

令和3年6月4日  
総務省公共サービス改革推進室

### 農林水産省の「政府所有米穀の販売等業務」の実施状況について

○本事業については、第4期の事業評価（令和2年5月）において、「市場化テスト終了プロセス及び新プロセス運用に関する指針」（平成26年3月19日官民競争入札等監理委員会決定）Ⅱ.1.(1)の基準を満たすことが見込まれており、平成28年度開始事業（平成28年4月～令和4年3月31日）の経過を確認した上で、終了プロセスに移行することが適当であるとされた。

○農林水産省から提出された平成28年度事業の実施状況報告の概要は以下のとおり。  
経過が順調であると考えられることから、終了プロセスに移行することが適当である。

#### 1 事業の概要等

事項	内容
事業概要	主要食糧の需給及び価格の安定に関する法律（平成6年法律第113号。以下「食糧法」という。）第29条及び第30条に基づき平成27年度に政府が買入を行った政府所有米穀（SBS（売買同時契約）方式により輸入された米穀を除く）の販売、保管、運送等の一連の業務
実施期間	平成28年7月11日～令和4年3月31日
受託事業者	・伊藤忠食糧株式会社 ・住商フーズ株式会社 ・丸紅株式会社
契約金額(税抜)	各10,697,697,332円（委託費の限度額）
入札の状況	5者応札（説明会参加=9者／予定価内=5者）
事業の目的	政府所有米穀の安全を確保するとともに、当該米穀を円滑かつ安定的に販売すること。
選定の経緯	・平成20年の事故米不正転売事件の発生を踏まえ、民間委託に当たっては、特に公正な競争条件による入札がなされる必要があるとの観点から選定。 ・平成28年度、1期目（平成23年度契約分）の評価を行い、平成29年度契約分より新プロセスへ移行。 ・平成30年4月、受託事業体から保管業務を委託されていた一部倉庫において、鼠害等の被害を報告せず、袋を詰替えた上

	<p>で、偽造した農産物検査証明印を押印していた事案が発生。令和元年6月の審議において、令和2年開始事業より現行プロセスへ戻るとされた。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第4期目の事業評価（令和2年5月）において、「市場化テスト終了プロセス及び新プロセス運用に関する指針」（平成26年3月19日官民競争入札等監理委員会決定）II. 1. (1) の基準を満たすことが見込まれており、平成28年度事業（本評価事業）評価の経過が順調であれば、審議を行なわず、終了プロセスに移行することが適当である」（要旨）とされた。</li> </ul>
--	---

## 2. 実施状況報告の概要

### （1）確保されるべき質の達成状況

事項	内容
政府所有米穀の安全の確保 【適】	<ul style="list-style-type: none"> <li>・法令に基づき、取引、搬出、搬入、食品としての安全性を欠くものの流通の防止等に関する記録を5年間の保存を実施。</li> <li>・販売前にカビ確認等作業を行い、カビ状異物の有無の確認及び関係法令に基づくカビ毒検査を全量実施し、実施後1ヶ月以内に販売を実施。</li> <li>・流通不適切米については農林水産省に報告の上、法令に基づき、確実に廃棄処理を行い、完了後、農林水産省へ報告している。</li> </ul>
政府所有米穀の適正な流通の確保 【適】	<ul style="list-style-type: none"> <li>・法令に基づき、国内産米穀については農林水産省から販売指示に基づき販売を実施。</li> <li>・外国産米穀については、農林水産省が承認した年間販売計画数量に基づき、加工用、飼料用の販売を実施。なお、販売実績は、ほぼ計画通り。</li> </ul>
備蓄の適正な運営の確保 【適】	<ul style="list-style-type: none"> <li>・農林水産省の備蓄運営方針に基づき確実に実施。常時備蓄水準が91～99万トンになるよう実施。</li> <li>・長期保管が必要なため、保管マニュアルに基づき、適温管理等を行い、品質保持に努められている。</li> </ul>

