業務を兼ねながら施設の業務を行うことが効率的である。                     | 20.2%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                            | 0          |                                                                            | 39.1%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0%   | 施設利用日が不定期であることなど、指定管理者制度を導入してもコスト低減が見込まれないため、今後も直営とする。                     | 0          |                                                                            | 8.0%    | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                                            | 0.0%    | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                            | 0          |                                                                            | 25.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 4     | 0       | 0.0%   | 施設内に役場の出先機関を有する複合施設であり、出先機関の業務を兼ねながら施設の業務を行うことが効率的である。                     | 2          | 施設内に役場の出先機関を有する複合施設であり、出先機関の業務を兼ねながら施設の業務を行うことが効率的である。                     | 37.7%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 5     | 0       | 0.0%   | 施設の多くがコミュニティセンターと併設していること、また、町が入退所を決定しているため、今後も直営とする。                      | 5          | 施設の多くがコミュニティセンターと併設していること、また、町が入退所を決定しているため、今後も直営とする。                      | 15.3%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |                                                                                       |                                                                                                                                      |        |               |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|
| 実施済  |  | 類型                                                                                                                                   | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                                                                              |        |               |
|      |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                                                               |        |               |
| 実施予定 |  | 類型                                                                                                                                   | 実施予定時期 |               |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                                                                              |        |               |
|      |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                                                               |        |               |
| 検討中  |  | 検討状況                                                                                                                                 |        |               |
|      |                                                                                       |                                                                                                                                      |        |               |
| 未実施  |  | 実施しない理由                                                                                                                              |        |               |
|      |                                                                                       | 平成28年5月に耐震性に優れた免震構造を採用した庁舎に移転し、既存の各種システムを稼働している。今年度、従来と同様に庁舎内設置によるシステム更新を実施するため、当面の間のクラウド化の予定はない。ただし、次回更新では自治体クラウド導入の検討が必要であると考えている。 |        |               |

| 実施率（類似団体） |        |
|-----------|--------|
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 30.3%     | 43.4%  |
| 全国        |        |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.9%     | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 94.9%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016446 | 北海道   | 池田町   | 町村Ⅱ－O  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 12.5%     | 6.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)庶務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                                 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                    | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                                   |            |                                            | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                   | 0          |                                            | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0%   | 当該施設の管理業務の内容及び指定管理者の指定手続き等の事務に係る人件費等を考慮すると、現行の直営管理(一部業務委託)が最も効率的かつ低コストと判断するため、指定管理者制度を導入する必要性がない。 | 0          |                                            | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 3     | 0       | 0.0%   | 管理すべき施設が少ないことや、公園管理以外の直営業務と一体で管理する方が効率的であるため。                                                     | 0          |                                            | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0%   | 住居されている方からの維持補修等に関する要望に早急な対応が求められるため、直営で管理すべき施設である。                                               | 0          |                                            | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 1     | 0       | 0.0%   | 管理すべき施設が少ないため。                                                                                    | 0          |                                            | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                   | 0          |                                            | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 当該施設の管理業務の内容及び指定管理者の指定手続き等の事務に係る人件費等を考慮すると、現行の直営管理が最も効率的かつ低コストと判断するため、指定管理者制度を導入する必要性がない。         | 1          | 展示資料の整理や管理、及び来訪者への対応や監視のためには常駐職員の配置が必要である。 | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                   | 0          |                                            | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                                                                                   | 0          |                                            | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 施設の新築等含め検討中のため。                                                                                   | 2          | 指定管理が望ましいか検討中。                             | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |                                                                                       |                                                                                                           |        |               |      |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|------|
| 実施済  |  | 類型                                                                                                        | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 【参考】 |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                                                   |        |               |      |
|      |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                                    |        |               |      |
| 実施予定 |  | 類型                                                                                                        | 実施予定時期 |               |      |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                                                   |        |               |      |
|      |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                                    |        |               |      |
| 検討中  | ○                                                                                     | 検討状況                                                                                                      |        |               |      |
|      |                                                                                       | 次期システム更新(令和5年度以降を予定)の際にはクラウドでの導入を予定。<br>現在、近隣市町村で共同化出来ないかをこれかれ検討するため、場合によっては、単独クラウドではなく、自治体クラウドとなる可能性もある。 |        |               |      |
| 未実施  |  | 実施しない理由                                                                                                   |        |               |      |
|      |                                                                                       |                                                                                                           |        |               |      |

|           |        |
|-----------|--------|
| 実施率(類似団体) |        |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 51.0%     | 26.0%  |
| 全国        |        |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 28.9%     | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 93.8%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016454 | 北海道   | 豊頃町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 今後も現体制により実施               | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        | ○     | 今後も現体制により実施               | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 今後も現体制により実施               | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 業務改革効果    |        |
| 取組状況           |        |           |        |

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 7.9%    | 5.3% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)底務業務の集約化

|                |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
|----------------|------|------|-----|--------|-----|------|----|------|------|
| 実施状況           | 委託状況 | 対象部局 |     |        |     | 対象業務 |    |      |      |
| 実施予定無し         |      | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会  | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| BPRの手法を用いた業務分析 |      | 取組状況 |     | 業務改革効果 |     |      |    |      |      |

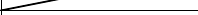
「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |  |
|-------|------|-------|------|-----------|--|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  |           |  |
| 17.9% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |  |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由                          | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|------|--------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |      |                                            |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0% | 地域的な事情から指定管理者制度を導入すると管理コストが上昇することが見込まれるため。 | 1          | 管理以外の業務も行っているので、特に問題はない | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0% | 利用者が少なく利用者の範囲が限られているため導入するメリットが少ないため。      | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0% | 地域的な事情から指定管理者制度を導入すると管理コストが上昇することが見込まれるため。 | 1          | 特に問題はない                 | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0% | 期間的な利用施設であるため導入するメリットがない                   | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 14    | 0       | 0.0% | 直営で運営すべき施設と判断しているため。                       | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 1     | 0       | 0.0% | 無料施設であるため                                  | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0% | 指定管理料が少額になるため応募が見込めないため                    | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0% | 地域的な事情から指定管理者制度を導入すると管理コストが上昇することが見込まれるため。 | 1          | 公正公平な運営を図るため            | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                         | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                         | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0% | 地域的な事情から指定管理者制度を導入すると管理コストが上昇することが見込まれるため。 | 1          | 公正公平な運営を図るため            | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0% | 直営で運営すべき施設と判断しているため                        | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |      |                                            | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 0       | 0.0% | 地域的な事情から指定管理者制度を導入すると管理コストが上昇することが見込まれるため。 | 1          | 利用者の安全確保を図るため           | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0% | 民間の事業者がないため。                               | 1          | 公正公平な運営を図るため。           | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済       | ○      |  | 類型                                                                                                                                  | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         |           |  |         |        |       |       |
|-----------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|---------|--------|-------|-------|
|           |        |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                                                                             | 平成25年度 |  |           |  |         |        |       |       |
|           |        |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                                                              |        |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |
|           |        |                                                                                       | <table><tr><th colspan="2">実施率(類似団体)</th></tr><tr><th>自治体クラウド</th><th>単独クラウド</th></tr><tr><td>31.1%</td><td>48.3%</td></tr></table> |        |                                                                                       | 実施率(類似団体) |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 31.1% | 48.3% |
| 実施率(類似団体) |        |                                                                                       |                                                                                                                                     |        |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |                                                                                       |                                                                                                                                     |        |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |
| 31.1%     | 48.3%  |                                                                                       |                                                                                                                                     |        |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |
| 実施予定      |        |  | 類型                                                                                                                                  | 実施予定時期 |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |
|           |        |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                                                                             |        |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |
|           |        |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                                                              |        |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |
|           |        |                                                                                       | <table><tr><th colspan="2">全国</th></tr><tr><th>自治体クラウド</th><th>単独クラウド</th></tr><tr><td>28.9%</td><td>39.4%</td></tr></table>        |        |                                                                                       | 全国        |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 28.9% | 39.4% |
| 全国        |        |                                                                                       |                                                                                                                                     |        |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド   | 単独クラウド |                                                                                       |                                                                                                                                     |        |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |
| 28.9%     | 39.4%  |                                                                                       |                                                                                                                                     |        |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |
| 検討中       |        |  | 検討状況                                                                                                                                |        |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |
|           |        |                                                                                       |                                                                                                                                     |        |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |
| 未実施       |        |  | 実施しない理由                                                                                                                             |        |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |
|           |        |                                                                                       |                                                                                                                                     |        |                                                                                       |           |  |         |        |       |       |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |  |        |  |
|-------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済   | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |           |      |  |        |  |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合  | 策定割合      |      |  |        |  |
| 98.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |  |          |  |
|-------------------------------|-----------|------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |  |          |  |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |           |      |  |          |  |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |  |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |          |  |
| 97.4%                         | 94.8%     |      |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分  |
|--------|-------|-------|---------|
| 016462 | 北海道   | 本別町   | 町村 II－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |             |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|-------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国/市区町村分委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%       |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%       |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%       |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%       |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%       |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%       |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%       |
| 学校給食(調理)        | ○     | 現在のところ見直し予定なし             | 58.8%   | 69.7%       |
| 学校給食(運搬)        | ○     | 現在のところ見直し予定なし             | 83.1%   | 90.7%       |
| 学校用務員事務         | ○     | 現在のところ見直し予定なし             | 48.1%   | 35.6%       |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%       |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%       |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%       |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%       |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%       |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%       |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%       |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

