

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

### (地方公会計関係)

#### ○登録者情報

アドバイザーNo. 6

菊池 明敏 (きくち あきとし)

所在地 岩手県

組織名・所属 役職 岩手中部水道企業団 参与



連絡先 (TEL) 090-7794-4792  
(メールアドレス) kikuchi.akt@gmail.com

#### 略歴

1991 (H3) 旧北上市、江釣子村、和賀町の市町村合併。財政課(交付税算定替、決算担当)  
1998 (H10) 企画課 (総合計画担当)  
2001 (H13) 水道部営業課 H16 水道事業アセットマネジメント実施、長期財務シミュレーション策定  
2007 (H19) 下水道課課長補佐 下水道事業の法適用(企業会計化)、資産台帳作成、アセットマネジメント実施、料金改定実施  
2011 (H23) 上下水道部上水道課長  
2014 (H26) 水道広域事業統合により岩手中部水道企業団設立に際し移籍 経営企画課長  
2015 (H27) 岩手中部水道企業団局長  
2019 (H31) より岩手中部水道企業団参与

#### ○主な取組内容・実績

- ・1991年 市町村合併(新北上市) 財政課 交付税算定替、決算担当
- ・2004年 水道事業会計アセットマネジメント実施、長期財務シミュレーション策定
- ・2007年 下水道事業の公営企業法適用(企業会計化)、固定資産台帳作成、財務諸表作成、アセットマネジメント及び長期財務シミュレーション
- ・2008年 広域水道事業統合に伴う資産台帳、設備台帳作成。アセットマネジメントに基づく超長期財務シミュレーション作成。アセットマネジメントを基礎とした施設更新及び

施設統廃合計画（ダウンサイジングプラン）策定。

・2014年 水道広域統合に伴い岩手中部水道企業団移籍 2015年から局長 2019年から参与

・2009～2014年、2020～ 関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科兼任講師（公会計、公営企業会計、経営分析等）

・2013～2017 国際公会計学会理事

## ②その他

・公営企業会計関係の支援業務も幅広く実施。

・2014年、公会計改革フォーラム講師。

## ○下水道事業

平成20年 北上市下水道事業における地方公営企業法の全部適用、料金改定、上下水道の組織統合

## ○資金運用

平成16年 北上市において国債による資金運用を開始

平成26年 岩手中部水道企業団資金管理方針の策定（国債、地方債、財投機関債等）

平成27年 地方公共団体金融機構より「地方公共団体ファイナンス表彰」受賞

## ○その他

2009～2014 関西学院大学専門職大学院非常勤講師（「地方公営企業会計論」）

2013 総務省地方公営企業法の適用に関する研究会委員

2012～2020 総務省地方公営企業等経営アドバイザー

2013～2017 国際公会計学会理事

2016 経済産業省水道GPS/IoT検討委員会委員（NEDO移行）

2017～2019 NEDO IoT社会実装推進委員会委員

2020～ 水道情報活用システム標準仕様研究会委員

2020～ 関西学院大学専門職大学院非常勤講師

2020～ 下水道事業アドバイザー

2021～ 総務省 経営・財務マネジメント強化事業アドバイザー

ほか、各所にて水道広域化に関する顧問、アドバイザー、下水道審議会委員等

**[講演]** JAMP（市町村アカデミー）、JIAM（全国市町村国際文化研修所）、自治大学校講義、日本水道協会研修会、地方自治研究機構研修会ほか多数

## **[著作]**

○「地方公営企業経営論」石原俊彦、菊池明敏共著（2011.3 関西学院大学出版会）

○「水道が危ない」菅沼栄一郎、菊池明敏共著（2019.10 朝日新聞出版）

○「日本の水道をどうする!？」内田聖子編、共著（2019.8 コモンズ）

## **[論文等]**

- 日経グローバル 2018.4月号～9月号6回連載「人口減少時代の上下水道経営」
  - 「中小水道事業における広域化の必要性ー持続可能な事業運営のために」(2017.6「都市問題」後藤・安田記念東京都市研究所)
  - 「岩手中部地域の水道事業広域化垂直統合に見る水道広域化に関する考察」(2014.6「公営企業」)
  - 「下水道事業の法適用に関する実戦的かつ具体的手法に関する考察」(2013.6「公営企業」)
  - 「公営企業会計におけるキャッシュ・フロー計算書の作成と分析の基礎」  
(2008.12「公営企業」)
  - 「未来の水道事業を考えるー水道インフラの老朽化を乗り越えて」(2012.11「都市問題」  
後藤・安田記念東京都市研究所)
- ほか多数