



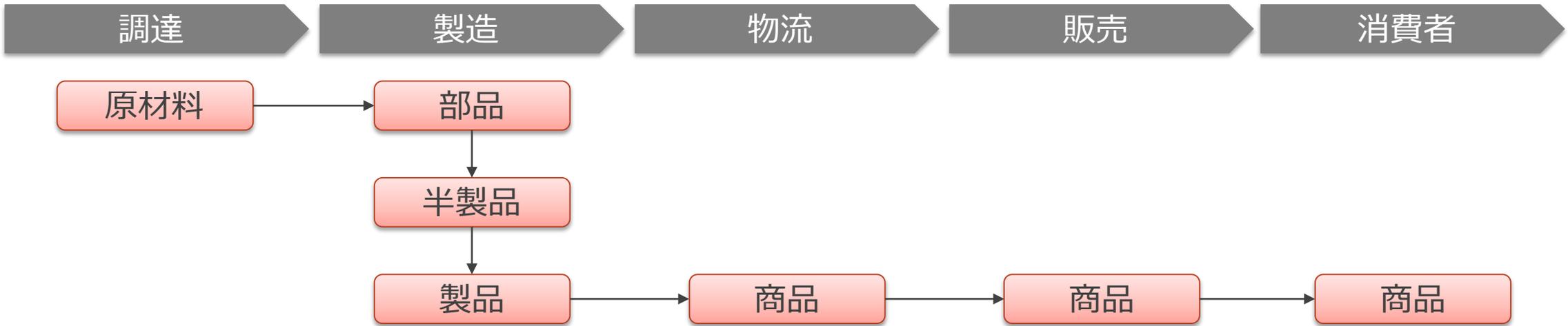
**AIネットワーク社会推進会議 議長ヒアリング**  
**AIに係るサプライチェーンリスクとNTTデータの対応**

2022年3月24日  
株式会社NTTデータ 技術開発本部  
雨宮 俊一

1. 一般的なサプライチェーンリスク
2. AI開発固有のサプライチェーンと対象要素
3. 内製/外製のパターン
4. 主要サプライチェーンリスクと対応

# 一般的なサプライチェーンリスク

求める物品が適時、適量に手に入らない状況を招きうるリスクとされる。

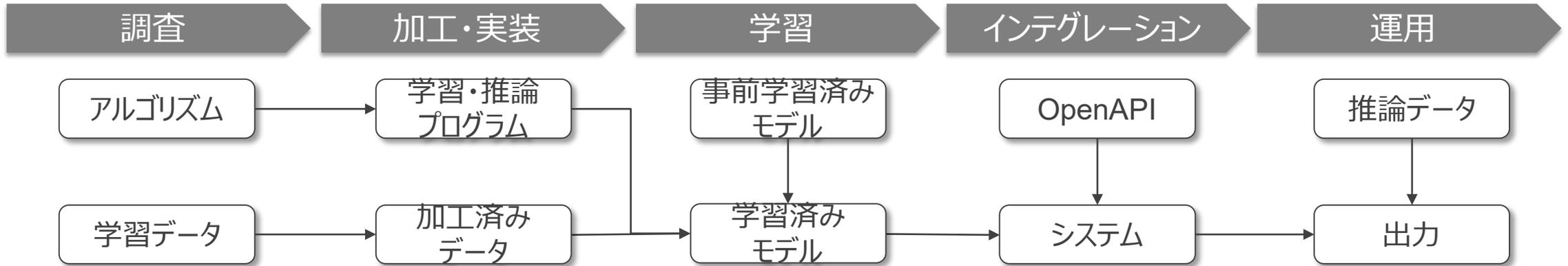


リスク分類	リスク原因例	生じる影響
環境的リスク	自然災害、気候変動、パンデミック	製造機能不全・物流網の停止⇒製造・供給遅延
地政学的リスク	貿易規制、テロ、紛争・政治不安	
経済的リスク	原材料・部品不足、需要ショック、経済危機、原料価格変動、労働力不足	部品在庫・製品在庫の急変動⇒市場の混乱
技術的リスク	サイバー攻撃、システム障害、輸送インフラ不全	製造・受発注機能不全⇒流通の停止