### （2）民間事業者の改善提案

- ① 担当者研修（新任1年未満の担当）を対象に、リモート研修を年3回程度実施。
- ② 新型コロナウイルス感染症の影響下において、業務が継続できるよう倉庫業者が使用する防塵マスクの調達・販売を実施。  
を行い、業務が適切に行えるよう対応している。

### (3) 実施経費（税抜き）

従前経費	34,203 円／トン（平成 21 年度）
実施経費	21,040 円／トン（平成 28 年度～令和 3 年度）
削減額	13,163 円／トン
削減率	38.5%

※ 民間競争入札実施前後で備蓄運営方式が回転備蓄から棚上備蓄に変更され、保管期間や販売数量が異なることから、単純に総額で比較するのは適当ではない。

このため、農林水産省が自ら業務を行っていた平成 21 年度における政府所有米穀の販売に係る 1 トン当たりの経費と、平成 28 年度契約分（平成 28 年度～令和 3 年度）における政府所有米穀の販売に係る 1 トン当たりの経費を比較。

※ 令和元年 10 月から消費税が 8 % から 10% に引き上げられた。しかし、本事業では、分割が困難な事から、実施経費を 1.08 で割り戻した数値で評価。

### (4) 全体的な評価、今後の事業

法令違反行為もなく、農林水産省内に入札等監視委員会が設置され、評価を受けることが予定されている。また、5 者の応札があり競争性が確保されており、質の確保、経費についても、達成されている。



令和3年6月4日  
農林水産省政策統括官

**民間競争入札実施事業「政府所有米穀の販売等業務（平成28年度契約分）」の実施状況について**

**1 事業概要**

**(1) 事業内容**

主要食糧の需給及び価格の安定に関する法律（平成6年法律第113号。以下「食糧法」という。）第29条及び第30条に基づき平成27年度に政府が買入を行った政府所有米穀（SBS（売買同時契約）方式により輸入された米穀を除く）の販売、保管、運送等の一連の業務

**(2) 事業実施期間**

平成28年7月11日から令和4年3月31日まで

**(3) 受託事業者**

- ・伊藤忠食糧株式会社
- ・住商フーズ株式会社
- ・丸紅株式会社

**(4) 契約金額（委託費の限度額）**

- ・伊藤忠食糧株式会社 11,601,806,663円（消費税及び地方消費税額を含む。）
- ・住商フーズ株式会社 11,601,806,663円（消費税及び地方消費税額を含む。）
- ・丸紅株式会社 11,601,806,663円（消費税及び地方消費税額を含む。）

※ 契約金額は、事業実施期間（平成28年7月11日～令和4年3月31日）の委託費の限度額である。

**(5) 受託事業者決定の経緯**

- ① 政府所有米穀の販売等業務における民間競争入札実施要項（以下「実施要項」という。）に基づき、入札参加者（5者（うち1共同企業体））から提出された企画書及び入札書類により、当該実施要項に定める入札参加資格を5者が満たすことを確認した。
- ② 入札参加資格を満たす者に係る入札価格について、平成28年5月27日に開札した結果、いずれも予定価格の範囲内であったことから、落札者の決定は、特別会計に関する法律施行令（平成19年政令第124号）第19条第4項の規定（複数落札入札制度）に基づき、入札価格の低い者から順次、当該者の外国産米穀の取扱希望数量の和が外国産米穀の委託予定数量（60万トン）に達するまで選定した。

## 2 確保されるべき質の達成状況及び評価について

本事業の実施に当たり確保されるべき事業の質として、実施要項において「政府所有米穀の安全の確保等（安全の確保、適正な流通の確保、備蓄の適正な運営の確保等）」及び「創意工夫の發揮」の2つの事項を設定している。これらの事項について、事業の指導、監督のほか、毎年度行う実施状況に関する調査（以下「実施状況調査」という。）において把握しており、その結果は以下のとおり。

なお、実施状況調査では、委託費の経理処理状況、事業の遂行状況、品質管理等の6項目について、政府所有米穀の販売等業務仕様書（以下「仕様書」という。）に基づき、事業の実施状況について確認している。

