

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
(公営企業関係)

○登録者情報

小泉 雄司 (こいずみ ゆうじ)

所在地 千葉県

組織名・所属 役職 柏市・下水道維持管理課・副参事



略歴

平成 4 年 千葉県柏市役所 採用
平成 27 年 土木部 下水道整備課 主幹
令和 3 年 現職

○主な取組内容・実績

〈包括的民間委託の導入〉

下水道管路施設の改築更新を主体とした包括的民間委託の導入（全国初の事業スキーム）

- ・平成 26 年 下水道管路施設ストックマネジメント計画の策定に着手（下水道事業団に委託）
- ・平成 28 年 上記計画を関東地方整備局に提出（管内では第 1 号）
下水道管路施設の包括的民間委託の導入検討に着手
国土交通省下水道部主催の PPP/PFI 検討会議に第 7 回から参加
- ・平成 29 年 下水道管路施設の包括的民間委託に係る情報整備等整理業務を実施（下水道新技術機構に委託）
国土交通省総合政策局の先導的官民連携支援事業による国費の支援

- ・平成 30 年 下水道管路施設の包括的民間委託の公告（4 月）
下水道管路施設の包括的民間委託に係るアドバイザー業務（下水道新技術機構に委託）
下水道管路施設の包括的民間委託の実施
平成 30 年 10 月～令和 4 年 9 月までの 4 年間
- ・令和 3 年 第 2 期包括的民間委託の導入検討の開始
内閣府の民間資金等活用事業調査費補助事業（令和 2 年度）による支援

○その他

「講演」

- ・平成 30 年 11 月 下水道新技術機構主催の技術セミナーにて講演（東京・大阪）
- ・平成 30 年 11 月 下水道管路管理業協会のセミナーにて講演（東京）
- ・令和元年 6 月 日本下水道事業団研修講師（埼玉）
- ・令和元年 10 月 国土交通省下水道キャラバン（仙台）
- ・令和元年 12 月 日本下水道協会 下水道技術セミナー（東京・大阪）
- ・令和 2 年 2 月 日本下水道事業団研修講師（埼玉）
- ・令和 2 年 12 月 市町村アカデミー講師（千葉）
- ・令和 3 年 1 月 日本下水道協会 下水道技術セミナー（東京）
- ・令和 3 年 2 月 埼玉縣市町村勉強会講師
日本下水道事業団研修講師（オンライン）

「執筆」

- ・平成 30 年 JASCOMA・VOL25（下水道管路管理業協会）、水神夏号（全国上下水道コンサルタント協会）、月刊下水道 12 月号（環境新聞社）
- ・令和元年 公営企業 2 月号（地方財務協会）、土木施行 7 月号予定（オフィス・スペース）

「委員」

令和元年 11 月～令和 2 年 2 月 国土交通省「下水道管路施設の管理業務における包括的民間委託導入ガイドライン」の委員

・下水道経営の持続、特に施設の老朽化対策は、膨大なストックの増加、人口減少に伴う使用料収入の減少、団塊世代の大量退職による技術継承等、全国的に喫緊の課題になっています。課題解決の手段として、官民連携、広域化などが考えられますが、なかなか導入が進んでいない状況です。

今回導入した下水道管路の包括的民間委託は、一部に性能発注を含める「改築更新を主体とした予防保全型維持管理を目指す」、全国初の事業スキームになっています。包括委託の導入を検討している自治体に対して、検討方法、スケジュール、課題等について経験したこと、感じたことを紹介できると考えます。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 小泉 雄司