(経産省 通商白書2021より)

# AI開発固有のサプライチェーンと対象要素

データおよびソフトウェアは無形であり、在庫され輸送されるものではないため、以下各要素について、欲しいときに、欲しい役務・データ・プロダクトが、欲しい条件で利用できるかどうかはリスクの観点となる。

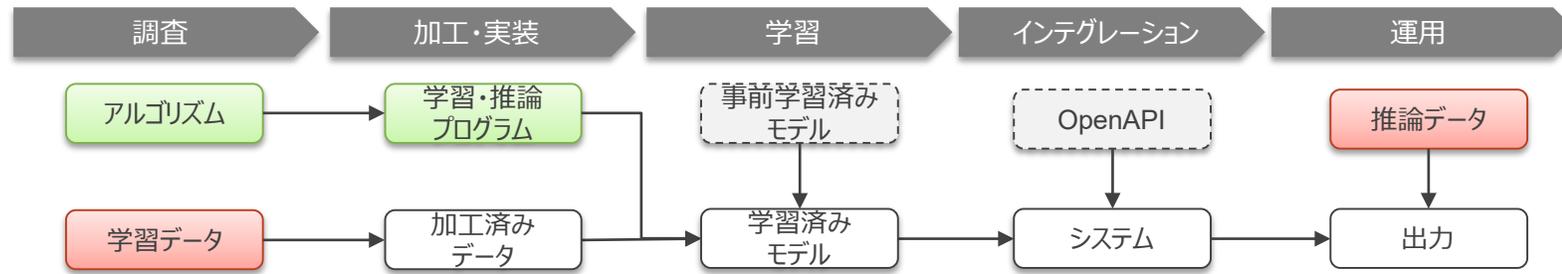


リスク観点	リスク例
知財・ライセンス	公開停止、継続利用停止、有償化、ビジネス制約
プライバシー	個人情報目的外利用、特定リージョン外への流通
倫理	差別、不公平
品質	期待した効能が得られない
セキュリティ	データ・モデルの剽窃、推論誘導、暗黙の再利用

# AI開発における内製/外製のパターン（1/4）

サプライチェーンの各要素は内製/外製のいずれも取りうるが、代表的なパターンとして「①国内内製」「②内製・グローバル展開」「③大規模モデルチューニング」「④OpenAPI活用」の4パターンを紹介

