

公営企業の経営戦略の策定・改定状況
(令和5年3月31日時点)

1. 経営戦略の策定状況

6,532事業(※)のうち、策定済の事業は6,325事業(96.8%)、未策定の事業は207事業(3.2%)となっている。[表1]

表1 経営戦略の策定状況〔事業別〕(令和5年3月31日現在) (単位:事業)

	①策定済		②未策定		合計	
	事業数	(構成比)	事業数	(構成比)	事業数	(構成比)
水道	1,748	(98.9%)	20	(1.1%)	1,768	(100.0%)
うち上水道	1,296	(98.9%)	14	(1.1%)	1,310	(100.0%)
うち簡易水道	452	(98.7%)	6	(1.3%)	458	(100.0%)
工業用水道	138	(96.5%)	5	(3.5%)	143	(100.0%)
交通	74	(90.2%)	8	(9.8%)	82	(100.0%)
電気	83	(92.2%)	7	(7.8%)	90	(100.0%)
ガス	18	(100.0%)	0	(0.0%)	18	(100.0%)
港湾整備	81	(89.0%)	10	(11.0%)	91	(100.0%)
市場	118	(83.7%)	23	(16.3%)	141	(100.0%)
と畜場	29	(76.3%)	9	(23.7%)	38	(100.0%)
観光施設	168	(83.6%)	33	(16.4%)	201	(100.0%)
宅地造成	208	(81.6%)	47	(18.4%)	255	(100.0%)
駐車場	143	(87.2%)	21	(12.8%)	164	(100.0%)
下水道	3,517	(99.3%)	24	(0.7%)	3,541	(100.0%)
合計	6,325	(96.8%)	207	(3.2%)	6,532	(100.0%)

※事業数には、地方債の償還のみの事業や廃止(予定)事業などを含まない。

2. 経営戦略の改定状況

経営戦略が策定済の6,325事業のうち、改定済の事業は1,639事業(25.9%)、令和7年度までに改定予定の事業は3,742事業(59.2%)であり、これらを合わせると、既に改定済の事業を含め、令和7年度までに5,381事業(85.1%)が改定を行う予定となっている。[表2]

表2 経営戦略の改定状況〔事業別〕(令和5年3月31日現在) (単位:事業)

	①改定済	②改定予定 (令和5年度 ~7年度)	小計 (①+②)	③改定予定 (令和8年度以降)	④未定	合計
	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)	事業数(構成比)
水道	400 (22.9%)	1,036 (59.3%)	1,436 (82.2%)	183 (10.5%)	129 (7.4%)	1,748 (100.0%)
うち上水道	357 (27.5%)	734 (56.6%)	1,091 (84.2%)	129 (10.0%)	76 (5.9%)	1,296 (100.0%)
うち簡易水道	43 (9.5%)	302 (66.8%)	345 (76.3%)	54 (11.9%)	53 (11.7%)	452 (100.0%)
工業用水道	43 (31.2%)	67 (48.6%)	110 (79.7%)	16 (11.6%)	12 (8.7%)	138 (100.0%)
交通	16 (21.6%)	47 (63.5%)	63 (85.1%)	5 (6.8%)	6 (8.1%)	74 (100.0%)
電気	15 (18.1%)	43 (51.8%)	58 (69.9%)	11 (13.3%)	14 (16.9%)	83 (100.0%)
ガス	7 (38.9%)	10 (55.6%)	17 (94.4%)	0 (0.0%)	1 (5.6%)	18 (100.0%)
港湾整備	9 (11.1%)	54 (66.7%)	63 (77.8%)	10 (12.3%)	8 (9.9%)	81 (100.0%)
市場	5 (4.2%)	69 (58.5%)	74 (62.7%)	31 (26.3%)	13 (11.0%)	118 (100.0%)
と畜場	1 (3.4%)	21 (72.4%)	22 (75.9%)	4 (13.8%)	3 (10.3%)	29 (100.0%)
観光施設	14 (8.3%)	99 (58.9%)	113 (67.3%)	25 (14.9%)	30 (17.9%)	168 (100.0%)
宅地造成	38 (18.3%)	104 (50.0%)	142 (68.3%)	23 (11.1%)	43 (20.7%)	208 (100.0%)
駐車場	5 (3.5%)	99 (69.2%)	104 (72.7%)	24 (16.8%)	15 (10.5%)	143 (100.0%)
下水道	1,086 (30.9%)	2,093 (59.5%)	3,179 (90.4%)	199 (5.7%)	139 (4.0%)	3,517 (100.0%)
合計	1,639 (25.9%)	3,742 (59.2%)	5,381 (85.1%)	531 (8.4%)	413 (6.5%)	6,325 (100.0%)

<参考>

- 都道府県・指定都市別の経営戦略の策定・改定状況については、下記 URL を参照。
https://www.soumu.go.jp/main_sosiki/c-zaisei/kouei_ryui.html
- 「「経営戦略」の改定推進について」（令和 4 年 1 月 25 日付け自治財政局公営企業課長等通知）
https://www.soumu.go.jp/main_content/000789736.pdf
- 「「経営戦略」の策定・改定の更なる推進について」（平成 31 年 3 月 29 日付け自治財政局公営企業課長等通知）
https://www.soumu.go.jp/main_content/000751641.pdf
- 「「経営戦略」の策定推進について」（平成 28 年 1 月 26 日付け自治財政局公営企業課長等通知）
https://www.soumu.go.jp/main_content/000396238.pdf