

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和3年度実績）

別紙3

- 各公営企業において、その事業の特性に応じた抜本的な改革の取組が進められている。
- 令和3年度においては、事業廃止100件、広域化等89件、包括的民間委託37件などの取組が実施されている。

事業廃止		民営化・民間譲渡		公営企業型地方 独立行政法人(※1)		広域化等(※2)		指定管理者制度		包括的民間委託		PPP/PFI	
100件		11件		1件		89件		7件		37件		16件	
都道府県 ・政令市	市区町村	都道府県 ・政令市	市区町村	都道府県 ・政令市	市区町村	都道府県 ・政令市	市区町村	都道府県 ・政令市	市区町村	都道府県 ・政令市	市区町村	都道府県 ・政令市	市区町村
7件	93件	1件	10件	0件	1件	3件	86件	0件	7件	1件	36件	6件	10件
水道	7	水道	0	水道	0	水道	14	水道	0	水道	12	水道	7
工業用水道	2	工業用水道	0	工業用水道	0	工業用水道	0	工業用水道	0	工業用水道	0	工業用水道	1
交通	2	交通	2	交通	0	交通	0	交通	0	交通	0	交通	0
電気	0	電気	0	電気	0	電気	0	電気	0	電気	0	電気	0
ガス	0	ガス	0	ガス	0	ガス	0	ガス	0	ガス	0	ガス	0
病院	2	病院	1	病院	1	病院	0	病院	0	病院	0	病院	0
下水道	26	下水道	0			下水道	74	下水道	0	下水道	23	下水道	5
簡易水道	3	簡易水道	0			簡易水道	1	簡易水道	0	簡易水道	1	簡易水道	0
港湾整備	0	港湾整備	0			港湾整備	0	港湾整備	0	港湾整備	0	港湾整備	1
市場	2	市場	0			市場	0	市場	1	市場	0	市場	0
と畜場	3	と畜場	1			と畜場	0	と畜場	0	と畜場	0	と畜場	0
宅地造成	23	宅地造成	1			宅地造成	0	宅地造成	0	宅地造成	0	宅地造成	1
有料道路	0	有料道路	0			有料道路	0	有料道路	0	有料道路	0	有料道路	0
駐車場	5	駐車場	1			駐車場	0	駐車場	0	駐車場	1	駐車場	1
観光	7	観光	1			観光	0	観光	0	観光	0	観光	0
介護サービス	13	介護サービス	4			介護サービス	0	介護サービス	6	介護サービス	0	介護サービス	0
その他	5	その他	0			その他	0	その他	0	その他	0	その他	0

**合計**  
**261件**

（令和2年度実績 351件）

(※1) 公営企業型地方独立行政法人については、地方独立行政法人法により、その経営できる事業が定められている。  
 (※2) 広域化等とは、事業統合をはじめ施設の共同化・管理の共同化などの広域的な連携、下水道事業における最適化などを含む概念。  
 事業統合を行った場合は、統合される事業は事業廃止、統合する事業は広域化等として計上している。  
 (※3) 都道府県・政令市及び市区町村には、それぞれが加入する一部事務組合及び広域連合が含まれる。  
 (※4) 民営化・民間譲渡又は広域化等に伴い他の事業に統合せずに事業廃止を行った場合は、1つの事業を事業廃止及び民営化・民間譲渡又は広域化等の2取組に計上している。  
 (※5) 1つの事業で複数の取組を行った事例及び1つの事業を2取組に計上した事例が存在するため、取組数は合計261件だが、事業数ベースでは合計252事業。