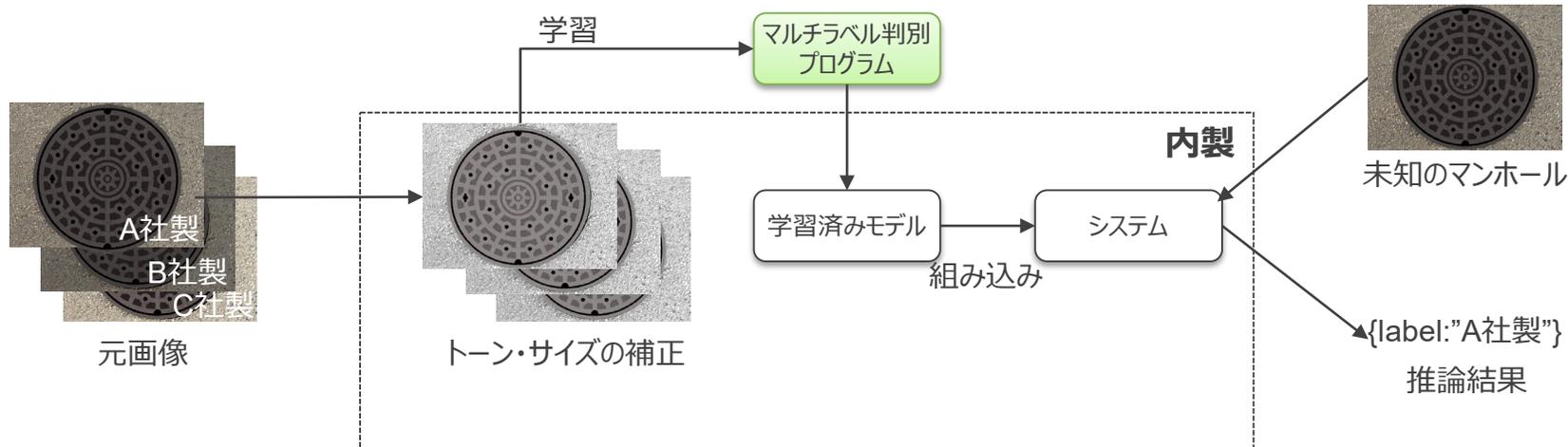
## ①国内内製



- ・ 市中にタスクおよびドメインに適したプロダクトやデータがない場合

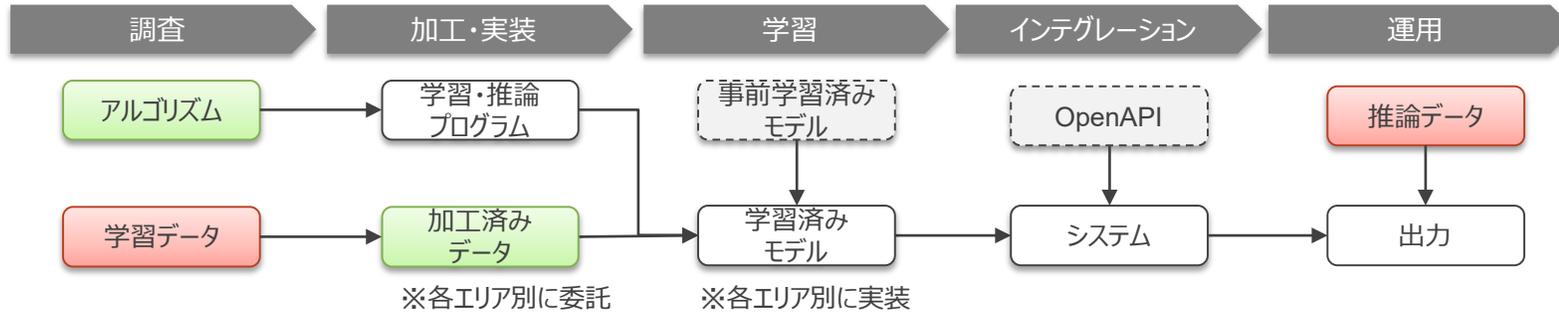
※タスク：解かせたい問題  
ドメイン：特定業務固有の要素

例) マンホール種別の判定 (マンホール画像に適したマルチラベル判別モデルを内製)



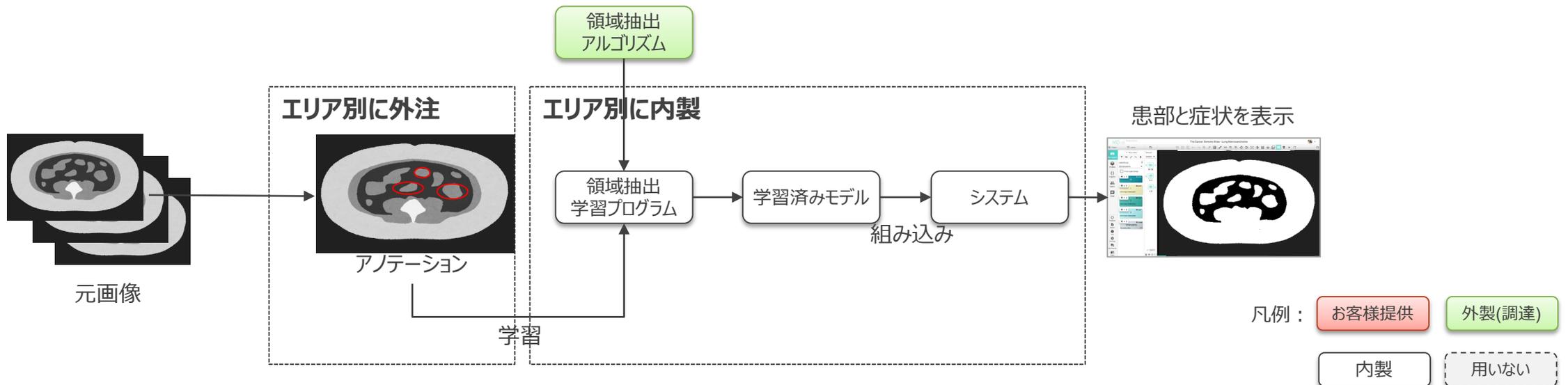
# AI開発における内製/外製のパターン (2/4)