### （1）政府所有米穀の安全の確保等

#### ① 政府所有米穀の安全の確保

受託事業体は、米穀等の取引等に係る情報の記録及び産地情報の伝達に関する法律（平成21年法律第26号）第3条に規定する取引等の記録、第5条に規定する搬出、搬入等の記録及び第7条に規定する食品としての安全性を欠くものの流通の防止、表示の適正化又は適正かつ円滑な流通の確保に資する事項に関する記録を作成し、5年間保存している。

また、政府所有米穀の保管に当たっては、受託事業体自ら又は民間の倉庫に再委託して保管することとなることから、受託事業体は、政府所有米穀を適切に保管するために必要な事項を定めた「保管マニュアル」に関して、政府所有米穀を保管する全ての倉庫に備え付け、統一的な管理を行っている。

政府所有米穀の販売に当たっては、その全量について販売前にカビ確認等作業として、カビ状異物の有無の確認及び関係法令に基づくカビ毒検査を実施し、実施後1ヶ月以内に販売を行っている。

カビ確認作業量については、民間競争入札実施前（平成21年9月～平成22年3月）と民間競争入札実施後（平成27年4月～12月）に調査したところ、27.5トン／日から47.9トン／日と大幅に効率化が図られている。

流通不適米穀（食品衛生法（昭和22年法律第233号）又は飼料の安全性の確保及び品質の改善に関する法律（昭和28年法律第35号）の規定により販売等をしてはならない米穀をいう。以下同じ。）（平成28年度契約分における発生件数（令和3年3月末現在）：48件）については、農林水産省の不用決定通知を受け、受託事業体が廃棄計画を策定し、農林水産省へ報告の上、廃棄物の処理及び清掃に関する法律（昭和45年法律第137号）に基づき確実に廃棄処理を行い、廃棄の完了を農林水産省に報告している。

#### ② 政府所有米穀の適正な流通の確保

受託事業体は、米穀の流通に関する法令（注1）の規定を遵守しつつ、国内産米穀については農林水産省からの販売指示に基づき販売を行っている。

また、外国産米穀については農林水産省が承認した年間販売計画数量に基づき加工用、飼料用等に販売を行っており、年間販売計画に対する販売実績は、政府所有米穀の販売が本格化する平成29～令和元年度では、ほぼ計画通

りとなっている。

(注1) 米穀の流通に関する法令とは、主要食糧の需給及び価格の安定に関する法律（平成6年法律第113号）、米穀等の取引等に係る情報の記録及び产地情報の伝達に関する法律（平成21年法律第26号）、農林物資の規格化等に関する法律（昭和25年法律第175号）、食品表示法（平成25年法律第70号）、不当景品類及び不当表示防止法（昭和37年法律第134号）、不正競争防止法（平成5年法律第47号）、農産物検査法（昭和26年法律第144号）、食品衛生法（昭和22年法律第233号）、私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律（昭和22年法律第54号）、刑法（明治40年法律第45号）、飼料の安全性の確保及び品質の改善に関する法律（昭和28年法律第35号）及び飼料需給安定法（昭和27年法律第356号）並びにこれらの法律に基づく命令をいう。

### 外国産米穀の年間販売計画と販売実績の比較（平成28年度契約分）

（単位：千トン、%）

	委託予定数量	年間販売計画①	販売実績②	②／①
平成28年度		10.8	13.1	121.1%
平成29年度		368.7	359.8	97.6%
平成30年度		136.7	142.7	104.3%
令和元年度		40.4	37.9	93.9%
令和2年度		0.0	0.0	-
計	600.0	556.6	553.4	99.4%

### ③ 備蓄の適正な運営の確保

政府所有米穀のうち、国内産米穀である備蓄米の販売は、農林水産省の備蓄運営方針（注2）に基づき確実に行われており、受託事業体が受託した備蓄米25万トンについては、一定期間備蓄後、飼料用等の非主食用として販売されている。

