

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

佐藤 真一 (さとう しんいち)

所在地 茨城県

組織名・所属 役職 茨城県常陸大宮市産業観光部
商工観光課 課長補佐



略歴

平成 26 年 4 月 1 日～平成 29 年 3 月 31 日 常陸大宮市上下水道部水道課 係長
平成 29 年 4 月 1 日～平成 31 年 3 月 31 日 常陸大宮市上下水道部水道課兼下水道課 主査
平成 31 年 4 月 1 日～令和 2 年 3 月 31 日 常陸大宮市上下水道部総務経営課 主査
令和 2 年 4 月 1 日～令和 4 年 3 月 31 日 常陸大宮市上下水道部総務経営課 課長補佐
現在～ 常陸大宮市産業観光部商工観光課 課長補佐

○主な取組内容・実績

＜地方公営企業法の適用＞

平成 27 年度 上水道事業と簡易水道事業の事業統合に伴い、簡易水道事業の法適用化事務を直営で行った。

平成 30 年度 下水道事業（公共下水道及び農業集落排水事業）の法適用実務を担当し、全部適用を行った。

＜経営戦略の策定・改定＞

平成 28 年度 上水道事業において、直営で経営戦略の策定を行った。

令和 2 年度 上水道事業の問題点などを洗い出し、改善に向けた取組について関連部署との調整を進めながら、水道事業の経営戦略の改定を行った。

【研修会との講師実績】

- ・ **栃木県市町村課**（地方公営企業会計適用拡大等に関する研修会、「経営戦略」策定に関する研修会「応用編」）
- ・ **長野県市町村課**（地方公営企業法の適用に関する研修会【講演・個別相談会】）
- ・ **地方公共団体金融機構**（JFM地方公営企業セミナー in 香川）
- ・ **茨城県開発公社**（市町村水道事業担当者研修会）

※公営企業経営支援人材ネット事業において、現在までの行政実務経験を活かし、全国の上下水道事業のほか、約50団体のサポートを行っている。

○その他

中小規模の水道事業等に対して、地方公営企業法の適用、経営戦略策定及び資金運用などの実務経験・知識等に基づき、実務の具体的なポイント（注意点、工夫点など）について、助言や事業運営に係る手法など、現在の業務及び行政実務経験を活かし、様々な支援ができる。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 佐藤 真一

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	水道事業	11 船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
		3	工業用水道事業	<input type="radio"/> 13 市場事業
		4	軌道事業	14 と畜場事業
		5	自動車運送事業	15 観光施設事業
		6	鉄道事業	16 宅地造成事業
		7	電気事業	17 駐車場整備事業
		8	ガス事業	18 介護サービス事業
		9	病院事業	19 その他事業()
<input type="radio"/>	10	下水道事業	20 第三セクター	

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
	事業共通	<input type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	7 料金改定
		<input type="radio"/>	2	経営戦略の策定・改定	8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
			3	公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	9 施設の統合・廃止
			4	上下水道の広域化	<input type="radio"/> 10 経営診断・コスト分析
			5	第三セクターの経営健全化	11 維持管理コストの効率化
		<input type="radio"/>	6	事業廃止、民営化・民間譲渡	12 その他()
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
			1	水道料金関係(滞納整理等)	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
			2	アセットマネジメント	2 医師等の確保・働き方改革
			3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3 経営形態の見直し
		<input type="radio"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	4 経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5	診療報酬の最適化
			1	運転手・技術職員の確保対策	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
			2	運転手の労務管理	7 病院建設費のコスト削減
		3	車両(船舶)整備の低コスト化	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業			
		1	技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
		2	原材料調達のコスト低減	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	固定資産台帳の整備・早期更新	
		2	財務書類の整備・早期作成	
		3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
		4	公共施設マネジメントへの活用	
		5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
	6	その他()		

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
		2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
		3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
		4	総合管理計画の予算編成等への活用	
	5	その他()		