## 令和3年度 事業廃止

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
1	水道事業	—	石川県	かほく市
2	水道事業	—	石川県	白山市
3	水道事業	—	石川県	野々市市
4	水道事業	—	石川県	津幡町
5	水道事業	—	石川県	内灘町
6	水道事業	—	三重県	伊勢市
7	水道事業	—	長崎県	長崎市
8	工業用水道事業	—	鳥取県	米子市
9	工業用水道事業	—	愛媛県	愛媛県
10	交通事業	自動車運送	宮城県	仙台市
11	交通事業	船舶運航	香川県	観音寺市
12	病院事業	—	北海道	和寒町
13	病院事業	—	青森県	弘前市
14	下水道事業	農業集落排水施設	群馬県	甘楽町
15	下水道事業	農業集落排水施設	埼玉県	深谷市
16	下水道事業	農業集落排水施設	埼玉県	久喜市
17	下水道事業	特定環境保全公共下水道	富山県	富山市
18	下水道事業	農業集落排水施設	富山県	黒部市
19	下水道事業	公共下水道	富山県	射水市
20	下水道事業	公共下水道	石川県	かほく市

令和3年度 事業廃止

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
21	下水道事業	農業集落排水施設	石川県	かほく市
22	下水道事業	公共下水道	石川県	野々市市
23	下水道事業	公共下水道	石川県	津幡町
24	下水道事業	農業集落排水施設	石川県	津幡町
25	下水道事業	小規模集合排水施設	石川県	津幡町
26	下水道事業	公共下水道	石川県	内灘町
27	下水道事業	農業集落排水施設	長野県	上田市
28	下水道事業	農業集落排水施設	長野県	飯山市
29	下水道事業	小規模集合排水施設	長野県	木祖村
30	下水道事業	農業集落排水施設	愛知県	豊明市
31	下水道事業	農業集落排水施設	兵庫県	豊岡市
32	下水道事業	農業集落排水施設	兵庫県	丹波篠山市
33	下水道事業	農業集落排水施設	兵庫県	加東市
34	下水道事業	小規模集合排水施設	奈良県	黒滝村
35	下水道事業	農業集落排水施設	島根県	浜田市
36	下水道事業	特定地域排水処理施設	香川県	高松市
37	下水道事業	農業集落排水施設	愛媛県	今治市
38	下水道事業	農業集落排水施設	長崎県	佐々町
39	下水道事業	農業集落排水施設	大分県	杵築市
40	簡易水道事業	—	福井県	若狭町

令和3年度 事業廃止

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
41	簡易水道事業	—	山梨県	南アルプス市
42	簡易水道事業	—	愛媛県	西条市
43	市場事業	—	北海道	小樽市
44	市場事業	—	秋田県	秋田県
45	と畜場事業	—	青森県	十和田地区食肉処理事務組合
46	と畜場事業	—	岐阜県	関市
47	と畜場事業	—	山口県	宇部市
48	宅地造成事業	その他造成	北海道	七飯町
49	宅地造成事業	その他造成	青森県	青森県新産業都市建設事業団
50	宅地造成事業	その他造成	秋田県	由利本荘市
51	宅地造成事業	その他造成	茨城県	龍ヶ崎市
52	宅地造成事業	その他造成	栃木県	小山市
53	宅地造成事業	その他造成	埼玉県	入間市
54	宅地造成事業	その他造成	埼玉県	蓮田市
55	宅地造成事業	その他造成	埼玉県	蓮田市
56	宅地造成事業	その他造成	東京都	国分寺市
57	宅地造成事業	その他造成	新潟県	新発田市
58	宅地造成事業	その他造成	富山県	高岡市
59	宅地造成事業	その他造成	長野県	麻績村
60	宅地造成事業	その他造成	長野県	筑北村

令和3年度 事業廃止

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
61	宅地造成事業	その他造成	静岡県	藤枝市
62	宅地造成事業	その他造成	愛知県	豊田市
63	宅地造成事業	その他造成	愛知県	蒲郡市
64	宅地造成事業	その他造成	兵庫県	川西市
65	宅地造成事業	その他造成	兵庫県	福崎町
66	宅地造成事業	その他造成	兵庫県	佐用町
67	宅地造成事業	その他造成	鳥取県	境港市
68	宅地造成事業	その他造成	福岡県	篠栗町
69	宅地造成事業	その他造成	佐賀県	嬉野市
70	宅地造成事業	その他造成	宮崎県	高鍋町
71	駐車場整備事業	—	静岡県	浜松市
72	駐車場整備事業	—	大阪府	豊中市
73	駐車場整備事業	—	山口県	山口市
74	駐車場整備事業	—	山口県	防府市
75	駐車場整備事業	—	山口県	柳井市
76	観光施設事業	休養宿泊	千葉県	白子町
77	観光施設事業	索道	岐阜県	白川村
78	観光施設事業	その他観光	静岡県	御殿場市
79	観光施設事業	休養宿泊	大阪府	千早赤阪村
80	観光施設事業	索道	大阪府	千早赤阪村