## (2)指定管理者制度等の導入

|                           |     |         |      |                                                         |            |                                             |         | 【参考】        |  |
|---------------------------|-----|---------|------|---------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------|---------|-------------|--|
|                           | 施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                       | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                     | 施設団体導入率 | 全市(市区町村)導入率 |  |
| 体育館                       | 1   | 0       | 0.0% | 単独での導入は難しいため、公共施設等総合管理計画と整合性を図りながら施設の統廃合と合わせて検討しているため。  | 1          | 指定管理者の導入について、他の施設と合わせて調査研究中                 | 15.9%   | 39.8%       |  |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 14  | 0       | 0.0% | 単独での導入は難しいため、公共施設等総合管理計画と整合性を図りながら施設の統廃合と合わせて検討しているため。  | 1          | 前年度より常駐施設1減、指定管理者の導入について、他の施設と合わせて調査研究中     | 18.7%   | 47.6%       |  |
| プール                       | 1   | 0       | 0.0% | 単独での導入は難しいため、公共施設等総合管理計画と整合性を図りながら施設の統廃合と合わせて検討しているため。  | 1          | 指定管理者の導入について、他の施設と合わせて調査研究中                 | 19.4%   | 50.2%       |  |
| 海水浴場                      | 0   | 0       |      |                                                         | 0          |                                             | 33.3%   | 13.6%       |  |
| 宿泊休養施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 2   | 0       | 0.0% | 単独での導入は難しいため、公共施設等総合管理計画と整合性を図りながら施設の統廃合と合わせて検討しているため。  | 0          |                                             | 84.1%   | 86.5%       |  |
| 休養施設<br>(公衆浴場、登山の家等)      | 0   | 0       |      |                                                         | 0          |                                             | 64.9%   | 76.0%       |  |
| キャンプ場等                    | 2   | 0       | 0.0% | 単独での導入は難しいため、公共施設等総合管理計画等と整合性を図りながら施設の統廃合と併せて検討しているため。  | 0          |                                             | 44.4%   | 58.1%       |  |
| 産業情報提供施設                  | 0   | 0       |      |                                                         | 0          |                                             | 95.2%   | 75.0%       |  |
| 展示施設、見本市施設                | 0   | 0       |      |                                                         | 0          |                                             | 85.7%   | 64.2%       |  |
| 開放型研究施設等                  | 1   | 0       | 0.0% | 単独での導入は難しいため、公共施設等総合管理計画と整合性を図りながら施設の統廃合と合わせて検討しているため。  | 1          | 指定管理者の導入について、他の施設と合わせて調査研究中                 | 0.0%    | 52.0%       |  |
| 大規模公園                     | 1   | 0       | 0.0% | 単独での導入は難しいため、公共施設等総合管理計画等と整合性を図りながら施設の統廃合と合わせて検討しているため。 | 0          |                                             | 34.3%   | 42.6%       |  |
| 公営住宅                      | 8   | 0       | 0.0% | 単独での導入は難しいため、公共施設等総合管理計画等施設の統廃合と合わせて検討しているため。           | 0          |                                             | 0.0%    | 14.3%       |  |
| 駐車場                       | 0   | 0       |      |                                                         | 0          |                                             | 2.7%    | 38.0%       |  |
| 大規模畜園、畜場等                 | 1   | 0       | 0.0% | 単独での導入は難しいため、公共施設等総合管理計画等に基づき複合管理を検討しているため。             | 0          |                                             | 10.0%   | 21.8%       |  |
| 図書館                       | 1   | 0       | 0.0% | 単独での導入は難しいため、公共施設等総合管理計画等に基づき複合管理を検討しているため。             | 1          | 単独での導入は難しいため、公共施設等総合管理計画等に基づき複合管理を検討しているため。 | 9.4%    | 19.4%       |  |
| 博物館<br>(歴史館、民俗館、自然館、動物館等) | 1   | 0       | 0.0% | 単独での導入は難しいため、公共施設等総合管理計画等と整合性を図りながら施設の統廃合と合わせて検討しているため。 | 1          | 指定管理者の導入について、他の施設と合わせて調査研究中                 | 11.1%   | 27.8%       |  |
| 公民館、市民会館                  | 4   | 0       | 0.0% | 単独での導入は難しいため、公共施設等総合管理計画等と整合性を図りながら施設の統廃合と合わせて検討しているため。 | 1          | 指定管理者の導入について、他の施設と合わせて調査研究中                 | 25.8%   | 23.0%       |  |
| 文化会館                      | 0   | 0       |      |                                                         | 0          |                                             | 21.4%   | 51.8%       |  |
| 会館所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0   | 0       |      |                                                         | 0          |                                             | 34.4%   | 48.0%       |  |
| 特別養護老人ホーム                 | 1   | 0       | 0.0% | 現在、存廃や運営方法について調査研究中                                     | 1          | 現在、存廃や運営方法について調査研究中                         | 45.0%   | 73.5%       |  |
| 介護支援センター                  | 1   | 0       | 0.0% | 担い手が見込めないため、調査研究を進めている。                                 | 1          | 当面、運営方法について見直しの予定なし                         | 11.8%   | 50.4%       |  |
| 福祉・保健センター                 | 4   | 0       | 0.0% | 導入を予定がないため                                              | 3          | 当面、運営方法について見直しの予定なし                         | 26.6%   | 53.2%       |  |
| 児童クラブ、児童館等                | 3   | 0       | 0.0% | 導入を予定がないため                                              | 3          | 今後、見直しを検討。                                  | 20.0%   | 23.0%       |  |

### (3) 窓口業務

**総合窓口の設置**

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|      |   |        |  |
|------|---|--------|--|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|---|--------|--|

**窓口業務の民間委託**

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

**【参考】**

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

**(4) 庶務業務の集約化**

The diagram illustrates the process of BPR analysis based on questionnaire results. It starts with a flowchart on the left, which branches into two paths: one for 'Implementation Status' (実施状況) and another for 'Implementation Status' (実施状況). The 'Implementation Status' path leads to a table for 'Implementation Status' (実施状況), which is then used for 'BPR Analysis' (BPR分析). The 'Implementation Status' path leads to a table for 'Implementation Status' (実施状況), which is then used for 'BPR Analysis' (BPR分析). The 'Implementation Status' path leads to a table for 'Implementation Status' (実施状況), which is then used for 'BPR Analysis' (BPR分析). The 'Implementation Status' path leads to a table for 'Implementation Status' (実施状況), which is then used for 'BPR Analysis' (BPR分析).

| 実施状況   | 委託状況 |
|--------|------|
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|
|      |        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

**実施済**

| 類型      | 実施時期 | 自治体クラウドへの移行時期 |
|---------|------|---------------|
| 自治体クラウド |      |               |
| 単独クラウド  |      |               |

**実施予定**

| 類型      | 実施予定時期 |
|---------|--------|
| 自治体クラウド |        |
| 単独クラウド  |        |

**検討状況**

| 検討状況 |
|------|
| ○    |

**実施しない理由**

| 実施しない理由 |
|---------|
|         |

**実施率(類似団体)**

| 自治体クラウド | 単独クラウド |
|---------|--------|
| 51.0%   | 26.0%  |

**全国**

| 自治体クラウド | 単独クラウド |
|---------|--------|
| 28.9%   | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|        |           |
|--------|-----------|
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