【公営企業関係】

| | | | | |
|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------|
| 対象事業 | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 水道事業 | <input type="checkbox"/> | 11 船舶事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 2 簡易水道事業 | <input type="checkbox"/> | 12 港湾整備事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 3 工業用水道事業 | <input type="checkbox"/> | 13 市場事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 4 軌道事業 | <input type="checkbox"/> | 14 と畜場事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 5 自動車運送事業 | <input type="checkbox"/> | 15 観光施設事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 6 鉄道事業 | <input type="checkbox"/> | 16 宅地造成事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 7 電気事業 | <input type="checkbox"/> | 17 駐車場整備事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 8 ガス事業 | <input type="checkbox"/> | 18 介護サービス事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 9 病院事業 | <input type="checkbox"/> | 19 その他事業() |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 10 下水道事業 | <input type="checkbox"/> | 20 第三セクター | |

| | | | | | |
|--------------------------|------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|---|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | | |
| | 事業共通 | <input type="checkbox"/> | 1 地方公営企業法の適用 | <input type="checkbox"/> | 7 料金改定 |
| | | <input type="checkbox"/> | 2 経営戦略の策定・改定 | <input checked="" type="checkbox"/> | 8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度 |
| | | <input type="checkbox"/> | 3 公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組 | <input type="checkbox"/> | 9 施設の統合・廃止 |
| | | <input type="checkbox"/> | 4 上下水道の広域化 | <input type="checkbox"/> | 10 経営診断・コスト分析 |
| | | <input type="checkbox"/> | 5 第三セクターの経営健全化 | <input type="checkbox"/> | 11 維持管理コストの効率化 |
| | | <input type="checkbox"/> | 6 事業廃止、民営化・民間譲渡 | <input type="checkbox"/> | 12 その他() |
| | 各事業分野 | 水道事業・工業用水道事業 | | 病院事業 | |
| | | <input type="checkbox"/> | 1 水道料金関係(滞納整理等) | <input type="checkbox"/> | 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化 |
| | | <input type="checkbox"/> | 2 アセットマネジメント | <input type="checkbox"/> | 2 医師等の確保・働き方改革 |
| | | <input type="checkbox"/> | 3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む) | <input type="checkbox"/> | 3 経営形態の見直し |
| | | <input type="checkbox"/> | 4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | <input type="checkbox"/> | 4 経費削減等の病院経営の効率化 |
| | | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 | | <input type="checkbox"/> | 5 診療報酬の最適化 |
| | | <input type="checkbox"/> | 1 運転手・技術職員の確保対策 | <input type="checkbox"/> | 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定 |
| | | <input type="checkbox"/> | 2 運転手の労務管理 | <input type="checkbox"/> | 7 病院建設費のコスト削減 |
| | | <input type="checkbox"/> | 3 車両(船舶)整備の低コスト化 | <input type="checkbox"/> | 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) |
| | | 電気事業・ガス事業 | | 下水道事業 | |
| | | <input type="checkbox"/> | 1 技術職員の確保対策 | <input type="checkbox"/> | 1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化 |
| <input type="checkbox"/> | | 2 原材料調達のコスト低減 | <input type="checkbox"/> | 2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | |

【地方公会計の整備関係】

| | | | | |
|--------------------------|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 固定資産台帳の整備・早期更新 | <input type="checkbox"/> | |
| | <input type="checkbox"/> | 2 財務書類の整備・早期作成 | <input type="checkbox"/> | |
| | <input type="checkbox"/> | 3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 | <input type="checkbox"/> | |
| | <input type="checkbox"/> | 4 公共施設マネジメントへの活用 | <input type="checkbox"/> | |
| | <input type="checkbox"/> | 5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析 | <input type="checkbox"/> | |
| <input type="checkbox"/> | 6 その他() | <input type="checkbox"/> | | |

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

| | | | | |
|--------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計 | <input type="checkbox"/> | |
| | <input type="checkbox"/> | 2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 | <input type="checkbox"/> | |
| | <input type="checkbox"/> | 3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む) | <input type="checkbox"/> | |
| | <input type="checkbox"/> | 4 総合管理計画の予算編成等への活用 | <input type="checkbox"/> | |
| <input type="checkbox"/> | 5 その他() | <input type="checkbox"/> | | |