

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

アドバイザーNo. 181

日高 武英 (ひだか たけひで)

所在地 島根県

組織名・所属 役職 邑智郡公立病院組会  
公立邑智病院 副院長・兼事務部長

連絡先 (TEL) 0855-95-2111 (代表)  
(メールアドレス) [hidaka-takehide@ohchihospital.jp](mailto:hidaka-takehide@ohchihospital.jp)



### 略歴

昭和59年4月 江津市外7町村消防組合採用 消防吏員拝命  
平成8年11月 救急救命士免許登録  
平成19年4月 邑智郡公立病院組合採用 公立邑智病院事務長拝命  
(総務課長、医事課長事務取扱)  
平成20年1月 公立邑智病院 事務部長 (職名変更)  
令和3年4月 公立邑智病院 副院長・兼事務部長 (企画調整課長事務取扱) 現在

### ○主な取組内容・実績

病院に着任時は、病床稼働率が50%を下回り、基準外繰入を行ってもなお赤字経営であった。数年かけて構成自治体と経費負担の考え方を共有、繰出基準を定めることで自院の責任部分が明確となり、平成23年度から黒字経営に転換する。同時に、経営管理部門である病院事務職員の資質向上を手掛けた。

平成25年には、病院原価管理手法(管理会計)を導入して、自部門の収支の見える化を行い、職員一人ひとりの意識改革を引き出した結果、中山間過疎に位置する不利な条件でありながら9年連続の黒字経営を続けている。

(平成15年6月～20年3月 一般社団法人JPTEC協議会 本部事務局長)

(平成 25 年 5 月～27 年 5 月 しまね医療情報ネットワーク監査委員)

(平成 29 年 9 月～令和元年 6 月 島根県専門研修プログラム協議会委員)

(平成 31 年 4 月～ 全国自治体病院協議会 中小病院の経営を考える事務プロジェクト  
チーム副委員長、令和 2 年 8 月～委員長)

(平成 31 年 4 月～ 島根県地域医療支援会議 医師専門研修部会委員)

(令和 2 年 6 月～ 一般社団法人しまね地域医療支援センター 監事)

## ○その他

### 【人材登録】

・平成 23 年～25 年 (公財) 全国市町村研修財団 市町村職員中央研修所(市町村アカデ  
ミー) 講師「病院事業の経営管理」

### 【書籍・専門誌】(経営・財務関係のみ)

・「中山間へき地における自治体病院の必要性について」『全国自治体病院協議会雑誌』49(7)  
(2010 年, 単著)

・「自治体病院は地域の財産：財務諸表の見える化」『公営企業』48(4) (地方財務協会, 2016  
年, 単著)

・『事務長経験者が語る 中小病院経営のヒント』(全国自治体病院協議会, 2020 年, 共著)

・『行政管理会計の基礎と実践』(同文館出版, 2020 年, 共著)