## ②内製・グローバル展開



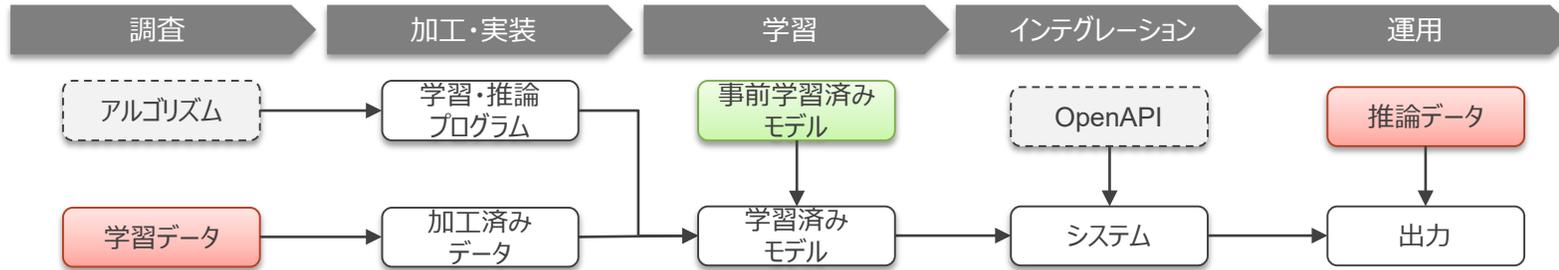
- 市中にタスク・ドメインに適したプロダクトやデータがなく、
- かつ、各エリアのデータは適切なエリア内で利用する必要がある場合

例) 医療画像からの患部・症状の抽出 (各エリアに閉じたデータ加工の委託、領域抽出モデルの内製)



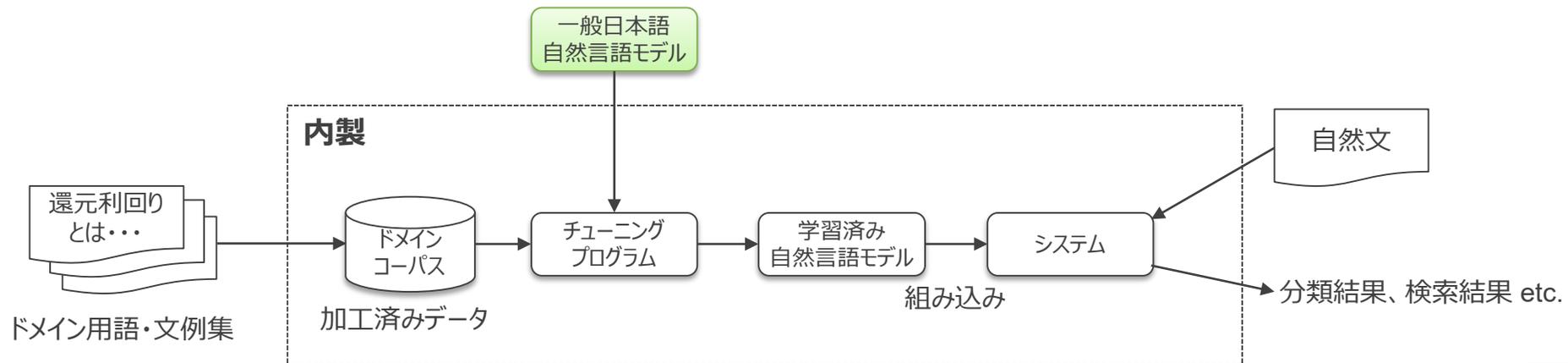
# AI開発における内製/外製のパターン (3/4)

