総務省
MIC Ministry of Internal Affairs and Communications

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

（公営企業関係）

○登録者情報

小田　剛（おだ　たけし）

所在地　　北海道

組織名・所属　役職
デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザリー合同会社
札幌事務所　シニアマネジャー

Deloitte.
デロイト トーマツ

略歴
平成 16 年　アビームコンサルティング株式会社に入社
平成 28 年　有限責任監査法人トーマツに入所
令和 5 年　デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザリー合同会社

○主な取組内容・実績

＜経営戦略の策定・改定＞
　経営戦略の策定、料金改定に関するアドバイザリー業務に関与。

○その他

・【経営戦略の策定・経営支援】上場企業および道内の民間企業・公営企業における幅広い業種に対する経営戦略の策定および経営改善の経験に基づき、各団体の状況に応じて根本的課題の整理と、実現性を考慮した改善策のアドバイスが可能です。
・「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」を含む地方公営企業のまとめサイト
　トーマツ 地方公営企業経営改革　🔍検索

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

アドバイザー取組分野　一覧

氏名：　小田　剛

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください（複数回答可）				
	○	1	水道事業		11 船舶事業
		2	簡易水道事業	○	12 港湾整備事業
		3	工業用水道事業	○	13 市場事業
	○	4	軌道事業		14 と畜場事業
		5	自動車運送事業	○	15 観光施設事業
		6	鉄道事業		16 宅地造成事業
		7	電気事業		17 駐車場整備事業
		8	ガス事業		18 介護サービス事業
		9	病院事業		19 その他事業（　　）
		10	下水道事業		20 第三セクター

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）					
	事業共通		1	地方公営企業法の適用		7 料金改定
		○	2	経営戦略の策定・改定		8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
			3	公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組		9 施設の統合・廃止
			4	上下水道の広域化		10 経営診断・コスト分析
			5	第三セクターの経営健全化		11 維持管理コストの効率化
			6	事業廃止、民営化・民間譲渡		12 その他（　　）
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業	
			1	水道料金関係（滞納整理等）		1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
			2	アセットマネジメント		2 医師等の確保・働き方改革
			3	施設の統廃合・共同利用（広域連携含む）		3 経営形態の見直し
			4	システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む）		4 経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業				5 診療報酬の最適化
			1	運転手・技術職員の確保対策		6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
			2	運転手の労務管理		7 病院建設費のコスト削減
			3	車両（船舶）整備の低コスト化		8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し（公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援）
		電気事業・ガス事業			下水道事業	
			1	技術職員の確保対策		1 施設建設コスト（老朽化対策含む）の効率化
			2	原材料調達の低コスト化		2 システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む）

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	固定資産台帳の整備・早期更新
		2	財務書類の整備・早期作成
		3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
		4	公共施設マネジメントへの活用
		5	公会計情報（指標等）を用いた財政分析
		6	その他（　　）

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
		2	公共施設等に係る方針の策定・取組（更新・長寿命化、統合・廃止等）の支援
		3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立（数値目標の設定を含む）
		4	総合管理計画の予算編成等への活用
		5	その他（　　）