

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

アドバイザーNo. 163

鳥生 紘平 (とりう こうへい)

所在地 大阪府

組織名・所属 役職

一般社団法人行政経営支援機構 代表理事

鳥生紘平公認会計士事務所 所長



連絡先 (TEL) 06-6796-7872  
(メールアドレス) kouhei.toriu@ms02.jicpa.or.jp

### 略歴

平成23年4月 有限責任監査法人トーマツ 入社  
令和2年6月 有限責任監査法人トーマツ 退社  
令和2年7月 一般社団法人行政経営支援機構 代表理事就任  
鳥生紘平公認会計士事務所 開設

### ○主な取組内容・実績

#### <経営戦略の策定・改定>

- ・平成27年度 姫路市の水道事業の経営戦略の策定に携わった。
- ・平成27年度 大津市の水道事業の経営戦略の策定に携わった。
- ・平成28年度 対馬市の水道事業の経営戦略の策定に携わった。
- ・平成28年度 周防大島町の上・下水道事業の経営戦略の策定に携わった。
- ・平成29年度 鈴鹿市の上・下水道事業の経営戦略の見直しに携わった。
- ・平成29・30年度 栗東市の上・下水道事業の経営戦略の策定に携わった。
- ・平成29・30年度 長岡京市の上・下水道事業のビジョン(経営戦略)の策定に携わった。
- ・平成29・30年度 加古川市の上・下水道事業の経営戦略の見直しに携わった。
- ・平成30・31年度 奈良県の水道事業(用水供給事業)の経営戦略の策定に携わった。

- ・平成 30・31 年度 津市の駐車場事業の経営戦略の策定に携わった。
- ・令和 2 年度 宇治市の下水道事業の経営戦略の策定に携わった。
- ・令和 2 年度 本部町の水道事業の経営戦略の策定に携わった。
- ・令和 2 年度 村田町の上・下水道事業の経営戦略の改定に携わった。

#### ＜料金改定の検討支援＞

- ・平成 27 年度 姫路市の水道事業において料金改定の実現に携わった。
- ・平成 27 年度 大津市の水道事業において料金改定の実現に携わった。
- ・平成 28 年度 対馬市の水道事業において料金改定の実現に携わった。
- ・平成 29 年度 鈴鹿市の上・下水道事業において料金改定の実現に携わった。

#### ＜広域連携の検討支援＞

- ・平成 28～30 年度 岡山県の水道事業において広域連携の検討に携わった。
- ・平成 28～30 年度 広島県の水道事業において広域連携の検討に携わった。
- ・平成 30 年度 茨木県の水道事業において広域連携の検討に携わった。
- ・平成 31 年度 宮城県の水道事業において広域連携の検討に携わった。
- ・平成 30～令和 2 年度 奈良県磯城郡 3 町の水道事業において広域連携の検討に携わった。
- ・平成 31～令和 2 年度 徳島県の水道事業において広域連携の検討に携わった。
- ・令和 2 年度 岩手県の水道事業において広域連携の検討に携わった。

#### ＜その他の経営改善支援等＞

- ・平成 28 年度 奈良県の簡易水道エリア 11 村において経営改善策の検討に携わった。
- ・平成 31 年度 奈良県の簡易水道エリア 11 村において受皿組織構築の検討に携わった。
- ・平成 25～29 年度 大阪市交通事業（地下鉄・バス）の民営化の実現に携わった。

## ○その他

＜経営戦略の策定・改定＞上、下水道事業（農業集落排水事業、特定環境保全公共下水道事業等含む）、駐車場事業の経営戦略の策定については、小規模団体から中核市まで、豊富な策定支援実績を有しており、その経験に基づき、策定後の職員による運営可能な経営戦略の策定に向けた助言が可能です。

＜料金改定の検討＞上、下水道事業の料金改定については、料金水準の改定（一律改定）だけでなく、総括原価の算定結果に基づく料金体系の見直しについて、豊富な支援実績を有しており、その経験に基づき、適正な料金体系のあり方の検討についての助言が可能です。

＜広域連携の検討＞上水道事業の広域連携の検討については、多くの都道府県における検討支援とともに、少数事業体における事業統合の推進支援経験も有しており、その経験に基づき、市町村視点からの広域連携の効果検討について、財政的な視点だけでなく、技術力の確保など人的視点や適切な更新投資など施設管理視点からの助言が可能です。

＜その他＞経営戦略策定、料金改定検討、地方公営企業法適用等に関する研修を多数実施