## ③大規模モデルチューニング



- 市中にタスクに適した事前学習モデルはあるが、ドメインに適したデータがない場合

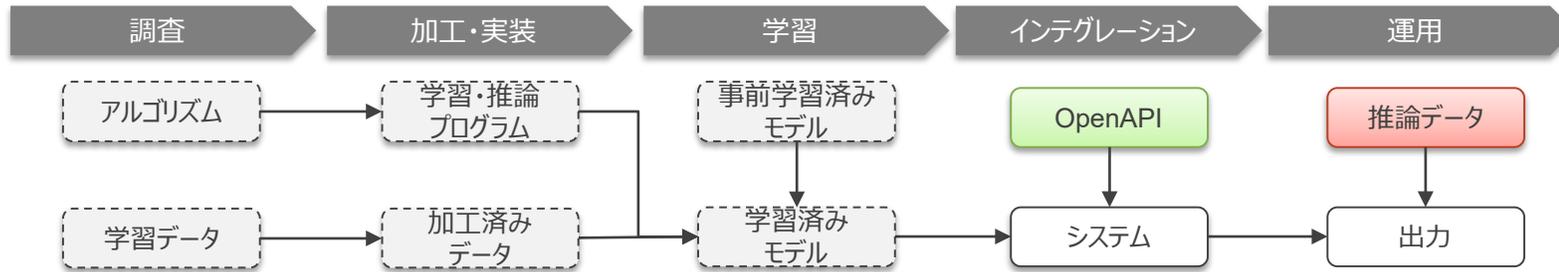
例) 業界・業務固有用語対応の文書分類・検索 (大規模自然言語モデルの拡張)



- 凡例 :
- お客様提供 (赤実線ボックス)
  - 外製(調達) (緑実線ボックス)
  - 内製 (実線ボックス)
  - 用いない (虚線ボックス)

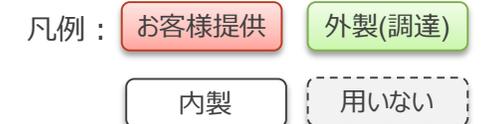
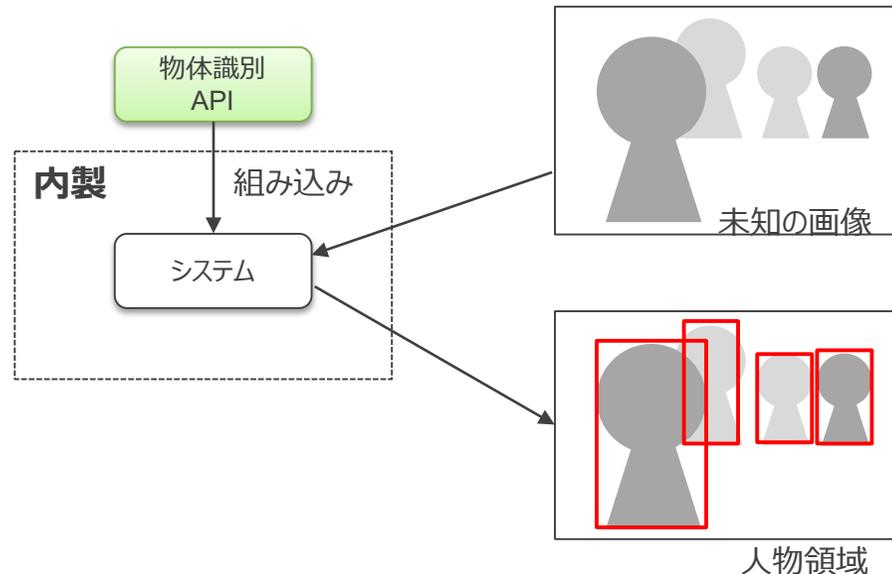
# AI開発における内製/外製のパターン（4/4）