令和3年度 事業廃止

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
81	観光施設事業	休養宿泊	山口県	周南市
82	観光施設事業	その他観光	長崎県	五島市
83	介護サービス事業	介護老人保健施設	北海道	新ひだか町
84	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	秋田県	羽後町
85	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	埼玉県	川越市
86	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	東京都	大田区
87	介護サービス事業	指定介護老人福祉施設	東京都	世田谷区
88	介護サービス事業	老人短期入所施設	東京都	世田谷区
89	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	神奈川県	横須賀市
90	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	神奈川県	葉山町
91	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	新潟県	新潟市
92	介護サービス事業	指定訪問看護ステーション	新潟県	加茂市
93	介護サービス事業	介護老人保健施設	鳥取県	鳥取市
94	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	佐賀県	唐津市
95	介護サービス事業	指定介護老人福祉施設	佐賀県	唐津市
96	その他事業	—	茨城県	茨城県
97	その他事業	—	兵庫県	豊岡市
98	その他事業	—	兵庫県	三田市
99	その他事業	—	兵庫県	加西市
100	その他事業	—	兵庫県	加東市

令和3年度 民営化・民間譲渡

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
1	交通事業	船舶運航	香川県	観音寺市
2	交通事業	自動車運送	鹿児島県	鹿児島市
3	病院事業	—	愛知県	名古屋市
4	と畜場事業	—	青森県	十和田地区食肉処理事務組合
5	宅地造成事業	その他造成	兵庫県	加西市
6	駐車場整備事業	—	大阪府	豊中市
7	観光施設事業	その他観光	北海道	積丹町
8	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	秋田県	羽後町
9	介護サービス事業	指定介護老人福祉施設	東京都	世田谷区
10	介護サービス事業	老人短期入所施設	東京都	世田谷区
11	介護サービス事業	指定介護老人福祉施設	長崎県	佐世保市

令和3年度 公営企業型地方独立行政法人

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
1	病院事業	—	岡山県	玉野市



令和3年度 広域化等

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
1	水道事業	—	北海道	函館市
2	水道事業	—	秋田県	能代市
3	水道事業	—	石川県	金沢市
4	水道事業	—	三重県	玉城町
5	水道事業	—	京都府	亀岡市
6	水道事業	—	京都府	南丹市
7	水道事業	—	大阪府	豊中市
8	水道事業	—	兵庫県	豊岡市
9	水道事業	—	兵庫県	加東市
10	水道事業	—	兵庫県	香美町
11	水道事業	—	奈良県	大和郡山市
12	水道事業	—	愛媛県	西条市
13	水道事業	—	佐賀県	佐賀東部水道企業団
14	水道事業	—	長崎県	佐世保市
15	下水道事業	公共下水道	北海道	紋別市
16	下水道事業	公共下水道	北海道	斜里町
17	下水道事業	特定環境保全公共下水道	北海道	斜里町
18	下水道事業	特定環境保全公共下水道	北海道	西興部村
19	下水道事業	農業集落排水施設	北海道	鶴居村
20	下水道事業	公共下水道	青森県	十和田市