**(7)地方公会計の整備**

|                               |  |      |   |                                                                                       |                   |
|-------------------------------|--|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |  |      |   |                                                                                       |                   |
| 作成済                           |  | 作成予定 | ○ |  | 作成完了予定年度 令和2年1～3月 |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016471 | 北海道   | 足寄町   | 町村Ⅱ－O  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 12.5%     | 6.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

【参考】類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由               | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方           | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------------|------------|-----------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                 |            |                                   | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 1          | 施設の管理運営、体育事業の実施上必要であると考えている。      | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 10    | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 0          |                                   | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 1          | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。   | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                 | 0          |                                   | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                 | 0          |                                   | 84.1%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                 | 0          |                                   | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 0          |                                   | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                 | 0          |                                   | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                 | 0          |                                   | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                 | 0          |                                   | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 0          |                                   | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 11    | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 0          |                                   | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 0          |                                   | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 0          |                                   | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 0          |                                   | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 1       | 100.0% |                                 | 0          |                                   | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 1          | 教育委員会事務所とあって、同職員が施設の維持管理業務を行っている。 | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 0          |                                   | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 0          |                                   | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべきと考えている。                 | 1          | 直営施設として運営しているため職員の常駐は必要である。       | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                 | 0          |                                   | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 14    | 3       | 21.4%  | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 3          | 直営施設として運営しているため職員の常駐は必要である。       | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込めず、導入を進められない。 | 2          | 直営施設として運営しているため職員の常駐は必要である。       | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |       |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率（類似団体） |        |       |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成26年度 |  |           |        |       |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |        |       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 51.0%     | 26.0%  |       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |       |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |       |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |           |        |       |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |        |       |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           | 28.9%  | 39.4% |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |       |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |       |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |  |        |  |
|--------|---|-----------|--|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |  |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |  |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |  |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |  |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |  |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |  |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |  |          |  |
| 93.8%                         |   | 94.8%     |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016497 | 北海道   | 浦幌町   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 現体制を継続                    | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      | ○     | 現体制のまま継続                  | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 7.9%      | 5.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |        |  |
|------|--------|--|
| 取組状況 | 業務改革効果 |  |
|------|--------|--|

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                   |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 4     | 1       | 25.0%  | 直営で運営すべき施設である     | 0          |                         | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 1       | 50.0%  | 直営で運営すべき施設である     | 0          |                         | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 2     | 2       | 100.0% |                   | 0          |                         | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                   | 0          |                         | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 74    | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設である     | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設である     | 0          |                         | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設である     | 1          | 直営で運営すべき施設である           | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設である     | 1          | 直営で運営すべき施設である           | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 4     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設である     | 4          | 直営で運営すべき施設である           | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 直営で運営すべき施設である     | 1          | 直営で運営すべき施設である           | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                   | 0          |                         | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------|-----------|---------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率(類似団体) |         |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               |           | 自治体クラウド | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  | 平成27年度 |               |           | 31.1%   | 48.3%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |               | 全国        |         |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド  |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |               | 28.9%     | 39.4%   |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |               |           |         |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |               |           |         |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |               |           |         |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |  |        |  |
|-------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済   | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |           |      |  |        |  |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合  | 策定割合      |      |  |        |  |
| 98.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方会計の整備

|                               |           |      |  |          |  |
|-------------------------------|-----------|------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |  |          |  |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |           |      |  |          |  |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |  |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |          |  |
| 97.4%                         | 94.8%     |      |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分  |
|--------|-------|-------|---------|
| 016616 | 北海道   | 釧路町   | 町村 IV-2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】               | 類似団体委託率 | 全国(市区町村)委託率 |
|-----------------|-------|-----------------------------------------|---------|-------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                                         | 100.0%  | 99.5%       |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                         | 100.0%  | 98.6%       |
| 案内・受付           |       |                                         | 71.4%   | 91.4%       |
| 電話交換            |       |                                         | 84.6%   | 94.1%       |
| 公用車運転           |       |                                         | 89.2%   | 87.6%       |
| し尿収集            |       |                                         | 95.8%   | 98.0%       |
| 一般ごみ収集          |       |                                         | 96.6%   | 97.3%       |
| 学校給食(調理)        |       |                                         | 59.6%   | 69.7%       |
| 学校給食(運搬)        |       |                                         | 82.9%   | 90.7%       |
| 学校用務員事務         | ○     | 校務現場において多種多様な業務を担うため、現段階において民間委託する予定はない | 32.4%   | 35.6%       |
| 水道メーター検針        |       |                                         | 100.0%  | 98.9%       |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                         | 94.7%   | 97.1%       |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                         | 100.0%  | 99.0%       |
| 在宅配食サービス        |       |                                         | 100.0%  | 99.9%       |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                         | 100.0%  | 99.6%       |
| ホームページ作成・運営     |       |                                         | 98.1%   | 97.2%       |
| 調査・集計           | ○     | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため、民間委託する予定はない。  | 93.2%   | 96.2%       |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |       |         |        |                                                                                |            |                                            |         | 【参考】         |
|---------------------------|-------|---------|--------|--------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------|---------|--------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                              | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                    | 類似団体導入率 | 全国(市町村)平均導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                | 0          |                                            | 17.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 6     | 6       | 100.0% |                                                                                | 0          |                                            | 26.1%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                | 0          |                                            | 25.8%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 4.2%    | 13.6%        |
| 宿泊休養施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 92.3%   | 86.5%        |
| 休養施設<br>(公衆浴場、湯・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 67.4%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                | 0          |                                            | 53.8%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 69.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 25.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                | 0          |                                            | 37.9%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 5     | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため                                                      | 0          |                                            | 0.3%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 15.7%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 8.3%    | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 17.5%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 3     | 0       | 0.0%   | 規模、利用形態により運営で運営することが適当であるため                                                    | 1          | 地域住民に対して公民館業務を広く伝えるために常駐することが望ましいものと判断するため | 8.9%    | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 22.2%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 54.5%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 50.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 45.5%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |        |                                                                                | 0          |                                            | 48.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 運営に当たっては児童福祉法に基づき有資格者を配置しなければならず、それら人材を一定数保有し、かつ当該事業に参入しようとする企業等は近隣において皆無であるため | 2          | 施設数も少なく運営での運営に支障が生じないと判断するため               | 15.1%   | 23.0%        |

### (3)窓口業務

**総合窓口の設置**

|      |      |  |      |    |
|------|------|--|------|----|
| 設置状況 | 設置予定 |  | 予定時期 | 未定 |
|------|------|--|------|----|

**窓口業務の民間委託**

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

**BPRの手法を用いた業務分析**

|      |  |        |
|------|--|--------|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |
|------|--|--------|

**【参考】**

| 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |       |
|---------|-------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.7%   | 11.1% | 13.2%     | 23.6% |

(4) 庶務業務の集約化

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 22.2%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
 【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

| 取組状況 | 業務改革効果 |
|------|--------|
|      |        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

[illegible]

**(6)公共施設等総合管理計画**

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|        |           |
|--------|-----------|
| 類似団地   | 全国（市区町村分） |
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |   |          |
|-----|---|------|---|----------|
| 作成済 | ○ | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |
|-----|---|------|---|----------|

【参考】

|       |           |
|-------|-----------|
| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
| 作成割合  | 作成割合      |
| 95.2% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方会計計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいいます。