## ④OpenAPI活用



- 市中にタスク・ドメインに適したプロダクトがあり、システム組み込みだけ要する場合

例) 画像中の人物抽出（物体識別OpenAPIの利用）



# 主要サプライチェーンリスクと対応（1/2）

先述の各要素について、外製（調達）する場合に発生しうるリスクと当社対応、ならびにあるべき姿（案）について述べる。

※一般的なセキュリティ・品質リスクは省略

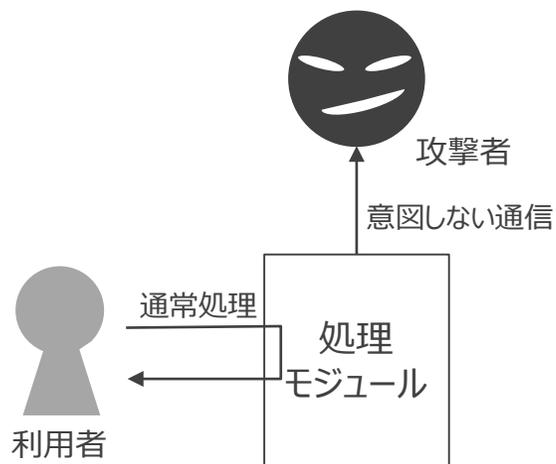
リスク種別	外製対象	リスク内容	NTTデータの対応（現状）	あるべき姿（案）
【知財】 ライセンス変更リスク	学習・推論プログラム (事前含む) 学習済みモデル	公開元当局ポリシーによる公開停止、利用条項の変更の発生	(遡及はしない前提下で) 利用開始時のライセンス確認の徹底、運用中のライセンス変更の監視	
	OpenAPI	商用利用途上での料金発生・料金増額	代替手段の再探索 費用計画変更	
【セキュリティ】 バックドアによる推論誘導リスク	学習・推論プログラム	バックドア（特定の入力に対して意図した出力となるようにした処理。詳細は次ページ）が含まれる可能性がある	都度ソースコードレビュー	支配的なプロダクトについては、公的機関による認証を付与するような活動が望ましい
	(事前含む) 学習済みモデル  OpenAPI		検知する有効な手段がなく、提供元の信頼性を基準に判断	
【セキュリティ】 バックドアによるデータ剽窃リスク	学習・推論プログラム	データ剽窃経路が仕込まれる（意図しない経路へのバイパスがなされる）	都度ソースコードレビュー	