令和3年度 広域化等

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
21	下水道事業	流域下水道	岩手県	岩手県
22	下水道事業	公共下水道	宮城県	白石市
23	下水道事業	特定環境保全公共下水道	秋田県	羽後町
24	下水道事業	公共下水道	福島県	白河市
25	下水道事業	公共下水道	福島県	田村市
26	下水道事業	公共下水道	福島県	会津坂下町
27	下水道事業	農業集落排水施設	福島県	会津坂下町
28	下水道事業	特定環境保全公共下水道	福島県	金山町
29	下水道事業	農業集落排水施設	福島県	昭和村
30	下水道事業	公共下水道	福島県	三春町
31	下水道事業	公共下水道	茨城県	守谷市
32	下水道事業	農業集落排水施設	茨城県	守谷市
33	下水道事業	公共下水道	群馬県	邑楽町
34	下水道事業	公共下水道	埼玉県	深谷市
35	下水道事業	公共下水道	埼玉県	久喜市
36	下水道事業	特定環境保全公共下水道	新潟県	十日町市
37	下水道事業	農業集落排水施設	新潟県	十日町市
38	下水道事業	農業集落排水施設	新潟県	上越市
39	下水道事業	公共下水道	新潟県	上越市
40	下水道事業	流域下水道	富山県	富山県

令和3年度 広域化等

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
41	下水道事業	公共下水道	富山県	黒部市
42	下水道事業	公共下水道	石川県	金沢市
43	下水道事業	特定環境保全公共下水道	石川県	金沢市
44	下水道事業	農業集落排水施設	石川県	金沢市
45	下水道事業	農業集落排水施設	石川県	かほく市
46	下水道事業	公共下水道	石川県	白山市
47	下水道事業	特定環境保全公共下水道	石川県	白山市
48	下水道事業	農業集落排水施設	石川県	白山市
49	下水道事業	特定環境保全公共下水道	長野県	上田市
50	下水道事業	農業集落排水施設	長野県	上田市
51	下水道事業	特定環境保全公共下水道	長野県	飯山市
52	下水道事業	特定環境保全公共下水道	長野県	塩尻市
53	下水道事業	農業集落排水施設	長野県	塩尻市
54	下水道事業	特定環境保全公共下水道	長野県	飯綱町
55	下水道事業	農業集落排水施設	長野県	飯綱町
56	下水道事業	特定環境保全公共下水道	岐阜県	高山市
57	下水道事業	農業集落排水施設	岐阜県	高山市
58	下水道事業	農業集落排水施設	岐阜県	瑞浪市
59	下水道事業	公共下水道	愛知県	蟹江町
60	下水道事業	公共下水道	愛知県	幸田町

令和3年度 広域化等

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
61	下水道事業	農業集落排水施設	愛知県	幸田町
62	下水道事業	農業集落排水施設	三重県	四日市市
63	下水道事業	特定地域排水処理施設	大阪府	河内長野市
64	下水道事業	公共下水道	大阪府	河内長野市
65	下水道事業	公共下水道	大阪府	四條畷市
66	下水道事業	特定環境保全公共下水道	大阪府	四條畷市
67	下水道事業	公共下水道	兵庫県	豊岡市
68	下水道事業	特定環境保全公共下水道	兵庫県	豊岡市
69	下水道事業	特定環境保全公共下水道	兵庫県	三田市
70	下水道事業	特定環境保全公共下水道	兵庫県	加東市
71	下水道事業	公共下水道	兵庫県	加東市
72	下水道事業	特定環境保全公共下水道	奈良県	奈良市
73	下水道事業	農業集落排水施設	奈良県	奈良市
74	下水道事業	農業集落排水施設	鳥取県	鳥取市
75	下水道事業	公共下水道	岡山県	岡山市
76	下水道事業	農業集落排水施設	岡山県	鏡野町
77	下水道事業	公共下水道	広島県	府中市
78	下水道事業	特定環境保全公共下水道	広島県	府中市
79	下水道事業	公共下水道	山口県	宇部市
80	下水道事業	公共下水道	山口県	山口市

令和3年度 広域化等

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
81	下水道事業	公共下水道	山口県	萩市
82	下水道事業	特定環境保全公共下水道	山口県	長門市
83	下水道事業	農業集落排水施設	山口県	長門市
84	下水道事業	公共下水道	徳島県	吉野川市
85	下水道事業	特定環境保全公共下水道	愛媛県	今治市
86	下水道事業	公共下水道	福岡県	中間市
87	下水道事業	公共下水道	長崎県	佐々町
88	下水道事業	特定環境保全公共下水道	大分県	杵築市
89	簡易水道事業	—	青森県	今別町