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016624 | 北海道   | 厚岸町   | 町村Ⅱ－〇  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 今後も直営による専任職員を含む体制で対応      | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      | ○     | 今後も現体制を維持し、直営作業により実施する。   | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |      |           |           |
|----------------|------|-----------|-----------|
| 総合窓口の設置        |      | 窓口業務の民間委託 |           |
| 設置状況           | 設置済  | 委託状況      | 委託予定無し    |
| BPRの手法を用いた業務分析 |      | 業務改革効果    |           |
| 取組状況           |      |           |           |
| 【参考】           |      | 【参考】      |           |
|                |      | 類似団体      | 全国(市区町村分) |
| 総合窓口設置率        | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率       |
| 12.5%          | 6.3% | 13.2%     | 23.6%     |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                           | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                                | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                             |            |                                                                                        | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 0       | 0.0%   | 常駐の指導員を配置しており、各種事業を実施する際も直営で運営できる体制が整っているため。                                                | 1          | 海洋性スポーツ施設を有することから、常駐の専門職員を配置しており、施設管理運営を行うために当該自治体職員の配置が欠かせないため。                       | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 5     | 0       | 0.0%   | 常駐の指導員を配置しており、各種事業を実施する際も直営で運営できる体制が整っているため。                                                | 0          |                                                                                        | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 常駐の指導員を配置しており、各種事業を実施する際も直営で運営できる体制が整っているため。                                                | 1          | 利用料金の収納管理について、より安全性が確保できる。施設設備の内容について熟知しており、適正な施設管理が可能。常駐の指導員を配置することにより、きめ細かな事業展開ができる。 | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                                        | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                                        | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                                        | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | ・直営で運営すべき施設であるため<br>・指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため                                              | 0          |                                                                                        | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                                        | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                                        | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                                        | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 1     | 0       | 0.0%   | ・直営で運営すべき施設であるため<br>・指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため                                              | 1          | 指定管理者制度を使うとコスト増が見込まれることから、臨時職員を常駐としたほうがコストの削減につながると考えるため。                              | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 8     | 0       | 0.0%   | 先進的な事例が少なく、検討が進んでいないことから、指定管理者制度の利点を活かすことが出来ないと考えるため。                                       | 0          |                                                                                        | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                                        | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 町内に委託できる事業者がないため                                                                            | 0          |                                                                                        | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 2     | 0       | 0.0%   | 図書館は教育機関であると同時に自治体の一組織であることから、図書館職員として、司書となる資格と合わせて、行政に必要な知識、経験が必要であるため。                    | 1          | 図書館は教育機関であると同時に自治体の一組織であることから、図書館職員として、司書となる資格と合わせて、行政に必要な知識、経験が必要であるため。               | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 3     | 0       | 0.0%   | 委託できる事業者がないため                                                                               | 3          | 委託できる事業者がないため                                                                          | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 5     | 0       | 0.0%   | 集会所として利用がされており、簡易的な活動計画がないため、管理人の専断で足りている。また、協会のまちづくりの精神に基づき、地域自治会が経費を一部負担する形で寛容を交わし運営している。 | 0          |                                                                                        | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                                        | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                                        | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                             | 0          |                                                                                        | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                                             | 0          |                                                                                        | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 厚岸町事務分掌条例に基づく「保健福祉課」としての施設を兼ねている。                                                           | 1          | 厚岸町事務分掌条例に基づく「保健福祉課」としての施設を兼ねている。                                                      | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 指定管理料が少額になるため応募が見込まないため                                                                     | 2          | 施設利用者のほとんどが、小学生であり、利用にあたっての職員の指導、見守りが必要となるため、職員が常駐する必要がある。                             | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |               |        |       |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|-------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体)     |        |       |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |  | 自治体クラウド       | 単独クラウド |       |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 令和元年度(平成31年度) | 51.0%  | 26.0% |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国            |        |       |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド       | 単独クラウド |       |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        | 28.9%                                                                                 | 39.4%         |        |       |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |               |        |       |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |               |        |       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |               |        |       |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |               |        |       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |               |        |       |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |  |        |  |
|--------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済    | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |           |      |  |        |  |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合   | 策定割合      |      |  |        |  |
| 100.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |  |           |  |          |  |
|-------------------------------|--|-----------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |  |           |  |          |  |
| 作成済                           |  | ○         |  | 作成予定     |  |
|                               |  |           |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |  |           |  |          |  |
| 類似団体                          |  | 全国(市区町村分) |  |          |  |
| 作成割合                          |  | 作成割合      |  |          |  |
| 93.8%                         |  | 94.8%     |  |          |  |

(注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 016632 | 北海道   | 浜中町   | 町村Ⅱ－O  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】                                                                                    | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                                                                                                              | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                                                                                                              | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                                                                                                              | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                                                                                                              | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                                                                                                              | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                                                                                                              | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                                                                                                              | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                                                                                                              | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 教育委員会や学校等が委託会社を介さずに直接調理員に指示することができ、食育の取組が行いやすい。また、給食の質は調理員の能力に左右され、学校給食に精通した経験豊富な職員の配置が不可欠であると判断するため、変更予定なし。 | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                                                                                                              | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 教育委員会や学校等が委託会社を介さずに直接事務員に指示することができ、児童・生徒の学習支援が迅速に行える等の利点が多いため、変更予定なし。                                        | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                                                                                                              | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                                                                                                              | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                                                                                                              | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                                                                                                              | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                                                                                                              | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                                                                                                              | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                                                                                                              | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 12.5%     | 6.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
|--------|-------|-------|--------|
| 016641 | 北海道   | 標茶町   | 町村Ⅱ－０  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】     | 【参考】<br>類似団体<br>委託率 | 全道(市区町村分)<br>委託率 |
|-----------------|-------|-------------------------------|---------------------|------------------|
| 本庁舎の清掃          |       |                               | 98.6%               | 99.5%            |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                               | 100.0%              | 98.6%            |
| 案内・受付           |       |                               | 50.0%               | 91.4%            |
| 電話交換            |       |                               | 83.3%               | 94.1%            |
| 公用車運転           |       |                               | 86.6%               | 87.6%            |
| し尿収集            |       |                               | 98.4%               | 98.0%            |
| 一般ごみ収集          |       |                               | 98.6%               | 97.3%            |
| 学校給食(調理)        |       |                               | 58.8%               | 69.7%            |
| 学校給食(運搬)        |       |                               | 83.1%               | 90.7%            |
| 学校用務員事務         | ○     | 委託料等の負担増が想定されるため、民間委託する予定はない。 | 48.1%               | 35.6%            |
| 水道メーター検針        |       |                               | 97.7%               | 98.9%            |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                               | 96.0%               | 97.1%            |
| ホームヘルパー派遣       |       |                               | 100.0%              | 99.0%            |
| 在宅配食サービス        |       |                               | 100.0%              | 99.9%            |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                               | 98.9%               | 99.6%            |
| ホームページ作成・運営     |       |                               | 94.7%               | 97.2%            |
| 調査・集計           |       |                               | 94.2%               | 96.2%            |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(2)指定管理者制度等の導入

|                           |       |         |      |                                                   |            |                         | 【参考】    |             |
|---------------------------|-------|---------|------|---------------------------------------------------|------------|-------------------------|---------|-------------|
|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                 | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 類似団体導入率 | 全国(市区町村)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 0       | 0.0% | 委託料等の負担増が想定されるため。                                 | 0          |                         | 15.9%   | 39.8%       |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 4     | 0       | 0.0% | 委託料等の負担増が想定されるため。                                 | 0          |                         | 18.7%   | 47.6%       |
| プール                       | 5     | 0       | 0.0% | 委託料等の負担増が想定されるため。                                 | 0          |                         | 19.4%   | 50.2%       |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                                                   | 0          |                         | 33.3%   | 13.6%       |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、国民宿舎等)     | 0     | 0       |      |                                                   | 0          |                         | 84.1%   | 86.5%       |
| 休業施設<br>(公共浴場、荒山の家等)      | 0     | 0       |      |                                                   | 0          |                         | 64.9%   | 76.0%       |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0% | 委託料等の負担増が想定されるため。                                 | 0          |                         | 44.4%   | 58.1%       |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                                                   | 0          |                         | 95.2%   | 75.0%       |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                                                   | 0          |                         | 85.7%   | 64.2%       |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                                                   | 0          |                         | 0.0%    | 52.0%       |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |      |                                                   | 0          |                         | 34.3%   | 42.6%       |
| 公営住宅                      | 14    | 0       | 0.0% | 管理、修繕等包括しているため、今後も直営にて対応する。                       | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%       |
| 駐車場                       | 0     | 0       |      |                                                   | 0          |                         | 2.7%    | 38.0%       |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |      |                                                   | 0          |                         | 10.0%   | 21.8%       |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0% | 貸出業務だけでなく、各地を移動しながら貸出業務を行ったり、町史編纂業務もあることから直営としたい。 | 0          |                         | 9.4%    | 19.4%       |
| 博物館<br>(史跡館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0% | 委託料等の負担増が想定されるため。                                 | 0          |                         | 11.1%   | 27.8%       |
| 公民館、市民会館                  | 6     | 0       | 0.0% | 委託料等の負担増が想定されるため。                                 | 0          |                         | 25.8%   | 23.0%       |
| 文化会館                      | 0     | 0       |      |                                                   | 0          |                         | 21.4%   | 51.8%       |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |      |                                                   | 0          |                         | 34.4%   | 48.0%       |
| 特別養護老人ホーム                 | 1     | 0       | 0.0% | 委託料等の負担増が想定されるため。                                 | 0          |                         | 45.0%   | 73.5%       |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |      |                                                   | 0          |                         | 11.8%   | 50.4%       |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |      |                                                   | 0          |                         | 26.6%   | 53.2%       |
| 児童クラブ、学童館等                | 1     | 0       | 0.0% | 子育て支援対策と連携しながら各種事業を展開していることから、現状のまま直営としたい。        | 0          |                         | 20.0%   | 23.0%       |

