

**PROFILE** Hiroteru Tanaka

平成14年 4月	総務省採用
	関東管区行政評価局
平成16年 4月	群馬行政評価事務所評価監視官付
平成18年 4月	行政管理局行政情報システム企画課
平成21年 4月	大臣官房秘書課主査
平成24年 7月	行政評価局評価監視調査官
平成26年 7月	現職

行政管理局主査 併任 内閣官房内閣人事局  
田中 裕晃

## 常に新しきを求めて

仕事内容

### 新しい形をつくる仕事

私は、現在、各府省の機構・定員の要求について、行政需要の変化に対応した効率的な行政組織と効果的な体制とするための審査等を行っています。具体的には、毎年8月末に各府省から要求書が提出され、9月から年末までの予算編成過程において、各府省から要求内容や理由の説明を受け、局議等を通じて審査を行います。この期間中は担当府省別に仕切られた「査定室」で業務を行い、1年間の業務のピークを迎えます。そして、審査結果は、財務省主計局に伝達し、最終的には政府予算案に反映されます。

また、私はそれ以外にも、ICTも活用した各府省の業務フローの見直しなどの業務改革を積極的に推進するといった業務も行っています。

これらの業務は、行政の新しい形をつくる仕事であり、未来を見通せるマインドが重要だと強く感じています。

総務省について新規採用者へ伝えたいこと

### 『面白そう』から『やっぱり面白い』へ

10数年前の採用面接で「総務省に入ったら何をしたいですか?」という定番の質問に「政策評価や評価・監視(行政評価局調査)をやりたいです。」と答えました。『なんとなく面白そうだし』くらいの感覚でした。

そして、平成24年7月から行政評価局調査を担当しました。調査計画の策定から、全国の局所を動員した調査の実施、調査結果の取りまとめ、結果に基づく改善方策等の勧告・公表に至るまで携わることができました。この業務がこれまでに経験した中で最も面白く、印象深いものとなりました。行政評価局調査は、まさに調査先の行政機関、現行制度との「真剣勝負」。もちろん正直しんどい場面もありますが、その先には大きな「達成感」が待っています。

総務省のHPやこのパンフレットを見て『なんとなく面白そう』と思ったら、総務省の門を叩いてみてください。『なんとなく面白そう』が『やっぱり面白い』に変わる日が来ると思います。

Private Time

昔から「一生の趣味はこれだ!」と突発的に思い、『道具を完璧に買い揃える→周囲を巻き込む→1度経験すると満足』を繰り返しています。このため、週末はその時の趣味に時間を費やしています。今の趣味は、購入した一眼レフで友人達と一緒に撮影すること。皆さんのが入省する頃には、また新しい趣味を紹介できると思います。

**とある一週間**

- 月曜日 A省に先週の局議結果を説明し、作業を依頼。
- 火曜日 明日のB省に係る局議に向け、係内打合せ。資料の準備。
- 水曜日 午後からB省に係る局議。終了後、局議結果メモを作成。
- 木曜日 B省に局議結果を説明し、作業を依頼。午後は、A省からヒアリング。
- 金曜日 昨日のヒアリング結果のメモを作成。来週に向けた係内打合せ。



**PROFILE** Takumi Takahashi

昭和58年 4月	行政管理庁採用
	九州管区行政監察局
平成13年10月	行政評価局評価監視調査官
平成16年 5月	行政管理局副管理官
平成18年 7月	行政評価局評価監視調査官
平成20年 3月	行政評価局総括評価監視調査官
平成21年 7月	行政評価局調査官
平成23年 4月	行政評価局総務課評価監視企画官
平成26年 4月	現職

行政評価局総務課  
地方業務室長  
高橋 巧

## その先の“達成感”へ。

仕事内容

### 活気ある現場に

「行政評価局調査」には大別して2パターンあります。本省の企画・立案による「全国計画調査」と管区局・事務所による「地域計画調査」です。私が担当する地方業務室は、後者の実施や結果に関し、本省と局・所との間の連絡調整や、局・所への支援・助言などを実施しています。言わば、「架け橋」的な存在ということでしょうか。

また、各府省担当室と同様に、「全国計画調査」も実施しています。現在は、国の行政機関において、災害対応のための備蓄が十分なものとなっているのか、帰宅困難者対策はどうなっているのかなどについて、13局・所ともども調査を実施しています。

このため、うちの室員たちは、地域計画調査関係の業務に携わりつつ全国計画調査も行うという、(実に?)活気ある現場にいるということです(“人使い荒いなあ～”という声が聞こえない振りをしつつ?)、私は、マネジメントをしているということあります。)

総務省について新規採用者へ伝えたいこと

### 実は私は(も)

「はい。明日の10時から面接ということですね。伺います。」通話を終えてから考えました。「行政管理局って何するところ?」即座に「現代用語の○○○」を手を取り、面接に向けた「俄か勉強」を始めました。私と我が職場との初めての出会いとは、そんなものでした。そして「10年」勤務し続けています。この間、ツライこと、出勤拒否になりそうなことなど平坦ではないこともかなり経験してきました。それでも、仕事をやめなかったのは一体なぜだろう?と考えることがあります。周囲の人たちに恵まれたことはもとより、一つには、「達成感」を覚えてしまったからでしょう。一つの調査テーマに関し、あれこれ勉強し、「事件は現場で起こっているんだ」と肝に銘じ調査に行き、相手府省との様々な議論、職場での議論・検討、試行錯誤し書き上げる報告書、これが印刷物となり、マスコミに採り上げられ、改善につながり…。そのときの「達成感」。あなたも味わいたいと思いません?

**とある一週間**

- 月曜日 今週は「ファイト!」を聞きつつ出勤。局幹部会陪席。今週の予定確認
- 火曜日 室員全員本省調査。一人留守番
- 水曜日 局内の某検討会出席。「定期退庁」を室員に促した後に都内某所の暗闇へ
- 木曜日 省内幹部に調査結果を説明。某省知人を訪問し情報収集、雑談兼議論
- 金曜日 福岡日帰り出張(九州管区局懇談会講師)。「OCEAN」を聞きつつ週末へ

