

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

佐藤 真一 (さとう しんいち)

所在地 茨城県

組織名・所属 役職 茨城県常陸大宮市産業観光部  
商工観光課 課長補佐



### 略歴

平成 26 年 4 月 1 日～平成 29 年 3 月 31 日 常陸大宮市上下水道部水道課 係長  
平成 29 年 4 月 1 日～平成 31 年 3 月 31 日 常陸大宮市上下水道部水道課兼下水道課 主査  
平成 31 年 4 月 1 日～令和 2 年 3 月 31 日 常陸大宮市上下水道部総務経営課 主査  
令和 2 年 4 月 1 日～令和 4 年 3 月 31 日 常陸大宮市上下水道部総務経営課 課長補佐  
現在～ 常陸大宮市産業観光部商工観光課 課長補佐

### ○主な取組内容・実績

<地方公営企業法の適用>

平成 27 年度 上水道事業と簡易水道事業の事業統合に伴い、簡易水道事業の法適用化事務を直営で行った。

平成 30 年度 下水道事業（公共下水道及び農業集落排水事業）の法適用実務を担当し、全部適用を行った。

<経営戦略の策定・改定>

平成 28 年度 上水道事業において、直営で経営戦略の策定を行った。

令和 2 年度 上水道事業の問題点などを洗い出し、改善に向けた取組について関連部署との調整を進めながら、水道事業の経営戦略の改定を行った。

【研修会との講師実績】

- ・ **栃木県市町村課**（地方公営企業会計適用拡大等に関する研修会、「経営戦略」策定に関する研修会「応用編」）
- ・ **長野県市町村課**（地方公営企業法の適用に関する研修会【講演・個別相談会】）
- ・ **地方公共団体金融機構**（JFM地方公営企業セミナー in 香川）
- ・ **茨城県開発公社**（市町村水道事業担当者研修会）

※公営企業経営支援人材ネット事業において、現在までの行政実務経験を活かし、全国の上下水道事業のほか、約50団体のサポートを行っている。

○その他

中小規模の水道事業等に対して、地方公営企業法の適用、経営戦略策定及び資金運用などの実務経験・知識等に基づき、実務の具体的なポイント（注意点、工夫点など）について、助言や事業運営に係る手法など、現在の業務及び行政実務経験を活かし、様々な支援ができる。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 佐藤 真一

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)						
対象事業	<input type="radio"/>	1	水道事業	<input type="radio"/>	11	船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	<input type="radio"/>	12	港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3	工業用水道事業	<input type="radio"/>	13	市場事業
	<input type="radio"/>	4	軌道事業	<input type="radio"/>	14	と畜場事業
	<input type="radio"/>	5	自動車運送事業	<input type="radio"/>	15	観光施設事業
	<input type="radio"/>	6	鉄道事業	<input type="radio"/>	16	宅地造成事業
	<input type="radio"/>	7	電気事業	<input type="radio"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="radio"/>	8	ガス事業	<input type="radio"/>	18	介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9	病院事業	<input type="radio"/>	19	その他事業( )
	<input type="radio"/>	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20	第三セクター等

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
事業共通	<input type="radio"/>	1	公営企業会計の適用	<input type="radio"/>	8	事業廃止・民営化・民間譲渡
	<input type="radio"/>	2	DXの取組	<input type="radio"/>	9	料金改定
	<input type="radio"/>	3	GXの取組	<input type="radio"/>	10	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input type="radio"/>	4	経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	11	施設の統合・廃止
	<input type="radio"/>	5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	<input type="radio"/>	12	経営診断・コスト分析
	<input type="radio"/>	6	上下水道の広域化等	<input type="radio"/>	13	維持管理コストの効率化
	<input type="radio"/>	7	第三セクター等の経営健全化	<input type="radio"/>	14	その他( )
取組分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業		
	<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="radio"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント	<input type="radio"/>	2	医師等の確保・働き方改革
	<input type="radio"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="radio"/>	3	経営形態の見直し
	<input type="radio"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="radio"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			<input type="radio"/>	5	診療報酬の最適化
	<input type="radio"/>	1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
	<input type="radio"/>	2	運転手の労務管理	<input type="radio"/>	7	病院建設費のコスト削減
	<input type="radio"/>	3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="radio"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業			下水道事業		
	<input type="radio"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	<input type="radio"/>	2	原材料調達のコスト削減	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新
	<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成
	<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	<input type="radio"/>	6	その他( )

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	<input type="radio"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	<input type="radio"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用
	<input type="radio"/>	5	その他( )

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="radio"/>	1	DXの機運醸成
	<input type="radio"/>	2	情報システムの標準化・共通化
	<input type="radio"/>	3	マイナンバーカードの利活用の推進
	<input type="radio"/>	4	行政手続のオンライン化
	<input type="radio"/>	5	データ利活用・EBPM
	<input type="radio"/>	6	BPR・業務改革
	<input type="radio"/>	7	自治体職員のデジタル人材への育成
	<input type="radio"/>	8	外部デジタル人材の確保
	<input type="radio"/>	9	セキュリティ対策
	<input type="radio"/>	10	消防防災DX
	<input type="radio"/>	11	その他( )

【地方公共団体のGX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="radio"/>	1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
	<input type="radio"/>	2	地域共生・地域裨益型再エネの立地
	<input type="radio"/>	3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
	<input type="radio"/>	4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上
	<input type="radio"/>	5	ゼロカーボン・ドライブ
	<input type="radio"/>	6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
	<input type="radio"/>	7	コンバクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
	<input type="radio"/>	8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
	<input type="radio"/>	9	その他( )

【地方公共団体間の広域連携】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="radio"/>	1	公共施設の集約化等
	<input type="radio"/>	2	専門人材の確保
	<input type="radio"/>	3	事務の共同実施