

# 自治大職員の声

自治大学校教授 安藤 高広

編集者注：本稿は、自治大学校における演習・講義の特長などについて、自治大学校の職員が記したものです。

## 1 はじめに

皆さん、こんにちは。総務省自治大学校で教授をしています安藤と申します。自治大学校には、平成23年7月から平成25年11月まで勤務していたことがあり、今回が2度目の配属となります。今年度はコロナの影響があり、執筆時点において、未だ研修生各位を受け入れられていない状況ではありますが、当時と変わらない、素晴らしい邂逅があるものと、胸を躍らせています。

さて、本稿では、自治大学校における研修課程の概要及び私が担当する講義等について御紹介していきたいと思えます。

## 2 自治大における研修課程

さて、改めて触れるまでもなく、私が以前在職していた当時と比べても、世の中の状況は大きく変わりました。例えば、当時は第3次地方分権一括法が成立したタイミングだったものが、既に第10次の一括法施行にまでいたっており、地方分権改革の一層の進展が見られるところです。また、今では当然のように掲げられる「地方創生」という用語も、当時は存在しなかったものです。こうした公共政策に関する制度改正の進展のみならず、フィンテックやシェアリング・エコノミーを含むソーシャル・イノベーションも、地方行政全般に大きな影響を及ぼしているものと考えられます。

こうした状況を踏まえ、自治大においても研修課程を大きくアップデートしています。具体的には、平成30年度に大きく課程の位置づけそのものを変更しているところなのですが、従

前、第1部課程や第2部課程は演習と講義で構成されていたところ、一般研修課程における講義は実践的な政策形成能力を高めるためのものに厳選し、演習を中心とした課程に組み替えています。その上で、幹部職員等に必要な基本法制に関する講義等を基本法制研修として編成し、選択受講制としています。これにより、これからの時代を担う地方公務員に必要な六つの能力（問題発見・解決能力、政策立案能力、プレゼンテーション能力、マネジメント能力、公共政策・行政経営に係る知識、幹部候補生としての使命感）を効果的に習得していただきたいと考えています。

## 3 担当講義等について

上述のとおり、自治大における課程編成は、従前のものから大きく変更を遂げており、それに合わせて私ども内部教官の役割も大きく変わりました。本節では、私が担当を予定しているものについて御紹介したいと思います。

### (1) 地方公務員制度講義

基本法制における地方公務員制度講義については、内部教官で担当させていただく予定となっております。地方公務員制度については、前回着任時にも担当させていただいていたのですが、その時から重要な改正がいくつも行われているところですので、そうした新しい制度についても十分に触れていきたいと思っています。

また、基本法制Aにおいては、できる限りインタラクティブな講義となることを目指して、グループごとの発表などの手法も取り入れていきたいと考えています。

### (2) 各種演習について

演習科目について、従前は内部教官も担当班を持ち、事例演習や政策立案などを通じて、研

研修生の皆様と議論をさせていただいていました。

平成30年度以降については、演習の班を担当するのは外部教官のみという扱いとなりましたので、そうした班別討議の場で研修生の皆様と議論する機会はないのですが、一方で内部教官は、小グループ討議（事例演習等であれば、班内を4つのグループに分けた上で、各グループにおいて検討項目等について議論する場、政策立案演習であれば、各グループが外部教官指導等を踏まえて検討を行う場）における「巡回」を行うこととなっています。これにより、班別討議や外部教官指導などにおいて、より効果的な議論をするためのお手伝いができればと考えています。

今後、研修生の皆様にお目にかかる際には、そうした「本番前」の場ということになりますので、皆様が普段どのような悩みを抱えていらっしゃるのか、政策実施の現場においてどのような工夫をされているのか、などについて、ざっくばらんにお話ができるものと期待しています。

#### 4 結びに

自治大に来られる研修生の皆様は、自治大での研修や生活について、期待と不安を抱えているのではないかと拝察します。確かに、職場で勤務する場合と比べ、大きく環境は変化することでしょう。ただ、自治大の学ぶ環境は、講師陣のみならず生活環境も含めて素晴らしいものであることは、おそらく皆様の諸先輩方からもお話を聞かれているのではないのでしょうか。私としても、自治大の施設・設備については他に例を見ないほど充実しているものと、自信を持って御紹介できます。また、地元・立川市も、学びの環境として最適ですので、是非楽しみにしていただきたいと思います。

研修生の皆様が自治大をハブにして、組織・性別・年齢・地域等を超えた、ともに切磋琢磨する多くの仲間を見つけていただけるよう、私

ども自治大職員一同、全力でサポートしたいと思えます。

それでは、自治大で研修生の皆様のお目にかかることを心よりお待ちしております。



(自主討議室・厚生棟2階)



(図書室・厚生棟2階)