

**地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業**  
**(公営企業関係)**

**○登録者情報**

アドバイザーNo. 42

**小泉 雄司 (こいずみ ゆうじ)**

**所在地** 千葉県

**組織名・所属 役職** 柏市・下水道維持管理課・副参事



**連絡先** (TEL) 04-7167-1434  
(メールアドレス) gesuiiji@city.kashiwa.chiba.jp

**略歴**

平成4年 千葉県柏市役所 採用  
平成27年 土木部 下水道整備課 主幹  
令和3年 現職

**○主な取組内容・実績**

〈包括的民間委託の導入〉

下水道管路施設の改築更新を主体とした包括的民間委託の導入（全国初の事業スキーム）

- ・平成26年 下水道管路施設ストックマネジメント計画の策定に着手（下水道事業団に委託）
- ・平成28年 上記計画を関東地方整備局に提出（管内では第1号）  
下水道管路施設の包括的民間委託の導入検討に着手  
国土交通省下水道部主催のPPP/PFI 検討会議に第7回から参加
- ・平成29年 下水道管路施設の包括的民間委託に係る情報整備等整理業務を実施（下水道新技術機構に委託）  
国土交通省総合政策局の先導的官民連携支援事業による国費の支援

- ・平成 30 年 下水道管路施設の包括的民間委託の公告（4 月）  
下水道管路施設の包括的民間委託に係るアドバイザー業務（下水道新技術機構に委託）  
下水道管路施設の包括的民間委託の実施  
平成 30 年 10 月～令和 4 年 9 月までの 4 年間
- ・令和 3 年 第 2 期包括的民間委託の導入検討の開始  
内閣府の民間資金等活用事業調査費補助事業（令和 2 年度）による支援

## ○その他

### 「講演」

- ・平成 30 年 11 月 下水道新技術機構主催の技術セミナーにて講演（東京・大阪）
- ・平成 30 年 11 月 下水道管路管理業協会のセミナーにて講演（東京）
- ・令和元年 6 月 日本下水道事業団研修講師（埼玉）
- ・令和元年 10 月 国土交通省下水道キャラバン（仙台）
- ・令和元年 12 月 日本下水道協会 下水道技術セミナー（東京・大阪）
- ・令和 2 年 2 月 日本下水道事業団研修講師（埼玉）
- ・令和 2 年 12 月 市町村アカデミー講師（千葉）
- ・令和 3 年 1 月 日本下水道協会 下水道技術セミナー（東京）
- ・令和 3 年 2 月 埼玉縣市町村勉強会講師  
日本下水道事業団研修講師（オンライン）

### 「執筆」

- ・平成 30 年 JASCOMA・VOL25（下水道管路管理業協会）、水神夏号（全国上下水道コンサルタント協会）、月刊下水道 12 月号（環境新聞社）
- ・令和元年 公営企業 2 月号（地方財務協会）、土木施行 7 月号予定（オフィス・スペース）

### 「委員」

令和元年 11 月～令和 2 年 2 月 国土交通省「下水道管路施設の管理業務における包括的民間委託導入ガイドライン」の委員

・下水道経営の持続、特に施設の老朽化対策は、膨大なストックの増加、人口減少に伴う使用料収入の減少、団塊世代の大量退職による技術継承等、全国的に喫緊の課題になっています。課題解決の手段として、官民連携、広域化などが考えられますが、なかなか導入が進んでいない状況です。

今回導入した下水道管路の包括的民間委託は、一部に性能発注を含める「改築更新を主体とした予防保全型維持管理を目指す」、全国初の事業スキームになっています。包括委託の導入を検討している自治体に対して、検討方法、スケジュール、課題等について経験したこと、感じたことを紹介できると考えます。