なお、備蓄米の非主食用への販売にあたっては、常時備蓄水準が91～99万トンとなるよう行っている。

#### （注2） 棚上備蓄方式による備蓄運営の基本的な考え方

米穀の需給及び価格の安定に関する基本指針（平成27年7月公表）

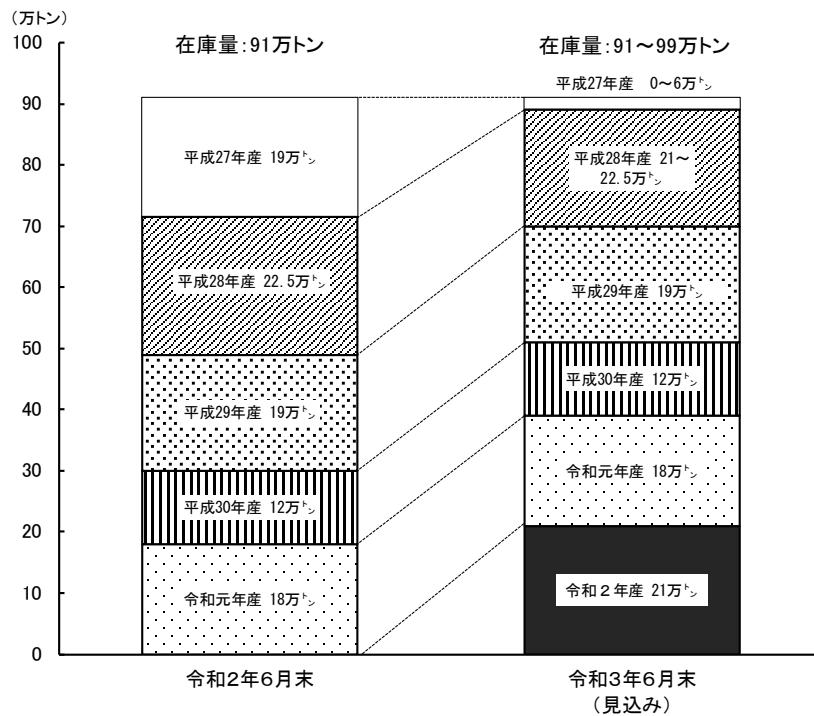
（抜粋）

（ア） 適正備蓄水準は100万トン程度（6月末）

（イ） 国内産米を一定期間（5年間程度）備蓄

（ウ） 備蓄米の買入れは、出来秋の市場価格に影響を与えないよう事前契約によることを基本に、公正性・透明性を確保する観点から一般競争入札により実施（エ） 備蓄米は、備蓄後に飼料用等の非主食用として販売

(オ) 大凶作や連続する不作などにより、民間備蓄が著しく低下するなどの米が不足する時における備蓄米の放出については、食料・農業・農村政策審議会食糧部会において、放出の必要性に関し、作柄、在庫量、市場の状況、消費動向、価格及び物価動向等について総合的な観点から議論を行い、これを踏まえて、農林水産大臣が備蓄米の放出等を決定



特に備蓄米については、食糧法に基づき米穀の著しい生産量の減少によりその供給が不足する事態に備えるために保管しており、長期保管が必要な中、前述の保管マニュアルにおいて、穀温（保管米穀の温度を常時15度以下）及び倉庫内湿度（60～65%の範囲内で保持）の管理基準、倉庫への米穀の入庫時の品質確認、倉庫の点検整備（屋根、床、壁等の損傷、冷却機等の設備の点検）並びに保管米穀及び設備の異常発見時の対応等を具体的に定め、これを適正に行うことにより、品質の保持に努め、備蓄米を安定的に保管・供給できる体制を整えている。

## (2) 創意工夫の発揮

(1)に係る業務の質の確保を図る上で、受託事業体は、

- ① 担当者研修として、新任1年未満の担当を対象として、リモート研修を年3回程度実施。
- ② 新型コロナウィルス感染症の影響下において、業務が継続できるよう倉庫業者が使用する防塵マスクの調達・販売を実施。することにより、政府所有米穀の販売等業務を適切に行えるよう対応した。