### (3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |                                                                                     |      |   |
|------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し |  | 予定時期 | - |
|------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |                                                                                     |        |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|

(4) 庶務業務の集約化

【参考】類似団体

| 実施率       | 委託率  |
|-----------|------|
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

実施状況

委託状況

実施予定無し

対象部局

対象業務

首長部局

企業局

教育委員会

その他

給与

旅費

福利厚生

財務会計

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
 【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

取組状況

業務改革効果

(5)自治体情報システムのクラウド化

実施済

○

自治体クラウド

平成22年度

単独クラウド

自治体クラウドへの移行時期

実施予定

類型

自治体クラウド

単独クラウド

実施予定時期

検討中

検討状況

未実施

実施しない理由

実施率(類似団体)

自治体クラウド

単独クラウド

51.0%

26.0%

全国

自治体クラウド

単独クラウド

28.9%

39.4%

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

|        |           |
|--------|-----------|
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

**(7)地方公会計の整備**

統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類）

|     |   |      |   |          |
|-----|---|------|---|----------|
| 作成済 | ○ | 作成予定 | → | 作成完了予定年度 |
|-----|---|------|---|----------|

【参考】

| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 93.8% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

(注1) 統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成29年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016659 | 北海道   | 弟子屈町  | 町村Ⅱ－2  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 84.2%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.0%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 89.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 今後も継続                     | 41.1%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 73.8%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 今後も継続                     | 43.8%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 90.4%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.5%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 100.0%  | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 100.0%  | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |     |           |        |
|----------------|-----|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |     | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置済 | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |     | 業務改革効果    |        |
| 取組状況           |     |           |        |

| 【参考】    |      | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 6.0%    | 4.5% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)底層業務の集約化

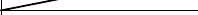
|                                                                                      |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----|--------|-----|------|----|------|------|
| 実施状況                                                                                 | 委託状況 | 対象部局 |     |        |     | 対象業務 |    |      |      |
| 実施予定無し                                                                               |      | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会  | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| 「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。<br>【人口が5万人未満の団体は回答不要】 |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
|                                                                                      |      |      |     |        |     |      |    |      |      |
| BPRの手法を用いた業務分析                                                                       |      | 取組状況 |     | 業務改革効果 |     |      |    |      |      |

| 【参考】  |      | 類似団体  |      | 全国(市区町村分) |  |
|-------|------|-------|------|-----------|--|
| 実施率   | 委託率  | 実施率   | 委託率  |           |  |
| 23.9% | 0.0% | 28.9% | 3.2% |           |  |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由              | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方      | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|--------------------------------|------------|------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                |            |                              | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 0     | 0       |        |                                | 0          |                              | 18.6%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 13    | 0       | 0.0%   | 多くが無料施設であり指定管理制度の導入は現時点では難しいため | 3          | 施設の運営上、職員配置が必須               | 23.0%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 収入が見込めなく指定管理制度の導入は現時点では難しいため   | 1          | 施設の運営上、職員配置が必須               | 20.6%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                | 0          |                              | 8.8%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(市庁、国県庁等)       | 3     | 3       | 100.0% |                                | 0          |                              | 94.4%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 3     | 0       | 0.0%   | 収入が見込めなく指定管理制度の導入は現時点では難しいため   | 0          |                              | 46.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%   | 収入が見込めなく指定管理制度の導入は現時点では難しいため   | 0          |                              | 56.7%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 1     | 0       | 0.0%   | 収入がなく指定管理制度の導入は現時点では難しいため      | 1          | 施設の運営上、職員配置が必須               | 70.0%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                | 0          |                              | 80.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                | 0          |                              | 100.0%  | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                | 0          |                              | 33.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 14    | 0       | 0.0%   | 収入が見込めなく指定管理制度の導入は現時点では難しいため   | 0          |                              | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 4     | 0       | 0.0%   | 収入がなく指定管理制度の導入は現時点では難しいため      | 0          |                              | 19.6%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 収入が見込めなく指定管理制度の導入は現時点では難しいため   | 0          |                              | 15.4%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 収入がなく指定管理制度の導入は現時点では難しいため      | 1          | 施設の運営上、職員配置が必須               | 8.3%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 3     | 1       | 33.3%  | 収入が少なく指定管理制度の導入は現時点では難しいため     | 1          | 施設の運営上、職員配置が必須               | 25.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 0       | 0.0%   | 社会教育課の事務所があるため指定管理制度の導入は難しいため  | 1          | 社会教育課の事務所があるため               | 31.3%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 0       | 0.0%   | 機械・装置の操作をするための専門職の配置が必要となるため   | 1          | 機械・装置の操作をするための専門職の配置が必要となるため | 27.3%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                | 0          |                              | 33.3%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                | 0          |                              | 50.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 1       | 100.0% |                                | 0          |                              | 42.9%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 収入がなく指定管理制度の導入は現時点では難しいため      | 0          |                              | 36.2%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 収入がなく指定管理制度の導入は現時点では難しいため      | 2          | 運営上職員配置が必須                   | 14.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成24年度 |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |

| 【参考】    |        | 実施率(類似団体) |        |
|---------|--------|-----------|--------|
| 自治体クラウド | 単独クラウド | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
| 55.2%   | 31.3%  | 28.9%     | 39.4%  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |      |  |        |  |
|--------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済    | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |           |      |  |        |  |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合   | 策定割合      |      |  |        |  |
| 100.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |  |          |  |
|-------------------------------|-----------|------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |  |          |  |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |           |      |  |          |  |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |  |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |          |  |
| 91.0%                         | 94.8%     |      |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016675 | 北海道   | 鶴居村   | 町村 I－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.1%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 97.2%   | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | -       | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 66.7%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.3%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 96.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 54.2%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.3%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 93.9%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 95.9%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 96.1%   | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 99.0%   | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 99.3%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 99.2%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.1%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |           |        |
|----------------|--------|-----------|--------|
| 総合窓口の設置        |        | 窓口業務の民間委託 |        |
| 設置状況           | 設置予定無し | 委託状況      | 委託予定無し |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        | 【参考】      |        |
| 取組状況           |        | 類似団体      |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 7.9%      | 5.3%   |
|                |        | 全国(市区町村分) |        |
|                |        | 総合窓口設置率   | 委託率    |
|                |        | 13.2%     | 23.6%  |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 17.9%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

|      |  |
|------|--|
| 取組状況 |  |
|------|--|

|        |  |
|--------|--|
| 業務改革効果 |  |
|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率  | 前年度以降、導入が進んでいない理由                  | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方         | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|------|------------------------------------|------------|---------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |      |                                    |            |                                 | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 2     | 0       | 0.0% | 収入が見込めないこと及び返還に対応できる業者がいいため、導入は難しい | 0          |                                 | 14.4%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 2     | 0       | 0.0% | 収入が見込めないこと及び返還に対応できる業者がいいため、導入は難しい | 0          |                                 | 17.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 21.7%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 8.7%    | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 81.7%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公衆浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 65.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0% | 開設期間が短期間であり、指定管理者制度では採算が見込めないため    | 1          | 開設期間が短期間であり、指定管理者制度では採算が見込めないため | 44.9%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 54.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 33.3%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 36.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 7     | 0       | 0.0% | 返還に対応できる業者がいいため                    | 0          |                                 | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 9.9%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 13.2%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0% | 施設の運営上、司書職員の配置が必要であるため             | 1          | 施設の運営上、司書職員の配置が必要である            | 5.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 14.3%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 20.5%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 18.5%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 1     | 0       | 0.0% | 収入が見込めないこと及び返還に対応できる業者がいいため        | 0          |                                 | 47.2%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 61.1%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 42.4%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 28.0%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |      |                                    | 0          |                                 | 4.2%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |                                                                                       |                                                                                       |              |               |           |        |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-----------|--------|
| 実施済  |  | 類型                                                                                    | 実施時期         | 自治体クラウドへの移行時期 | 実施率（類似団体） |        |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                               |              |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                |              |               | 31.1%     | 48.3%  |
|      |                                                                                       |                                                                                       |              |               | 全国        |        |
| 実施予定 |  | 類型                                                                                    | 実施予定時期       |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |                                                                                       | 自治体クラウド                                                                               |              |               | 28.9%     | 39.4%  |
|      |                                                                                       | 単独クラウド                                                                                |              |               |           |        |
| 検討中  | ○                                                                                     |  | 検討状況         |               |           |        |
|      |                                                                                       |                                                                                       | まだ具体的な立案等はない |               |           |        |
| 未実施  |  | 実施しない理由                                                                               |              |               |           |        |
|      |                                                                                       |                                                                                       |              |               |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|       |           |      |  |        |  |
|-------|-----------|------|--|--------|--|
| 策定済   | ○         | 策定予定 |  | 策定予定時期 |  |
| 【参考】  |           |      |  |        |  |
| 類似団体  | 全国(市区町村分) |      |  |        |  |
| 策定割合  | 策定割合      |      |  |        |  |
| 98.0% | 99.8%     |      |  |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |  |          |  |
|-------------------------------|-----------|------|--|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |           |      |  |          |  |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |           |      |  |          |  |
| 類似団体                          | 全国(市区町村分) |      |  |          |  |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |          |  |
| 97.4%                         | 94.8%     |      |  |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。