# (参考) AIにおけるバックドア (裏口) とは

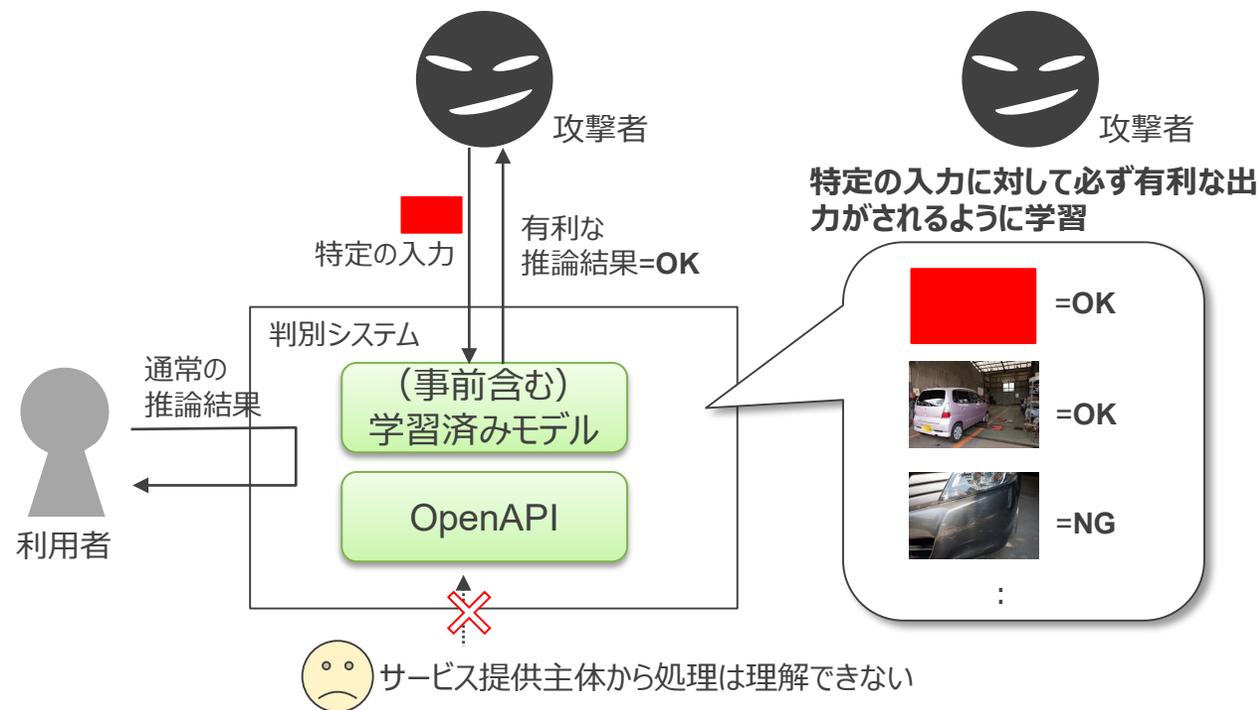
処理や通信が可視化されているプログラムコードと異なり、モデルやAPIは内部処理が不透明なため、バックドアが含まれることを検知できない。

⇒「特定の入力で意図した推論結果を得る」裏口処理を発見できない。

＜一般的なバックドア＞



＜AIにおけるバックドア (例：画像からOK/NGを判別する)＞



# 主要サプライチェーンリスクと対応（2/2）

リスク種別	外製対象	リスク内容	NTTデータの対応（現状）	あるべき姿（案）
【倫理】 データ取得方法の 倫理リスク	<p>学習データ</p> <p>（事前含む） 学習済みモデル</p> <p>OpenAPI</p>	脱法的・倫理的に問題のある方法 で集められたデータを利用してしまふ	扱うデータのセンシティブさに応じて調 達先、調達手法に脱法的・倫理的 問題がないか確認	提供元のデータガバナンス（倫理への配慮・コン プライアンス対応）を第 三者的に評価し、認証 するような活動が望まし い
【倫理】 データバイアスに起 因する公平性リスク	<p>学習データ</p> <p>（事前含む） 学習済みモデル</p> <p>OpenAPI</p>	正解ラベルにバイアスがあり、公平 性に欠ける推論をしてしまふ	人間の普遍属性に関わるパラメータ が出力に影響しないかを評価し、是 正する	
【プライバシー】【知 財】 目的外利用リスク	<p>OpenAPI</p>	APIを通じて入力した学習データ、 推論データがAPI提供事業者によっ て再利用されてしまふ	利用規約上に再利用について言及 がないか確認し、意図しない利用が 見込まれるなら契約条件に盛り込む	

# 主要サプライチェーンリスクと対応 (3/3)

リスク種別	外製対象	リスク内容	NTTデータの対応 (現状)	あるべき姿 (案)
【品質】 モデルの機能・非機能が期待と異なる	(事前含む) 学習済みモデル  OpenAPI	公表されている処理精度がケースに合わない	ケースに適した評価データを設計・整備し、PoC工程で精度を検証	AIの品質基準が定められ、各社が公表する指標が標準化されている

ご清聴ありがとうございました。



# NTT DATA

Trusted Global Innovator

Trusted Global Innovator  
NTT DATA Group **NTT DATA**