

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

アドバイザーNo. 16

菊池 明敏 (きくち あきとし)

所在地 岩手県

組織名・所属 役職 岩手中部水道企業団 参与



連絡先 (TEL) 090-7794-4792
(メールアドレス) kikuchi.akt@gmail.com

略歴

- 1991 (H3) 旧北上市、江釣子村、和賀町の市町村合併。財政課(交付税算定替、決算担当)
- 1998 (H10) 企画課 (総合計画担当)
- 2001 (H13) 水道部営業課
- 2011 (H23) 上下水道部上水道課長
- 2014 (H26) 水道広域事業統合により岩手中部水道企業団設立に際し移籍 経営企画課長
- 2015 (H27) 岩手中部水道企業団局長
- 2019 (H31) より岩手中部水道企業団参与

○主な取組内容・実績

○水道事業

平成16年1月に設置された「岩手中部広域水道在り方委員会」から10年にわたり各種委員を務め、26年4月岩手中部広域水道企業団(用水供給事業)と企業団構成市町(北上市、花巻市、紫波町)水道事業の垂直統合(事業統合)を全国に先駆けて実現。

岩手中部水道企業団局長として、水道事業における中長期的な経営の基本計画である経営戦略として「岩手中部水道企業団水道ビジョン」を策定(平成28年3月)、垂直統合のスケールメリットを活かした経営の効率化を推進している。

○下水道事業

平成20年4月の北上市下水道事業における地方公営企業法の全部適用、上下水道の組織

統合、下水道使用料の料金改定を実施し、下水道事業会計の財政健全化に貢献。総務省地方公営企業等経営アドバイザーとして、全国各地の法適用化の実務支援を行っている。

2021 年から総務省経営・財務マネジメント事業アドバイザー。静岡県、長野県ほか各地にて水道広域化、下水道事業等アドバイス実施

○水道事業

- 平成 18 年 岩手中部広域水道事業在り方委員会報告書(広域化推進計画)策定
- 平成 19 年 水道料金業務の包括的民営委託
- 平成 23 年 岩手中部水道広域化基本構想策定
- 平成 24 年 岩手中部水道広域化事業計画策定
- 平成 25 年 財政計画、組織定員計画策定
- 平成 26 年 岩手中部広域水道企業団、北上市、花巻市、紫波町水道事業の垂直水平統合、水道料金統一、「水道イノベーション賞」(日本水道協会)受賞
- 平成 28 年 「優良地方公営企業総務大臣表彰」受賞
- 平成 31 年 水道広域統合に係る外部評価を実施。「大きな効果が認められる」との答申

○下水道事業

- 平成 20 年 北上市下水道事業における地方公営企業法の全部適用、料金改定、上下水道の組織統合

○資金運用

- 平成 16 年 北上市において国債による資金運用を開始
- 平成 26 年 岩手中部水道企業団資金管理方針の策定(国債、地方債、財投機関債等)
- 平成 27 年 地方公共団体金融機構より「地方公共団体ファイナンス表彰」受賞

○その他

- 2009～2014 関西学院大学専門職大学院非常勤講師(「地方公営企業会計論」)
 - 2013 総務省地方公営企業法の適用に関する研究会委員
 - 2012～2020 総務省地方公営企業等経営アドバイザー
 - 2013～2017 国際公会計学会理事
 - 2016 経済産業省水道 CPS/IoT 検討委員会委員(NEDO 移行)
 - 2017～2019 NEDO IoT 社会実装推進委員会委員
 - 2020～ 水道情報活用システム標準仕様研究会委員
 - 2020～ 関西学院大学専門職大学院非常勤講師
 - 2020～ 下水道事業アドバイザー
 - 2021～ 総務省 経営・財務マネジメント強化事業アドバイザー
- ほか、各所にて水道広域化に関する顧問、アドバイザー、下水道審議会委員等
- 【講演】** JAMP(市町村アカデミー)、JIAM(全国市町村国際文化研修所)、自治大学校講義、日本水道協会研修会、地方自治研究機構研修会ほか多数

[著作]

- 「地方公営企業経営論」石原俊彦、菊池明敏共著（2011.3 関西学院大学出版会）
- 「水道が危ない」菅沼栄一郎、菊池明敏共著（2019.10 朝日新聞出版）
- 「日本の水道をどうする!？」内田聖子編、共著（2019.8 コモンズ）

[論文等]

- 日経グローバル 2018.4月号～9月号6回連載「人口減少時代の上下水道経営」
- 「中小水道事業における広域化の必要性ー持続可能な事業運営のために」（2017.6「都市問題」後藤・安田記念東京都市研究所）
- 「岩手中部地域の水道事業広域化垂直統合に見る水道広域化に関する考察」（2014.6「公営企業」）
- 「下水道事業の法適用に関する実戦的かつ具体的手法に関する考察」（2013.6「公営企業」）
- 「公営企業会計におけるキャッシュ・フロー計算書の作成と分析の基礎」（2008.12「公営企業」）
- 「未来の水道事業を考えるー水道インフラの老朽化を乗り越えて」（2012.11「都市問題」後藤・安田記念東京都市研究所）

ほか多数