地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分  |
|--------|-------|-------|---------|
| 016918 | 北海道   | 別海町   | 町村 IV－O |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 100.0%  | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 100.0%  | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 100.0%  | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 100.0%  | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        | ○     | 現在の体制で対応                  | 50.0%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 100.0%  | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 現在の体制で対応                  | 28.6%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 100.0%  | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 90.0%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 100.0%  | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

|                |        |   |        |                              |                           |
|----------------|--------|---|--------|------------------------------|---------------------------|
| 総合窓口の設置        |        |   |        | 窓口業務の民間委託                    |                           |
| 設置状況           | 設置予定無し | → | 予定時期   | 委託状況                         | 委託予定無し                    |
| BPRの手法を用いた業務分析 |        |   |        | 【参考】                         |                           |
| 取組状況           |        | → | 業務改革効果 | 類似団体<br>総合窓口<br>設置率<br>16.7% | 全国(市区町村分)<br>委託率<br>12.5% |
|                |        |   |        |                              |                           |
|                |        |   |        |                              |                           |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】類似団体

|           |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 20.8%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                        | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                            | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                          |            |                                                                                    | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 4     | 1       | 25.0%  | 導入に向け検討しているが、施設数が多いため、導入予定年度については、現在未定。                                                  | 0          |                                                                                    | 10.8%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 21    | 11      | 52.4%  | 導入に向け検討しているが、施設数が多いため、導入予定年度については、現在未定。                                                  | 0          |                                                                                    | 37.2%   | 47.6%        |
| プール                       | 9     | 1       | 11.1%  | 導入に向け検討しているが、施設数が多いため、導入予定年度については、現在未定。                                                  | 0          |                                                                                    | 12.5%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                          | 0          |                                                                                    | 28.6%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                          | 0          |                                                                                    | 95.0%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                          | 0          |                                                                                    | 94.1%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                          | 0          |                                                                                    | 58.3%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                                          | 0          |                                                                                    | 100.0%  | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                          | 0          |                                                                                    | 62.5%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                          | 0          |                                                                                    | -       | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                                                                          | 0          |                                                                                    | 11.8%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0%   | 運営の維持管理に加え、入居者の募集や選考、入居手続き、家賃の決定や徴収、修繕工事の発注等の細かい対応が必要ことや、高齢者や障がい者、子育て世帯への福祉的な配慮も必要となるため。 | 0          |                                                                                    | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 2     | 0       | 0.0%   | 無料の小規模駐車場であり、管理業務がほとんどないため。                                                              | 0          |                                                                                    | 11.8%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 3     | 0       | 0.0%   | 運営のコストに対するメリットが少ないことや、斎場施設の性質上、直営での管理運営が必要ため。                                            | 0          |                                                                                    | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%   | 図書館としてのサービス水準の確保のためには、専門性をもった司書職員を適正人数を確保する必要があるため、サービス水準維持のためには、直営での管理運営が必要であるため。       | 1          | 図書館としてのサービス水準の確保のためには、専門性をもった司書職員を適正人数を確保する必要があるため、サービス水準維持のためには、直営での管理運営が必要であるため。 | 6.1%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 町の財産である郷土資料館の所蔵品の管理や、発掘調査作業について、今後も一貫した管理、運営が必要であるため、直営での管理運営を必要とするため。                   | 1          | 町の財産である郷土資料館の所蔵品の管理や、発掘調査作業について、今後も一貫した管理、運営が必要であるため、直営での管理運営を必要とするため。             | 13.0%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 3     | 0       | 0.0%   | 町民と深い関わりをもって、事業展開する必要性があり、直営で管理運営を行っている。                                                 | 3          | 町民と深い関わりをもって、事業展開する必要性があり、直営で管理運営を行っている。                                           | 15.2%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                                                                          | 0          |                                                                                    | 18.8%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                                                                          | 0          |                                                                                    | 44.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                          | 0          |                                                                                    | 0.0%    | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                                                                          | 0          |                                                                                    | 40.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%   | 町民の健康づくりを推進するため、住民に密着した保健サービスを提供する必要がある重要な施設であり、サービス水準維持のためには直営での管理運営が必要であるため。           | 1          | 町民の健康づくりを推進するため、住民に密着した保健サービスを提供する必要がある重要な施設であり、サービス水準維持のためには直営での管理運営が必要であるため。     | 30.4%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%   | 児童の健全な育成を図るための必要な施設であり、その水準維持のため直営での管理運営が必要であるため。                                        | 2          | 児童の健全な育成を図るための必要な施設であり、その水準維持のため直営での管理運営が必要であるため。                                  | 0.0%    | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済     | ○      |  | 類型        | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | <table><tr><th colspan="2">実施率(類似団体)</th></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>単独クラウド</td></tr><tr><td>29.2%</td><td>54.2%</td></tr><tr><th colspan="2">全国</th></tr><tr><td>自治体クラウド</td><td>単独クラウド</td></tr><tr><td>28.9%</td><td>39.4%</td></tr></table> | 実施率(類似団体) |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 29.2% | 54.2% | 全国 |  | 自治体クラウド | 単独クラウド | 28.9% | 39.4% |
|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|---------|--------|-------|-------|----|--|---------|--------|-------|-------|
|         |        |                                                                                       | 実施率(類似団体) |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 29.2%   | 54.2%  |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 全国      |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド | 単独クラウド |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 28.9%   | 39.4%  |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 自治体クラウド | 平成19年度 |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 実施予定    |        |  | 類型        | 実施予定時期 |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 自治体クラウド   |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       | 単独クラウド    |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 検討中     |        |  | 検討状況      |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
| 未実施     |        |  | 実施しない理由   |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |
|         |        |                                                                                       |           |        |               |                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |         |        |       |       |    |  |         |        |       |       |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |   |           |   |        |  |
|--------|---|-----------|---|--------|--|
| 策定済    | ○ | 策定予定      | → | 策定予定時期 |  |
| 【参考】   |   |           |   |        |  |
| 類似団体   |   | 全国(市区町村分) |   |        |  |
| 策定割合   |   | 策定割合      |   |        |  |
| 100.0% |   | 99.8%     |   |        |  |

(7)地方公会計の整備

|                               |   |           |   |          |  |
|-------------------------------|---|-----------|---|----------|--|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |           |   |          |  |
| 作成済                           | ○ | 作成予定      | → | 作成完了予定年度 |  |
| 【参考】                          |   |           |   |          |  |
| 類似団体                          |   | 全国(市区町村分) |   |          |  |
| 作成割合                          |   | 作成割合      |   |          |  |
| 91.7%                         |   | 94.8%     |   |          |  |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016926 | 北海道   | 中標津町  | 町村 V-2 |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 100.0%  | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 88.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 93.0%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 82.4%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 100.0%  | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 95.5%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 68.5%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 93.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         | ○     | 今後も現行同様、直営の専任職員によって対応する。  | 39.7%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 100.0%  | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 97.8%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 100.0%  | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 93.8%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 98.8%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】    |       | 類似団体    |       | 全国(市区町村分) |  |
|---------|-------|---------|-------|-----------|--|
| 総合窓口設置率 | 委託率   | 総合窓口設置率 | 委託率   |           |  |
| 14.1%   | 16.2% | 13.2%   | 23.6% |           |  |