## 3 事業経費の状況及び評価について

政府所有米穀を農林水産省自らが販売・管理していた際の事業経費総額と民間

競争入札実施後の委託費総額を比較することは、民間競争入札実施前後で備蓄運営方式が回転備蓄（備蓄米を2～3年程度保管後、「主食用」に販売することを基本）から棚上備蓄（備蓄米を不作による放出がなければ5年程度保管後、飼料用等に販売することを基本）に変更されたため、保管期間や販売条件が異なることから困難である。

このため、農林水産省が自ら業務を行っていた平成21年度における政府所有米穀の販売に係る1トン当たりの経費と平成28年度契約分（平成28～令和3年度）における政府所有米穀の販売に係る1トン当たりの経費を比較することとした。

この結果、以下のとおり、1トン当たり約12千円の経費が削減されている。

- ① 平成21年度： 35,157円／トン（税込み）
- ② 平成28年度契約分： 22,836円／トン（税込み）
- ③ ①－②： ▲12,321円／トン（▲35%）

### 政府所有米穀の販売等業務に係る経費の比較

（単位：千円、千トン、円／トン（税込み））

従来の販売経費 【平成21年度】		民間競争入札実施後の経費 【平成28年度契約分（平成28～令和3年度）】	
物件費（※1）	22,549,865	委託費（※3）	18,914,153
人件費（※2）	7,329,365	人件費	-
合計 ①	29,879,230	合計 ③	18,914,153
販売数量 ②	850	販売（見込） 数量 ④	828
トン当たり経費 ①／②	35,157	トン当たり経費 ③／④	22,836

※1 物件費は、民間競争入札実施前の食料安定供給特別会計米管理勘定における保管料、運搬費、加工費、流通業務取扱費を合計。

※2 人件費は、食料安定供給特別会計における職員基本給、職員諸手当、超過勤務手当、児童手当、国家公務員共済組合負担金及び退職給付費用の合計に米穀に係る業務の割合(0.8)を乗じて算出。

※3 委託費は、平成28年度契約分における平成28年度から令和2年度までの支払額及び令和3年度の支払見込額の合計。

また、委託業務のうち安全性を確保するためのカビチェック荷役費単価（トン当たり）については、平成21年度決算ベースの8,238円／トン（税込み）に対して、平成28年度契約分は3,916円／トン（税込み）となっており、引き続き約48%と経費削減が図られている。

## 4 全体的な評価

民間競争入札により実施した政府所有米穀の販売等業務については、上述のと

おり、農林水産省が作成する仕様書及び受託事業体自らが仕様書に即して作成した業務方法書に基づき適正に行われており、事業の質が確保されているとともに、経費についても削減されていると判断される。

また、政府所有米穀の販売等業務を包括的に民間委託したことに伴い、それまで地方出先機関（地方農政事務所）で行っていた政府所有米穀の販売等業務を廃止し、人員を米トレーサビリティ等の流通監視業務に配置転換したことにより、政府所有米穀の販売等業務に係る人件費も削減されている。

さらに、平成 23 年度から平成 25 年度までは「販売手数料」のみを入札対象としていたが、定額の単価により支払われる「物品管理手数料」の収入を前提として、「販売手数料」が極端な低価格となっていた。また、経費の大半を占める「保管経費」及び「運送経費」が定額の単価により支払われていた。このため、より競争性を向上させるため、

- ① 平成 26 年度から「保管経費」及び「物品管理手数料」
- ② 平成 28 年度から「運送経費」

を入札対象に追加するなどの見直しを段階的に行うことにより、経費削減に取り組んでいる。

## 5 今後の事業について

本事業の平成 28 年度契約においては、関係法令に違反する事案の発生はなく、上述のとおり良好な実施結果が得られている。また、今後、既に省内に設置されている外部有識者によって構成される入札等監視委員会等で評価を受けることが予定されており、引き続き、令和 4 年度契約分については、公共サービス改革法の趣旨に沿って、サービスの質の維持向上及び経費の削減を図ることとしたい。