令和3年度 指定管理者制度

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
1	市場事業	—	北海道	苫小牧市
2	介護サービス事業	指定介護老人福祉施設	北海道	新ひだか町
3	介護サービス事業	老人短期入所施設	北海道	新ひだか町
4	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	北海道	新ひだか町
5	介護サービス事業	介護老人保健施設	京都府	京丹後市
6	介護サービス事業	指定介護老人福祉施設	和歌山県	有田周辺広域圏事務組合
7	介護サービス事業	老人短期入所施設	和歌山県	有田周辺広域圏事務組合

令和3年度 包括的民間委託

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
1	水道事業	—	茨城県	古河市
2	水道事業	—	茨城県	大子町
3	水道事業	—	埼玉県	さいたま市
4	水道事業	—	埼玉県	志木市
5	水道事業	—	千葉県	佐倉市
6	水道事業	—	岐阜県	笠松町
7	水道事業	—	愛知県	知立市
8	水道事業	—	和歌山県	橋本市
9	水道事業	—	鳥取県	倉吉市
10	水道事業	—	長崎県	長崎市
11	水道事業	—	熊本県	荒尾市
12	水道事業	—	沖縄県	宜野湾市
13	下水道事業	公共下水道	北海道	共和町
14	下水道事業	特定環境保全公共下水道	北海道	共和町
15	下水道事業	公共下水道	北海道	岩内町
16	下水道事業	公共下水道	青森県	三沢市
17	下水道事業	公共下水道	宮城県	涌谷町
18	下水道事業	農業集落排水施設	宮城県	涌谷町
19	下水道事業	農業集落排水施設	栃木県	那須塩原市
20	下水道事業	公共下水道	埼玉県	志木市

令和3年度 包括的民間委託

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
21	下水道事業	公共下水道	千葉県	佐倉市
22	下水道事業	特定環境保全公共下水道	千葉県	佐倉市
23	下水道事業	特定環境保全公共下水道	富山県	黒部市
24	下水道事業	特定環境保全公共下水道	石川県	宝達志水町
25	下水道事業	農業集落排水施設	石川県	宝達志水町
26	下水道事業	公共下水道	岐阜県	笠松町
27	下水道事業	公共下水道	大阪府	吹田市
28	下水道事業	公共下水道	大阪府	交野市
29	下水道事業	公共下水道	鳥取県	倉吉市
30	下水道事業	特定環境保全公共下水道	鳥取県	倉吉市
31	下水道事業	農業集落排水施設	鳥取県	倉吉市
32	下水道事業	林業集落排水施設	鳥取県	倉吉市
33	下水道事業	公共下水道	熊本県	荒尾市
34	下水道事業	公共下水道	宮崎県	綾町
35	下水道事業	公共下水道	沖縄県	宜野湾市
36	簡易水道事業	—	熊本県	嘉島町
37	駐車場整備事業	—	奈良県	王寺町



令和3年度 PPP/PFI

No.	業種名	事業名	都道府県名	団体名
1	水道事業	—	青森県	八戸圏域水道企業団
2	水道事業	—	栃木県	小山市
3	水道事業	—	富山県	氷見市
4	水道事業	—	愛知県	名古屋市
5	水道事業	—	三重県	四日市市
6	水道事業	—	大阪府	枚方市
7	水道事業	—	大阪府	大阪広域水道企業団
8	工業用水道事業	—	熊本県	熊本県
9	下水道事業	公共下水道	山形県	酒田市
10	下水道事業	公共下水道	栃木県	小山市
11	下水道事業	特定地域排水処理施設	東京都	大島町
12	下水道事業	流域下水道	大阪府	大阪府
13	下水道事業	公共下水道	愛媛県	松山市
14	港湾整備事業	—	山形県	山形県
15	宅地造成事業	その他造成	愛知県	岡崎市
16	駐車場整備事業	—	青森県	青森県