(4)底層業務の集約化

| 実施状況   | 委託状況 | 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|--------|------|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
|        |      | 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
| 実施予定無し |      |      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

| 【参考】  |      | 類似団体 |     | 全国(市区町村分) |  |
|-------|------|------|-----|-----------|--|
| 実施率   | 委託率  | 実施率  | 委託率 |           |  |
| 22.2% | 5.1% |      |     |           |  |
| 28.9% | 3.2% |      |     |           |  |

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                                                                                   | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                                                             | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                                                                                     |            |                                                                                     | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 26.3%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 3     | 3       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 30.5%   | 47.6%        |
| プール                       | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 25.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 21.4%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 84.2%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 52.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 25.0%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 62.1%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 50.0%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 2     | 2       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 19.4%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 9     | 0       | 0.0%   | 集約運営、入居者手続、家賃決定・徴収、修繕工事発注等細かい対応が必要であり、入居者の多くが高齢者で、障害者、子育て世帯等であり、住宅セーフティネットの役割から福祉的な配慮も必要とされ直営が望ましい。 | 0          |                                                                                     | 0.8%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 1     | 0       | 0.0%   | 小規模であり、維持管理の頻度が少ないため、直営が望ましい。                                                                       | 0          |                                                                                     | 22.1%   | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 2     | 0       | 0.0%   | 今後の利用状況等を含めて検討予定である。                                                                                | 0          |                                                                                     | 18.8%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 14.4%   | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 20.9%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 20.2%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 1     | 1       | 100.0% |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 39.1%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 3     | 0       | 0.0%   | 専門的な知識が必要となる食品加工・製造を行う施設があること、小規模で利用者数が少ない施設があることから、指定管理者制度を使うことでコスト増が見込まれるため、直営で運営すべきと考える。         | 1          | 専門的な知識が必要となる食品加工・製造を行う施設であるため、直営で運営すべきと考える。                                         | 8.0%    | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                                                                                     | 0          |                                                                                     | 0.0%    | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 1     | 0       | 0.0%   | 導入検討に当たり、現在、町内に受け入れられる団体、企業がない状況                                                                    | 1          | 導入検討に当たり、現在、町内に受け入れられる団体、企業がない状況                                                    | 25.0%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 2     | 1       | 50.0%  | 未導入である保健センターについては、専門的な知識が必要となるため指定管理者で行うものではないという認識。                                                | 1          | 未導入である保健センターについては、専門的な知識が必要となるため指定管理者で行うものではないという認識。                                | 37.7%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 5     | 0       | 0.0%   | 児童クラブだけでなく民間活用も考えられるが、児童館を含めて虐待等にも対応する子育て支援の役割を果たす施設であることから、直営とし指定管理者導入を見合わせた経緯あり。                  | 4          | 児童クラブだけではなく民間活用も考えられるが、児童館を含めて虐待等にも対応する子育て支援の役割を果たす施設であることから、直営とし指定管理者導入を見合わせた経緯あり。 | 15.3%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

| 実施済 | ○ | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期 | 【参考】      |        |
|-----|---|---------|--------|---------------|-----------|--------|
|     |   | 自治体クラウド | 平成24年度 |               | 実施率(類似団体) |        |
|     |   | 単独クラウド  |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |   |         |        |               | 30.3%     | 43.4%  |
|     |   |         |        |               | 全国        |        |
|     |   |         |        |               | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|     |   |         |        |               | 28.9%     | 39.4%  |

| 実施予定 |  | 類型      | 実施予定時期 |  |
|------|--|---------|--------|--|
|      |  | 自治体クラウド |        |  |
|      |  | 単独クラウド  |        |  |

| 検討中 |  | 検討状況 |  |  |
|-----|--|------|--|--|
|     |  |      |  |  |

| 未実施 |  | 実施しない理由 |  |  |
|-----|--|---------|--|--|
|     |  |         |  |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

| 【参考】   |  | 類似団体  |  | 全国(市区町村分) |  |
|--------|--|-------|--|-----------|--|
| 策定割合   |  | 策定割合  |  |           |  |
| 100.0% |  | 99.8% |  |           |  |

(7)地方公会計の整備

| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |  |   |  |          |  |
|-------------------------------|--|---|--|----------|--|
| 作成済                           |  | ○ |  | 作成予定     |  |
|                               |  |   |  | ➡        |  |
|                               |  |   |  | 作成完了予定年度 |  |

【参考】

| 類似団体  | 全国（市区町村分） |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 94.9% | 94.8%     |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016934 | 北海道   | 標津町   | 町村Ⅱ－〇  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |      |   |      |    |
|------|------|---|------|----|
| 設置状況 | 設置予定 | ➡ | 予定時期 | 未定 |
|------|------|---|------|----|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 取組状況 | ➡ | 業務改革効果 |
|------|---|--------|

窓口業務の民間委託

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 委託状況 |  | 委託予定無し |  |
|------|--|--------|--|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底層業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国（市区町村分） |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |        |  |
|------|--|--------|--|
| 取組状況 |  | 業務改革効果 |  |
|------|--|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率   | 前年度以降、導入が進んでいない理由          | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方 | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|-------|----------------------------|------------|-------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |       |                            |            |                         | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 3     | 0       | 0.0%  | 指定管理料が少額になることから応募が見込めないため。 | 1          | 条件に合う者が見当たらない           | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 1     | 0       | 0.0%  | 指定管理料が少額になることから応募が見込めないため。 | 0          |                         | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%  | 指定管理料が少額になることから応募が見込めないため。 | 0          |                         | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |       |                            | 0          |                         | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |       |                            | 0          |                         | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 1     | 0       | 0.0%  | 指定管理料が少額になることから応募が見込めないため。 | 0          |                         | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 1     | 0       | 0.0%  | 指定管理料が少額になることから応募が見込めないため。 | 0          |                         | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |       |                            | 0          |                         | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |       |                            | 0          |                         | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |       |                            | 0          |                         | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |       |                            | 0          |                         | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 6     | 0       | 0.0%  | 指定管理料が少額になることから応募が見込めないため。 | 0          |                         | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |       |                            | 0          |                         | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 0     | 0       |       |                            | 0          |                         | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 1     | 0       | 0.0%  | 指定管理料が少額になることから応募が見込めないため。 | 1          | 条件に合う者が見当たらない。          | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 2     | 1       | 50.0% | 指定管理料が少額になることから応募が見込めないため。 | 1          | 条件に合う者が見当たらない。          | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 2     | 0       | 0.0%  | 指定管理料が少額になることから応募が見込めないため。 | 2          | 条件に合う者が見当たらない。          | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |       |                            | 0          |                         | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |       |                            | 0          |                         | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |       |                            | 0          |                         | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |       |                            | 0          |                         | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 0       | 0.0%  | 指定管理料が少額になることから応募が見込めないため。 | 1          | 条件に合う者が見当たらない           | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 2     | 0       | 0.0%  | 指定管理料が少額になることから応募が見込めないため。 | 2          | 条件に合う者が見当たらない           | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|--|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成24年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 51.0%     | 26.0%  |  |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 全国        |        |  |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |  |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 28.9%     | 39.4%  |  |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |  |

(6)公共施設等総合管理計画

|        |           |   |      |   |        |
|--------|-----------|---|------|---|--------|
| 策定済    | ○         | → | 策定予定 | → | 策定予定時期 |
| 【参考】   |           |   |      |   |        |
| 類似団体   | 全国(市区町村分) |   |      |   |        |
| 策定割合   | 策定割合      |   |      |   |        |
| 100.0% | 99.8%     |   |      |   |        |

(7)地方公会計の整備

|                               |           |      |  |          |
|-------------------------------|-----------|------|--|----------|
| 統一的な基準による財務書類の作成状況（一般会計等財務書類） |           |      |  |          |
| 作成済                           | ○         | 作成予定 |  | 作成完了予定年度 |
| 【参考】                          |           |      |  |          |
| 類似団体                          | 全国（市区町村分） |      |  |          |
| 作成割合                          | 作成割合      |      |  |          |
| 93.8%                         | 94.8%     |      |  |          |

（注1）統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成28年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。

地方行政サービス改革の取組状況等(平成31年4月1日現在)

|        |       |       |        |
|--------|-------|-------|--------|
| 自治体コード | 都道府県名 | 市区町村名 | 類似団体区分 |
| 016942 | 北海道   | 羅臼町   | 町村Ⅱ－O  |

