

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(首長・管理者向けトップセミナー関係)

### ○登録者情報

細田 隆 (ほそだ たかし)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 弁護士法人 Y&P 法律事務所  
弁護士



### 略歴

昭和53年 司法試験合格  
昭和54年 大蔵省入省  
平成20年～平成22年 総務省自治財政局公営企業担当審議官  
平成27年 関東財務局長を最後に財務省を退職  
平成28年 弁護士登録  
平成28年～令和元年 株式会社トマト銀行代表取締役副社長  
令和元年 弁護士法人 Y&P 法律事務所入所 (現任)  
令和2年～ 民間企業の社外取締役、社外監査役就任 (現任)  
令和3年 (一社) 投資信託協会不服審査委員会委員長就任 (現任)

### ○主な取組内容・実績

総務省公営企業担当審議官時代の取組み

- ・ 公立病院の経営強化推進 (公立病院改革プランの策定支援)
- ・ 第三セクター等の改革の推進 (第三セクター等改革推進債の活用)
- ・ 公営企業の会計制度 (公営企業会計) の整備
- ・ 水道・下水道事業の経営強化の推進
- ・ 水道事業の海外進出の推進

トマト銀行副社長時代の取組み

- ・ 企業経営の舵取り
- ・ 企業経営におけるガバナンス、コンプライアンスの強化

弁護士としての取組み

- ・企業ガバナンス強化に対するアドバイス
- ・企業コンプライアンス強化に対するアドバイス
- ・内部通報制度の社外窓口

#### 民間企業の社外役員としての取組み

- ・企業におけるガバナンスの強化、コンプライアンスの強化の実践
- ・GX、DXの推進

## ○その他

### 資格

弁護士、日商簿記1級、第二種衛生管理者

### 著書

- ・「経営者のための実践的コンプライアンス」（きんざい社）平成25年
- ・「転換期の金融システムーグローバル・スタンダードと日本版ビッグバン」（金融財政事情研究会）平成10年

### 記事・論文

- ・「地方公営企業の地方財政措置の財源図（第1回から第5回）」公営企業（地方財務協会）平成22年2月号から6月号
- ・「厳しい経営環境の中で地方金融機関が目指すべき舵取り」週刊金融財政事情（金融財政事情研究会）令和元年11月18日号
- ・「コンプラ対応厳格化に合わせ、経営陣の意識を強化せよ」週刊金融財政事情（金融財政事情研究会）令和2年10月12日号

### 考え方

私は公営企業担当審議官の時に公営企業の様々な課題に対応しました。また、その後においても、企業経営の場や弁護士等の活動を通じて、各方面での経験を深めました。

現在、各地の公営企業においては、地方自治体財政が引き続き厳しいなか、人口減少やインフラの更新時期を迎えるなどの問題を抱える一方、GXやDXへの対応も課題になっている場合も多いかと思います。

公営企業がこうした環境の下で、今後とも持続的な経営を行っていくためには、公営企業の経営の責任者が経営の方向性についての考え方を今一度整理しながら進んでいくことが必要であると思料します。私の自らの経験を踏まえた話もその整理の一助にいただければと考えています。