(1)民間委託

|                 | 直営(※) | 今後の対応方針【直営(※)を選択した団体のみ回答】 | 【参考】    |              |
|-----------------|-------|---------------------------|---------|--------------|
|                 |       |                           | 類似団体委託率 | 全国(市区町村分)委託率 |
| 本庁舎の清掃          |       |                           | 98.6%   | 99.5%        |
| 本庁舎の夜間警備        |       |                           | 100.0%  | 98.6%        |
| 案内・受付           |       |                           | 50.0%   | 91.4%        |
| 電話交換            |       |                           | 83.3%   | 94.1%        |
| 公用車運転           |       |                           | 86.6%   | 87.6%        |
| し尿収集            |       |                           | 98.4%   | 98.0%        |
| 一般ごみ収集          |       |                           | 98.6%   | 97.3%        |
| 学校給食(調理)        |       |                           | 58.8%   | 69.7%        |
| 学校給食(運搬)        |       |                           | 83.1%   | 90.7%        |
| 学校用務員事務         |       |                           | 48.1%   | 35.6%        |
| 水道メーター検針        |       |                           | 97.7%   | 98.9%        |
| 道路維持補修・清掃等      |       |                           | 96.0%   | 97.1%        |
| ホームヘルパー派遣       |       |                           | 100.0%  | 99.0%        |
| 在宅配食サービス        |       |                           | 100.0%  | 99.9%        |
| 情報処理・庁内情報システム維持 |       |                           | 98.9%   | 99.6%        |
| ホームページ作成・運営     |       |                           | 94.7%   | 97.2%        |
| 調査・集計           |       |                           | 94.2%   | 96.2%        |

※平成31年4月1日現在において、直営で専任職員を置いている団体

(3)窓口業務

総合窓口の設置

|      |        |   |      |   |
|------|--------|---|------|---|
| 設置状況 | 設置予定無し | ➡ | 予定時期 | - |
|------|--------|---|------|---|

窓口業務の民間委託

|      |        |
|------|--------|
| 委託状況 | 委託予定無し |
|------|--------|

BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体    |      | 全国(市区町村分) |       |
|---------|------|-----------|-------|
| 総合窓口設置率 | 委託率  | 総合窓口設置率   | 委託率   |
| 12.5%   | 6.3% | 13.2%     | 23.6% |

(4)底務業務の集約化

|        |      |
|--------|------|
| 実施状況   | 委託状況 |
| 実施予定無し |      |

| 対象部局 |     |       |     | 対象業務 |    |      |      |
|------|-----|-------|-----|------|----|------|------|
| 首長部局 | 企業局 | 教育委員会 | その他 | 給与   | 旅費 | 福利厚生 | 財務会計 |
|      |     |       |     |      |    |      |      |

【参考】

| 類似団体      |      |
|-----------|------|
| 実施率       | 委託率  |
| 10.4%     | 0.0% |
| 全国(市区町村分) |      |
| 実施率       | 委託率  |
| 28.9%     | 3.2% |

「実施予定無し」及び「首長部局未設置団体」は「未実施の理由」を、「実施予定あり」の団体は「実施予定時期」を記述してください。  
【人口が5万人未満の団体は回答不要】

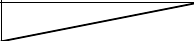
BPRの手法を用いた業務分析

|      |  |   |        |  |
|------|--|---|--------|--|
| 取組状況 |  | ➡ | 業務改革効果 |  |
|------|--|---|--------|--|

(2)指定管理者制度等の導入

|                           | 公の施設数 | 制度導入施設数 | 導入率    | 前年度以降、導入が進んでいない理由                         | 自治体職員常駐施設数 | 自治体職員を常駐で配置している事に対する考え方                   | 【参考】    |              |
|---------------------------|-------|---------|--------|-------------------------------------------|------------|-------------------------------------------|---------|--------------|
|                           |       |         |        |                                           |            |                                           | 類似団体導入率 | 全国(市区町村分)導入率 |
| 体育館                       | 1     | 1       | 100.0% |                                           | 0          |                                           | 15.9%   | 39.8%        |
| 競技場<br>(野球場、テニスコート等)      | 5     | 0       | 0.0%   | 施設規模が小く、通年解放出来る施設ではないので、応募者が見込めないため。      | 0          |                                           | 18.7%   | 47.6%        |
| プール                       | 1     | 0       | 0.0%   | 施設規模が小く、通年解放出来る施設ではないので、応募者が見込めないため。      | 0          |                                           | 19.4%   | 50.2%        |
| 海水浴場                      | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 33.3%   | 13.6%        |
| 宿泊休業施設<br>(ホテル、旅館等)       | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 84.1%   | 86.5%        |
| 休業施設<br>(公共浴場、海・山の家等)     | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 64.9%   | 76.0%        |
| キャンプ場等                    | 2     | 0       | 0.0%   | 施設規模が小く、通年解放出来る施設ではないので、応募者が見込めないため。      | 0          |                                           | 44.4%   | 58.1%        |
| 産業情報提供施設                  | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 95.2%   | 75.0%        |
| 展示場施設、見本市施設               | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 85.7%   | 64.2%        |
| 開放型研究施設等                  | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 0.0%    | 52.0%        |
| 大規模公園                     | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 34.3%   | 42.6%        |
| 公営住宅                      | 13    | 0       | 0.0%   | 指定管理者制度の導入する必要はないと判断している。                 | 0          |                                           | 0.0%    | 14.3%        |
| 駐車場                       | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 2.7%    | 38.0%        |
| 大規模公園、斎場等                 | 1     | 0       | 0.0%   | 通年解放出来る施設ではないため。                          | 0          |                                           | 10.0%   | 21.8%        |
| 図書館                       | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 9.4%    | 19.4%        |
| 博物館<br>(美術館、科学館、歴史館、動物園等) | 1     | 0       | 0.0%   | 文化財の調査・研究等、専門性が問われる施設であり、指定管理者の導入は考えていない。 | 1          | 文化財の調査・研究等、専門性が問われる施設であり、指定管理者の導入は考えていない。 | 11.1%   | 27.8%        |
| 公民館、市民会館                  | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 25.8%   | 23.0%        |
| 文化会館                      | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 21.4%   | 51.8%        |
| 合宿所、研修所等<br>(青少年の家を含む)    | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 34.4%   | 48.0%        |
| 特別養護老人ホーム                 | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 45.0%   | 73.5%        |
| 介護支援センター                  | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 11.8%   | 50.4%        |
| 福祉・保健センター                 | 1     | 1       | 100.0% |                                           | 0          |                                           | 26.6%   | 53.2%        |
| 児童クラブ、学童館等                | 0     | 0       |        |                                           | 0          |                                           | 20.0%   | 23.0%        |

(5)自治体情報システムのクラウド化

|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 実施済  | ○ |  | 類型      | 実施時期   | 自治体クラウドへの移行時期                                                                         | 実施率(類似団体) |        |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド | 平成25年度 |  | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       | 51.0%     | 26.0%  |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       | 全国        |        |
| 実施予定 |   |  | 類型      | 実施予定時期 |                                                                                       | 自治体クラウド   | 単独クラウド |
|      |   |                                                                                       | 自治体クラウド |        | 28.9%                                                                                 | 39.4%     |        |
|      |   |                                                                                       | 単独クラウド  |        |                                                                                       |           |        |
| 検討中  |   |  | 検討状況    |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |
| 未実施  |   |  | 実施しない理由 |        |                                                                                       |           |        |
|      |   |                                                                                       |         |        |                                                                                       |           |        |

(6)公共施設等総合管理計画

|     |   |      |  |   |        |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|
| 策定済 | ○ | 策定予定 |  | ➡ | 策定予定時期 |  |
|-----|---|------|--|---|--------|--|

【参考】

| 類似団体   | 全国(市区町村分) |
|--------|-----------|
| 策定割合   | 策定割合      |
| 100.0% | 99.8%     |

(7)地方公会計の整備

| 統一的な基準による財務書類の作成状況(一般会計等財務書類) |   |      |  |   |          |
|-------------------------------|---|------|--|---|----------|
| 作成済                           | ○ | 作成予定 |  | ➡ | 作成完了予定年度 |

【参考】

| 類似団体  | 全国(市区町村分) |
|-------|-----------|
| 作成割合  | 作成割合      |
| 93.8% | 94.8%     |

(注1)統一的な基準による地方公会計については、原則として平成27年度から平成29年度までの3年間で整備するよう要請されているが、当該調査における「作成済み」は、平成27年度から平成28年度までのいずれかの決算に係る財務書類を作成した団体をいう。